



**AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**01.01.2020 – 30.09.2020 DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

SERMAYE PİYASASI KURULU SERİ:II 14.1 NO'LU TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.

## 1. GENEL BİLGİLER

1997 yılında kurulan Aksa Enerji, bir Kazancı Holding iştirakidir. Temelleri 1950'li yıllarda atılan Kazancı Holding, bugün, dört kıtada üretim yapan, 8.000'den fazla çalışanıyla 21 ülkede faaliyet gösteren ve 173 ülkeye ihracat yapan küresel bir güçtür. Kazancı Holding, her biri sektöründe öncü konumda bulunan iştirakleri aracılığıyla, enerji üretimi, elektrik dağıtımı ve satışı, doğal gaz dağıtımı, jeneratör üretimi ve satışı ile enerji sektörünün lider gruplarından biridir. Grup, enerjinin yanı sıra tarım ve turizm alanlarındaki faaliyetleri ile de öncü ve örnek rol üstlenmektedir.

2 kıtada 5 ülkedeki faaliyetleriyle halka açık en büyük serbest elektrik üreticisi olan Aksa Enerji Üretim A.Ş. (Aksa Enerji veya Grup), projelendirmeden satın alma, inşaat ve montaja kadar tüm santral kurulum işlemlerini yetkin teknik ekipleriyle kendi bünyesinde gerçekleştirmektedir. Şirket, bugüne kadar kömür, akaryakıt, biyogaz, doğal gaz, rüzgâr ve hidroelektrik gibi çeşitli enerji kaynaklarını kullanarak 30'dan fazla enerji santrali inşa etmiş ve işletmiştir. Bu konudaki deneyimini acil enerji ihtiyacı içindeki ülkelerde santral kurulumlarıyla yurt dışına taşıyan Aksa Enerji, ülkelerin enerji ihtiyaçlarına garantili satış anlaşmalarıyla hızlı ve güvenilir çözümler sunmaktadır.

KKTC'den sonra yurt dışında büyümeyi hedef edinen Aksa Enerji, globalleşme yolundaki ilk adımını 2015 yılında atmıştır. Verimlilik ve sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımını yurt dışına taşımak için harekete geçen Aksa Enerji'nin ilk hedefi Afrika olmuş; Şirket, Gana, Madagaskar ve Mali'de çok kısa sürelerde kurduğu ve devreye aldığı enerji santralleri ile Afrika pazarına açılmıştır. Garantili enerji satış sözleşmeleri ile Afrika'daki varlığını pekiştiren Aksa Enerji, acil enerji ihtiyacı olan tüm coğrafyalarda yeni yatırım projelerini yakından takip ederek global hizmet ağını daha da genişletmeyi hedeflemektedir.

2010 yılında Aksa Enerji'nin hisse senetleri, AKSEN koduyla Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. Aksa Enerji'nin hisseleri, BIST 100, BIST Yıldız, BIST Elektrik ve BIST Sürdürülebilirlik Endekslerinde işlem görmektedir. Şirketimizin internet adresi: <http://www.aksaenerji.com.tr> ve <http://www.aksainvestorrelations.com>

Ünvan	Aksa Enerji Üretim A.Ş.
Kuruluş Tarihi	12.03.1997
Ticaret Sicil Memurluğu	İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	366771-314353
Tescil Adresi	Rüzgarlıbahçe Mah. Özalp Çıkması No:10 Kavacık-BEYKOZ / İSTANBUL
Vergi Dairesi ve Vergi Numarası	Büyük Mükellefler V.D.B 034 005 0634

### A. ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla Aksa Enerji'nin sermaye dağılımı ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

	Hisse Tutarı (TL)	%
Kazancı Holding A.Ş. (*)	486.950.830	79,42%
Halka açık kısım	126.218.288	20,58%
<b>Toplam</b>	<b>613.169.118</b>	<b>100,000%</b>

(\*) Kazancı Holding, 2012, 2013 ve 2018 yıllarında halka açık kısım altında bulunan paylardan yaptığı alışlar ile elde etmiş olduğu paylar dahildir. 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla bu paylar 4.958.962 (31 Aralık 2019: 4.958.962) adettir.

### B. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Ana Ortaklık sermayesini temsil eden 183.103.780 adet A grubu imtiyazlı payın üzerindeki imtiyazların kaldırılması suretiyle bu payların B grubu paya çevrilmesi amacıyla ana sözleşmenin 6. Maddesi EPDK, SPK ve İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün onayları alınarak 25.11.2011 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında alınan karar ile tadil edilmiştir.

**C. ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ**

**a) Yönetim Kurulu üyeleri ve görev süreleri**

Adı-Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Şaban Cemil Kazancı	Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO	30.07.2019-29.07.2022
Ahmet Serdar Nişli	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	30.07.2019-29.07.2022
Tülay Kazancı	Yönetim Kurulu Üyesi	30.07.2019-29.07.2022
Mehmet Akif Şam	Yönetim Kurulu Üyesi	30.07.2019-29.07.2022
Ömer Muzaffer Baktır	Yönetim Kurulu Üyesi	30.07.2019-29.07.2022
Yaşar Erkin Şahinöz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	30.07.2019-29.07.2022
Murat Yeşilyurt	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	30.07.2019-29.07.2022
İlhan Helvacı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	30.07.2019-29.07.2022

Yönetim Kurulu Üyelerinin Ortaklık Dışı Görevleri	
ŞABAN CEMİL KAZANCI	Yönetim Kurulu Üyesi - 1. KAZANCI HOLDİNG A.Ş. 2. AKSA ELEKTRİK PERAKENDE SATIŞ ANONİM ŞİRKETİ 3. AKSA ELEKTRİK SATIŞ ANONİM ŞİRKETİ 4. AKSA JENERATÖR SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ 5. AKSA SATIŞ VE PAZARLAMA ANONİM ŞİRKETİ 6. AKSA HAVACILIK ANONİM ŞİRKETİ 7. ÇORUH AKSA ELEKTRİK HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ 8. AKSA TURİZM İŞLETMELERİ ANONİM ŞİRKETİ 9. AKSA ANADOLU YAKASI MAKİNA SATIŞ VE SERVİS ANONİM ŞİRKETİ 10. ATK SİGORTA ARACILIK HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ 11. AKSA İNTERNET VE İLETİŞİM HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ 12. FIRAT ELEKTRİK PERAKENDE SATIŞ ANONİM ŞİRKETİ 13. FIRAT AKSA ELEKTRİK HİZMETLERİ A.Ş. 14. ÇORUH ELEKTRİK PERAKENDE SATIŞ A.Ş.
AHMET SERDAR NİŞLİ	Yönetim Kurulu Üyesi - 1. AKSA ELEKTRİK PERAKENDE SATIŞ ANONİM ŞİRKETİ 2. AKSA ELEKTRİK SATIŞ ANONİM ŞİRKETİ 3. ÇORUH AKSA ELEKTRİK HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ 4. FIRAT AKSA ELEKTRİK HİZMETLERİ A.Ş.
TÜLAY KAZANCI	Yönetim Kurulu Üyesi - 1. KAZANCI HOLDİNG A.Ş. 2. AKSA HAVACILIK ANONİM ŞİRKETİ 3. AKSA TURİZM İŞLETMELERİ ANONİM ŞİRKETİ

ÖMER MUZAFFER BAKTIR	<p>Yönetim Kurulu Üyesi -</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. KAZANCI HOLDİNG A.Ş.</li> <li>2. AKSA JENERATÖR SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ</li> <li>3. ATK SİGORTA ARACILIK HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ</li> <li>4. AKSA DOĞAL GAZ DAĞITIM ANONİM ŞİRKETİ</li> <li>5. ANADOLU DOĞAL GAZ TOPTAN SATIŞ ANONİM ŞİRKETİ</li> <li>6. AKSA ÇUKUROVA DOĞAL GAZ DATIĞIM A.Ş.</li> <li>7. AKSA ANADOLU YAKASI MAKİNA SATIŞ VE SERVİS ANONİM ŞİRKETİ</li> <li>8. AKSA ANKARA MAKİNA SATIŞ VE SERVİS ANONİM ŞİRKETİ</li> <li>9. AKSA ORDU GİRESUN DOĞAL GAZ DAĞITIM A.Ş.</li> <li>10. AKSA KARADENİZ DOĞAL GAZ DAĞITIM A.Ş.</li> <li>11. AKSA ÇANAKKALE DOĞAL GAZ DAĞITIM A.Ş.</li> <li>12. AKSA BİLECİK BOLU DOĞAL GAZ DAĞITIM A.Ş.</li> <li>13. AKSA DÜZCE EREĞLİ DOĞAL GAZ DAĞITIM A.Ş.</li> <li>14. AKSA BALIKESİR DOĞAL GAZ DAĞITIM A.Ş.</li> <li>15. AKSA MALATYA DOĞAL GAZ DAĞITIM A.Ş.</li> <li>16. AKSA ELAZIĞ DOĞAL GAZ DAĞITIM A.Ş.</li> </ol>
MEHMET AKİF ŞAM	<p>Yönetim Kurulu Üyesi -</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. NAMKON GIDA BESİCİLİK VE HAYVANCILIK A.Ş.</li> <li>2. AKSA VAN DOĞAL GAZ DAĞITIM A.Ş.</li> <li>3. AKSA GÜMÜŞHANE BAYBURT DOĞAL GAZ DAĞITIM A.Ş.</li> <li>4. AKSA GEMLİK DOĞAL GAZ DAĞITIM A.Ş.</li> <li>5. AKSA TOKAT AMASYA DOĞAL GAZ DAĞITIM A.Ş.</li> <li>6. AKSA SİVAS DOĞAL GAZ DAĞITIM ANONİM ŞİRKETİ</li> <li>7. AKSA AĞRI DOĞAL GAZ DAĞITIM A.Ş.</li> <li>8. AKSA MANİSA DOĞAL GAZ DAĞITIM A.Ş.</li> <li>9. AKSA AFYON DOĞAL GAZ DAĞITIM A.Ş.</li> <li>10. AKSA ŞANLIURFA DOĞAL GAZ DAĞITIM A.Ş.</li> <li>11. AKSA DOĞAL GAZ TOPTAN SATIŞ A.Ş.</li> </ol>
MURAT YEŞİLYURT	<p>Kurucu Ortak – KAME DANIŞMANLIK LİMİTED ŞİRKETİ</p>
YAŞAR ERKİN ŞAHİNÖZ	<p>Danışman -</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1- İstanbul Sanayi Odası</li> <li>2- TİM Danışmanlık</li> </ol>
İLHAN HELVACI	<p>Avukat - Av. Prof. Dr. İlhan Helvacı Hukuk Bürosu, Eğitimci - İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi</p>

## YÖNETİM KURULU

### **Şaban Cemil Kazancı**

#### **Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO**

Cemil Kazancı, çalışma hayatına aile grup şirketlerinde başlamıştır. İlk olarak jeneratör üretim ve satış alanında yöneticilik görevlerinde bulunan Kazancı, daha sonra Grup'un enerji alanındaki faaliyetlerini büyütmek ve elektrik enerjisi üretmek amacıyla, 1997 yılında faaliyete geçen Aksa Enerji'nin kuruluşunda aktif rol almıştır. Aksa Enerji Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinin yanı sıra, Kazancı Holding ve Grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği de yapmakta olan Kazancı, Temmuz 2019 tarihinden itibaren Aksa Enerji CEO'su olarak görev yapmaktadır.

### **Ahmet Serdar Nişli**

#### **Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı**

Serdar Nişli, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden lisans ve yüksek lisans dereceleri alarak mezun olmuştur. Mezuniyetinin ardından Çayırhan Termik Santrali'nde ve özel sektörde 18 yıl farklı görevler üstlenen Nişli, 1996 yılında Kazancı Holding bünyesine katılmıştır. Aksa Enerji'de Genel Müdür olarak görev yapmış olan Nişli, görevine Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak devam etmektedir.

### **Tülay Kazancı**

#### **Yönetim Kurulu Üyesi**

Kazancı Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan Tülay Kazancı, aynı Aksa Havacılık A.Ş., Aksa Turizm İşletmeleri A.Ş. ve Aksa Aksen Enerji Ticareti A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev yapmaktadır. 2010 yılı Nisan ayından bu yana Aksa Enerji Yönetim Kurulu Üyeliği görevini de yürütmektedir.

### **Mehmet Akif Şam**

#### **Yönetim Kurulu Üyesi**

Mehmet Akif Şam, lisans eğitimini Anadolu Üniversitesi İletişim Bilimleri Fakültesi Gazetecilik Bölümü'nde tamamlamıştır. İş hayatına Pronto Public Relations & Consultancy firmasında Medya Planlayıcısı olarak başlayan Şam, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Ulaştırma Bakanlığı, Haberleşme ve Denizcilik Bakanlığı ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nda Müşavir olarak görev yapmıştır. EÜAŞ Kemerköy Elektrik Üretim A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmış olan Şam, 2011 yılında Kazancı Holding bünyesine katılmıştır. Kazancı Holding Ankara Temsilciliği ve Aksa Doğal Gaz Dağıtım şirketleri, Aksa Göynük Enerji Üretim A.Ş., Çoruh Elektrik Dağıtım A.Ş. ve Fırat Elektrik Dağıtım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam eden Şam, bu görevlerinin yanı sıra 2017 yılı itibarıyla Aksa Enerji Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

### **Ömer Muzaffer Baktır**

#### **Yönetim Kurulu Üyesi**

1986 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Maden Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Ömer Muzaffer Baktır, Pamukbank'ta başladığı kariyerine bankacılık sektöründe yönetici olarak devam etmiştir. Sırasıyla Halk Bankası'nda Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı, Cengiz Holding'de CFO ve Grubun Elektrik Dağıtım şirketlerinin İcra Kurulu Üyesi, Ziraat Bankası'nda Pazarlama ve Dönüşümden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmış ve aynı kurumun çeşitli yurt dışı şirketlerinde Gözetim ve Yönetim kurullarında görev almıştır. Ömer Muzaffer Baktır ayrıca, Ereğli Grup'ta Yönetim Kurulu Başkanı olarak da görev yapmıştır. 5 Şubat 2018 tarihinde Kazancı Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak göreve başlayan Baktır, 30 Temmuz 2019 tarihi itibarıyla da Aksa Enerji Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

### **Yaşar Erkin Şahinöz**

#### **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği mezunu olan Erkin Şahinöz, ABD'de University of Nebraska'da ekonomi üzerine yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Profesyonel çalışma hayatına 1999 yılında Araştırma Asistanı olarak başlayan Şahinöz, ABD danışmanlık şirketi Business Development Center'da danışmanlık yapmıştır. 2002 yılında ABD Merkez Bankası'nda göreve başlayan Şahinöz, daha sonra Ekonomik Araştırmalar Grubu Direktörü olarak atanmıştır. Şahinöz, 2007 yılında Arıkanlı Holding'de Strateji Koordinatörlüğü ve İş Geliştirme Departmanı'nı, 2009 yılında ise Erste Bank'ın Türkiye Genel Müdürlüğü'ne atanmasıyla bankanın Türkiye operasyonlarını sıfırdan kurmuştur. Başta İstanbul Sanayi Odası olmak üzere birçok kurumun Strateji, İş Geliştirme ve Ekonomi Danışmanı olarak çalışan Şahinöz, aynı zamanda Tim Danışmanlık bünyesinde bankalara ve reel sektör firmalarına çeşitli alanlarda eğitimler vermekte ve danışmanlık hizmeti sağlamaktadır. Şahinöz, Temmuz 2019 tarihinden bu yana Aksa Enerji Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

### **Murat Yeşilyurt**

#### **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olan Murat Yeşilyurt, İstanbul Ticaret Üniversitesi'nde İşletme yüksek lisansını tamamlamıştır. Bankacılık sektöründe iş hayatına başlayan Yeşilyurt, bankaların hazine birimlerinde ve finans şirketlerinde fon yöneticisi olarak görev almıştır. Uzun yıllar içerisinde edinmiş olduğu finans tecrübesi kapsamında çalışmış olduğu kurumlarda eğitimci kimliği ile de ön planda yer almıştır. Bununla birlikte ekonomi dergilerinde yayınlanan köşe yazıları ve makaleleri de bulunmaktadır. Türk bankacılık sektörü ve reel sektörde ekonomi ve strateji geliştirme danışmanı ve eğitmen olarak profesyonel hayatına devam etmektedir. "Dünya ve Türkiye'de Altın ve Altın Bankacılığı" isimli bir eğitim kitabı

bulunmaktadır. Yeşilyurt, Temmuz 2019 tarihinden bu yana Aksa Enerji Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

#### **İlhan Helvacı**

##### **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

İlhan Helvacı, 1983 yılında Galatasaray Lisesi'nden, 1987 yılında da İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuştur. Yüksek lisans eğitimini 1989 yılında İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Özel Hukuk Bölümü'nde tamamlayan Helvacı, aynı yıl İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi Medeni Hukuk Ana Bilim Dalı'nda araştırma görevlisi olarak çalışmaya başlamıştır. Prof. Dr. İlhan Helvacı, 2004 ve 2010 yılları arasında çeşitli üniversitelerde öğretim görevlisi olarak da çalışmış olup, hâlihazırda uzmanlık alanları ile bağlantılı ihtilaflarda gerek İstanbul Ticaret Odası bünyesinde gerekse özel olarak hakemlik yapmaktadır. 1991 yılından beri İstanbul Barosuna bağlı olarak avukatlık yapmakta olan Helvacı aynı zamanda Av. Prof. Dr. İlhan Helvacı Hukuk Bürosu'nun da kurucusu ve yöneticisidir. Prof. Dr. Helvacı, Temmuz 2019 tarihinden bu yana Aksa Enerji Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

#### **b) Şirketin Üst Düzey Yöneticileri**

##### **Şaban Cemil Kazancı**

##### **Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO**

Cemil Kazancı, çalışma hayatına aile grup şirketlerinde başlamıştır. İlk olarak jeneratör üretim ve satış alanında yöneticilik görevlerinde bulunan Kazancı, daha sonra Grup'un enerji alanındaki faaliyetlerini büyütmek ve elektrik enerjisi üretmek amacıyla, 1997 yılında faaliyete geçen Aksa Enerji'nin kuruluşunda aktif rol almıştır. Aksa Enerji Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinin yanı sıra, Kazancı Holding ve Grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği de yapmakta olan Kazancı, Temmuz 2019 tarihinden itibaren Aksa Enerji CEO'su olarak görev yapmaktadır.

##### **Cem Nuri TEZEL**

##### **Mali İşlerden Sorumlu Başkan Yardımcısı (CFO)**

Marmara Üniversitesi'ndeki Maliye Bölümü lisans eğitiminin ardından University of Leeds'te İş İdaresi yüksek lisansını tamamlayan Nuri Tezel, çalışma hayatına 1996 yılında Arthur Andersen İstanbul Denetim Departmanı'nda başlamıştır. 2002 yılında Ernst & Young'da Kıdemli Müdür olarak çalışan Tezel, 2004 - 2005 yıllarında ise Sabancı Holding İç Denetim Müdürü olarak görev yapmıştır. 2005'te ENKA Pazarlama'da CFO'luk görevine atanan Tezel, ardından sırasıyla İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı'nda, Soyak Holding'de ve Assan Alüminyum A.Ş.'de CFO olarak görev yapmıştır. Aralık 2018 tarihinde Mali İşlerden Sorumlu Başkan Yardımcısı (CFO) olarak Aksa Enerji bünyesine katılan Tezel, İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası (İSMMM) Üyesi olmasının yanı sıra Kurumsal Risk Yönetim Derneği (KRYD) Kurucu Üyesi ve Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Bahreyn İş Konseyi Üyesi'dir.

##### **Soner Yıldız**

##### **Yatırım ve Operasyonlardan Sorumlu Başkan Yardımcısı (COO)**

Soner Yıldız, Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği lisans mezunu olup, Yeditepe Üniversitesi'nde MBA eğitimi almıştır. İş hayatına 1998 yılında Çolakoğlu Metalurji A.Ş.'de makine mühendisi olarak başlamış ardından aynı kurumda 2000-2004 yılları arasında Makine Bakım Departman Şefi olarak görevine devam etmiştir. Daha sonra, sırasıyla ENKA'da Şef Makine Mühendisi, E.ON Holding'de Proje Geliştirme Kıdemli Mühendisi, RWE Türkiye'de Operasyon & Bakım Kıdemli Müdürü, Vito A.Ş.'de Termik Enerji Santral Müdürü, Acwa Power'da İş Geliştirme Yöneticisi olarak görev yapmıştır. Yıldız, 2016 yılında Enda Enerji Holding'de COO olarak görev yapmaya başlayan Yıldız, Ekim 2018 tarihinde Aksa Enerji bünyesinde Yatırım ve Operasyonlardan Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak atanmıştır.

##### **Murat Kirazlı**

##### **Başkan Yardımcısı, Aksa Aksen Enerji Ticaret A.Ş.Genel Müdürü**

Murat Kirazlı, Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü lisans eğitiminin ardından Bilkent Üniversitesi'nde Finans yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına Kurucu Ortak olarak CCM Ltd. Şti.'nde başlayan Kirazlı, akabinde sırasıyla Deloitte'ta Enerji Sektörü Kıdemli Danışmanı ve Espe Enerji San. ve Tic. A.Ş.'de Enerji Ticareti Direktörü ve Limak Enerji Grubu'nda Enerji Ticareti Direktörü olarak görev yapmıştır. Kirazlı, Eylül 2014 tarihinde Enerji Ticareti Direktörü olarak Aksa Enerji Grubu'na katılmış ve daha sonra ticaret ve satıştan sorumlu Başkan Yardımcısı olarak atanmıştır.

##### **Cevdet Yalçın**

##### **Mali İşler Direktörü**

Cevdet Yalçın, Celal Bayar Üniversitesi İşletme lisans mezunudur. Long Island Universtiy – NY sertifika programını tamamladıktan sonra, iş hayatına 2008 yılında BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.'de Kurumsal Pazarlama Uzmanı olarak başlamıştır. 2010-2013 yılları arasında Deloitte'ta Kıdemli Denetçi, 2013-2017 yılları arasında Ernst & Young'da Denetim Müdürü olarak görev yapan Yalçın, 2018 yılında ise Assan Alüminyum A.Ş.'de Kıdemli Mali İşler Müdürü olarak görev yapmıştır. Ocak 2019 tarihinden bu yana Aksa Enerji Mali İşler Direktörü olarak görev yapmaktadır. Aynı zamanda İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası (İSMMM) üyeliği bulunmaktadır.

**Murat Çaptuğ****Batı Afrika Koordinasyon Direktörü**

Murat Çaptuğ, Kocaeli Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. Haziran 2002 tarihinde Kıbrıs Akaryakıt Enerji Santrali'nde Proje Mühendisi olarak Aksa Enerji'ye katılan Çaptuğ, ardından 2003-2015 yılları arasında Kıbrıs Akaryakıt Enerji Santrali Müdürü, 2015-2016 yılları arasında Gana Ülke Müdürü olarak görev yapmış; Eylül 2017 tarihinde ise Batı Afrika Santralleri Koordinatörlüğü görevine getirilmiştir. Murat Çaptuğ, Temmuz 2019'dan bu yana Aksa Enerji'de Batı Afrika Koordinasyon Direktörü olarak görev yapmaktadır.

**Senlav Güner****Avrasya Santralleri İşletme ve Bakım Direktörü**

Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü mezunu olan Senlav Güner, profesyonel iş yaşamına 1997 yılında başlamıştır. Güner, sırasıyla ENKA İnşaat Sanayii A.Ş., Bursa Doğal Gaz Çevrim Santrali'nde Borulama Mühendisi, Devreye Alma Mühendisi, İntergen-Enka Adapazarı Gebze Santrali'nde Borulama Koordinatörü ardından İşletme Mühendisi ve Mekanik Bakım Mühendisi, ENKA Rijmond Hollanda Doğal Gaz Çevrim Santrali'nde Devreye Alma Mühendisi, Rusya Sakhalin Adası'nda Exxon Mobil'de Enka adına Devreye Alma Müdürü, Enka-Rusya Nizhnevartovsk Doğal Gaz Çevrim Santrali'nde Mühendislik Müdürü, Enka-Rusya Berezniçi Doğal Gaz Çevrim Santrali'nde Devreye Alma Müdürü, Enka-Erbil Doğal Gaz Santrali'nde Proje Müdür Yardımcısı, Gama Zakho ve Hartha projelerinde Proje Müdürü olarak çalışmıştır. 2017 yılında Aksa Enerji'de Mühendislik ve Türbinli Santraller Direktörü olarak göreve başlayan Senlav Güner, Avrasya Santralleri İşletme ve Bakım Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

**Hikmet Apaydın****Merkezi Koordinasyon Direktörü**

Hikmet Apaydın, Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nde lisans ve yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına İşletme Bakım Mühendisi olarak Enka Power'da başlayan Hikmet Apaydın, akabinde sırasıyla ABB Elektrik'te Proje Müdürü, Akenerji'de İşletmeler Müdürü, Limak Enerji'de Mühendislik Koordinatörü ve Karadeniz Holding'de Proje Grup Müdürü olarak görev yapmıştır. Apaydın, Ocak 2018 tarihinden itibaren Kazancı Holding Risk ve Kontrol Müdürü olarak görev yapmış; Temmuz 2019 itibarıyla Merkezi Koordinasyon Direktörü olarak atanmıştır.

**Mustafa Kızıltunç****Yatırımlar ve Mühendislik Direktörü**

Mustafa Kızıltunç, Uludağ Üniversitesi Makine Mühendisliği lisans mezunu olup, Sabancı Üniversitesi'nde Enerji Teknolojileri ve Yönetimi dalında yüksek lisans eğitimine devam etmektedir. İş hayatına 1998 yılında çeşitli enerji firmalarında yatırımlar ve mühendislik alanında başlayan Kızıltunç, daha sonra 2014-2015 yılları arasında Acwa Power'da Proje Direktör Yardımcısı ve Mühendislik Müdürü, 2015-2019 yılları arasında ise Limak-İçtaş Enerji'de Yatırımlar Proje Müdürü olarak görev yapmıştır. Kasım 2019 itibarıyla Aksa Enerji Yatırımlar ve Mühendislik Direktörü olarak atanmıştır.

**Pınar Saatcioğlu****Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Müdürü**

2004 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nden mezun olan Pınar Saatcioğlu, kariyerine PriceWaterhouseCoopers ("PwC")'da Denetçi olarak başlamış, ardından 2007-2009 yılları arasında HSBC'de Hisse Senedi Araştırma Analisti olarak görev almıştır. 2009-2013 yılları arasında Yapı Kredi Bankası'nda Yatırımcı İlişkileri Uzmanı olarak görev yapan Saatcioğlu, 2013 yılında Turcas Petrol A.Ş. Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi olarak atanmış ve 7 yıl boyunca buradaki görevine devam etmiştir. Finans sektöründe 15 yıldan fazla deneyimi bulunan Pınar Saatcioğlu 01.10.2020 tarihi itibarıyla Aksa Enerji Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Müdürü ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak göreve başlamış olup, Sermaye Piyasası İleri Düzey ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme lisanslarına sahiptir.

**c) Denetimden Sorumlu Komite**

Şirket'e ait muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmak üzere Denetimden Sorumlu Komite oluşturulmuştur.

Komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, Şirket'in izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Ortaklığın sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

Komitenin görev ve sorumlulukları arasında;

- Bağımsız denetim şirketinin seçimiyle ilgili araştırmaların yapılması, ön onaydan sonra Yönetim Kurulu'na sunulması,

- Kamuya açıklanacak finansal tabloların ve dipnotlarının mevzuat ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunun incelenmesi,
- Şirket muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin kamuya açıklanmasının, bağımsız denetimin ve Şirket iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi,
- Şirket muhasebesi, iç kontrol sistemi ve bağımsız denetimiyle ilgili şikâyetlerin incelenmesi ve sonuçlandırılması yer almaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite en az iki üyeden oluşur ve üyelerinin tamamı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilir. Denetimden Sorumlu Komite'nin üyeleri Erkin Şahinöz ve Murat Yeşilyurt'tur. Komite Başkanlığını Erkin Şahinöz yürütmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite en az üç ayda bir Komite Başkanı'nın davetiyle toplanır. Gerekli görülen durumlarda yönetici, iç ve bağımsız denetçi de bilgilerine başvurulmak üzere toplantılara davet edilir. Komite dışarıdan danışmanlık hizmet alınmasına da karar verebilir. Komite masraflarını Yönetim Kurulu üstlenir. Denetimden Sorumlu Komite gerekli gördüğü takdirde, belirli hususları Şirket Genel Kurulu'na bildirebilir.

Denetimden Sorumlu Komite, 2020 yılında yapılan toplantılarda periyodik denetim faaliyetleri hakkında bilgi almış, gerekli gördüğü durumlarda kapsamın genişletilmesi ya da daraltılması ve yıllık planda yapılması gereken değişiklikler üzerinde karar almıştır. Bağımsız denetim firmasının seçim sürecinde de Yönetim Kurulu'na destek olmuştur.

#### **d) Kurumsal Yönetim Komitesi**

Kurumsal Yönetim Komitesi;

- Yönetim Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde bağımsızlığını ve etkinliğini sağlamak,
- Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Şirket Yönetim Kurulu ve Şirket içerisinde benimsenmesini ve uygulanmasını sağlamak,
- Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni Şirket içerisinde geliştirmek,
- Şirket etik kurallarına uyumu ve bu çerçevede davranışları kontrol etmek,
- Yönetim Kurulu'nun ve ona bağlı komitelerin işleyişi, yapısı ve etkinliğine ilişkin önerilerde bulunmak üzere oluşturulmuştur.

Yılda en az dört kez toplanan Komite, bu görevler doğrultusunda 2019 yılında Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ ile düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu denetlemiş, uygulanamayan ilkelerin nedenlerini araştırmış, tam uygulamama sonucu gelişen uyumsuzlukları belirleyerek iyileştirici önlemler almış, yatırımcıları ve kamuyu aydınlatmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi ayrıca Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini de yerine getirmiştir. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi konularında Yönetim Kurulu'na destek olmuştur. Komite tarafından Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler gerçekleştirilmiş, yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyeler Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Murat Yeşilyurt, Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Akif Şam ve Yatırımcı İlişkileri & Kurumsal İletişim Müdürü Pınar Saatcıoğlu'ndan oluşmaktadır ve Komite Başkanlığı'nı Murat Yeşilyurt yürütmektedir.

#### **e) Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Yönetim Kurulu bünyesinde görev yapan Komite'nin amacı, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek operasyonel, stratejik, finansal risklerin ve uyum risklerinin erken saptanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması, uygulanması, risk yönetimi süreçlerinin yürütülmesi için gerekli politikaların geliştirilmesi ve risklerin Şirket'in risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi ve raporlanmasıdır.

Komite, Şirket Esas Sözleşmesi'ne ve ilgili mevzuata uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmakta ve yetkilendirilmektedir. Yılda en az altı kez toplanan Komite, Yönetim Kurulu'na vereceği raporlarla durumu değerlendirmekte, varsa tehlikelere işaret etmekte, çözüm önerileri getirmektedir.



Riskin Erken Saptanması Komitesi Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Erkin Şahinöz ile Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi İlhan Helvacı'dan oluşmaktadır. Komite Başkanlığı'nı Erkin Şahinöz üstlenmiştir.

**D) PERSONEL SAYISI**

Grup'un toplam çalışan sayısı 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla 809 (31 Aralık 2019: 907) kişidir.

**E) TOPLU İŞ SÖZLEŞMELERİ HAKKINDA BİLGİ**

Grupta Aksa Energy Company Ghana Limited haricinde Toplu İş Sözleşmesi bulunmamaktadır.

**2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

01.01.2020-30.09.2020 hesap döneminde yönetim kurulu üyelerine ve üst yönetime ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 1.185.000 TL'dir (30 Eylül 2019: 1.085.000TL).

**3. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ**

Grup'un ilgili dönem içerisinde yapmış olduğu herhangi bir araştırma geliştirme faaliyeti bulunmamaktadır.

**4. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

**a) Yurt İçi Santrallerimiz Hakkında Bilgiler**

**Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali (900 MW)**

2008 yılında 43,7 MW gücündeki ilk gaz türbininin devreye girmesiyle elektrik üretimine başlayan Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali, Eylül 2008-Ekim 2011 arasında devreye giren kısımlarla 1.150 MW kurulu güce ulaşmıştır.

Türkiye'nin en büyük doğal gaz enerji santrallerinden biri olan Santral'de 2 adet 300 MW gücünde Siemens SGT5-4000F gaz türbini, 1 adet 300 MW gücünde Siemens SST5-5000F buhar türbini, 4 adet 50 MW gücünde GE LM 6000 gaz türbini ve 2 adet 25 MW gücünde GE Thermodyne buhar türbini bulunmaktadır.

Kombine çevrim üretim gruplarıyla %59 termal verimliliğe ulaşan Santral, serbest üreticiler arasında en verimli tesislerden biridir. Santral'in ultra düşük NOx yanma sistemine sahip gaz türbinleri ve yakın takip edilen yanma sıcaklığı sayesinde karbonmonoksit seviyeleri tek haneli olarak gerçekleşmektedir.

Ekim 2018 itibarıyla, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK)'nun da onaylamasıyla, fiili üretimde katkısı olmayan enerji bloğunun lisans iptali gerçekleştirilerek Santral'in kurulu gücü 1.150 MW'tan 900 MW'a, üretim kapasitesi ise 9 milyar KWsa'ten 7 milyar KWsa'e düşürülmüştür.

**Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali (147 MW)**

2011 yılında 120 MW kurulu gücüne üretime başlayan Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali, 2012 yılında devreye alınan 11,5 MW Dresser-Rand buhar türbini ve 2015 yılı içerisinde gerçekleşen kapasite artışı ile toplam 147 MW kurulu güce ulaşmıştır.

12 adet 9,7 MW gücünde Wartsila 20V34SG gaz motoruna sahiptir. Santral'de, en gelişmiş karbonmonoksit oksidasyon sistemleri mevcuttur.

Santral iletim bedeli giderlerinde tasarruf sağlamak amacıyla, Temmuz 2020'de Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nin "İletim Sisteminden Geçici Süre İle Ayrılma" talebi, TEİAŞ tarafından 19 Ağustos 2020 tarihinde kabul edilmiş ve üretim geçici olarak durdurulmuştur.

**Bolu Göynük Termik Enerji Santrali (270 MW)**

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali, Aksa Enerji'nin ilk linyit santralidir. İnşaatına 2012 yılında başlanan Santral'in 135 MW kurulu güçteki ilk fazı 2015 yılı Temmuz ayında, 135 MW'lık ikinci fazı ise 2016 yılı Ocak ayında faaliyete geçmiştir. Santral yılda brüt 2 milyar KWsa üretim yapmaktadır.

Aksa Enerji 390 milyon ABD doları yatırımla faaliyete geçirdiği Bolu Göynük Termik Enerji Santrali ile yakıt karmasına ilk kez linyiti de eklemiştir. Türkiye'de özel sektör tarafından devreye alınmış, yerli kömür kullanan ilk santrallerden biri olan Bolu

Göynük Termik Enerji Santrali, yerli kaynakları ekonomiye kazandırarak enerjide dışa bağımlılığı azaltması açısından büyük önem taşımaktadır.

Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu'nun linyit kömürü sahalarını özel sektöre açmasıyla birlikte Türkiye'nin ilk rödovanslı yatırımı olma niteliğini taşımaktadır.

Elektrik üretimi amacıyla yılda 1,8 milyon ton yerli kömür kullanılan Bolu Göynük Termik Enerji Santralinde linyit, 2 km mesafedeki açık madenden çıkarılmaktadır. Böylece linyitin taşınması sırasında ortaya çıkan tozların çevreye etkisi minimize edilmektedir.

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali, bölge ekonomisine ve sosyal yaşamına da önemli katkılar sağlamıştır. İnşaat aşamasında 1.200 kişinin çalıştığı proje sahasında istihdamın büyük bölümü Bolu Göynük ve civar köylerden sağlanmıştır. Kendi ekosistemini yaratarak bölge yaşamına ve ticari döngüsüne katkı sağlayan Santral, çevre halkı ile iş birliği ve diyalog içinde faaliyet göstermektedir.

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali, sahip olduğu ileri teknoloji sayesinde ucuz, verimli ve çevreci enerji üretimine olanak tanımaktadır.

Santral, halen kullanılmakta olan pülverize kömürle çalışan termik santrallere alternatif bir teknoloji olan "akışkan yataklı yakma" teknolojisi ile dizayn edilmiştir. Akışkan yataklı kazan sayesinde yanma odasının altından verilen hava ile bir hava yastığı oluşturularak bu yastık üzerinde kömür ve kireç taşından oluşan katı yakıtla yanma işlemi gerçekleştirilmektedir. Bu işlemle, kömürün yanma odasında daha uzun süre kalması sağlanarak yanma reaksiyonunun daha düşük sıcaklıkta olması sağlanmaktadır. Bu durum çevre için zararlı olan NOx miktarını minimum seviyeye indirmektedir.

Yanma sırasında kireç taşı kullanımı ile desülfürizasyon işlemi doğrudan kazanın içinde gerçekleştirilmektedir. Bu teknoloji sayesinde santralin çevreye gaz yönünden verebileceği zararlar minimum düzeye indirilmekte, santral verimi de artarak daha ucuz enerji üretimi sağlanmaktadır.

Aynı duyarlılık linyit kömürünün yakılması sırasında oluşan küllerin elimine edilmesinde de gösterilmektedir. Santralde ortaya çıkan küller geçici kül depolama yerine 2017 yılı içinde tamamlanarak Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nden çevre izni alınan Güney Kül Düzenli Depolama Sahası'nda depolanmaya başlanmıştır. 2019 yılında kullanım ömrünü tamamlayan Güney Pasa Dış Döküm Sahası'nın rehabilitasyonu yapılmış ve alan Tarım ve Orman Bakanlığı'na teslim edilmiştir. Söz konusu alana Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından yaklaşık 140.000 fidan dikimi gerçekleştirilmiştir.

Aksa Enerji, linyit kömürünün çevre ve insan sağlığı üzerine olası etkilerine karşı gerekli yatırımları yapmış ve Bolu Göynük Termik Enerji Santralinde baca gazı arıtma sistemini kurmuştur. Böylece, yasal çerçeve ile 2018 yılına kadar sağlanması gereken emisyon değerlerine santralin devreye girdiği 2015 yılında ulaşılmıştır. Linyit ve kömürle elektrik üreten santrallerin baca gazı arıtma sistemine yönelik yatırımlarını tamamlamaları için verilen sürenin 31 Aralık 2019 tarihinde dolmasıyla filtre yatırımını tamamlayamamış olan santraller kapatılmış olup, Bolu Göynük Termik Enerji Santrali bu kapsamda değerlendirilmemiştir.

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali, kullanılan yakma ve arıtma teknolojileri ile Çevre Mevzuatı kapsamında tüm yasal gereklilikleri devreye girdiği 2015 yılından bu yana sağlamakta olup; Hava Emisyon, Atıksu Deşarjı ve Düzenli Depolama konulu "Çevre İzin ve Lisans Belgesi"ne de sahiptir. Çevre İzin ve Lisans Belgesi'nin sürdürülebilirliğini sağlamak üzere çevresel izleme çalışmalarına devam eden Santral, 2019 yılında Bolu Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından yapılan Birleşik Çevre Denetimi'ni sıfır hata ile geçmiştir.

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali, 24 Eylül 2020 tarihinde TSE'den COVID-19 Güvenli Üretim Sertifikası almıştır.

## **b) Yurt Dışı Santrallerimiz Hakkında Bilgiler**

### **Kuzey Kıbrıs Kalecik Akaryakıt Enerji Santrali (153 MW)**

Kuzey Kıbrıs Kalecik Akaryakıt Enerji Santrali 2003 yılında iki ünite ve toplam 35 MW kurulu güçle üretime başlamıştır. Artan enerji talebini kesintisiz bir şekilde karşılamak üzere aşamalı olarak devreye alınan ünitelerle birlikte Santral'in kurulu gücü 153 MW'a ulaşmıştır. 6 adet 17,8 MW Wärtsilä 18V46 dizel motora sahip Santral, akaryakıtlı çalışmaktadır.

2011 yılında santralin kombine çevrim dönüşümü tamamlanmış, 6 adet Aalborg kazan ve 1 adet 13,5 MW Dresser-Rand türbini devreye alınmıştır. Santral'de DeSOx baca gazı temizleme sistemi bulunmaktadır.

Kıbrıs Türk Elektrik Kurumu (KIBTEK) ile 2003 yılında yapılan beş yıllık sözleşme 2009 yılında 15+3 yıl olarak uzatılmıştır. Santral, ABD doları bazında belirlenmiş satış tarifesi ile alım garantili satışlarına 2003 yılından beri devam etmektedir.

Aksa Enerji Kıbrıs Kalecik Santral'i'nin web sitesi [www.aksaenerjikibris.com](http://www.aksaenerjikibris.com)'dur.

### **Gana Akaryakıt Enerji Santrali (370 MW)**

Gana Cumhuriyeti Hükümeti ile 2015 yılında imzalanan anlaşma çerçevesinde Santral'de üretilen elektriğin ABD doları bazında belirlenmiş bir tarife ile satışı konusunda 6,5 yıl süreli bir enerji satış anlaşması imzalanmıştır. Anlaşmaya istinaden Samsun Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali akaryakıt santraline dönüştürülmüş ve ekipmanının bir kısmı Gana'ya nakledilmiştir. Mevcut ekipmanın kullanılmasıyla yatırım harcamalarından tasarruf edilirken, inşaat süresi de 9,5 ay içinde tamamlanarak santral çok hızlı bir şekilde devreye alınmıştır.

Gana Akaryakıt Enerji Santrali 2017 yılı Mart ayında 192,5 MW kurulu güçle faaliyete başlamış, Ağustos ayında 280 MW kurulu güce ulaşmıştır. Santral, 2018 yılı içinde ise ek motorların devreye alınmasıyla toplam 370 MW kapasiteye ulaşmıştır. Böylece anlaşmaya istinaden garantili alım kapsamındaki kapasite 223,5 MW'tan 332 MW'a yükselmiş ve bu tarihten itibaren kapasite ücretleri 332 MW üzerinden tahsil edilmeye başlanmıştır.

Santraldeki motorların çift yakıtta (HFO/doğal gaz) dönüşümünün tamamlanması için çalışmalara başlanmıştır.

### **Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali (66 MW)**

İnşaat çalışmalarına 2016 yılının son çeyreğinde başlanan Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali'nde Şirket portföyünde mevcut fuel-oil santrallerindeki ekipmanların kullanılması sayesinde düşük bir yatırım maliyeti gerçekleşmiş ve Santral 7 ay içinde hizmete girmiştir.

Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali'nde lisansları iptal edilen Hakkari, Siirt Akköy ve İdil 2 santrallerine ait toplam 11 adet Wartsilä motor kullanılmıştır.

Santral'in 25 MW kurulu güçteki ilk motorları 10 Temmuz 2017 tarihinde devreye alınmış ve 27 Temmuz 2017 tarihinde santralin kurulu gücü 36 MW'a yükseltilmiştir. Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali'nin 66 MW kurulu güce sahip ilk fazı ise 2017 yılı Eylül ayında tamamlanmış olup, ABD doları cinsinden belirlenmiş olan elektrik satış tarifesi ile satış yapmaktadır.

### **Mali Akaryakıt Enerji Santrali (40 MW)**

Mali Hükümeti ile 2016 yılında imzalanan anlaşma çerçevesinde inşaatına başlanan 40 MW kurulu güce sahip Mali Akaryakıt Enerji Santrali'nin 10 MW'lık ilk bölümü Ağustos ayında devreye alınmış, Santral 2017 yılının Eylül ayında 40 MW kurulu güce ulaşmıştır.

Mardin Santrali'ne ait ekipmanların kullanıldığı Mali Akaryakıt Enerji Santrali'nde toplam 40 MW güce sahip 4 adet Wartsilä motor bulunmaktadır.

Mevcut ekipmanların kullanılmasıyla yatırım maliyeti düşürülürken aynı zamanda faaliyete geçme süresi de ciddi ölçüde kısaltılmıştır. İnşaatı 6 ay gibi kısa bir sürede tamamlanan santralde üretilen elektrik üç yıl süre ile Euro bazında belirlenmiş tarifeyle garantili alım anlaşması çerçevesinde Mali Hükümeti'ne satılmaktadır.

### **Madagaskar CTA-2 Akaryakıt Enerji Santrali (24 MW)**

2018 yılında, Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali'nin bitişiğinde yer alan 24 MW kurulu güçteki bir santralin rehabilitasyon ve işletmesi için Societe Jiro Sy Rano Malagasy (Jirama) ile alım garantili satış anlaşması imzalanmıştır. Aralık 2018 itibarıyla 12 MW'lık kapasitesi devreye alınan Santral'in kurulu gücü, Ocak 2019'da 24 MW'a ulaşmıştır. Santralde üretilen elektrik beş yıl süre ile garantili alım anlaşması kapsamında ABD doları cinsinden belirlenmiş olan elektrik satış tarifesi ile Jirama'ya satılmaktadır.

### **c) Devam Eden Yatırımlar Hakkında Bilgiler**

30 Eylül 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla inşaatı devam eden projelere ait yapılmakta olan yatırım kaleminde sınıflanmış harcamaların detayı aşağıdaki gibidir:

PROJELER	30.09.2020	Teknik Tamamlanma (%) (**)	31.12.2019	Teknik Tamamlanma (%)
Gana Yatırımı	274.771.350	99%	117.138.279	99%
Bolu Göynük termik santral yatırımı	700.517	99%	3.698.373	99%
Kıbrıs Kalecik - Mobil santral yatırımı	-	-	15.092.713	99%
Diğer (*)	38.710.594	99%	25.007.679	99%
<b>Toplam</b>	<b>314.182.461</b>		<b>160.937.044</b>	

(\*) Afrika'da yapımı devam eden yatırımlardan oluşmaktadır.

(\*\*) Teknik tamamlanma yüzdesi ilgili yatırımların planlanan fazlarının tamamlanmasını göstermektedir.

#### d) Risk Yönetimi ve İç Kontrol Sistemi Hakkında Bilgiler

##### - İç Denetim;

İç denetim, şirkete yönelik bir hizmet olarak o şirketin faaliyetlerini incelemek ve değerlendirmek amacıyla şirketin bünyesinde oluşturulan bağımsız bir değerlendirme fonksiyonu olarak tanımlanmaktadır.

İç Denetim Birimi'nin amacı; Yönetim Kurulu'nun verdiği yetkiye dayanarak, Grup'un sürekliliğini ve kurumsallaşmasını sağlamak, hak ve çıkarlarını korumak, iç ve dış risklere karşı öneriler geliştirmek üzere, holding şirketlerinde denetim, soruşturma ve incelemeler yapmaktır.

İç Denetim Birimi bu amacın gerçekleştirilmesine yönelik olarak, aşağıda sıralanan görevleri yerine getirmektedir;

- Grup'un gelirlerinin ve aktiflerinin korunmasına yönelik çalışmalar ve kontroller yapmak, alınan tedbirleri değerlendirmek,
- Yapılan harcamaların usulüne uygun bir şekilde onaylandığını görmek,
- Grup'un iç kontrol sistemlerinin yeterli ve etkin işleyip işlemediğini denetlemek,
- Grup'un faaliyet ve işlemlerinin; yasal mevzuata, Yönetim Kurulu Kararları'na, yönetmelik, prosedür, talimat vb. grup içi düzenlemelere, genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygunluğunu denetlemek,
- Grup'un faaliyet ve işlemlerinin, mali ve ekonomik yönlerden analiz ve değerlendirmelerini yapmak, maliyet tasarrufu ve verimlilik artışı sağlayacak öneriler geliştirmek.

İç kontrole konu olan çeşitli çalışmalar aşağıda maddeler halinde belirtilmiştir;

- Nakit, çek, senet vb. kıymetli evrakların fiili durumlarını tespit ederek kayıtlar ile kontrolünü yapmak, düzenlenen evrakları incelemek,
- Banka bakiyelerini teyit etmek, hareketlerini incelemek,
- Cari hesap bakiyelerinin mutabakatlarını incelemek,
- Stok sayımına iştirak etmek, kayıtlar ile mukayesesini incelemek,
- Satın alma sürecini incelemek, satın almaların sözleşmelere uygunluğu kontrol etmek,
- Demirbaş envanterinin tespitini yapmak, zimmetlerini kontrol etmek,
- Şirket araçlarının yakıt ve km. kontrollerini ve analizlerini incelemek,
- Banka kredi ödemelerinin sözleşmelere uygunluğunu incelemek,
- Gider ve harcamaların prosedürlere uygunluğunu incelemek,
- Satış faturalarının ve sevk irsaliyelerinin incelemesini yapmak, seri ve sıra no takibinin yapıldığını kontrol etmek, dönem sonu kapanış ve dönem başı açılış işlemlerini incelemek.

Etkin bir iç denetim ve risk yönetimi politikası izleyen Grup, tecrübeli yönetim kadrosu ve eğitilmiş çalışanlarıyla, şirkete değer yaratan faaliyetlerin icrasında ve hesabı verilebilir nihai katma değerlere ulaşılmasında emin ve etkili adımlarla sektördeki yoluna devam etmektedir.

#### e) İlgili Mali tablo Dönemi itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklıklarındaki iştirak oranları

Şirket Ünvanı	Faaliyet konusu	Faaliyet yeri	İştirak Oranı	
			30.09.2020	31.12.2019
1.Aksa Aksin Enerji Ticareti A.Ş.	Elektrik ticareti	Türkiye	100,00	100,00
2.Aksa Energy Company Ghana Limited	Elektrik üretimi	Gana	75,00	75,00
3.Aksa Enerji Üretim A.Ş.-Y.Ş. (Yabancı Şirket)	Elektrik üretimi	KKTC	100,00	100,00
4.Aksa Ghana B.V.	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
5.Aksa Uzbekistan Investment B.V. (*)	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
6.Aksa Global Investment B.V.	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
7.Aksa Göynük Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik üretimi	Türkiye	99,99	99,99
8.Aksa Madagascar B.V.	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
9.Aksa Mali S.A.	Elektrik üretimi	Mali	100,00	100,00
10.Aksaf Power Ltd.	Elektrik üretimi	Mauritius	100,00	100,00
11.İdil İki Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Elektrik üretimi	Türkiye	99,99	99,99
12.Overseas Power Ltd.	Mal ve tedarik ticareti	Mauritius	100,00	100,00

13.Rasa Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik üretimi	Türkiye	99,99	99,99
14.Aksa Energy Company Congo (**)	Elektrik üretimi	Kongo	100,00	100,00
15.Aksa Energy Company Cameroon (**)	Elektrik üretimi	Kamerun	75,00	75,00
16.Aksa Energy Tashkent LLC (***)	Elektrik üretimi	Özbekistan	100,00	-

(\*) Aksa Indonesia BV şirketi 2020 yılında unvan değiştirmiş ve Aksa Uzbekistan Investment BV olarak faaliyetine devam etmektedir.

(\*\*) Aksa Enerji Kongo ile Aksa Enerji Kamerun şirketlerinin kuruluşu gerçekleşmiş olup henüz faaliyete başlamamıştır.

(\*\*\*) Aksa Energy Tashkent LLC 2020'de kurulmuş ve yatırım aşamasında olup henüz faaliyete geçmemiştir.

#### f) Dönem İçinde Yapılan Bağışlar

30.09.2020 tarihi itibarı ile Grup'un yaptığı bağışların toplam tutarı 6.724.394 TL'dir.

#### g) İşletmenin Yatırım, Finansman ve Risk Politikaları

30 Eylül 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla mevcut santrallerin kurulu güç kapasiteleri aşağıdaki gibidir.

Lisans Sahibi	Enerji Santrali	Tip	Kurulu Kapasite (MWe)	Kurulu Kapasite (MWe)
			30.09.2020	31.12.2019
Aksa Enerji	Antalya	Doğalgaz	900	900
Rasa Enerji	Şanlıurfa	Doğalgaz	147	147
Aksa Göynük	Bolu	Termik	270	270
Aksa Enerji	KKTC	Fuel Oil	153	153
Aksa Gana	Gana	Fuel Oil	370	370
Aksaf Power	Madagaskar	Fuel Oil	66	66
Aksa Mali S.A.	Mali	Fuel Oil	40	40
<b>TOPLAM</b>			<b>1.946</b>	<b>1.946</b>

Lisans Sahibi	Bölge	Santral Adı	Tesis tipi	Kontrat Tarihi	Kontrat Süresi	Kontrat Tipi	İşletmedeki kapasite (MWe)
Societe Jiro Sy Rano Malagasy (Jirama )	Madagaskar	CTA-2	Fuel oil	8.Oca.19	5 yıl	Bakım&İşletme	24
<b>Toplam</b>							<b>24</b>

#### h) Üretim, Tedarik Kanalları, Satış Kanalları, Kapasite Kullanım Oranları ve Ortalama Satış Fiyatları

Afrika bölgesi hariç, Aksa Enerji Santrallerini Fuel Oil Santralleri, Doğal Gaz Santralleri ve Termik Enerji Santralleri şeklinde ayırdığımız aşağıdaki tabloda, toplam kapasite, ihracat dahil toplam net satış rakamları, üretim ve ortalama fiyat bilgisi ile kapasite kullanım oranları analiz edilebilir.

	İşletmedeki Kapasite (MWe)	Toplam Enerji Üretimi (GWs)	Kapasite Kullanım Oranları
K. Kıbrıs Fuel Oil Santrali	153	527	52%
<b>Fuel-Oil Enerji Santralleri Toplam</b>	<b>153</b>	<b>527</b>	<b>52%</b>
Antalya Doğalgaz Santrali	900	1.980	37%
Şanlıurfa Doğalgaz Santrali	147	96	11%
<b>Doğalgaz Enerji Santralleri Toplam</b>	<b>1.047</b>	<b>2.076</b>	<b>34%</b>
<b>Bolu Göynük Termik Santrali</b>	<b>270</b>	<b>1.413</b>	<b>80%</b>

<b>Toplam</b>	<b>1.470</b>	<b>4.016</b>	<b>45%</b>
---------------	--------------	--------------	------------

Afrika bölgesi hariç, tedarik ve satış kanalları detayları aşağıdadır;

<b>Tedarik Kanalları (GWsa)</b>	<b>30.09.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Üretim Miktarı	4.016	5.024
Yat: Yük Atma Talimatı	17	41
Sistem Alış Miktarı (SAM)	6.375	6.804
OTC Alımları	4.682	3.615
<b>Toplam</b>	<b>15.090</b>	<b>15.484</b>

<b>Satış Kanalları (GWsa)</b>	<b>30.09.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Otc ve İkili Anlaşmalar	4.758	3.548
Sisteme Satış Miktarı (BSM)	8.550	9.802
Kıbrıs	527	706
İlişkili Dağıtım Şirketleri	1.255	1.428
<b>Toplam</b>	<b>15.090</b>	<b>15.484</b>

30 Eylül 2020 itibarıyla, Afrika bölgesi hariç, ortalama elektrik satış fiyatı 316 TL/MWh olarak gerçekleşmiştir. Grup'un 1 Ocak - 30 Eylül 2020 dönemindeki ortalama kapasite kullanım oranı %45'dir.

#### **i) İşletmenin Temettü Politikası**

Şirket Esas Sözleşmemizin 17. maddesi hükmü de göz önünde bulundurularak, Şirketimizin temettü dağıtım politikası, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği hükümleri ile 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 19. maddesi hükmü çerçevesinde oluşturulmuştur.

Bu çerçevede, Şirketimizin Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilen yıllık bilançoda gözüken net dönem kârı üzerinden, varsa geçmiş yılların zararının düşülmesinin ardından, dağıtılabilir net dönem karının asgari %50'sinin nakden ödenmesi veya sermayeye eklenmesi ve bu suretle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılması veya her iki yöntemin belirli oranlarda birlikte kullanılması veyahut Şirket bünyesinde bırakılması şeklinde gerçekleştirilmesi ve dağıtım işlemlerinin mevzuatta öngörülen yasal sürelerde tamamlanması konularında karar vermeye Şirketimiz Genel Kurulu yetkilidir.

#### **i) İşletmenin Teşvikten Yararlanma Durumu**

Grup şirketlerinden Aksa Enerji'nin Göynük kömür santraline ilişkin almış olduğu yatırım teşvik belgesinin kapatma başvurusu yapılmış olup önceki teşviklere istinaden hakedilen süreler ve limitler kapsamında SGK ve vergi indirimi devam etmektedir.

#### **j) Dönem İçindeki Gelişmeler**

İlk olarak Çin'de ortaya çıkan yeni bir koronavirüs türü (COVID-19), 11 Mart 2020'de Dünya Sağlık Örgütü tarafından küresel olarak ülkeleri etkileyen bir salgın olarak sınıflandırılmıştır. COVID-19'un ekonomik koşullar, sektörler, işletmeler, tüketiciler ve bununla birlikte varlık ve emtia fiyatları, likidite, kurlar, faiz oranları, para ve sermaye piyasaları ve diğer pek çok konuda etkileri olmakta ve geleceğe ilişkin belirsizliğini korumaktadır. Virüsün ekonomilerde yarattığı tahribatı sınırlamak amacıyla birçok ülke finansal ve mali destek programları açıklarken, Türkiye de şirketleri ve hane halkını bu zorlu koşullarda desteklemek amacıyla düzenleyici mali ve parasal aksiyonları hayata geçirmiştir. Şirketler ve belirli sektörler üzerindeki olumsuz etkilerle mücadele için düzenleyici ilave önlemler açıklanmaya devam etmektedir. Bu küresel salgının Şirket'in finansal tabloları üzerindeki etkileri Şirket Yönetimi tarafından düzenli olarak takip edilmektedir. Şirket, 30 Eylül 2020 tarihi

ara dönem finansal tablolarını hazırlarken COVID-19 salgınının olası etkilerini finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan önemli tahmin ve varsayımlardaki etkisini değerlendirmiş ve önemli bir etkisi olmadığı kanaatine varmıştır. Şirket Yönetimi ortaya çıkabilecek olumsuz etkileri kontrol altında tutabilmek ve en az düzeyde yaşamak için gerekli önlemleri almaktadır. 30 Eylül 2020 dönemi için tercih edilen bu yaklaşım, ilerleyen raporlama dönemlerinde salgının etkisi ve geleceğe ilişkin beklentiler dikkate alınarak tekrar gözden geçirilecektir.

#### k) Esas Sözleşmede Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Yoktur.

#### 5. FİNANSAL DURUM

Şirketin özet finansal rakamları ile kârlılık durumuna ilişkin tabloları aşağıda yer almaktadır .

<b>Özet Bilanço</b>	<b>30.09.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Dönen Varlıklar	<b>3.488.467.621</b>	<b>2.683.960.904</b>
Duran Varlıklar	<b>6.123.288.640</b>	<b>5.817.161.144</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>9.611.756.261</b>	<b>8.501.122.048</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	<b>3.312.511.612</b>	<b>2.944.410.410</b>
Uzun Vadeli Yükümlülükler	<b>1.524.639.504</b>	<b>1.737.750.673</b>
Özkaynaklar	<b>4.774.605.145</b>	<b>3.818.960.965</b>
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>9.611.756.261</b>	<b>8.501.122.048</b>

<b>Özet Gelir Tablosu</b>	<b>30.09.2020</b>	<b>30.09.2019</b>
Hasılat	5.267.896.719	3.799.886.130
Satışların Maliyeti	(4.382.580.784)	(2.996.237.096)
<b>Brüt Kar</b>	<b>885.315.935</b>	<b>803.649.034</b>
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı	747.841.730	745.817.512
<b>Dönem Karı</b>	<b>447.639.374</b>	<b>349.583.759</b>

#### 6. BİLANÇO SONRASI GELİŞMELER

Aksa Enerji Üretim A.Ş'nin %100 oranındaki bağlı ortaklığı "Aksa Aksen Enerji Ticareti A.Ş.", ithalatçı tarafıyla imzaladığı anlaşma kapsamında, Türkiye-İrak enerji iletim hattı üzerinden Irak'a 150 MW kapasiteye kadar elektrik enerjisi ihracatı yapmak amacıyla EPDK'ya başvurmuştur.