

**aksa**  
ENERJİ

2019 Faaliyet Raporu

**Bir enerji şirketinin işi sadece enerji üretmek midir?**

# İÇİNDEKİLER

## BİR BAKIŞTA AKSA ENERJİ

- 14 Rakamlarla Aksa Enerji
- 16 Finansal ve Operasyonel Göstergeler
- 18 Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'nun Mesajı
- 22 Aksa Enerji Hakkında
- 24 Vizyon ve Misyon
- 26 Aksa Enerji'nin Ortaklık Yapısı
- 28 Aksa Enerji'nin Stratejisi

## ENERJİ PİYASASI

- 30 Dünya Enerji Piyasası
- 34 Türkiye Enerji Piyasası

## FAALİYETLER

- 38 2019 Yılı Gelişmeleri
- 40 Üretim Portföyü ve Özellikleri
- 46 Operasyonel Performans
- 48 Faaliyet Dönemi Sonrası Gelişmeler

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

- 50 Aksa Enerji'nin Sürdürülebilirlik Yaklaşımı
- 52 Çevresel Sürdürülebilirlik
- 56 Toplumsal Sorumluluk
- 58 İnsan Kaynakları
- 62 İş Sağlığı ve Güvenliği

## KURUMSAL YÖNETİM

- 64 Yönetim Kurulu
- 66 Üst Yönetim
- 70 Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi
- 72 Komiteler ve Politikalar
- 74 Organizasyon Şeması
- 76 Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu
- 105 2019 Yılında Gerçekleştirilen Esas Sözleşme Değişiklikleri
- 106 Bağımsızlık Beyanları

## GENEL KURUL

- 109 Olağan Genel Kurul
- 111 Kâr Dağıtımına İlişkin Yönetim Kurulu Kararı
- 112 Kâr Dağıtım Tablosu

## FİNANSAL BİLGİLER

- 113 Sorumluluk Beyanı
- 114 Finansal Tablolara İlişkin Yönetim Kurulu Kararı
- 115 Yıllık Bağlılık Raporu
- 123 Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

## KİLOMETRE TAŞLARI

## SÖZLÜK

# Hayır.

En azından bizim için değil.  
Çünkü enerji ihtiyaçtır; istihdamdır;  
kalkınmadır; mutluluk ve devamlılıktır.  
Kısaca enerji hayattır.

Ancak dünyada 1 milyara yakın insan, hayat veren bu güçten yoksun yaşıyor ve bunun yaklaşık %50'si Sahra Altı Afrika'da.

## Düşünün...

Yokluklar içindeki Afrika'ya yiyecek, giyecek gibi insani yardım malzemeleri gönderip bir nebze olsun temel ihtiyaçlarına çözüm buluyoruz. Peki ya acil enerji ihtiyacına nasıl çözüm bulacağız?

Biz düşündük. Bu sorunu hem o ülkelerde yaşayan insanların hayatına hem de ülkemiz ekonomisine değer katarak çözebileceğimize inandık. İşte bu yüzden tüm gücümüzle sınırları aştık. Türkiye'deki bazı santrallerimizi acil enerji ihtiyacı olan ülkelere taşıdık.

Ürettiğimiz her watt elektrikle milyonların hayatına dokunuyoruz.





**Düşünün:**

**1 saat** boyunca  
kullandığımız fön makinası  
**360 watt** enerji tüketir.





**360 watt**, Ganalı Kojo'nun dikiş makinesiyle **16 saat** çalışıp para kazanabilmesi demek...







*GANA, GELECEĞE  
UMUTLA BAKIYOR.*



Atlantik Okyanusu'na kıyısı bulunan Gana, zengin altın ve elmas kaynaklarına sahip olmanın yanı sıra dünyanın ikinci büyük kakao üreticisi konumunda.



Ülkedeki zengin altın yatakları nedeniyle eski koloni sahibi Birleşik Krallık, Gana'ya koloni döneminde Altın Sahili ismini vermiştir.

Sahra Altı Afrika ülkeleri arasında en dinamik ekonomiye sahip olan ülkelere birisi olan Gana, ekonomik büyüklük olarak ilk 10 Afrika ülkesi içinde yer alıyor.

Başkent Akra dışında kalan bazı yerleşim alanlarında yol, su, elektrik gibi hizmetlere ulaşım oldukça kısıtlı. Bu nedenle Gana'da yurt içi ekonomi hala büyük ölçüde tarıma dayalı ve tarım sektörü istihdamın %55'ini karşılıyor. Her yıl geleneksel Kakube ve Kobine festivallerinde binlerce Ganalı hasat mevsiminin bitişini danslarla, şenliklerle kutluyor.

Elektrik kesintileri ülkenin üretimdeki verimliliğini azaltırken günlük yaşamı da olumsuz yönde etkiliyor. Elektrik, ülkenin potansiyelini ortaya çıkarmak için kritik öneme sahip.



#### **GANA'YA HAYAT VEREN ENERJİ SANTRALİ**

Gana Akaryakıt Enerji Santrali 370 MW kurulu gücüyle ülkedeki talebin %15'ini karşılayabilecek büyüklükte.



**Düşünün:** 1 saat süresince kullandığımız mutfak robotu **1.000 watt** enerji tüketir.







**1.000 watt**, Malili  
Modibo'nun atölyesinin  
**1 hafta** boyunca üretim  
yapmasını sağlar.



POTANSİYELİ  
YÜKSEK, ÖZEL  
BİR ÜLKE: **MALİ**





Topraklarının %65'i çöl olan Mali,  
Afrika kıtasının en büyük 8. ülkesidir.

Mali



Afrika'nın en eski medeniyetlerinden biri olan Mali, ürettiği 725 bin ton pamukla kıtanın en büyük pamuk üreticisi konumunda. Ayrıca altın, uranyum ve tuz gibi doğal kaynakları ile de her sektörde büyüme potansiyeli olan, özel bir ülke.

Mali'de çalışan nüfusun %80'i tarım sektöründe faaliyet gösteriyor ve tarım üretimi, ülkeyi boydan boya geçen Nijer Deltası'nda yoğunlaşıyor.



Ne var ki hızla nüfusu artan bu ülkede büyük bir enerji sıkıntısı hâkim. Halkın büyük çoğunluğu elektriğe ulaşamıyor. Bu da günlük hayatı etkilerken ülkenin potansiyelini ortaya çıkarıp refah seviyesini yükseltmesine engel oluyor.



Şehirlerde yaşayan nüfusun sadece %65'i elektriğe erişim imkânına sahipken kırsal kesimde bu oran %20-25 seviyelerinde. Enerji talebinin her yıl ortalama %12 oranında arttığı Mali'de elektrik üretiminin yarısından fazlası hidroelektrik santrallerinden sağlanıyor. Yılın büyük bir bölümünde kuraklığın hakim olduğu ülkede bu nedenle sık sık elektrik kesintileri yaşanıyor.

### **MALİ'Yİ HAYATA BAĞLAYAN ENERJİ SANTRALİ**

Aksa Enerji'nin Mali Akaryakıt Enerji Santrali, 40 MW kurulu güç ile ülkeye enerji veriyor.







**Düşünün:** **1 saat** boyunca  
kullandığımız  
elektrik süpürgesi  
**1.450 watt** enerji tüketir.







**1.450 watt**, Madagaskarlı  
Adisa'nın ilacının buzdolabında  
**1 gün** daha korunabilmesi demek...





*GÜZEL BİR GELECEK  
MADAGASKAR'I  
BEKLİYOR!*





Biyoçeşitlilik açısından dünyanın en zengin ülkelerinden biri olan Madagaskar, ihtiyacı olan enerjiye kavuştuğunda farklı bir geleceğe sahip olacak.



Madagaskar

Dünyanın en büyük dördüncü adası olan Madagaskar, başta doğal gaz, petrol ve su olmak üzere birçok yer altı zenginliğine sahip. Aynı zamanda dünyanın en büyük vanilya üreticisi olan ülkede kahve, kakao ve kabuklu deniz ürünleri de önemli ihracat ürünleri arasında yer alıyor.



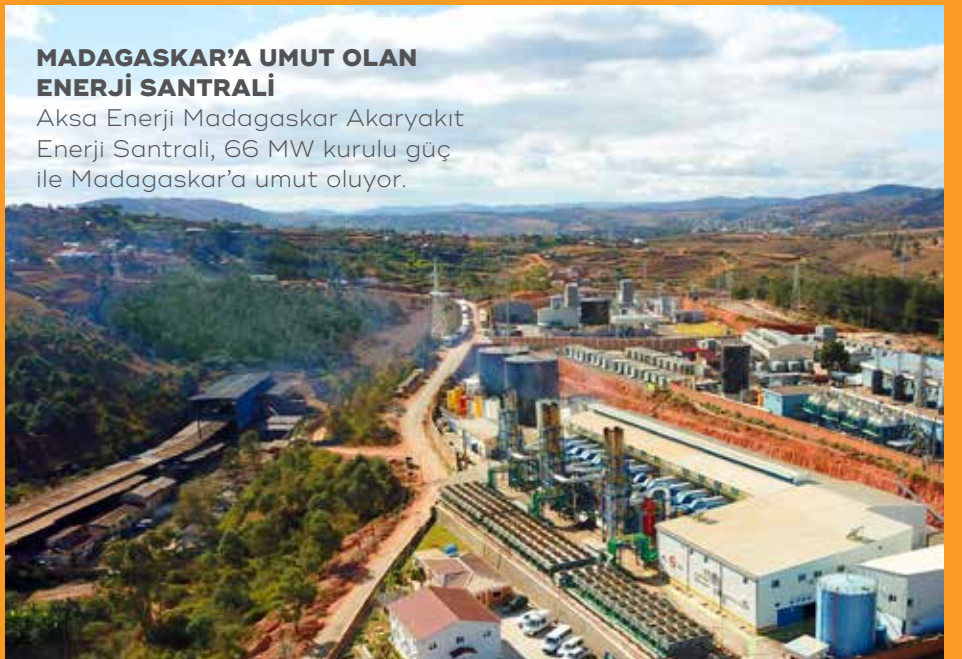
Tarihsel derinliğin yanı sıra, tropikal iklimin yarattığı flora ve fauna zenginliği ve jeolojik yapısı ile dünyanın en özel bölgelerinden biri olan Madagaskar, aynı zamanda lemurların ana vatanı. Ülkede bulunan Atsinanana Yağmur Ormanları, 2010 yılından bu yana UNESCO Tehlike Altındaki Dünya Mirası Listesi'nde yer alıyor.



Doğal zenginlikleriyle öne çıkan bu güzel ülke ekonomik açıdan ne yazık ki o kadar şanslı değil. Halkın %70'e yakını günde 1 ABD dolarının altında gelire yaşıyor. 26 milyon nüfuslu Madagaskar'ın büyük bölümünde elektriğe ulaşım sıkıntılar yaşanıyor. Bu yüzden elektrik üretimi, potansiyeli yüksek bu ülkenin gelişiminde hayati bir önem arz ediyor.

### MADAGASKAR'A UMUT OLAN ENERJİ SANTRALİ

Aksa Enerji Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali, 66 MW kurulu güç ile Madagaskar'a umut oluyor.





# RAKAMLARLA AKSA ENERJİ

## 2 Kıta 5 Ülkede Üretim



### Türkiye

Antalya, Bolu, Şanlıurfa



### KKTC

Kalecik



### Gana

Tema



### Madagaskar

Antananarivo



### Mali

Bamako

# 907

Çalışan

# 1,34

Milyar TL  
Yatırım  
(2015-2019)

# 30+

Bugüne Kadar  
Kurulan ve  
İşletilen Santral Sayısı





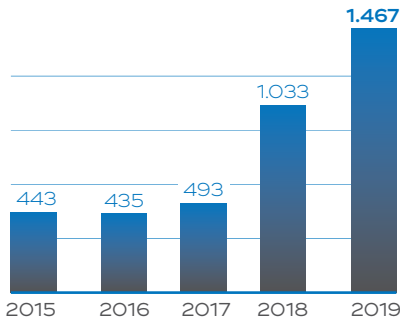
Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali



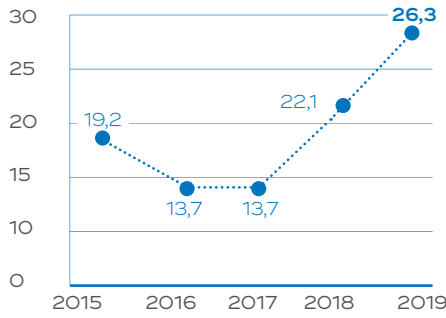
# FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER

Aksa Enerji, 2 kıta 5 ülkede sürdürdüğü 2019 yılı enerji faaliyetleri sonucunda, operasyonel kârlılığını korumaya devam etmiş ve Net Finansal Borç/FAVÖK oranını 2018 yıl sonundaki 3,6 seviyesinden 2,1'e düşürmeyi başarmıştır.

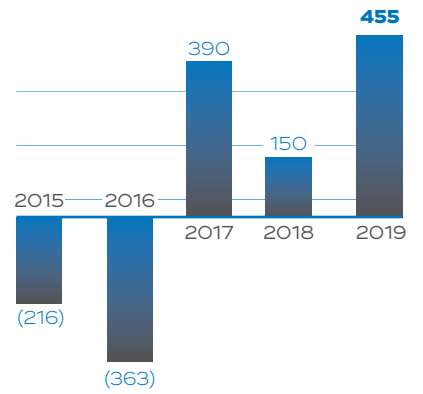
### FAVÖK (Milyon TL)



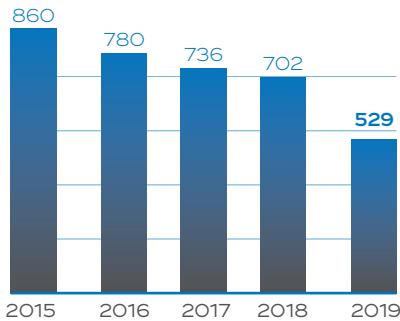
### FAVÖK Marjı (%)



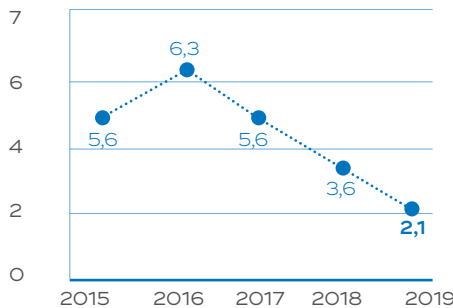
### Net Kâr (Milyon TL)



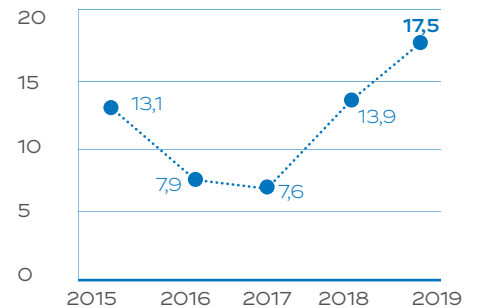
### Net Finansal Borç (Milyon ABD Doları)



### Net Finansal Borç/FAVÖK



### Esas Faaliyet Kâr Marjı (%)

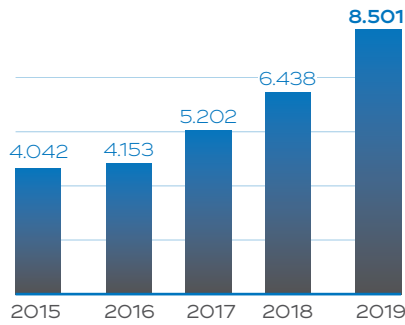




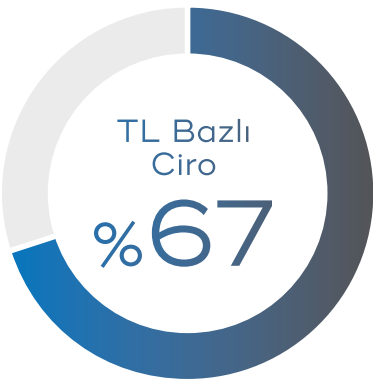
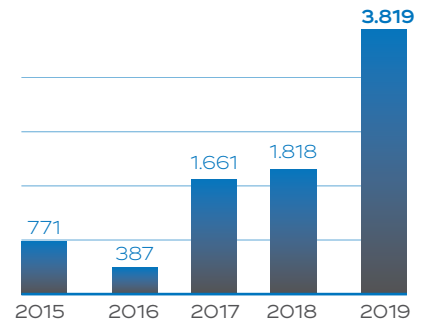
2019 yılını başarılı finansal ve operasyonel sonuçlarla taçlandıran Aksa Enerji, konsolide net kârını %203 artışla 455 milyon TL'ye, toplam aktiflerini ise %32 büyüme ile 8,5 milyar TL'ye yükseltmiştir.



Aktifler (Milyon TL)



Özsermaye (Milyon TL)



Başlıca Finansal Göstergeler

Konsolide (Milyon TL)	2015	2016	2017	2018	2019
Ciro	2.307	3.178	3.599	4.669	5.579
Net Dönem Kârı/Zararı	(216)	(363)	390	150	455
FAVÖK	443	435	493	1.033	1.467
Aktifler	4.042	4.153	5.202	6.438	8.501
Özsermaye	771	387	1.661	1.818	3.819
FAVÖK Marjı (%)	19	14	14	22	26



# YÖNETİM KURULU BAŞKANI VE CEO'NUN MESAJI

**2019 yılı kârlılığın artırılması ve borçluluğun azaltılması konularında çok önemli mesafe kat ettiğimiz bir yıl oldu. Gösterdiğimiz performansla belirlediğimiz mali ve operasyonel hedeflerimizi aştık.**

## 455

### Milyon TL Net Kâr

Başarılı finansal ve operasyonel sonuçlara imza attığımız 2019 yılında, konsolide net kârımızı bir önceki yıla göre 3 kat artırarak Şirketimizin tarihindeki en yüksek seviyeye taşıdık.

2019 yılı hedeflerimizi aştığımız bir yıl oldu. Gösterdiğimiz performansla sadece belirlediğimiz mali ve operasyonel hedeflerimizi aşmakla kalmadık, faaliyet gösterdiğimiz tüm coğrafyalarda çevreye karşı sorumluluklarımızdan taviz vermeden ve toplumsal refaha katkıda bulunarak sürdürülebilir gelişimimize devam ettik.

Aksa Enerji olarak, karmaşıklığı ve yoğunluğu her geçen gün daha da artan rekabet ortamında mevcudiyetimizi güçlendirebilmemizin değişime hızla adapte olabilmekten geçtiğinin farkındayız. Değer zincirimizde yer alan tüm paydaşlarımızın bizden beklentilerini zamanında, esnek ve verimli bir şekilde karşılayabilmemizin ancak daha çevik bir organizasyon yapısıyla mümkün olduğu düşüncesinden hareketle, 2019 yılında kurumsal yönetimimizde önemli değişiklikler yaptık. Üst yönetimimizde oluşturduğumuz yeni direktörlüklere, sektörde deneyim ve birikimini ispat etmiş yeni takım arkadaşlarımızın atamasını gerçekleştirdik. Ben de Yönetim Kurulumuzun teveccühüyle CEO'luk bayrağını teslim aldım. Yol alacağımız yeni rotalarda bu büyük ve özel aileye önderlik etmenin heyecanını ve gururunu yaşıyorum.

#### **Dünya Ekonomileri İvme Kaybı Yaşarken, Türkiye Dengelenme Sürecini Başarıyla Yönetti**

2018 yılında ABD doları likiditesinde başlayan sıkılaştırmanın gecikmeli etkileri 2019 yılının özellikle başlarındaki

dalgalanmaların temel sebeplerinden oldu. ABD-Çin arasındaki dış ticaret savaşının güçlenmesi ve özellikle Brexit sürecindeki belirsizliklerin Avrupa bölge ekonomisi üzerinde yarattığı baskılar, hem küresel dış ticareti hem de reel sektör güvenini belirgin ölçüde azalttı. Hemen ardından gelişmiş ülke merkez bankalarından gelmeye başlayan yeni genişlemeci adımlar belki de çok büyük bir küresel krizin önüne geçti.

Türkiye ekonomisi 2019 yılına 2018 yılında yaşanan finansal dalgalanmaların olumsuz etkileri, küresel konjonktür ve jeopolitik risklerden dolayı dengelenme arayışı içinde girdi. 2019 yılının ikinci yarısında ihracat ve turizm gelirlerindeki güçlü seyir, büyümedeki ılımlı toparlanmada başrol oynadı. Kurlardaki dalgalanmanın da sınırlı olması, dengelenme sürecini kararlı bir şekilde sürdüren Türkiye'nin enflasyon ve cari işlemler açığı gibi temel makroekonomik göstergelerde belirgin iyileşmeler kaydetmesini sağladı.

#### **2019, Türkiye Enerji Sektörü Açısından Zorlu Bir Yıl Oldu**

Yılın ilk yarısında artan parasal sıkılaştırma politikaları, petrol arzındaki ve fiyatlarındaki dalgalanmalar ile bir önceki yıl içerisinde Türk Lirası'nda yaşanan değer kayıpları, enerji sektörünün performansını baskılayan gelişmeler oldu. Bu gelişmelere paralel olarak, Türkiye enerji piyasası da, 2019 yılında yüksek yakıt ve işletme maliyetlerinin etkisinde kaldı.



Türkiye'nin yanı sıra KKTC, Gana, Mali ve Madagaskar'daki santrallerimizle küresel bir serbest elektrik üreticisi olarak acil enerji ihtiyacına yanıt verme hedefiyle çalışmalarımızı sürdürüyoruz.



## YÖNETİM KURULU BAŞKANI VE CEO'NUN MESAJI

**Aksa Enerji olarak, enerji üretimini sadece ticari bir faaliyet olarak görmüyor, küresel bir serbest enerji üreticisi olmanın bize yüklediği sorumlulukların bilinciyle hareket ediyoruz.**

**1,5**  
**Milyar TL FAVÖK**

Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kârımız (FAVÖK) bir önceki yıla kıyasla %42 artarak 1,5 milyar TL'ye ulaştı.

2019 yılında Türkiye enerji gündemine damga vuran bir diğer gelişme ise kömür ve linyit kullanarak elektrik üretimi yapan termik santrallerin baca gazı filtresi takmaları için verilen sürenin yıl sonu itibarıyla dolması oldu.

Faaliyet bölgelerinde çevresel sürdürülebilirliği sürekli gözetilen bir şirket olarak, enerji santrallerimizde verimli ve çevreyle uyumlu teknolojiler kullanmaya büyük önem veriyoruz. Bu yaklaşımla 2015 yılında devreye aldığımız Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde gerekli çevreci yatırımları henüz yapım aşamasında iken tamamladık. Türkiye'nin ilk baca gazı arıtma sistemlerinden birine sahip olan Santralimiz, Avrupa Birliği'nin 2018 yılında sağlamayı hedeflediği yasal salım değerlerini kurulduğu 2015 yılından beri sağlıyor. Bu nedenle baca filtresi olmadığı için üretimini durdurmak zorunda kalan enerji santralleri emre amade kapasitenin azalmasına yol açarken, Bolu Göynük Termik Enerji Santralimiz kesintisiz üretim yapmaya devam ediyor.

### **2019 Performansımızla Tüm Paydaşlarımız için Ürettiğimiz Değeri Artırdık**

2019 yılı mali tablolarımız, küreselleşme hedefimiz doğrultusunda çıktığımız yolculukta doğru yönde ilerlediğimizi bir kez daha teyit etti. Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kârımız (FAVÖK) bir önceki yıla kıyasla %42 artarak 1,5 milyar TL olurken, konsolide net kârımız ise 455 milyon TL ile Şirketimizin tarihindeki en yüksek seviyeye ulaştı. KKTC ve Afrika'daki enerji santrallerimizin

yaptığı döviz bazlı garantili satışlar FAVÖK'ümüzün %73'ünü oluşturuyor. 2018 yıl sonunda 3,6 olan net finansal borcumuzun FAVÖK'e oranını da, yıl sonu itibarıyla 2,1'e düşürmeyi başardık. Ayrıca yurt dışına açılmaya karar verdiğimiz 2015 yılında 860 milyon ABD doları olan borcumuzu, bu süre içinde yurt dışında 3 ülkede yatırım yapmış olmamıza rağmen bu yıl sonu itibarıyla 529 milyon ABD dolarına düşürdük.

Şirketimiz, Türkiye'deki santrallerinin yanı sıra KKTC, Gana, Mali ve Madagaskar'daki santralleriyle artık küresel bir serbest elektrik üreticisi konumunda. Farklı ülkelerde çok kısa sürede büyük ölçekli yatırımlar hayata geçirebilmemizin altında kalite ve sorumluluğu harmanlayan hizmet anlayışımız yatıyor. "Sınırları aşan güç" sloganıyla başladığımız bu yolculukta, bir önceki yıl Madagaskar'da rehabilitasyon ve işletme amacıyla 5 yıllık döviz bazlı garantili satış anlaşmasına imza attığımız santrali 2019 Ocak ayı itibarıyla tam kapasiteye ulaştırarak marka itibarımızı pekiştirdik.

Sürdürülebilir kârlılık odaklı çalışmalarımıza ara vermeden başta Afrika olmak üzere pek çok kitada acil enerji ihtiyacı olan ülkelerle çeşitli seviyelerde görüşmelerimizi sürdürüyor, yatırımlarımızı çeşitlendirmeyi planlıyoruz. 2019 yılında bu doğrultuda Kamerun'da enerji üretimi projesi geliştirmek üzere Kamerun Su Kaynakları ve Enerji Bakanlığı (MINEE) ile 12 ay süreli bir ön mutabakat anlaşması, Gaz du Cameroun S.A. ile ise doğal gaz alımına yönelik



bağlayıcı olmayan bir protokol imzaladık. Yine yıl içerisinde Kongo Cumhuriyeti'nde doğal gaz kaynaklı enerji üretimi ve satışına ilişkin iki proje için 12 ay süreli bir ön lisans aldık.

### Tüm Stratejilerimizin Odağında Sürdürülebilirlik Yer Alıyor

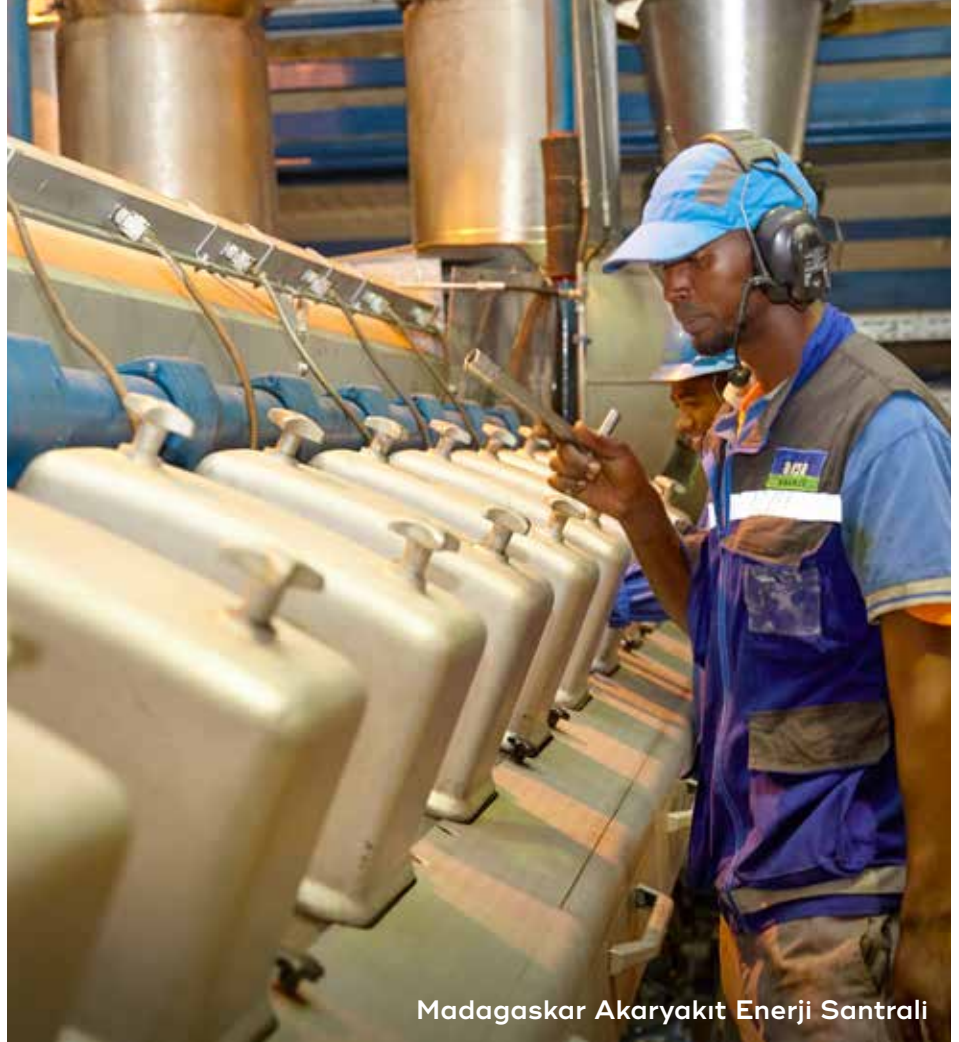
Bilim ve teknolojiye baş döndüren hızdaki gelişimle birlikte; sadece ekonomik faydayı değil, toplumsal ve çevresel etkileri de gözetilen bir sürdürülebilir kalkınma anlayışı hayati bir önem kazandı. Bu anlamda, biz de sürdürülebilirliği bir iş modeli olarak süreçlerimizin odağında tutuyor; toplumsal etkilerden çevresel etkilere, iklim değişikliğinden ticari sürdürülebilirliğe kadar her alanda bütünsel bir yaklaşımla ele alıyoruz.

Aksa Enerji olarak, doğal yaşamın korunması için iş birliklerinin gücüne inanıyor; yaptığımız bu iş birlikleriyle tehlike altındaki türlerin izlenmesine ve bu türlerin yaşam alanlarındaki olumsuz etkilerin azaltılmasına yönelik projeler geliştiriyoruz. 2019 yılında da biyoçeşitliliğin korunması amacıyla, faaliyet gösterdiğimiz Bolu ilinde, Türkiye'de yaşayan en büyük yırtıcı ve tek ayı türü olan bozayının (*Ursus arctos*) korunmasına yönelik çalışmalar başlattık. Projeye, türü doğal alanında koruma altına almanın yanı sıra bilimsel literatüre katkı sağlamayı da hedefliyoruz.

Öte yandan, 2019 yılının mart ayında Kazancı Grubu bünyesindeki tüm Aksa şirketleriyle birlikte bir sosyal sorumluluk projesine başladık. Türkiye'deki köy okullarını dolaşarak ortaokul öğrencilerine enerjiyi anlatmayı hedeflediğimiz "Enerjimiz Yarınlar" projesiyle, dokuz ay gibi kısa bir sürede Van'dan Çanakkale'ye kadar 19 ili ve 22 köy okulunu gezdik, 6.500 km'den fazla yol kat ettik ve 2.000'den fazla ilköğretim öğrencisine enerji eğitimi verdik. 2020 yılında da yine köy köy dolaşarak enerjiyi çocuklara en anlaşılır şekilde anlatmayı ve bu yılın sonunda toplam 4.000 çocuğa ulaşmış olmayı hedefliyoruz.

### Rotamızı Küresel Hedeflerimiz Belirliyor

Aksa Enerji olarak, önümüzdeki dönemde de katma değer yaratan büyüme fırsatlarını değerlendirerek



Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali

## Faaliyet gösterdiğimiz her yerde toplumsal refaha katkıda bulunmaya devam edeceğiz.

küresel rekabet gücümüzü ve enerji sektörünün oyun kurucu markaları arasındaki konumumuzu pekiştirmeyi hedefliyoruz. Kıbrıs ve Afrika ile başladığımız küreselleşme açılımımız doğrultusunda mevcut santrallerimizin ekipmanlarını kullanarak sadece Afrika'da değil acil enerji ihtiyacı olan tüm coğrafyalarda düşük maliyetli yeni yatırımlarla paydaşlarımız için ürettiğimiz değeri artırmak için çalışmalarımızı sürdüreceğiz. Topluma ve çevreye karşı sorumluluklarımızın farkındalığıyla faaliyet gösterdiğimiz her yerde toplumsal refaha katkıda bulunmak ve değer yaratmak temel önceliğimiz olmaya devam edecek.

Başarılarımızda tartışmasız en büyük pay sahibi, her biri kurum kültürümüzü içselleştirerek işini azim ve özveriyle

yapan, değer yaratma yetkinliğimizin güvencesi olan çalışanlarımız. Bu vesileyle 2019 yılında elde ettiğimiz sonuçlarda emeği ve desteği bulunan başta çalışanlarımız olmak üzere tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

**Cemil KAZANCI**

Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO

# AKSA ENERJİ HAKKINDA

**1997 yılında bir Kazancı Holding iştiraki olarak kurulan Akşa Enerji, yurt içinde ve yurt dışında kurduğu ve işlettiği enerji santralleri ile 2 kıtada 5 ülkede faaliyet gösteren global bir serbest enerji üreticisidir.**

## 30+ Santral

Akşa Enerji, bugüne kadar çeşitli enerji kaynaklarını kullanarak 30'dan fazla enerji santrali inşa etmiş ve işletmiştir.

1997 yılında kurulan Akşa Enerji, bir Kazancı Holding iştirakidir. Temelleri 1950'li yıllarda atılan Kazancı Holding, bugün, dört kıtada üretim yapan, 8.000'den fazla çalışanıyla 21 ülkede faaliyet gösteren ve 173 ülkeye ihracat yapan küresel bir güçtür. Kazancı Holding, her biri sektöründe öncü konumda bulunan iştirakleri aracılığıyla, enerji üretimi, elektrik dağıtımı ve satışı, doğal gaz dağıtımı, jeneratör üretimi ve satışı ile enerji sektörünün lider gruplarından biridir. Grup, enerjinin yanı sıra tarım ve turizm alanlarındaki faaliyetleri ile de öncü ve örnek rol üstlenmektedir.

2 kıtada 5 ülkedeki faaliyetleriyle global bir enerji şirketi olan Akşa Enerji, projelendirmeden satın alma, inşaat ve montaja kadar tüm santral kurulum işlemlerini yetkin teknik ekipleriyle kendi bünyesinde gerçekleştirmektedir. Şirket, bugüne kadar kömür, akaryakıt, biyogaz, doğal gaz, rüzgâr ve hidroelektrik gibi çeşitli enerji kaynaklarını kullanarak 30'dan fazla enerji santrali inşa etmiş ve işletmiştir. Bu konudaki know-how'ını acil enerji ihtiyacı içindeki ülkelerde santral kurulumlarıyla yurt dışına taşıyan Akşa Enerji, ülkelerin enerji ihtiyaçlarına garantili satış anlaşmalarıyla hızlı ve güvenilir çözümler sunmaktadır.

KKTC'den sonra yurt dışında büyümeyi hedef edinen Akşa Enerji, globalleşme yolundaki ilk adımını 2015 yılında atmıştır. Verimlilik ve sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımını yurt dışına taşımak için harekete geçen Akşa Enerji'nin ilk hedefi Afrika olmuş; Şirket, Gana, Madagaskar ve Mali'de çok kısa sürelerde kurduğu ve devreye aldığı enerji santralleri ile Afrika pazarına açılmıştır. Garantili enerji satış sözleşmeleri ile Afrika'daki varlığını pekiştiren Akşa Enerji, acil enerji ihtiyacı olan tüm coğrafyalarda yeni yatırım projelerini yakından takip ederek global hizmet ağını daha da genişletmeyi hedeflemektedir.

2010 yılında Akşa Enerji'nin %21,4 oranında hissesi, AKSEN koduyla Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. Akşa Enerji'nin hisseleri, BIST 100 ve Sürdürülebilirlik endekslerinde işlem görmektedir.



Mali Akaryakıt Enerji Santrali





Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali

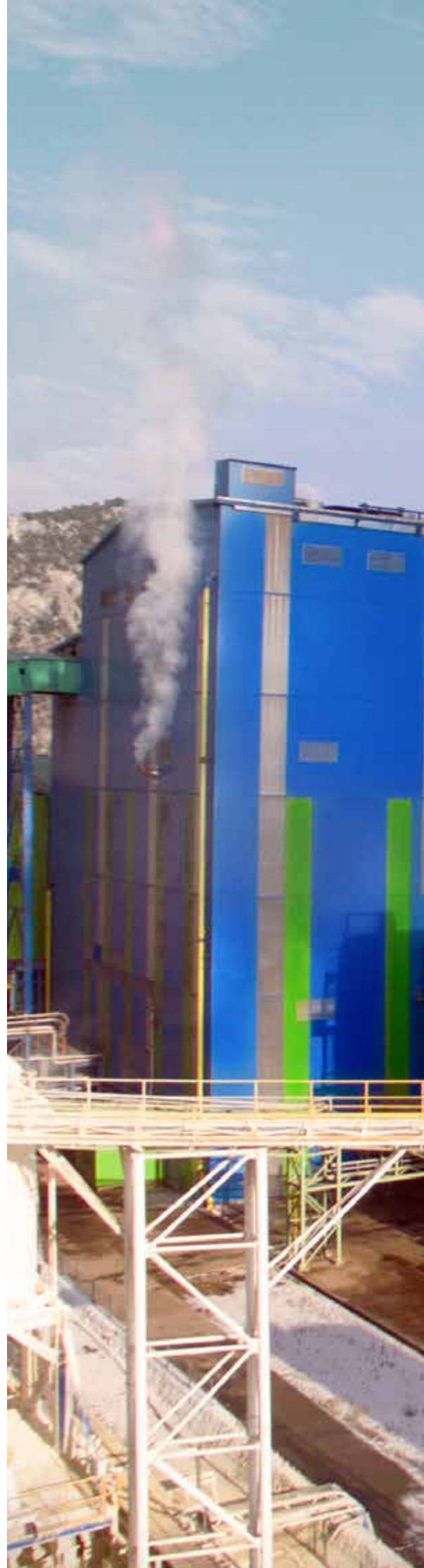


## **AKSA ENERJİ’NİN VİZYONU**

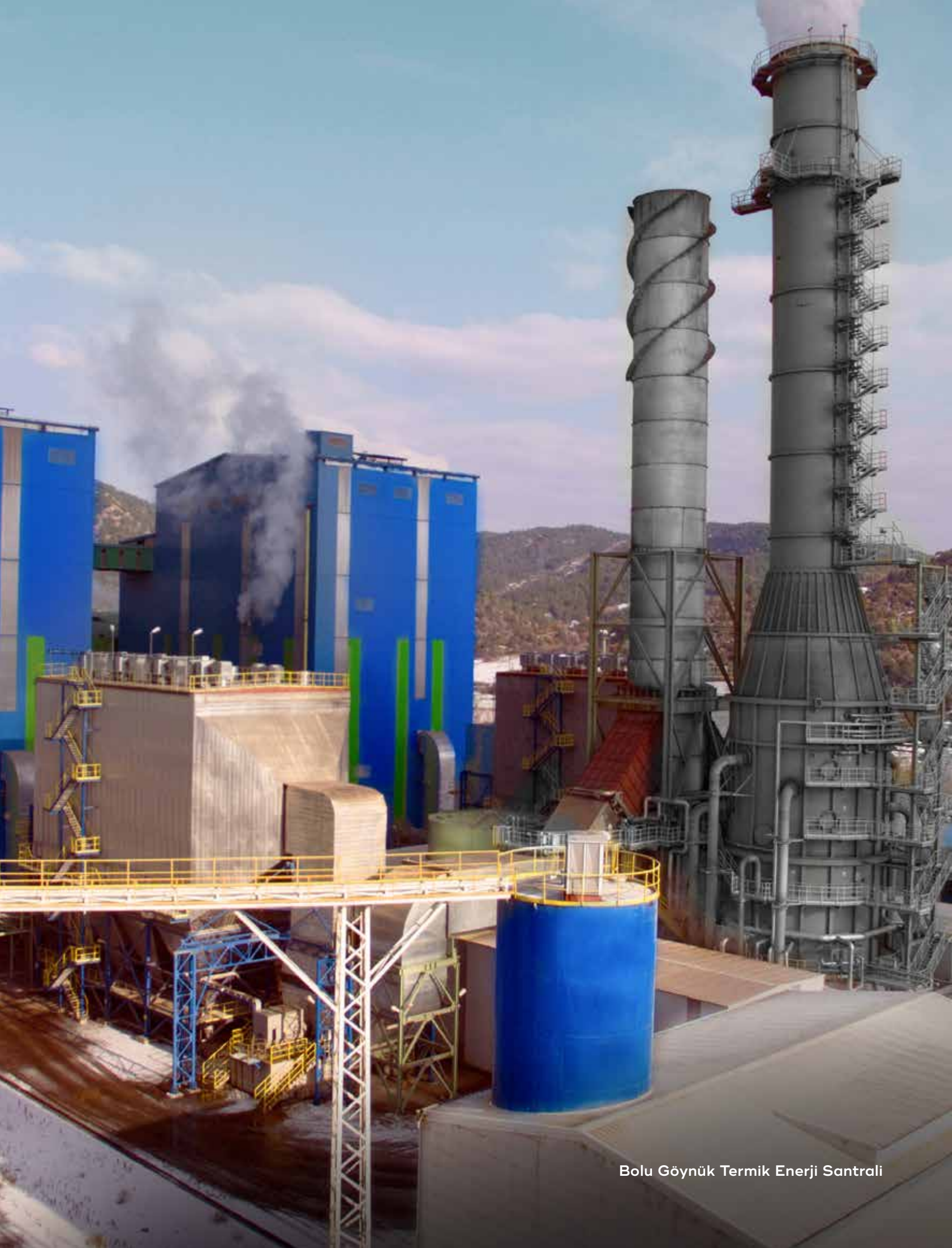
Bölgenin en güvenilir ve en büyük gücü olmaktadır.

## **AKSA ENERJİ’NİN MİSYONU**

Enerji sektöründeki derin bilgi ve tecrübeleri ışığında, teknolojik gelişmelere olan duyarlılığı ve kendini her zaman yenileyen eğitimli ve kaliteli çalışan kadrolarıyla, verimliliği yüksek projeleri hayata geçirmeye devam etmektedir.







Bolu Göynük Termik Enerji Santrali

# AKSA ENERJİ’NİN ORTAKLIK YAPISI

Aksa Enerji’nin payları A ve B grubu olmak üzere iki gruba ayrılmıştır. 31 Aralık 2019 itibarıyla Aksa Enerji’nin çıkarılmış sermayesi, her biri 1 TL nominal değerde **293.896.220** adedi A grubu nama yazılı pay, **319.272.898** adedi B grubu hamiline yazılı pay olmak üzere toplam **613.169.118** adet paya ayrılmıştır.

Pay Grubu	Nominal Değeri (TL)
A (Nama)	293.896.220
B (Hamiline)	319.272.898
<b>Toplam</b>	<b>613.169.118</b>

Ortak Adı	Hisse Adedi	Hisse Grubu	Hisse Oranı (%)	Oy Oranı (%)
Kazancı Holding A.Ş.	293.876.970	A	47,928	47,928
Kazancı Holding A.Ş.	188.114.898	B	30,679	30,679
Toplam Kazancı Holding A.Ş.*	481.991.868		78,607	78,607
Ali Metin Kazancı	4.814	A	0,0008	0,0008
Ş. Cemil Kazancı	4.812	A	0,0008	0,0008
Tülay Kazancı	1	A	0,0000	0,0000
Mehmet Kazancı	4.812	A	0,0008	0,0008
Necati Baykal	4.811	A	0,0008	0,0008
Diğer (Halka Açık Kısım)	131.158.000	B	21,39	21,39
<b>TOPLAM</b>	<b>613.169.118</b>		<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

\* Kazancı Holding A.Ş. 2012-2018 yıllarında Borsa İstanbul’da yaptığı alışlar ile 4.958.962 adet pay elde etmiştir. Söz konusu paylar yukarıdaki tabloda “Diğer (Halka Açık Kısım)” payları içinde gösterilmiştir. Halka açık kısımdan alınan paylar da dahil edildiğinde, Kazancı Holding’in toplam 486.950.830 adet Aksa Enerji Üretim A.Ş. hissesi bulunmakta olup Şirket’in sermayesinin %79,4’üne sahiptir.





**%78,61**  
Kazancı Holding

**%21,39**  
Halka Açık

**%0,003**  
Diğer

Aksa Enerji'nin  
Ortaklık Yapısı

# AKSA ENERJİ'NİN STRATEJİSİ

**Aksa Enerji; yenilikçi iş modeli ve doğru değişim yönetimini, bugüne kadar başarısında kilit rol oynayan kurumsal DNA'sındaki değerlerle harmanlamayı başarmıştır.**

**1,34**  
**Milyar TL Yatırım**  
**(2015-2019)**

Aksa Enerji, 2015 yılı itibarıyla Türkiye'deki verimliliği düşük doğal gaz ve akaryakıt santrallerini kapatarak yurt dışında önemli yatırımlara imza atmıştır.

Aksa Enerji, üretimden dağıtım ve satışa kadar enerji değer zincirinin her alanında sahip olduğu birikimle Türkiye'nin lider gruplarından biri olan Kazancı Grubu'nun elektrik üretim şirkettir. Grup şirketleriyle oluşturduğu dikey ve yatay entegrasyon Şirket'e çapraz satış imkanı, marka bilinirliği ve bütünsel hizmet sunma gibi önemli rekabet avantajları sağlamaktadır.

Yenilikçi iş modeli ve doğru değişim yönetimini, bugüne kadar başarısında kilit rol oynayan kurumsal DNA'sındaki değerlerle harmanlamayı başaran Aksa Enerji, bu sayede faaliyet alanında küresel bir şirkete dönüşmüştür.

#### **Yatırım Stratejisi**

Küresel ve yerel ölçekte risk ve fırsatları yakından takip ederek stratejilerini oluşturan Aksa Enerji, 2015 yılı itibarıyla Türkiye'de rekabet gücü azalan doğal gaz ve akaryakıt santrallerini kapatarak yurt dışında önemli yatırımlara imza atmıştır.

Acil elektrik ihtiyacı olan Afrika'yı öncelikli hedef olarak konumlayan Şirket, gerçekleştirdiği yatırımlarla kıtanın önemli enerji oyuncularından biri haline gelmiştir. Aksa Enerji; Gana, Madagaskar ve Mali'de kısa sürede tamamlayarak devreye aldığı santrallerle kârlılığını ve döviz bazlı satışlarının hacmini önemli ölçüde artırmış ve finansalları üzerindeki kur etkisini azaltmayı başarmıştır.

Bu çerçevede ilk olarak, 2015 yılında Gana Cumhuriyeti Hükümeti ile enerji santrali kurulumu, elektrik üretimi konusunda garantili kapasite bedeli ile enerji satış anlaşması imzalamıştır. Mart 2017 tarihinde 192,5 MW kurulu güçle ticari faaliyetine başlayan Gana Akaryakıt Enerji Santrali, Ağustos 2017 itibarıyla 280 MW kurulu güce ulaşmıştır. Kasım 2018 itibarıyla ise 90 MW'lık ekipmanın da devreye alınmasıyla Santral'in kurulu gücü 370 MW'a çıkartılmıştır.

2016 yılında ise Madagaskar Cumhuriyeti'nde enerji santrali kurulumu ve enerji satışı konusunda garantili kapasite bedeli ile anlaşmaya varılmıştır. Temmuz 2017'de 25 MW kurulu güçle devreye alınan santral, Eylül ayı itibarıyla ilk fazın tamamlanmasıyla 66 MW kurulu güce ulaşmıştır.

Aksa Enerji, üçüncü yurt dışı anlaşmasını Mali Cumhuriyeti'nin başkenti Bamako'da bir enerji santralinin kurulması amacıyla imzalamıştır. Önceki yurt dışı anlaşmalarda olduğu gibi bu anlaşma da garantili



**Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali**



kapasite bedeli ve enerji satışı içermektedir. Ağustos 2017'de devreye alınan Santral, Eylül 2017'den bu yana 40 MW kurulu güçle ticari faaliyetine devam etmektedir.

2018 yılında yine Madagaskar'da 24 MW'lık bir santralin rehabilite edilerek işletmesini üstlenen Aksa Enerji, santralin 12 MW'lık kısmını Aralık 2018'de devreye almıştır. Santral, Ocak 2019'dan bu yana 24 MW kurulu güç ile faaliyetine devam etmektedir.

Aksa Enerji, Afrika'daki santrallerin inşasında portföyündeki mevcut santrallerin ekipmanlarını kullanarak hem yatırım tutarını minimize etmiş hem de inşaat sürelerini kısaltmıştır.

Yerel bir enerji şirketinden küresel bir şirkete dönüşen; sağladığı döviz girdisi ile Türk ekonomisini destekleyen Aksa Enerji, yurt dışında yeni pazarlarda yatırım fırsatlarını takip etmekte ve acil enerji ihtiyacı olan ülkeler ile görüşmeler yürütmektedir.

### Satış Stratejisi

Aksa Enerji döviz bazlı satışların toplam ciro içindeki payını artırarak potansiyel kur farkı zararının önüne geçmeyi amaçlamaktadır. Portföyündeki rekabet gücü azalan santralleri, düşük kurulum maliyetleriyle, potansiyeli yüksek Afrika kıtasına taşıyan Şirket, bu yatırımlarıyla döviz bazlı gelirlerini ve kârlılığını ivmelendirmiştir.

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ndeki Kalecik Akaryakıt Enerji Santrali'nin yanı sıra, 2017 yılı içinde faaliyete başlayan Gana, Madagaskar ve Mali akaryakıt enerji santrallerinde gerçekleştirilen döviz bazlı satışlar, Aksa Enerji'nin finansal dönüşümünün odak noktasını oluşturmaktadır. 2019 yıl sonu itibarıyla Şirket'in toplam Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kârı'nın (FAVÖK) %73'ü döviz bazlı gerçekleşmiştir.

Aksa Enerji'nin yurt dışı tarifelerinde kapasite bedeli toplam ciro içinde daha büyük bir değer içermekte olduğu için ülkelerdeki enerji ihtiyacı, mevsimsellik veya yenilenebilir enerji santrallerinin üretime etkisi ile oluşabilecek olumsuzluklara rağmen, tüm yurt dışı santrallerin Şirket'in kârlılığına etkisi yüksek olmaya devam etmektedir. Gana



Mali Akaryakıt Enerji Santrali

## Aksa Enerji 2019 yılında esnek ve etkin portföy yönetimi, verimlilik optimizasyonu ve operasyonel mükemmelliğe odaklanmaya devam etmiştir.

Akaryakıt Enerji Santrali'nde 370 MW kurulu gücün 332 MW'ı, Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali'nin 66 MW kurulu gücünün 60 MW'ı, Mali Akaryakıt Enerji Santrali'nin 40 MW kurulu gücünün 30 MW'ı ve Kuzey Kıbrıs Kalecik Akaryakıt Enerji Santrali'nin 153 MW kurulu gücünün 120 MW'ı garantili kapasite bedeli kapsamındadır.

Aksa Enerji'nin 2018 yıl sonu itibarıyla beş yıl süreyle işletmesini aldığı ve Ocak 2024'e kadar devam edecek olan CTA-2 Akaryakıt Enerji Santrali'nde ise garantili kapasite ödemeleri emre amade kapasite üzerinden değil, anlaşma çerçevesinde belirlenmiş olan sabit bir kapasite ödemesi olarak yapılmaktadır.

Esnek ve etkin portföy yönetimi, verimlilik optimizasyonu ve operasyonel mükemmelliğe odaklanan Aksa Enerji, yurt içinde kombine çevrim santrallerini ağırlıklı olarak spot enerji fiyatlarının yüksek olduğu gün ve saatlerde çalıştırarak satış hacmini değil kârlılığı ön planda tutan bir strateji izlemektedir. Şirket belirlediği risk yönetimi prensipleri doğrultusunda önceki yıllara kıyasla ikili anlaşma miktarını azaltarak spot enerji satışlarına yönelmiştir.

Spot enerji fiyatlarındaki artış, yerli kömürle üretim yapan Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nin kârlılığını artırmıştır. Satışlarının yaklaşık yarısını

spot piyasaya gerçekleştiren santral, üretiminin kalan kısmını "Sadece Yerli Kömür Yakıtlı Elektrik Üretim Santrallerini İşleten Özel Şirketlerden Elektrik Enerjisi Satın Alımı"na yönelik ihale çerçevesinde EÜAŞ'a satmaktadır. Kismen ABD dolarına endekslenmiş olan alım fiyatı, 2019 yılı ilk çeyreği için 285 TL/MWsa, ikinci çeyreği için 298 TL/MWsa, üçüncü çeyreği için 317 TL/MWsa, dördüncü çeyrekte ise 316 TL/MWsa olarak gerçekleşmiştir.

Ek olarak, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından hazırlanan Elektrik Piyasası Kapasite Mekanizması Yönetmeliği kapsamında EÜAŞ tarafından, elektrik piyasasında arz güvenliğinin temini için gerekli yedek kapasite de dahil olmak üzere yeterli kurulu güç kapasitesinin oluşturulması ve/veya muhafazası için yıllık olarak belirlenen bütçe dahilinde verimlilik ve yaş kriterlerini sağlayan lisanslı enerji santrallerine kapasite ödemesi yapılmaktadır. Bu kapsamda, Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali ve Bolu Göynük Termik Enerji Santrali 2019 yılında toplam 114.425.220 TL kapasite ödemesi almıştır. Bu iki santral 2020 yılında da kapasite mekanizmasına dahil olmaya hak kazanmıştır.

# DÜNYA ENERJİ PİYASASI

**Artan enerji talebine rağmen küresel enerji yatırımları son yıllardaki düşüş trendinden henüz çıkamamıştır.**

**2030 yılında 530 milyon insanın hala elektriğe erişiminin olmayacağı öngörülen Afrika kıtasında yapılan enerji yatırımları, dünya toplamının sadece %4'ünü oluşturmaktadır.**

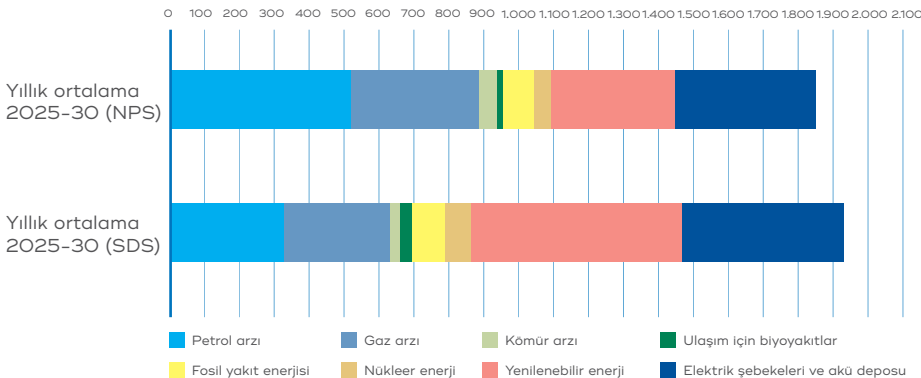
Gelişmekte olan ülkelerdeki artan enerji ihtiyacı ve düşük karbonlu bir geleceğe geçiş için atılması gereken adımlar arasındaki açmazlar dünya enerji sektörünün gündemini belirlemeyi sürdürmektedir. Bunlara küresel ticaret anlaşmazlıklarının yarattığı zorluklar da eklenince 2019 yılı dünya enerji sektörü açısından zorlu geçmiştir.

Artan enerji talebine rağmen küresel enerji yatırımları son yıllardaki düşüş trendinden henüz çıkamamıştır. Dünya Enerji Konseyi'nin "Dünya Enerji Yatırımları 2019 Raporu"na göre, son dönemde, küresel piyasada yeni üretim kapasitesi yatırımlarında yenilenebilir enerji teknolojileri başı çekerken, taşımacılığın elektrifikasyonu hızlanmakta ve batarya teknolojilerinin

maliyetleri de hızla düşmektedir. Bu değişimlere rağmen, yenilenebilir çözümlerin yayılması, halen ihtiyaç duyulan seviyelerin altında kalmakta ve enerji verimliliği istenilen hızda ilerlememektedir. Nitekim, Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) "Dünya Enerji Görünümü 2019 Raporu" da yenilenebilir enerji sektöründeki ilerlemelere rağmen, mevcut enerji sisteminin Paris İklim Anlaşması kapsamında belirlenen hedeflere ulaşmaya çok uzak olduğu değerlendirilmiştir.

Yıl içerisinde gerçekleştirilen yatırımların coğrafi dağılımında ise en dikkat çekici bulgu, Çin ekonomisinin büyüme hızındaki yavaşlamaya bağlı olarak, ülkedeki enerji yatırım pazarının da daralmaya başlaması olmuştur. Çin bu alanda hala liderliğini sürdürse de, son üç yılda ABD ve Hindistan, aradaki mesafeyi kapatmaya devam etmektedir. Öte yandan, dünya nüfusunun %17'sine ev sahipliği yapan ve projeksiyonlara göre 2030 yılında 530 milyon insanın hala elektriğe erişiminin olmayacağı öngörülen Afrika kıtasında yapılan enerji yatırımları ise dünya toplamının sadece %4'ünü oluşturmaktadır.

## 2025-2030 Enerji Yatırımları\*



\*Yeni Politika Senaryosu (NPS) ve Sürdürülebilir Kalkınma Senaryosu (SDS)'na göre enerji yatırımlarının beklentisini göstermektedir.



## Petrol

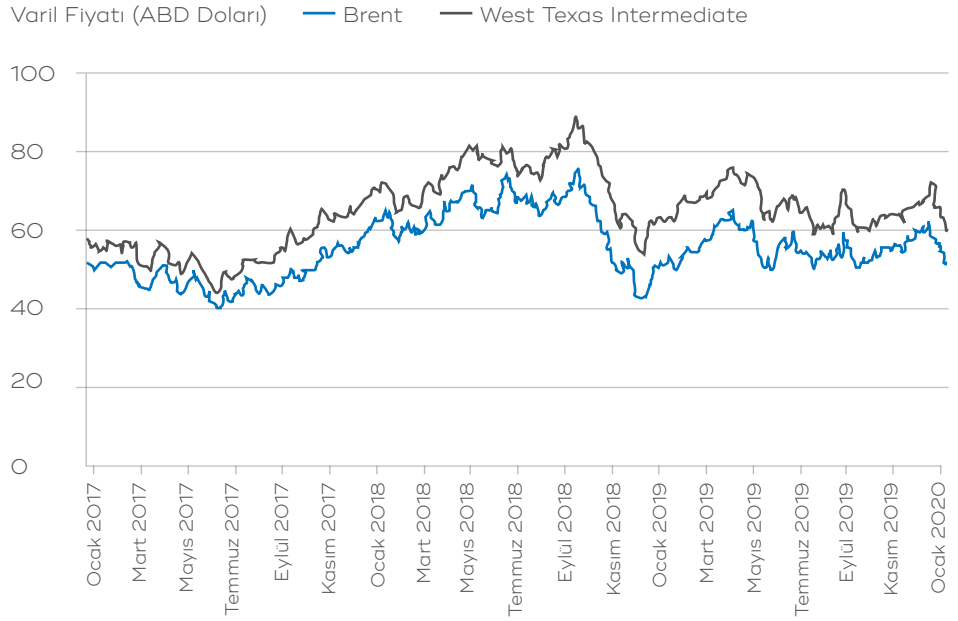
OPEC'in Ocak 2020'de yayınladığı "Petrol Piyasası Raporu"na göre, 2019 yılında küresel petrol talebi büyüme beklentisi günlük 0,05 milyon varil düşüşle 0,93 milyon varile inmiştir. 2020 yılı için küresel petrol talebi büyüme tahminini ise 140 bin varil/gün artıran OPEC, küresel talepte büyümenin 1 milyon 220 bin varil/gün ve toplam talebin 100 milyon 980 bin varil/gün olacağını tahmin etmektedir.

## Doğal Gaz

Energy Information Administration (EIA) verilerine göre 2019 yılında yaklaşık 3,7 trilyon m<sup>3</sup> gerçekleşen doğal gaz talebinin, 2020'de ise 3,8 trilyon m<sup>3</sup>'e ulaşacağı öngörülmektedir. Rapor ayrıca küresel doğal gaz talebinin 2050 yılına kadar yılda %1,1 artarak şimdikinden %43 daha yüksek olacağı projeksiyonunda bulunmaktadır.

Doğal gaz tüketimindeki artışın en büyük kısmının Çin'in de aralarında bulunduğu Asya-Pasifik ülkelerinden kaynaklanması beklenmektedir. IEA tahminlerine göre bölgede doğal gaz talebinin orta vadede her yıl %4 artması ve 2024 yılına kadar küresel talep artışının yaklaşık %60'ını oluşturması beklenmektedir.

## 2017-2020 Petrol Fiyatlarının Gelişimi



Kaynak: Bloomberg

IEA'nın yayınladığı "Market Report Series: Gas 2019 (Piyasa Raporları Serisi: Doğal Gaz 2019) Raporu"na göre talebi artıran diğer ülke ve bölgeleri ise ABD, Orta Doğu ve Kuzey Afrika oluşturacaktır. Avrupa'da kömür ve nükleer santrallerin

kapatılması doğal gaz talebini artırıcı etki yaratırken, yenilenebilir enerjinin payının artması ve ısınma ihtiyacının azalmasının kitadaki talep artışını sınırlaması beklenmektedir.



Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali

## DÜNYA ENERJİ PİYASASI

**IEA, önümüzdeki beş yıllık dönemde kömür talebinin, kömürün halen bol ve uygun fiyatlı bir yakıt olması ve özellikle Asya ülkelerinde artan talep nedeniyle genel olarak sabit kalacağını öngörmektedir.**

**IEA, dünya kömür talebinin yıllık %0,5'lik bir büyüme hızına ve 2024'te 5,624 milyon tonluk kömür eşdeğerine (Mtce) ulaşacağını öngörmektedir.**

### Kömür

IEA'nın yayımladığı "Market Report Series: Coal 2019 (Piyasa Raporları Serisi: Kömür 2019) Raporu"na göre kömür talebi, kömürün halen bol ve uygun fiyatlı bir yakıt olması ve özellikle Asya ülkelerindeki artan talep nedeniyle 2019 yılında küçük de olsa bir artışla 5.464 megaton kömür eşdeğeri (mtce) düzeyine yükselmiştir. Önümüzdeki beş yıllık dönemde ise genel olarak talebin sabit kalacağı öngörülmektedir.

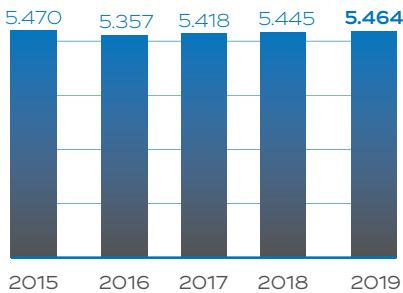
IEA, dünya kömür talebinin yıllık %0,5'lik bir büyüme hızına ve 2024'te 5,624 milyon tonluk kömür eşdeğerine (Mtce) ulaşacağını öngörmektedir. Rapora göre, Avrupa'nın kömürü terk etme planları ve ABD'de doğal gaz kullanımındaki artışla beraber Avrupa ve ABD'deki kömür tüketiminin düşüşü, hızla büyüyen Asya ekonomisindeki rakamlar ile dengelenecektir.

### Yenilenebilir Enerji

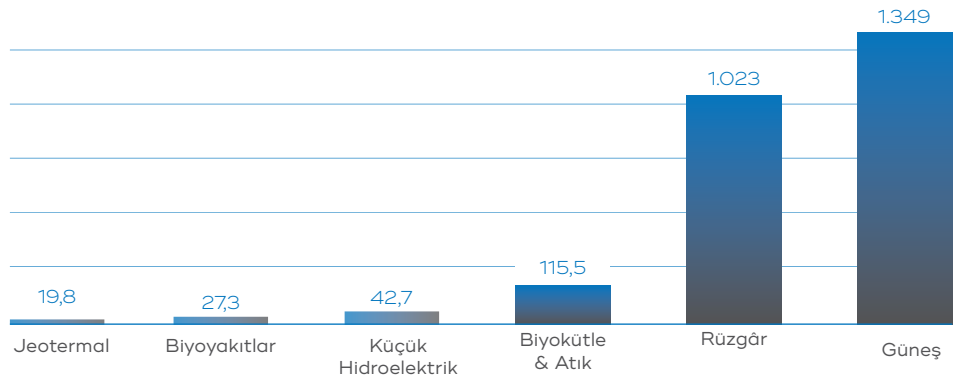
Araştırma şirketi Bloomberg New Energy Finance (BNEF) verilerine göre, 2019 yılında temiz enerji teknolojileri alanında bir yıl önceye göre %1 oranında artışla 282,2 milyar ABD doları yatırım gerçekleşmiştir.

Yatırım tutarı artışının görece yavaşlamasında ticari olarak kullanılan tüm yenilenebilir enerji üretim teknolojilerinin maliyetlerindeki düşüş etkili olmaktadır. BNEF, raporunda ayrıca, 2050 yılına kadar dünya enerji üretiminin yaklaşık yarısını rüzgâr ve güneş enerjisi santrallerinin sağlayabileceğini tahmin etmektedir.

### Küresel Kömür Talebi (mtce)



### Yenilenebilir Enerji Kapasitesi Yatırımları (2010-2019) (Milyar ABD Doları)







Gana Akaryakıt Enerji Santrali

### Nükleer Enerji

Ağustos 2019 itibarıyla dünyada 31 ülkede 450 nükleer reaktör işletmede, 19 ülkede 52 reaktör de inşa halindedir. İnşa halindeki nükleer reaktörlerin 9'u Çin'de, 7'si Hindistan'da, 6'sı ise Rusya'dadır. Bunun yanında ABD'de 2, Birleşik Arap Emirlikleri'nde 4, Güney Kore'de 4, Fransa ve Türkiye'de 1'er nükleer reaktörün inşası devam etmektedir.

ABD ve Avrupa gibi gelişmiş ekonomilerde nükleer enerjiye bakışın son dönemde değişmesi bu kaynaktan üretim artışını sınırlasa da, son beş yılda 37 nükleer güç reaktörü devreye alınmıştır. Ayrıca 25 ülke daha enerji planlamalarına nükleer gücü alma hazırlığı yapmaktadır. İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında düşük karbonlu elektrik üretimine duyulan ihtiyaç da nükleer enerjiyi yeniden ön plana çıkarma potansiyeli barındırmaktadır.

### Fiyatlar Yıl Boyunca Yine Dalgalı Bir Seyir İzledi

2019'a hızlı bir yükselişle başlayan enerji hammadde fiyatları yıl boyunca yaşanan önemli gelişmeler nedeniyle dalgalı bir seyir izlemiştir. Haziran ayından itibaren ortaya çıkan küresel talebe ilişkin endişeler, fiyatların da düşmesine neden olmuş, Ağustos ayında Brent petrol 58 ABD doları seviyesine kadar gerilemiştir. Eylül ayı ortasında Suudi Arabistan'ın milli petrol şirketi Saudi Aramco'nun tesislerine yönelik saldırıdan sonra yeniden yükseliş trendine girmiş; Brent petrol varil fiyatı yılı 67 ABD doları seviyesinde kapamıştır. Yıllık ortalama fiyat ise yaklaşık 63 ABD doları olmuştur.

Kömür fiyatları ise, talep azlığı ve yenilenebilir enerjiye güçlü yönelim gibi nedenlerle 2019 yılında önemli ölçüde gerilemiştir. 2020 yılında ise Hindistan başta olmak üzere Asya ülkelerindeki talep artışıyla fiyatların bir miktar toparlanması beklenmektedir.

# 282,2

## Milyar ABD Doları

Bloomberg New Energy Finance (BNEF) verilerine göre, 2019 yılında temiz enerji teknolojileri alanında 282,2 milyar ABD doları yatırım gerçekleşmiştir.

# TÜRKİYE ENERJİ PİYASASI

**2019 yılında Türkiye elektrik üretiminin %38'i kömür, %31'i hidroelektrik, %19'u doğal gaz, %7'si rüzgâr, %1'i fuel oil santrallerinden ve %4'ü ise diğer kaynaklardan sağlanmıştır.**

## 91.352 MW

Türkiye'nin kurulu gücü 2019 yıl sonu itibarıyla 91.352 MW'a ulaşmıştır.

2019 yılında dünya para arzındaki daralmanın yanı sıra, petrol arzındaki ve fiyatlarındaki dalgalanma Türkiye enerji piyasasını olumsuz etkilemiştir. Ağırlıklı olarak dövizle borçlanan ve operasyonları özellikle kurdaki oynaklıktan olumsuz etkilenen sektör oyuncularını bu zorlu konjonktürü en az zararla atlama çabası içine girmiştir. Sektörün finansal sürdürülebilirliğine yönelik belirsizliklerin azalmasına yardımcı olma yolunda devam eden YEK teşviklerinin yanı sıra yıl içerisinde Yeni Ekonomi Programı (YEP) kapsamında bulunan Enerji Girişim Sermaye Fonu çalışmaları öne çıkmıştır. Öte yandan, kurduğu enerji köprüleriyle enerjide bölgesel güç ve transit ülke olma hedefine kararlılıkla ilerleyen Türkiye, 2019 yılında da bu doğrultuda önemli adımlar atmıştır.

Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (TEİAŞ) tarafından açıklanan verilere göre Türkiye'nin kurulu gücü 2019 yılında 2.826 MW net artış göstererek yıl sonu itibarıyla 91.352 MW'a ulaşmıştır. Artışta en büyük pay 919 MW ile güneş enerjisi yatırımlarının olurken, onu 727 MW'lık kurulu güç artışı ile linyit ve kömür santral yatırımları takip etmiş; üçüncü sırada ise 534 MW ile rüzgâr enerjisi yatırımları yer almıştır. Yıl sonu itibarıyla, kurulu güç içinde hidroelektriğin payı %31, doğal gazın payı %28, kömürün payı ise %22 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Türkiye'de kurulu santral sayısı 2019 yılında bir önceki yıla göre 1.144 adet artışla 8.586'ya ulaşmıştır.

Santral sayısı bakımından en büyük pay lisanssız santrallerin olurken, serbest üretim şirketleri, toplam 1.303 santral ile Türkiye'deki toplam kurulu gücün %68'ini oluşturmaktadır.

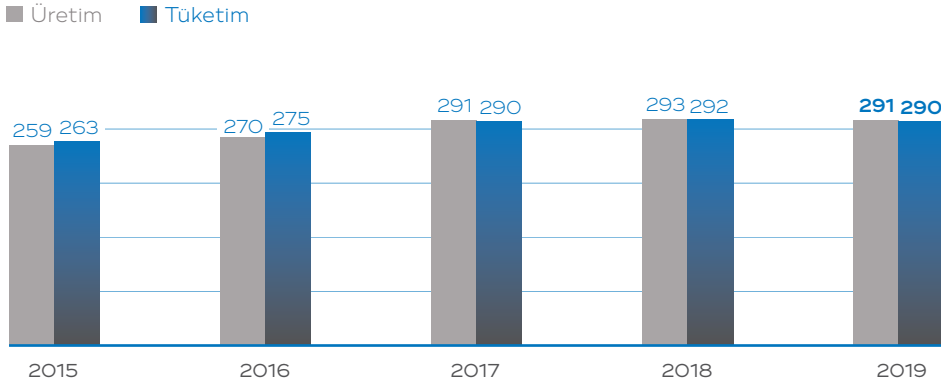
### **Doğal Gazın Elektrik Üretimindeki Payı Hızla Düşmeye Devam Ediyor**

Çevresinde yüksek doğal gaz rezervine sahip ülkeler bulunan Türkiye'nin doğal gaz üretimi, yıllık tüketiminin %1'ini bile karşılayamamaktadır. Tamamına yakını ithal edilen doğal gazda yaşanan fiyat artışlarına bağlı olarak santral işletme kârlılıklarının düşmesi nedeniyle bu santrallerin kurulu güç artışındaki payı çok sınırlı kalırken, üretimdeki payı ise keskin bir şekilde gerilemiştir. 2019 yıl sonu itibarıyla doğal gazın kurulu güç içindeki payı bir önceki yıla göre 234 MW artmıştır. Üretimdeki payı ise son yılların en düşük seviyesine gerilemiştir.

2019 yılında tüm ülkede elektrik üretimi ve tüketimi 2018 yılına göre yaklaşık %1 oranında düşüş göstermiştir. Ülke genelinde doğal gazın toplam elektrik üretimi içindeki payı doğal gaz maliyetlerindeki artış ve düşük kâr marjı nedeniyle, 2019 yılında %39 oranında azalmıştır. Buna karşılık, hidroelektrik üretiminin payı ise önceki yıla göre yağışlı bir yıl olması sebebiyle %20'den %31'e yükselmiştir. Türkiye elektrik üretimini kaynak bazlı değerlendirdiğimizde kömür %38, hidroelektrik %31, doğal gaz %19, rüzgâr %7, fuel oil %1 paya sahip olup geri kalan %4'lük üretim ise diğer kaynaklardan sağlanmıştır.



## Türkiye Elektrik Üretim-Tüketim Gelişimi (TWsa)



**Türkiye'nin elektrik üretimi 2019 yıl sonu itibarıyla 291 TWsa düzeyinde gerçekleşmiştir.**

Tüketimdeki azalmaya rağmen doğal gaz sektörü çok hareketli bir yılı geride bırakmıştır. Doğal gaz arama faaliyetlerine hız verilmesi, TANAP ve TürkAkım projelerinde yıl içerisinde yapılan çalışmalar ve yeni tesislerle depolama ve gazlaştırma kapasitelerinin artırılması 2019 yılında enerji gündeminin öne çıkan başlıkları olmuştur.

### Enerji Arz Güvenliği için Yerli Kömüre Verilen Önem Artıyor

Türkiye için stratejik bir enerji kaynağı konumunda olan kömürün arz güvenliğindeki önemi her geçen gün artmaktadır. Özellikle son dönemlerde Türkiye'de Milli Enerji ve Maden Politikası kapsamında yerli kömür kullanılması için yoğun çalışmalar yapılmaktadır. Bu bağlamda, Elektrik Üretim Anonim Şirketi (EÜAŞ), 2019 yılında yerli kömürü desteklemek amacıyla özel sektörün işlettiği santrallerden yaklaşık 23 milyar KWsa elektrik satın almıştır.

2019 yılında kömür ve linyit yakıtlı termik santraller çevresel sürdürülebilirlik bağlamında da gündeme gelmiştir. Baca gazı filtresi olmayan termik santrallere, çevre mevzuatına uyuma yönelik yatırımların gerçekleştirilmesi ve çevre mevzuatı açısından gerekli izinlerin tamamlanması için verilen süre 31 Aralık 2019 itibarıyla dolmuştur. Süre bitiminde baca gazı arıtma, sürekli emisyon ölçüm sistemlerinin olmaması veya atıl durumda bulunması, atık sahasına ilişkin Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na sunulan raporun yetersiz olması gibi nedenlerle beş termik

santral tamamen, bir tanesi ise kısmi olarak kapatılmıştır. Kapatılan tesislerin toplam kurulu gücü 3.407 MW'tır.

Türkiye'de bulunan 67 kömür ve linyit yakıtlı termik santralin (yerli kömür-linyit-ithal kömür) toplam kurulu gücü 19.879 MW olarak gerçekleşmiş ve toplam kurulu gücün %22'sini oluşturmuştur. Yerli kömüre bağlı kurulu gücün Türkiye'nin toplam kurulu gücü içindeki payı ise %12 olarak gerçekleşmiştir. 2019 yılı toplam elektrik üretimindeki kömürün payı ise %38 seviyesindedir.

### Elektrik Üretiminde Hidroelektrik Damgası

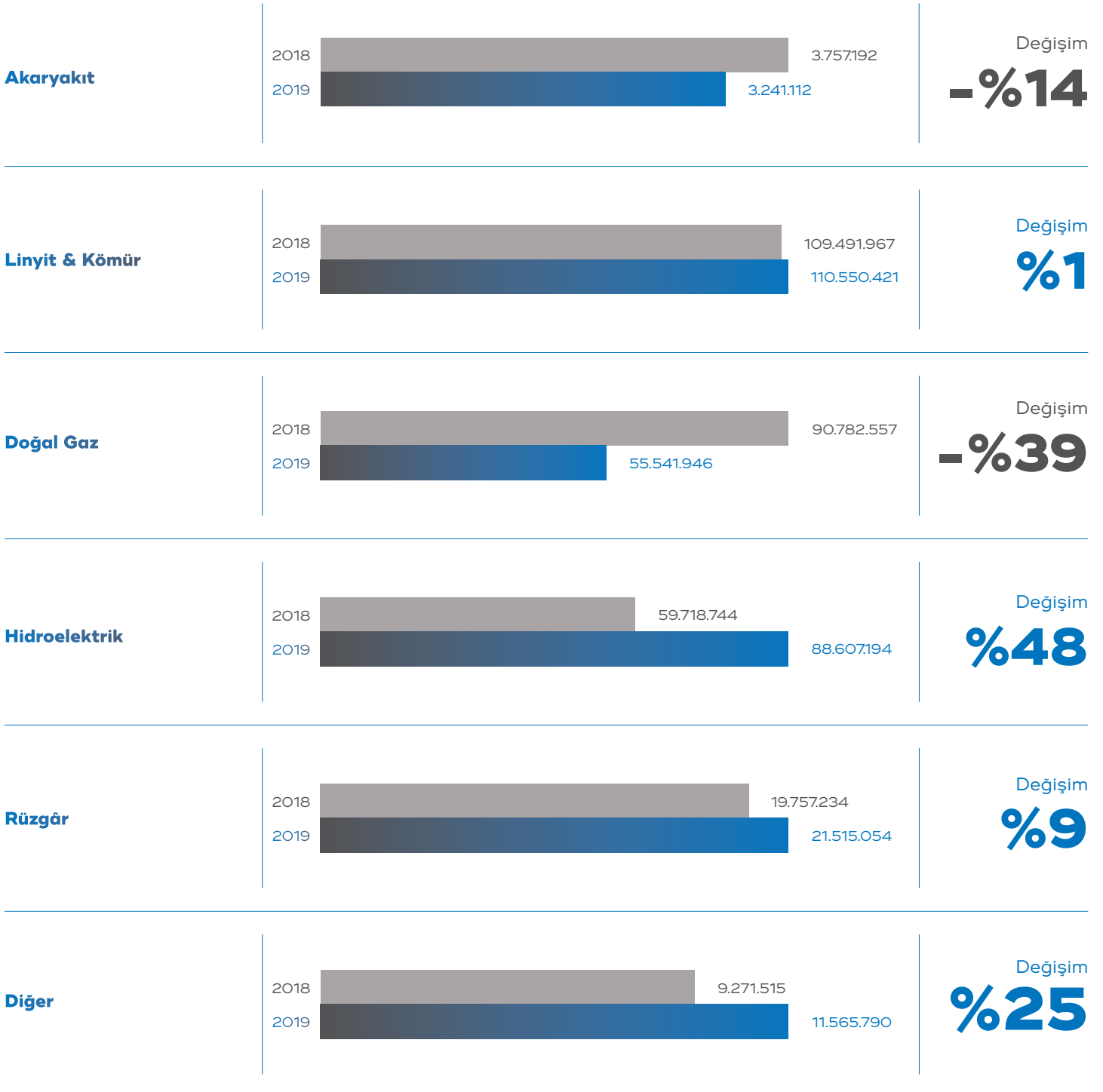
Türkiye kurulu gücü içerisinde %31 paya sahip olan hidroelektrik santrallerin elektrik üretimi içerisindeki payı ise geçtiğimiz yıla kıyasla 9,6 puan artarak %31 olarak gerçekleşmiştir. Yenilenebilir enerji kaynakları arasında en yüksek paya sahip olan hidroelektrik santrallerin 2019 yılında toplam kurulu güç artışındaki payı ise sadece 202 MW seviyesindedir.



Bolu Göynük Termik Enerji Santrali

# TÜRKİYE ENERJİ PİYASASI

## Türkiye Kaynak Bazlı Üretim Rakamları (MWsa) (2018-2019)





### Türkiye'nin Rüzgârı Hız Kesmiyor

2018 yılında 176 olan rüzgâr santrali sayısı lisanssız santrallerle birlikte 2019 yılında çok güçlü bir artışla 275'e ulaşırken, işletmede olan lisanslı santrallerin kurulu gücü de 7.500 MW'a yaklaşmıştır.

2019 yılında Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı rüzgâr enerjisi potansiyelinden üretilen değeri artırmak amacıyla dört farklı bölgede toplam 1.000 MW'lık YEKA ihalesinin ikincisini düzenlemiştir.

### Güneş Enerjisi Yatırımları Kurulu Güç Artışında Zirvede

Uluslararası Güneş Enerjisi Topluluğu-Türkiye Bölümü'ne (GÜNDER) göre Türkiye'nin güneşten elektrik enerjisi üretme potansiyeli yaklaşık 500.000 MW'ı bulmaktadır. Bu bağlamda, elektrik üretiminde yerleşirme çabalarının en önemlilerinden biri güneş olurken, güneş panellerinde yaşanan maliyet düşüşü ve panel verimlerinin artması güneş enerjisi yatırımlarına hız kazandırmaktadır.

2019 yılında Türkiye kurulu güç artışında güneş enerjisi başı çekmiştir. Yıl sonu itibarıyla lisanssız santrallerle birlikte ülkemiz genelindeki santral adedi 6.901'e ulaşmış; güneş enerjisinin toplam kurulu güç içindeki payı da bir önceki yıl sonuna kıyasla %18 artarak 5.987 MW'a ulaşmıştır.

### Jeotermal Santral Yatırımları Artışta

Türkiye, jeotermal enerjiden elektrik üretimi konusunda en hızlı büyüyen ülke konumunu 2019 yılında da korumuştur. Türkiye'nin jeotermal kaynaklarının kurulu gücü 2019 yıl sonunda bir önceki yıla göre %20 artarak 1.515 MW'a ulaşmıştır. Yurt içinde toplam 54 adet aktif jeotermal santral bulunmaktadır.

### 2019 Gelişmeleri

#### TANAP'ın Avrupa Bağlantısı Açıldı

Azeri doğal gazını Türkiye üzerinden Avrupa'ya taşıyacak Trans Anadolu Doğal Gaz Boru Hattı Projesi'nin (TANAP), Avrupa bağlantısı açılmıştır. Giriş noktası Gürcistan-Türkiye sınırında yer alan Ardahan-Posof, Avrupa'ya çıkış noktası ise Türkiye-Yunanistan sınırındaki Edirne-İpsala olan boru hattı, Türkiye üzerinde 20 ilden geçmektedir.

Projeyle öncelikle Türkiye ve Avrupa'nın enerji arz güvenliğinin artırılması ve bölge barışı ile istikrarına katkı sunulması hedeflenmektedir. TANAP yapımı halen devam eden Trans Adriyatik Boru Hattı (TAP)'na bağlanacak ve bu hattın da tamamlanmasından sonra Avrupa'ya gaz sevkiyatı başlayacaktır.

#### EÜAŞ'tan Yerli Kömüre Destek

Elektrik Üretim A.Ş. (EÜAŞ), Elektrik Enerjisi Satış Anlaşmaları'na (ESA) ilişkin bir zeyilname yayımlamıştır. Yerli kömürü teşvik kapsamında imzalanan anlaşmalar kapsamında EÜAŞ, 01.01.2020-31.12.2020 döneminde, sadece yerli kömür yakıtlı elektrik üretim santrallerini işleten özel şirketlerden toplam 27 milyar KWsa ve yerli kömür ile ithal kömür karışımı yakıtlı elektrik üretim santrallerini işleten özel şirketlerden toplam 1,1 milyar KWsa elektrik satın alacaktır.

#### TEİAŞ Kapasite Kullanım Mekanizması Kapsamında 39 Santral Teşvik Aldı

2019 yılında Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi (TEİAŞ)'nin kapasite kullanım mekanizması kapsamında 19'u kömür, 10'u doğal gaz ve 10'u hidroelektrik santrali olmak üzere

toplam 39 santral teşvik almıştır. 2020 yılında ise 20'si kömür, 15'i doğal gaz ve 10'u hidroelektrik santrali olmak üzere 45 santral kapasite mekanizması desteğinden yararlanabilecektir.

#### Rüzgâr YEKA-2 İhalesi Yapıldı

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın, 4 ayrı bölge için toplam 1.000 MW'lık Rüzgâr Enerjisi Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları (YEKA) ihalesi 9 şirketin katılımıyla yapılmıştır. YEKA-2 ile daha önce yapılmış 1.000 MW rüzgâr YEKA'dan sonra Aydın, Muğla, Balıkesir ve Çanakkale bağlantı bölgelerinde her biri 250 MW olmak üzere ikinci 1.000 MW'ın Türkiye'ye kazandırılması hedeflenmektedir.

#### Enerji Girişim Sermaye Fonu Kurulacak

Yeni Ekonomi Programı (YEP) hedefleri doğrultusunda hayata geçirilecek yeni reform paketinin kapsamında enerji sektörü finansmanı için Enerji Girişim Sermaye Fonu'nun kurulacağı açıklanmıştır. Bu kapsamda, kredi geri ödemesi sorunlu görülen projeler fona devredilerek, sektörün finansal sürdürülebilirliğine destek olunması planlanmaktadır. Değeri 2 milyar ABD dolarına kadar çıkabilecek fona; bankaların, yerli ve yabancı yatırımcıların iştirak etmesi beklenmektedir.

#### 2020 Beklentileri

Önümüzdeki dönemde de dışa bağımlılığın azaltılması ve arz güvenliği konuları Türk enerji politikalarının temel odak noktaları olmaya devam edecektir. 2020 yılında ayrıca, sektörde finansal sürdürülebilirliğin temini için Enerji Girişim Sermaye Fonu'nun hızla hayata geçirilmesi ve yatırım iştahının artırılması amacıyla yeni teşvik mekanizmalarının şekillendirilmesi beklenmektedir.

# 2019 YILI GELİŞMELERİ

**Aksa Enerji'nin %100 bağlı ortaklığı olan Aksa Madagascar, %41,65'i yabancı ortağa ait olan AKSAF Power hisselerinin tamamını devralmıştır.**

## 24 MW

CTA-2 Akaryakıt Enerji Santrali, Ocak 2019 itibarıyla 24 MW kurulu güce ulaşmıştır.

### **CTA-2 Akaryakıt Enerji Santrali 24 MW Kurulu Güce Ulaştı**

Aksa Enerji 2018 yılında Madagaskar'da 66 MW kurulu güce faaliyet gösteren mevcut santralimize bitişik, Jirama'ya ait 24 MW kurulu güçteki bir santralin rehabilitasyon ve işletme anlaşmasını imzaladı. Aralık 2018'de 12 MW'lık kapasitesi devreye alınan CTA-2 Akaryakıt Enerji Santrali, diğer motorlarının Bakanlık yetkilileri tarafından ticari kabulünün ardından Ocak 2019 itibarıyla 24 MW kurulu güce ulaşmıştır. Aksa Enerji'nin 5 yıl süreli bakım ve işletme anlaşması bulunmaktadır.

### **Aksa Enerji Madagaskar'daki Şirketin Azınlık Hisselerini Devraldı**

Aksa Enerji Üretim A.Ş.'nin %100 bağlı ortaklığı olan Aksa Madagascar B.V., %41,65'i yabancı ortağa ait olan Aksaf Power Ltd. hisselerinin tamamını 15 milyon ABD doları bedel karşılığında satın almıştır. Böylece Aksa Enerji, Madagaskar'daki şirketin azınlık hisselerinin tamamını devralarak Madagaskar santralinin sahibi olan AKSAF Power Ltd.'nin tümünün sahibi olmuştur.

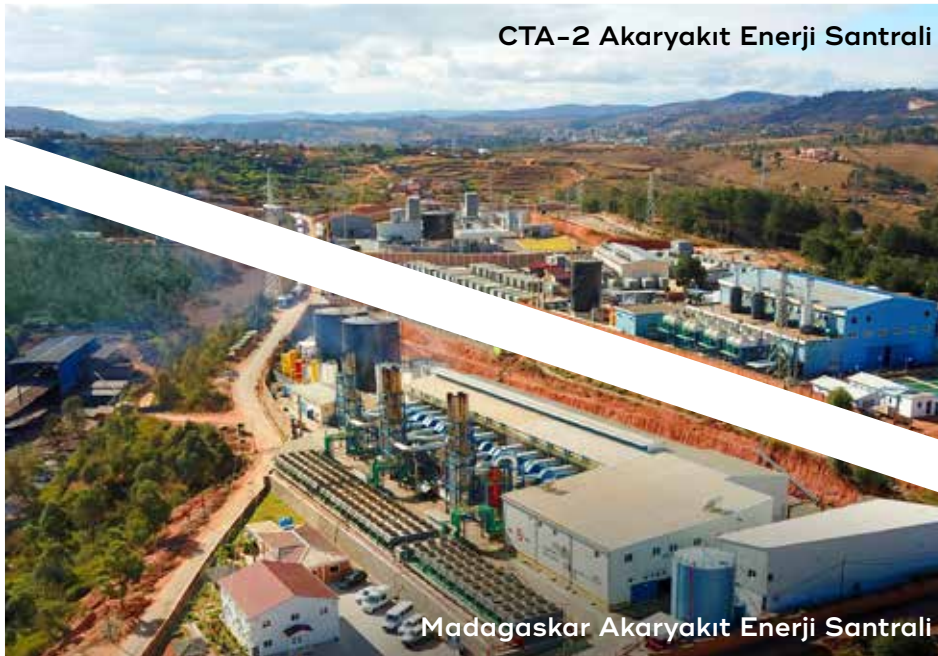
### **Aksa Enerji Kamerun ve Kongo'da Yeni Yatırımlar için Kolları Sıvadı**

Aksa Enerji 2019 yılında, görüşmeler yürüttüğü Kamerun ve Kongo Cumhuriyeti'nde projeler geliştirmek için yerel şirketler kurmuştur.

Aksa Enerji, Kamerun'da 150 MW kurulu güce doğal gaz kaynaklı enerji üretimi projesi geliştirmek üzere Kamerun Su Kaynakları ve Enerji Bakanlığı (MINEE) ile 12 ay süreli bir ön mutabakat anlaşması, Victoria Oil & Gas Plc'nin %100 bağlı ortaklığı olan Gaz du Cameroun S.A. ile ise doğal gaz alımına yönelik bağlayıcı olmayan bir protokol imzalamıştır. Şirket, Kongo Cumhuriyeti'nde ise doğal gaz kaynaklı enerji üretimi ve satışına ilişkin iki proje için 12 ay süreli bir ön lisans almıştır.

Her iki ülkedeki bu gelişmelerin yürürlüğe girecek bir anlaşmaya dönüşebilmesi için bu süre içinde tarafların tarife fiyatı, finansal teminat, proje, kullanılacak ekipman, yakıt tedariki gibi pek çok konuda anlaşma sağlamış olması gerekmektedir.

### **CTA-2 Akaryakıt Enerji Santrali**



**Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali**





Bolu Göynük Termik Enerji Santrali

### **Bolu Göynük Termik Enerji Santrali Birleşik Çevre Denetimini Sıfır Hata ile Geçti**

Termik santrallerin filtre yatırımlarını tamamlamaları için verilen süre 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla dolarken, baca filtresi ve diğer bütün gerekli çevre yatırımlarını daha önce gerçekleştiren Bolu Göynük Termik Enerji Santrali, bu kapsamda yer almamıştır. Bolu Göynük Termik Enerji Santrali; hava emisyon, atık su deşarjı ve düzenli depolama konulu "Çevre İzin ve Lisans Belgesi" ne sahiptir. Belgenin sürdürülebilirliğini sağlamak üzere çevresel izleme çalışmalarına devam eden Santral, 2019 yılında Bolu Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından yapılan Birleşik Çevre Denetimi'ni sıfır hata ile geçmiştir.

### **Manisa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nin Lisansı İptal Edildi**

115 MW kurulu gücündeki Manisa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nin üretim lisansının iptal edilmesi için 2018 yılında Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na

(EPDK) yapılan başvuru ile Santral'in lisansı 30 Nisan 2019 tarihinde iptal edilmiştir.

Serbest piyasa koşullarında Türkiye sınırları içerisinde rekabetçi bir fiyattan elektrik üretimi gerçekleştirme imkanı gittikçe azalan santralin, yurt dışında döviz bazlı getiri ile yüksek marj sağlayabilecek potansiyel projelerde kullanılması planlanmaktadır.

### **Aksa Enerji Sürdürülebilirlik Endeksi'nde**

Aksa Enerji, 2015 yılından bu yana Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin yer aldığı Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya devam etmektedir. 2015 yılında bu listeye girebilen 14 şirketten biri olan Aksa Enerji, Kasım 2018-Ekim 2019 döneminde olduğu gibi Kasım 2019-Ekim 2020 döneminde de Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya hak kazanmıştır.

**Aksa Enerji, Kasım 2018-Ekim 2019 döneminde olduğu gibi Kasım 2019-Ekim 2020 döneminde de Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya hak kazanmıştır.**

# ÜRETİM PORTFÖYÜ VE ÖZELLİKLERİ

**Aksa Enerji, Afrika başta olmak üzere yurt dışında acil enerji ihtiyacı olan tüm coğrafyalarda yeni yatırım fırsatlarını takip ederek yurt dışındaki portföyünü genişletmek amacıyla çalışmalarına devam etmektedir.**



Mali Akaryakıt Enerji Santrali

## 1.946 MW

Üretim portföyü  
7 enerji santralinden  
oluşan Aksa Enerji'nin  
kurulu gücü 2019  
yılı sonu itibarıyla  
1.946 MW'tır.

Aksa Enerji'nin üretim portföyü, 2019 yılı sonu itibarıyla 4'ü akaryakıt, 2'si doğal gaz ve 1'i linyit santrali olmak üzere 7 enerji santralinden oluşmaktadır. Şirketin kurulu gücü yıl sonu itibarıyla 1.946 MW'tır.

Aksa Enerji, yurt içinde rekabetçiliği azalan santrallerinin lisanslarını iptal etmiş, santrallerdeki ekipmanları Afrika'ya taşıyarak acil enerji ihtiyacı olan ülkelere santraller kurmuştur. 2019 yılında da 115 MW kurulu gücündeki Manisa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nin üretim lisansının iptalini gerçekleştiren Şirket, yurt içi piyasa koşullarının düzelmesi durumunda lisans yenilemesi ile santrali

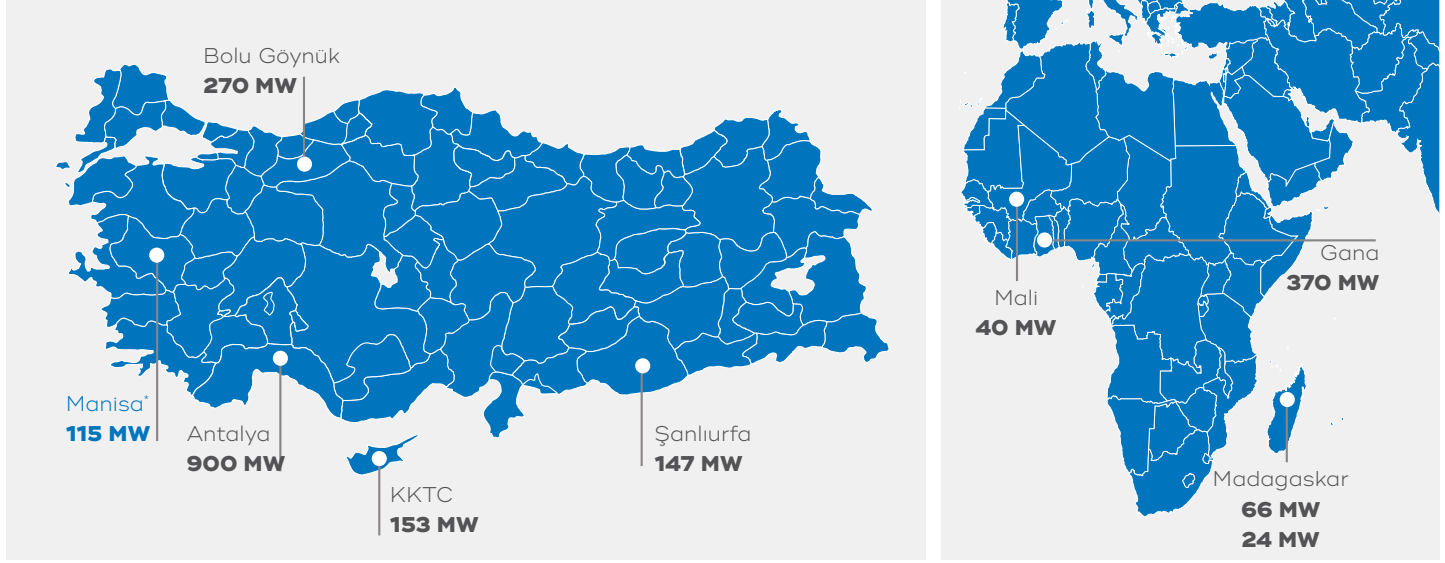
devreye alabilecek veya santralin ekipmanını yurt dışında döviz bazlı getiri ile yüksek marj sağlayabilecek potansiyel projelerde kullanabilecektir.

Gana, Mali ve Madagaskar'daki santral projelerini 6-9 ay gibi çok kısa sürelerde tamamlanmış olması Aksa Enerji'nin acil enerji ihtiyacına yanıt verebilme kapasitesini ortaya koyarak bölgede yeni yatırım fırsatlarının kapısını aralamaktadır.

Şirket, Madagaskar'da 66 MW kurulu güçle faaliyet gösteren mevcut akaryakıt santraline bitişik ve Societe Jiro Sy Rano Malagasy (Jirama)'ya ait olan 24 MW'lık bir santralin rehabilitasyon ve işletmesi için Nisan 2018'de Jirama ile işletme ve bakım anlaşması imzalamıştır. Aralık 2018 itibarıyla 12 MW'lık kapasitesi devreye alınan Santral, Ocak 2019 itibarıyla 24 MW kurulu güce ulaşmıştır. Santral'in faaliyete geçmesi ile üretilen elektrik 5 yıl süre ile ABD doları cinsinden Jirama'ya satılmaktadır.

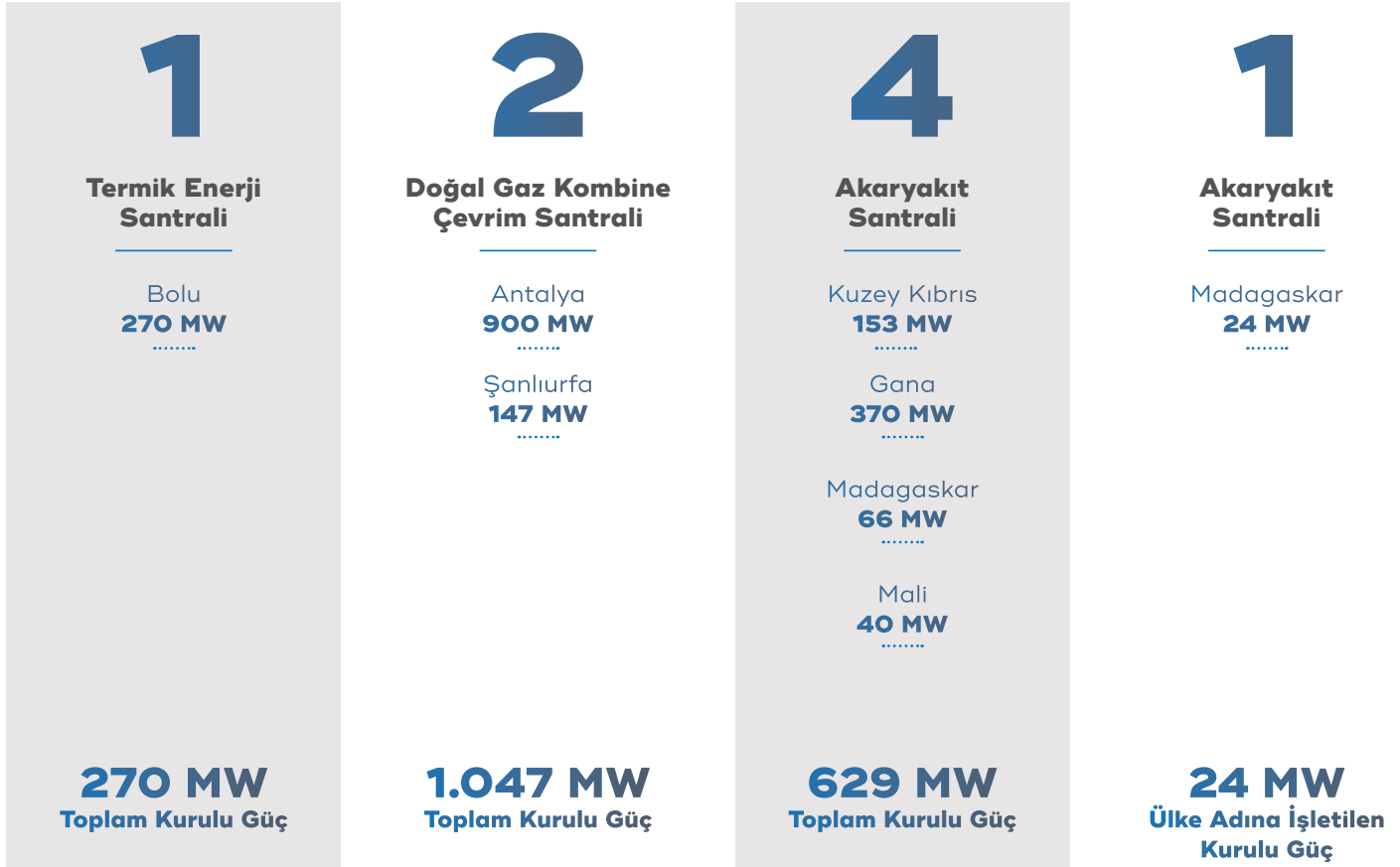
Aksa Enerji, Afrika başta olmak üzere yurt dışında acil enerji ihtiyacı olan tüm coğrafyalarda yeni yatırım fırsatlarını takip ederek yurt dışındaki portföyünü genişletmek amacıyla çalışmalarına devam etmektedir. Bu doğrultuda 2019 yılında Kamerun ve Kongo Cumhuriyeti ile ön mutabakat anlaşmaları imzalanmış olup, görüşmeler sürdürülmektedir. Şirket ayrıca, Afrika dışında Latin Amerika ve Asya'da yer alan pek çok ülke ile de temasta bulunmaktadır.





<b>Santral Sayısı</b>	<b>7</b>
<b>Kurulu Güç</b>	<b>1.946 MW</b>
Antalya	900 MW
Bolu, Göynük	270 MW
Şanlıurfa	147 MW
KKTC	153 MW
Mali	40 MW
Gana	370 MW
Madagaskar	66 MW
<b>Madagaskar Adına İşletilen Santral Sayısı</b>	<b>1</b>
<b>Madagaskar Adına İşletilen Kurulu Güç</b>	<b>24 MW</b>
Madagaskar CTA-2	24 MW

\*Manisa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nin üretim lisansı 2019 yılı içerisinde iptal edilmiştir.



## ÜRETİM PORTFÖYÜ VE ÖZELLİKLERİ

### YURT İÇİ ENERJİ SANTRALLERİ

## 900 MW

Ali Metin Kazancı  
Antalya Doğal Gaz  
Kombine Çevrim Santrali

2008 yılında 43,7 MW gücündeki ilk gaz türbininin devreye girmesiyle elektrik üretimine başlayan Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali, Eylül 2008-Ekim 2011 arasında devreye giren kısımlarla 1.150 MW kurulu güce ulaşmıştır.

Türkiye'nin en büyük doğal gaz enerji santrallerinden biri olan Santral'de 2 adet 300 MW gücünde Siemens SGT5-4000F gaz türbini, 1 adet 300 MW gücünde Siemens SST5-5000F buhar türbini, 4 adet 50 MW gücünde GE LM 6000 gaz türbini ve 2 adet 25 MW gücünde GE Thermodyne buhar türbini bulunmaktadır.



Kombine çevrim üretim gruplarıyla %59 termal verimliliğe ulaşan Santral'in ultra düşük NOx yanma sistemine sahip gaz türbinleri ve yakın takip edilen yanma sıcaklığı sayesinde karbonmonoksit seviyeleri tek haneli olarak gerçekleşmektedir.

Ekim 2018 itibarıyla, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK)'nın da onaylamasıyla, fiili üretimde katkısı olmayan enerji bloğunun lisans iptali gerçekleştirilerek Santral'in kurulu gücü 1.150 MW'tan 900 MW'a, üretim kapasitesi ise 9 milyar KWsa'ten 7 milyar KWsa'e düşürülmüştür.



## 147 MW

Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine  
Çevrim Santrali

2011 yılında 120 MW kurulu güçle üretime başlayan Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali, 2012 yılında devreye alınan 11,5 MW Dresser-Rand buhar türbini ve 2015 yılı içerisinde gerçekleşen kapasite artışı ile toplam 147 MW kurulu güce ulaşmıştır. 12 adet 9,7 MW gücünde Wärtsilä 20V34SG gaz motoruna sahip olan Santral'de, en gelişmiş karbonmonoksit oksidasyon sistemleri mevcuttur.\*

\* Ocak 2020 itibarıyla santralin üretimi geçici olarak durdurulmuştur.



# 270 MW

## Bolu Göynük Termik Enerji Santrali

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali, Aksa Enerji'nin ilk linyit santralidir. İnşaatına 2012 yılında başlanan Santral'in 135 MW kurulu güçteki ilk fazı 2015 yılı Temmuz ayında, 135 MW'lık ikinci fazı ise 2016 yılı Ocak ayında faaliyete geçmiştir. Santral yılda brüt 2 milyar KWsa üretim yapmaktadır.

Aksa Enerji 390 milyon ABD doları yatırımla faaliyete geçirdiği Bolu Göynük Termik Enerji Santrali ile yakıt karmasına ilk kez linyiti de eklemiştir. Türkiye'de özel sektör tarafından devreye alınmış, yerli kömür kullanan ilk santrallerden biri olan Bolu Göynük Termik Enerji Santrali, yerli kaynakları ekonomiye kazandırarak enerjide dışa bağımlılığı azaltması açısından büyük önem taşımaktadır.

Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu'nun linyit kömürü sahalarını özel sektöre açmasıyla birlikte Türkiye'nin ilk rüdevanslı yatırımı olma niteliğini taşımaktadır.

Elektrik üretimi amacıyla yılda 1,8 milyon ton yerli kömür kullanılan Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde linyit, 2 km mesafedeki açık madenden çıkarılmaktadır. Böylece linyitin taşınması sırasında ortaya çıkan tozların çevreye etkisi minimize edilmektedir. Sahada, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 2.450 kcal/kg ısı değere sahip 30,3 milyon ton linyit rezervi bulunmaktadır.

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali, bölge ekonomisine ve sosyal yaşamına da önemli katkılar sağlamıştır. İnşaat aşamasında 1.200 kişinin çalıştığı proje sahasında istihdamın büyük bölümü Bolu Göynük ve civar köylerden sağlanmıştır. Kendi ekosistemini yaratarak bölge yaşamına ve ticari döngüsüne katkı sağlayan Santral, çevre halkı ile iş birliği ve diyalog içinde faaliyet göstermektedir.

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali, sahip olduğu ileri teknoloji sayesinde ucuz, verimli ve çevreci enerji üretimine olanak tanımaktadır.

Santral, halen kullanılmakta olan pülverize kömürle çalışan termik santrallere alternatif bir teknoloji olan



“akışkan yataklı yakma” teknolojisi ile dizayn edilmiştir. Bu teknoloji sayesinde yanma odasının altından verilen hava ile bir hava yastığı oluşturularak bu yastık üzerinde kömür ve kireç taşından oluşan katı yakıtla yanma işlemi gerçekleştirilmektedir. Bu işlemle, kömürün yanma odasında daha uzun süre kalması sağlanarak yanma reaksiyonunun daha düşük sıcaklıkta olması sağlanmaktadır. Bu durum çevre için zararlı olan NOx miktarını minimum seviyeye indirmektedir.

Yanma sırasında kireç taşı kullanımı ile desülfürizasyon işlemi doğrudan kazanın içinde gerçekleştirilmektedir. Bu teknoloji sayesinde santralin çevreye gaz yönünden verebileceği zararlar minimum düzeye indirilmekte, santral verimi de artarak daha ucuz enerji üretimi sağlanmaktadır.

Aynı duyarlılık linyit kömürünün yakılması sırasında oluşan küllerin elimine edilmesinde de gösterilmektedir. Santralde ortaya çıkan küller geçici kül depolama yerine 2017 yılı içinde tamamlanarak Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nden çevre izni alınan Güney Kül Düzenli Depolama Sahası'nda depolanmaya başlanmıştır. 2019 yılında kullanım ömrünü tamamlayan Güney Pasa Dış Döküm Sahası'nın rehabilitasyonu yapılmış ve alan Tarım ve Orman Bakanlığı'na teslim edilmiştir. Söz konusu alana Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından yaklaşık 140.000 fidan dikimi gerçekleştirilmiştir.

Aksa Enerji, linyit kömürünün çevre ve insan sağlığı üzerine olası etkilerine karşı gerekli yatırımları yapmış ve Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde baca gazı arıtma sistemini kurmuştur. Linyit ve kömürle elektrik üreten santrallerin baca gazı arıtma sistemine yönelik yatırımlarını tamamlamaları için verilen sürenin 31 Aralık 2019 tarihinde dolmasıyla filtre yatırımını tamamlayamamış olan santraller kapatılmış olup, Bolu Göynük Termik Enerji Santrali ise üretimine kesintisiz devam etmiştir.

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali, kullanılan yakma ve arıtma teknolojileri ile Çevre Mevzuatı kapsamında tüm yasal gereklilikleri devreye girdiği 2015 yılından bu yana sağlamakta olup; Hava Emisyon, Atık Su Deşarjı ve Düzenli Depolama konulu “Çevre İzin ve Lisans Belgesi”ne de sahiptir. Çevre İzin ve Lisans Belgesi'nin sürdürülebilirliğini sağlamak üzere çevresel izleme çalışmalarına devam eden Santral, 2019 yılında Bolu Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından yapılan Birleşik Çevre Denetimi'ni sıfır hata ile geçmiştir.

## ÜRETİM PORTFÖYÜ VE ÖZELLİKLERİ

### YURT DIŞI ENERJİ SANTRALLERİ



## 153 MW

### Kuzey Kıbrıs Kalecik Akaryakıt Enerji Santrali

Kuzey Kıbrıs Kalecik Akaryakıt Enerji Santrali 2003 yılında iki ünite ve toplam 35 MW kurulu güçle üretime başlamıştır. Artan enerji talebini kesintisiz bir şekilde karşılamak üzere aşamalı olarak devreye alınan ünitelerle birlikte Santral'in kurulu gücü 153 MW'a ulaşmıştır. 6 adet 17,8 MW Wärtsilä 18V46 dizel motora sahip Santral, akaryakıtla çalışmaktadır.

2011 yılında santralin kombine çevrim dönüşümü tamamlanmış, 6 adet Aalborg

kazan ve 1 adet 13,5 MW Dresser-Rand türbini devreye alınmıştır. Santral'de DeSOx baca gazı temizleme sistemi bulunmaktadır.

Kıbrıs Türk Elektrik Kurumu (KIBTEK) ile 2003 yılında yapılan beş yıllık sözleşme 2009 yılında 15+3 yıl olarak 2027 yılına kadar uzatılmıştır. Santral, ABD doları bazında belirlenmiş satış tarifesi ile alım garantili satışlarına 2003 yılından beri devam etmektedir.



## 370 MW

### Gana Akaryakıt Enerji Santrali

Gana Cumhuriyeti Hükümeti ile 2015 yılında imzalanan anlaşma çerçevesinde Santral'de üretilen elektriğin ABD doları bazında belirlenmiş bir tarife ile satışı konusunda 6,5 yıl süreli bir enerji satış anlaşması imzalanmıştır. Anlaşmaya istinaden Samsun Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali akaryakıt santraline dönüştürülmüş ve ekipmanının bir kısmı Gana'ya nakledilmiştir. Mevcut ekipmanın kullanılmasıyla yatırım harcamalarından tasarruf edilirken, inşaat 9,5 ay içinde tamamlanarak santral çok hızlı bir şekilde devreye alınmıştır.

Gana Akaryakıt Enerji Santrali 2017 yılı Mart ayında 192,5 MW kurulu güçle faaliyete başlamış, Ağustos ayında 280 MW kurulu güce ulaşmıştır. Santral, 2018 yılı içinde ise ek motorların devreye alınmasıyla toplam 370 MW kapasiteye ulaşmıştır. Böylece anlaşmaya istinaden garantili alım kapsamındaki kapasite 223,5 MW'tan 332 MW'a yükselmiş ve bu tarihten itibaren kapasite ücretleri 332 MW üzerinden tahsil edilmeye başlanmıştır.

Santraldeki motorların çift yakıtla (HFO/doğal gaz) dönüşümünün tamamlanması için çalışmalara başlanmıştır.





## 66 MW

### Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali

İnşaat çalışmalarına 2016 yılının son çeyreğinde başlanan Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali'nde Şirket portföyünde mevcut fuel-oil santrallerindeki ekipmanların kullanılması sayesinde düşük bir yatırım maliyeti gerçekleşmiş ve Santral 7 ay içinde hizmete girmiştir.

Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali'nde lisansları iptal edilen Hakkari, Siirt Akköy ve İdil 2 santrallerine ait toplam 11 adet Wärtsilä motor kullanılmıştır.

Santral'in 25 MW kurulu güçteki ilk motorları 10 Temmuz 2017 tarihinde devreye alınmış ve 27 Temmuz 2017 tarihinde santralin kurulu gücü 36 MW'a yükseltilmiştir. Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali'nin 66 MW kurulu güce sahip ilk fazı ise 2017 yılı Eylül ayında tamamlanmış olup, ABD doları cinsinden belirlenmiş olan elektrik satış tarifesi ile satış yapmaktadır.



## 40 MW

### Mali Akaryakıt Enerji Santrali

Mali Hükümeti ile 2016 yılında imzalanan anlaşma çerçevesinde inşaatına başlanan 40 MW kurulu güce sahip Mali Akaryakıt Enerji Santrali'nin 10 MW'lık ilk bölümü Ağustos ayında devreye alınmış, Santral 2017 yılının Eylül ayında 40 MW kurulu güce ulaşmıştır.

Mardin Santrali'ne ait ekipmanların kullanıldığı Mali Akaryakıt Enerji Santrali'nde toplam 40 MW güce sahip 4 adet Wärtsilä motor bulunmaktadır.

Mevcut ekipmanların kullanılmasıyla yatırım maliyeti düşürülürken aynı zamanda faaliyete geçme süresi de ciddi ölçüde kısaltılmıştır. İnşaatı 6 ay gibi kısa bir sürede tamamlanan santralde üretilen elektrik üç yıl süre ile Euro bazında belirlenmiş tarifeye garantili alım anlaşması çerçevesinde Mali Hükümeti'ne satılmaktadır.



## 24 MW

### Madagaskar CTA-2 Akaryakıt Enerji Santrali

2018 yılında, Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali'nin bitişğinde yer alan 24 MW kurulu güçteki bir santralin rehabilitasyon ve işletmesi için Societe Jiro Sy Rano Malagasy (Jirama) ile alım garantili satış anlaşması imzalanmıştır. Aralık 2018 itibarıyla 12 MW'lık kapasitesi devreye alınan Santral'in

kurulu gücü, Ocak 2019'da 24 MW'a ulaşmıştır. Santralde üretilen elektrik beş yıl süre ile garantili alım anlaşması kapsamında ABD doları cinsinden belirlenmiş olan elektrik satış tarifesi ile Jirama'ya satılmaktadır.

# OPERASYONEL PERFORMANS

Operasyonel açıdan başarılı bir yılı geride bırakan Aksa Enerji, 2019 yılında toplam 16,5 milyar KWsa elektrik satış hacmi elde etmiştir.

## 455

Milyon TL

Konsolide Net Kâr

Aksa Enerji'nin konsolide net kârı 2019 yıl sonu itibarıyla 455 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

### 2019 Yılı Operasyonel Performans

2019 yılında Aksa Enerji'nin enerji satışları bir önceki yıla paralel bir seyir izlerken, yüksek seyreden yurt içi spot enerji fiyatları ile yurt dışında döviz bazlı garantili satışlar yapan KKTC ve Afrika santrallerinin katkısı sayesinde Şirket'in cirosu, 2018 yılına göre %19,5 artarak 5,6 milyar TL'ye ulaşmıştır.

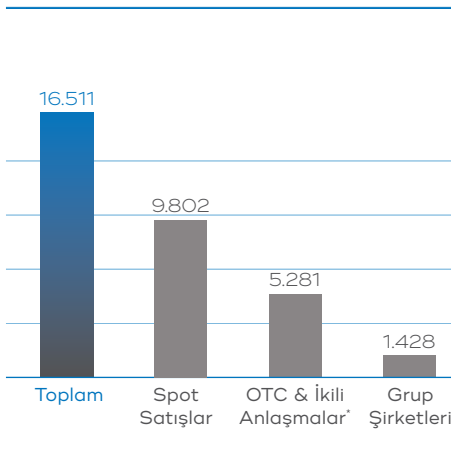
Artan doğal gaz maliyetlerinin yurt içi santrallerin enerji satışlarından elde edilen kâr marjlarını baskılamasına rağmen Bolu Göynük Termik Enerji Santrali ile Afrika ve KKTC enerji santrallerinin yüksek kâr marjları FAVÖK ve net kâr üzerinde olumlu etki yaratmaya devam etmektedir.

Aksa Enerji, 2019 yılında Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kârını (FAVÖK) %42 artırarak 1,5 milyar TL'ye yükseltmiş ve yılı 455 milyon TL konsolide net kâr ile kapatmıştır.

### Türkiye

2019 yılında Aksa Enerji'nin Türkiye'deki santrallerden gerçekleştirdiği toplam elektrik satış hacmi, önceki yıla göre %10 artarak 13,4 milyar KWsa'ten 14,8 milyar KWsa'e yükselmiştir. Esnek ve etkin portföy yönetim stratejisi ile santrallerini ağırlıklı olarak spot enerji fiyatlarının yüksek seyrettiği gün ve saatlerde çalıştıran Şirket, satış hacmini değil, kârlılığı ön planda tutan bir strateji izlemiştir. Şirket'in Türkiye'de yaptığı toplam satış hacminin %66'sını spot

### Satış Dağılımı (GWsa)

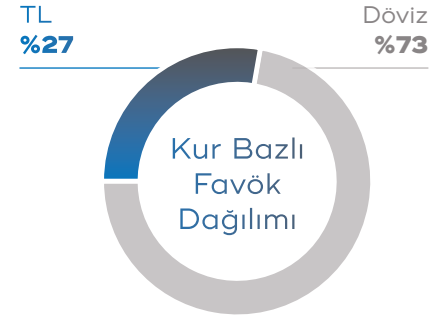
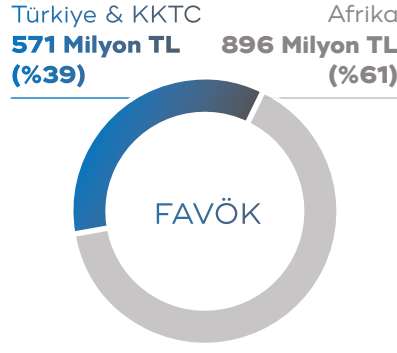
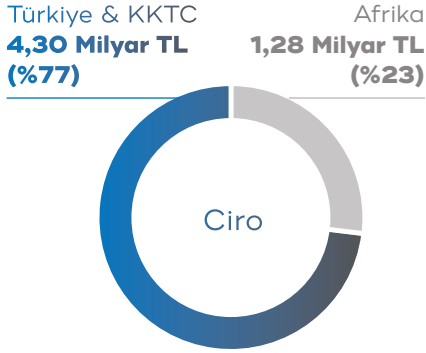


\*Afrika ve KKTC santrallerinin garantili satışları ve Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nin EÜAŞ'a gerçekleştirdiği satışlar da dahil olmak üzere tüm kontratlı satışları içerir.



Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali





piyasa satışları, %24'ünü ikili anlaşma ve OTC satışları, geri kalan %10'unu ise grup şirketlerine yapılan satışlar oluşturmaktadır.

Spot enerji fiyatlarındaki %14 oranındaki artış, yerli kömürle üretim yapan Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nin kârlılığını artırmıştır. Satışlarının yaklaşık yarısını spot piyasaya gerçekleştiren santral, üretiminin kalan kısmını "Sadece Yerli Kömür Yakıtlı Elektrik Üretim Santrallerini İşleten Özel Şirketlerden Elektrik Enerjisi Satın Alımı"na yönelik ihale çerçevesinde EÜAŞ'a satmaktadır. Kısmen ABD dolarına endekslenmiş olan alım fiyatı, 2019 yılı ilk çeyreği için 285 TL/MWsa, ikinci çeyreği için 298 TL/MWsa, üçüncü çeyreği için 317 TL/MWsa olarak belirlenmiş olup, dördüncü çeyrekte 316 TL/MWsa olarak gerçekleşmiştir.

EÜAŞ, 2019 yılında yerli kömür yakıtlı elektrik üretim santrallerini işleten özel şirketlerden yaklaşık 23 milyar KWsa elektrik satın alırken 2020 yılında ise yaklaşık 27 milyar KWsa elektrik satın alacağını açıklamıştır.

Ek olarak, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından hazırlanan Elektrik Piyasası Kapasite Mekanizması Yönetmeliği kapsamında EÜAŞ tarafından, elektrik piyasasında arz güvenliğinin temini için gerekli yedek kapasite de dahil olmak üzere yeterli kurulu güç kapasitesinin oluşturulması ve/veya muhafazası için yıllık olarak

belirlenen bütçe dahilinde verimlilik ve yaş kriterlerini sağlayan lisanslı enerji santrallerine kapasite ödemesi yapılmaktadır. Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali ve Bolu Göynük Termik Enerji Santrali 2019 yılında toplam 114.425.220 TL kapasite ödemesi almıştır.

#### Afrika ve KKTC

Aksa Enerji yurt dışında KKTC, Gana, Madagaskar ve Mali'de toplam dört enerji santraline sahiptir. Bunların dışında Madagaskar'daki 24 MW kurulu güçteki bir santralin (CTA-2) rehabilitasyonu ülke adına yapılmış olup beş yıllık işletme bakım anlaşması çerçevesinde üretilen enerji Jirama'ya satılmaktadır.

Aksa Enerji'nin yurt dışında kurulu santrallerinin tarifeleri döviz cinsinden olup iki bölümden oluşmaktadır:

İlk bölüm, ülkeler adına enerji üretmeye hazır şekilde emre amade kapasite tutulmasını teminen, sabit getirili sağlayan garantili kapasite bedelidir. Tarifenin bu bölümünde ülkenin enerji ihtiyacı olup olmamasından bağımsız olarak kapasite ödemesi adı altında her santral için yapılmış anlaşmalarda belirtilen tutar üzerinden, enerji üretilse de üretilmese de alınan, garanti kapsamındaki sabit ücrettir. Gana Akaryakıt Enerji Santrali'nde 370 MW kurulu gücün 332 MW'ı kapasite ödemesi kapsamında olup, Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali'nde 66 MW kurulu gücün 60 MW'ı, Mali Akaryakıt Enerji

Santrali'nin 40 MW kurulu gücünün 30 MW'ı garantili kapasite ödemesi kapsamındadır. Aksa Enerji'nin beş yıl süre ile Ocak 2024 yılına kadar işlettiği CTA-2 Akaryakıt Enerji Santrali'nde ise garantili kapasite ödemeleri emre amade kapasite üzerinden değil, anlaşma çerçevesinde belirlenmiş olan sabit bir kapasite ödemesi olarak yapılmaktadır.

Tarifenin ikinci bölümü ise Şirket'in yurt dışında kurulu KKTC dahil tüm enerji santralleri ile Madagaskar adına beş yıl süre ile işletilen CTA-2 Santrali de dahil olmak üzere, tüm santrallerde aynı şekilde kurgulanmıştır. Tarifenin bu bölümü, ilgili santrallerde üretilen enerjinin o ülke ile yapılan anlaşmada döviz bazlı belirlenmiş bir fiyattan satışını içermektedir. Ülkelerin enerji ihtiyacına, mevsimselliğe veya ülkelerdeki yenilenebilir enerji santrallerinin çalışma miktarlarına göre santrallere gönderilen üretim emirleri değişiklik göstermektedir. Tarifenin bu bölümü değişken bir gelir sağlamaktadır.

Aksa Enerji'nin tarifelerinde kapasite bedelleri toplam içinde daha büyük bir değer içermekte olduğu için üretim emirlerindeki dalgalanmaların etkisi ile oluşabilecek olumsuzluklara rağmen, tüm yurt dışı santrallerinin Şirket'in kârlılığına etkisi yüksek olmaya devam etmektedir. Şirket, KKTC ve Afrika'daki santrallerinde 1,7 milyar KWsa satış gerçekleştirmiş ve böylece FAVÖK'ünün %73'ü döviz cinsinden gerçekleşmiştir.

# FAALİYET DÖNEMİ SONRASI GELİŞMELER

**Üretimi durdurma kararı ile Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nin iletim bedeli giderlerinde yaklaşık %90 oranında maliyet tasarrufu sağlanacaktır.**

## **Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nde Üretimin Geçici Olarak Durdurulması**

147 MW kurulu güçteki Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nin serbest piyasa koşullarında Türkiye sınırları içerisinde rekabetçi bir fiyattan elektrik üretimi gerçekleştirme imkanı azaldığından geçici süreyle üretimini durdurmak için TEİAŞ'a başvuru yapılmıştır. "İletim Sisteminden Geçici Süre İle Ayrılma" talebi kabul edilen santralin üretimi 25.01.2020 tarihi itibarıyla geçici olarak durdurulmuştur.

Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali, 2019 yılında %13 kapasite kullanım oranıyla çalışmıştır.

Yapılan başvuru, lisans iptali olmayıp sadece üretimi durdurmak yönünde olduğu için Şanlıurfa Santrali, uygun piyasa koşullarının sağlanması durumunda kısa sürede üretime tekrar başlayabilecektir. Üretimi durdurma kararı ile Santral'in iletim bedeli giderlerinde yaklaşık %90 oranında maliyet tasarrufu sağlanacaktır.





Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali

# AKSA ENERJİ'NİN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

**Aksa Enerji küresel enerji faaliyetlerini, bütüncül bir yaklaşımla ele aldığı sürdürülebilir iş modeli doğrultusunda yürütmektedir.**

**2017 yılından bu yana BM Küresel İlkeler Sözleşmesi (United Nations Global Compact) imzacısı olan Aksa Enerji, bu sözleşmenin 10 ilkesiyle uyumlu olarak faaliyetlerini sürdürmekte ve tüm çevresel, sosyal ve ekonomik etkilerini yönetmektedir.**

Güvenli bir gelecek ve daha yaşanabilir bir dünya oluşturma idealinin en çok sorumluluk yüklediği sektörlerin başında enerji gelmektedir. Strateji ve iş modelini ekonomik, sosyal ve çevresel yönleriyle bütünleşik bir vizyon doğrultusunda oluşturmayan şirketlerin kalıcı bir oyuncuya dönüşmesi artık olanaksız hale gelmiştir.

Aksa Enerji de, vizyoner yatırımlarıyla global hedefleri doğrultusunda istikrarlı ilerleyişini sürdürürken, bütüncül bir yaklaşımla ele aldığı sürdürülebilirliği bir iş modeli olarak benimsemiştir. Bu bağlamda Şirket, sorumlu ve sürdürülebilir gelişim ilkelerini sadece faaliyet ve operasyonlarında uygulamakla yetinmeyip, hayata geçirdiği çevresel ve toplumsal inisiyatiflerle ortak değer yaratarak paydaşları nezdinde etki alanını genişletmektedir.

Aksa Enerji'nin uzun yıllara dayanan sektör tecrübesi ile oluşturduğu güçlü organizasyonel yapı ve etkin yönetim modeli bugün Şirket'in elde ettiği finansal başarıların yanı sıra sosyal, çevresel ve yaygın ekonomik alanlardaki üstün performansının da zeminini oluşturmaktadır. Şirket stratejileri doğrultusunda üst yönetim tarafından oluşturulan sürdürülebilirlik hedefleri etkin bir iletişimle tüm Şirket kademelerine yayılmaktadır. Çok paydaşlı denetim uygulamalarıyla da Aksa Enerji'nin bu hedeflere yönelik performansının sürekli takibi yapılmaktadır.

Aksa Enerji, hem yerel hem global platformlarda tüm alanlarda sürdürülebilir gelişmeyi gönüllü olarak desteklemektedir. 2017 yılından bu yana BM Küresel İlkeler Sözleşmesi (United Nations Global Compact) imzacısı olan Aksa Enerji, bu sözleşmenin 10 ilkesiyle uyumlu olarak faaliyetlerini sürdürmekte ve tüm çevresel, sosyal ve ekonomik etkilerini yönetmektedir.

Şirket ayrıca, faaliyetleriyle 2012 yılında Birleşmiş Milletler Sürdürülebilirlik Konferansı kapsamında ortaya çıkan Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nın 7 tanesine de katkıda bulunmaktadır.

Aksa Enerji'nin sürdürülebilirlik alanında attığı somut adımlar, Londra merkezli EIRIS (Ethical Investment Research Services/Etik Yatırım Araştırma Hizmetleri) tarafından gerçekleştirilen





## YÖNETİM KURULU BAŞKANI VE CEO

**Sürdürülebilirlik Komitesi**

Yatırım ve Operasyonlardan  
Sorumlu Başkan Yardımcısı (COO)

Mali İşlerden Sorumlu Başkan Yardımcısı (CFO)

Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Direktörü

Yurt İçi Santraller İşletme ve Bakım Direktörü

İnsan Kaynakları Direktörü

Tedarik Zinciri Direktörü

Risk ve Kontrol Direktörü

İç Denetim Direktörü

Çevre ve Enerji Mevzuatları Yönetmeni

**Sürdürülebilirlik Koordinasyon ve Çalışma Kurulu**

Çevre ve Enerji Sistemleri

Kalite ve Sosyal Sorumluluk

İş Sağlığı ve Güvenliği

İnsan Kaynakları

Mali İşler/Bütçe ve Raporlama

Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim

Tedarik Zinciri

Risk ve Kontrol

İç Denetim

değerlendirmelerden başarıyla geçmiş ve Şirket Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'ne 2019 yılında da girmeye hak kazanmıştır.

Sürdürülebilirliği, iş yapma biçiminin ve uzun vadeli stratejik yaklaşımının parçası haline getirmek için çalışan Aksa Enerji, uluslararası standartlara uygun olarak hazırlanan GRI (Küresel Raporlama Girişimi) onaylı ilk Sürdürülebilirlik Raporu'nu 2016 yılında yayımlamıştır. Bu tarihten itibaren her yıl aralıksız olarak gönüllülük esasıyla sürdürülebilirlik raporları yayımlamaya devam eden Şirket, 2020 yılında da yine gönüllülük esası ile Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayımlayacaktır.

**Sürdürülebilirlik Komitesi**

Aksa Enerji'nin sürdürülebilirlik konusundaki çalışmalarının koordinasyonu amacıyla doğrudan Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'ya bağlı bir Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturulmuştur. Komite, bu kapsamda ele alınan konuların daha bütüncül

yaklaşımla yönetilmesine, Şirket iş süreçleriyle bütünleşmelerine ve sürdürülebilirlik performansının raporlanmasına katkıda bulunmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi üyeleri yetki alanlarına giren önemli ve öncelikli sürdürülebilirlik konularının yönetilmesinde kilit rol oynamaktadır. Sürdürülebilirlik anlamında önemli ve öncelikli konulara yönelik risk ve fırsatlar ilgili birimler tarafından değerlendirilmekte, alınacak aksiyonların çevresel, sosyal ve ekonomik etkilerinin bütüncül olarak ele alınmasına özen gösterilmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin altında kurulan Sürdürülebilirlik Koordinasyon ve Çalışma Kurulu ise bu görevlerin yerine getirilmesinde Sürdürülebilirlik Komitesi'ne yardımcı olmaktadır.

**2016'dan itibaren her yıl aralıksız olarak gönüllülük esasıyla sürdürülebilirlik raporları yayımlamaya devam eden Aksa Enerji, 2020 yılında da yine gönüllülük esası ile Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayımlayacaktır.**

# ÇEVRESEL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

**Aksa Enerji, sürdürülebilir bir gelecek için faaliyetlerini çevreye duyarlı bir şekilde gerçekleştirmekte ve bu alandaki performansını sürekli olarak daha iyi seviyelere taşımayı hedeflemektedir.**

**1,96**  
**Milyon TL**  
**Çevre Yatırımları**

Aksa Enerji çevre konusundaki yatırımlarını 2019 yılında da ivmelendirerek sürdürmüştü; 1,96 milyon TL gibi önemli bir seviyeye taşımıştır.

Aksa Enerji “minimum kaynakla maksimum enerji üretmek” ilkesiyle sürdürülebilir bir gelecek için faaliyetlerini çevreye duyarlı bir şekilde gerçekleştirmekte ve bu alandaki performansını sürekli olarak daha iyi seviyelere taşımayı hedeflemektedir. Şirket, sadece enerji üretim faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkileri azaltmaya yönelik örnek çabalarıyla değil, değer zincirinin tüm aşamalarını kapsayan çevre yönetimi uygulamalarıyla da sektörüne öncülük etmektedir.

Şirket, bu anlayışı kurumsal bir yapıya kavuşturmak ve tüm paydaşlarca benimsenerek uygulanmasını sağlamak amacıyla çevre politikası oluşturmuştur. Aksa Enerji Çevre Politikası iklim değişikliği, doğal kaynak yönetimi, atık yönetimi ile biyoçeşitliliğin korunmasından oluşan dört temel üzerine kuruludur.

Çevre politikası ile ilgili amaç ve hedefleri belirlemek, faaliyetleri bu politikaya uygun şekilde yönetmek, takip etmek ve denetlemek amacıyla Çerçeve Çevre Yönetim Sistemi (ÇÇYS) oluşturan Şirket ayrıca, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi, ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi\* ve OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikalarına sahiptir. Merkez ofisin yanı sıra Bolu Göynük Termik Enerji Santrali

ve Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali de ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamındadır.

Ek olarak, merkez ofiste geçerliliğini koruyan Entegre Yönetim Sistemleri (ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ve OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi) ile ilgili uygulamaların, Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali ve Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde öncelikli olarak yaygınlaştırılması ve iyileştirilmesi amacıyla Ekim 2017 itibarıyla çalışmalara başlanmıştır. 2019 sonunda dokümantasyon %95 oranında tamamlanmış olup 2020 yılı içerisinde saha uygulamaları geliştirilerek sertifikasyonun yılın ilk yarısında temin edilmesi planlanmaktadır. Gana Akaryakıt Enerji Santrali'nde ise 2020 yılı itibarıyla ISO 140001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 45001 İSG Yönetim Sistemi kapsamında çalışmalara başlanmıştır.

Mevcut üretim birimlerinin çevreye olan etkisiyle ilgili çalışmaları aralıksız sürdüren Aksa Enerji, kurulacak yeni üretim tesisleri için de proje öncesinde çevresel etki değerlendirmesi yapmaktadır.

Sorumlu çevre yönetimi süreçleri, başta çalışanlar olmak üzere tüm paydaşlar nezdinde teşvik edilmekte, bu yönde çalışan eğitimleri verilmekte ve tedarikçiler bilinçlendirilmektedir.

\*Kazancı Holding bünyesinde alınmış olup, Aksa Enerji Genel Müdürlüğü ile belirtilen santralleri de kapsam dahilindedir.



Aksa Enerji çevre konusundaki yatırımlarını 2019 yılında da ivmelendirerek sürdürmüş; 1,96 milyon TL gibi önemli bir seviyeye taşımıştır. Şirket, çevresel etkilerini minimize etmeye ve performansını artırmaya yönelik yatırımlarına önümüzdeki dönemde de devam edecektir.

### İklim Değişikliği

Günümüzün en önde gelen küresel sorunları arasında iklim değişikliği yer almaktadır. Faaliyet gösterdiği sektörün çevreye ve iklim değişikliğine etkisinin ve üzerine düşen sorumlulukların bilinciyle hareket eden Aksa Enerji, mevcut santrallerindeki sera gazı salımlarını takip etmek amacıyla 2015 yılından bu yana düzenli olarak Sera Gazı Salım Raporları hazırlamaktadır. Raporlar, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yetkilendirilmiş doğrulayıcı kuruluş tarafından doğrulandıktan sonra Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na sunulmaktadır. 2019 yılı Sera Gazı Emisyon Raporu da yılbaşı itibarıyla hazırlanmaya başlanmış olup, Nisan 2020'de Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na sunulacaktır.

Sürdürülebilir ve sorumlu şirket dönüşümünün bir göstergesi olarak, iklim değişikliğine duyarlı ve iklim değişikliğiyle mücadelede önlemler talep eden şirketler tarafından dünyaya yapılan bir bildiri olan The Trillion Tonne Communiqué'yi imzalayan Şirket, enerji yatırımlarını bu kapsamda şekillendirmektedir. Aksa Enerji, faaliyetlerinin çevreye olan etkisini minimize etmek ve sera gazlarının salımını azaltmak amacıyla, enerji verimliliğini çevre politikasının önemli bir bileşeni olarak görmektedir. Bu bağlamda, kombine çevrim santrali teknolojisi ile üretim süreçlerinde oluşan atık gazın ısısını kullanarak enerji üretmekte ve bu yöntemle ünite başına enerji kullanımını ortalama %10 azaltmaktadır. Şirket mevcut tüm doğal gaz santrallerinde ve Kuzey Kıbrıs Kalecik Akaryakıt Enerji Santrali'nde atık ısıdan enerji üretmektedir. Sera gazı salımlarının düşürülmesi doğrultusunda ayrıca doğal gaz santrallerinde Oxicat filtreleri kullanılmaktadır.

Aksa Enerji, sera gazı dışındaki hava emisyonlarını da takip ederek düşürmek için çalışmalar gerçekleştirmektedir. Santrallerde kurulan sürekli emisyon ölçüm sistemleri aracılığıyla emisyonlar



Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali

## Aksa Enerji, faaliyetlerinin çevreye olan etkisini minimize etmek ve sera gazlarının salımını azaltmak amacıyla, enerji verimliliğini çevre politikasının önemli bir bileşeni olarak görmektedir.

anlık olarak kontrol edilmekte ve yurt içi santrallerinin hava emisyonları Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından online olarak izlenmektedir.

### Doğal Kaynak Yönetimi

Aksa Enerji'de giderek azalan doğal kaynaklarımızın korunması adına gerçekleştirilen başlıca uygulamalar arasında suyun verimli kullanılmasına yönelik inovasyonu odağına alan çalışmalar yer almaktadır. Etkin bir yönetimle su tüketimini asgari düzeye indirme hedefiyle operasyonlarını şekillendiren Şirket'in santrallerinde, bulunduğu bölgeye bağlı olarak şebeke, yüzey ve yer altı suyu gibi çeşitli kaynaklardan su kullanılmaktadır.

Bu kapsamda, Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim ve Bolu

Göynük Termik Enerji santrallerinde yürütülen dekarbonizasyon sistemleriyle üretim süreçlerinde su tasarrufu sağlanmaktadır.

Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali ve Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde 5,3 milyon Euro yatırımla dekarbonizasyon tesisleri kurulmuştur. Bu tesislerle 2019 yılında Antalya'daki santralde 272.000 m<sup>3</sup>, Bolu'daki santralde ise 1,8 milyon m<sup>3</sup>'ün üzerinde su tasarrufu sağlanmıştır.

Ayrıca, Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde 17,5 milyon TL yatırımla Çatak Göleti oluşturulmuştur. Kuzey Kıbrıs Kalecik Akaryakıt Enerji Santrali'nde ise deniz suyundan saf su üretim sistemi ile Santral'in su ihtiyacının %100'ü karşılanmaktadır.

Sera Gazı Emisyonları (ton CO <sub>2</sub> eşdeğer)	2016	2017	2018	2019
<b>Toplam</b>	<b>4.211.836</b>	<b>4.888.820</b>	<b>4.446.485</b>	<b>4.098.787</b>

## ÇEVRESEL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

### Aksa Enerji'nin üretim süreçlerinden kaynaklanan tehlikeli ve tehlikesiz atıkların geri dönüşümü Atık Yönetimi Yönetmeliği'nde belirtilen periyotlarda sağlanmaktadır.

# 37.000 Ton

Aksa Enerji, 2019 yılında 37.000 ton tehlikeli atık maddenin geri dönüşümünü sağlamıştır.

#### Atık Yönetimi

Aksa Enerji, faaliyetleri sonucu oluşan atıkların yönetimini, oluşturduğu Çevre Politikası doğrultusunda ve ilgili mevzuata uygun olarak gerçekleştirmektedir.

Aksa Enerji'nin üretim süreçlerinden kaynaklanan tehlikeli ve tehlikesiz atıkların geri dönüşümü Atık Yönetimi Yönetmeliği'nde belirtilen periyotlarda sağlanmaktadır. Süreçlerde açığa çıkan tehlikeli atıklar, tesis sahalarında bulunan geçici atık depolama alanlarında depolanarak insan ve çevre sağlığına zarar verebilecek maddelerin dış ortamlara

teması kesilmekte; belirli aralıklarda, lisanslı araçlarla geri dönüşüm veya bertaraf tesislerine gönderilmektedir. Ambalaj atıkları ise yine tesislerin bulunduğu bölgelerdeki belediyelerin anlaşmalı olduğu geri dönüşüm firmalarına gönderilmektedir. Aksa Enerji, 2019 yılında 37.000 ton tehlikeli atık maddenin geri dönüşümünü sağlamıştır.

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde ortaya çıkan küller geçici kül depolama alanı yerine 2017 yılı içinde tamamlanarak Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nden çevre izni alınan Güney Kül Düzenli Depolama Sahası'nda depolanmaya başlanmıştır. Santralin devreye girmesi öncesinde de Santral sahasının çevresine hem heyelanı önlemek hem de yerel dokuya katkıda bulunmak amacıyla 6.000'den fazla fidan dikilmiştir. 2019 yılında kullanım ömrünü tamamlayan Güney Pasa Dış Döküm Sahası'nın rehabilitasyonu yapılmış ve alan Tarım ve Orman Bakanlığı'na teslim edilmiştir. Söz konusu alana bakanlık tarafından yaklaşık 140.000 fidan dikimi gerçekleştirilmiştir.

#### Biyçeşitliliğin Korunması

Faaliyetlerini yatırım kararı aşamasından başlayacak şekilde çevresel risk analizleriyle birlikte yürüten Aksa Enerji, faaliyet coğrafyasında yer alan canlı türleri üzerindeki olası etkilerini gözeterek bir yaklaşımla hareket etmektedir. Şirket, operasyonlarının biyçeşitlilik üzerindeki etkilerini izlemekte, değerlendirmekte ve raporlamaktadır.



Aksa Enerji 2016 Yılı Biyoçeşitlilik Projesi - Hatay/Kırıkhan





Aksa Enerji 2019 Yılı Bozayı Projesi - Bolu/Yedigöller

Aksa Enerji, bu kapsamda, 2015 yılından bu yana Türkiye Tabiatını Koruma Derneği (TTKD) ile iş birliği yapmaktadır. İlk olarak Hatay Dağ Ceylanlarını Koruma Projesi kapsamında, Türkiye'deki dağ ceylanı neslinin ve habitatının korunmasına destek olmuştur. Şirket daha sonra 2016 ve 2017 yıllarında Hatay'daki Kırıkhan Gölbaşı köyü civarında yaşayan çizgili sırtlanların (*hyaena hyaena*) mevcut durumunun tespit edilmesi ve yaşam alanları ve ekolojileriyle ilgili bilgi edinilmesi projesine destek vermiştir. Yapılan çalışmalar kapsamında araziye yerleştirilen foto kapanlar sayesinde, çizgili sırtlanların yanı sıra Türkiye'de neslinin tükendiği düşünülen kayalık gerbili (*gerbillus dasyurus*) de yeniden kayıt altına alınmıştır.

2018 yılında yine TTKD ile iş birliği içerisinde hayata geçirilen proje ile kızıl geyiklerin Yedigöller Milli Parkı civarında varlığının ve ekolojisinin belirlenmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Proje kapsamında hedef tür *cervus elaphus*'un popülasyon büyüklüğü, popülasyon yoğunluğu, dağılımı, habitatı, beslenme

ve besin kaynakları, sosyal davranışı, insanlarla olan ilişkileri, tür üzerindeki tehdit unsurları ve korunması için alınması gereken önlemler belirlenmiştir. Ayrıca bölgenin biyolojik çeşitliliği için sembol tür niteliğinde olan kızıl geyiklerin korunması ve popülasyon devamlılığının sürdürülmesi amacıyla halkın bilinçlendirilmesine yönelik notlar oluşturulmuştur.

Aksa Enerji 2019 yılında ise, Bolu ilinde, Türkiye'de yaşayan en büyük yırtıcı ve tek ayı türü olan bozayının (*Ursus arctos*) korunmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirmiştir. Bu çalışmada Bolu ili Yedigöller yöresinde türün korunması, halkın bilinçlenmesi ve farkındalığının artırılması amacıyla türün yayılış gösterdiği alanlarda tehdit unsurlarının belirlenmesi ve koruma önerilerinin oluşturulması amaçlanmıştır. Koruma çalışmaları kapsamında yol ağları ve turizm faaliyetlerin yapıldığı alanlarda bilgilendirici tabelaların asılması planlanmış ve ekolojik köprü geçiş yerleri tespit edilmiştir. Ayrıca türün korunması için alınacak önlemler Doğa Koruma Milli Parklar Bolu Şubesi'ne bildirilmiştir.

**Aksa Enerji 2019 yılında, Bolu ilinde, Türkiye'de yaşayan en büyük yırtıcı ve tek ayı türü olan bozayının (*Ursus arctos*) korunmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirmiştir.**

# TOPLUMSAL SORUMLULUK

**Aksa Enerji, faaliyet bölgelerinde ihtiyaç duyduğu insan kaynağını bölgeden istihdam etmekte, bu sayede bölge halkı için iş fırsatları yaratmaktadır.**

Enerji alanında faaliyet gösteren bir şirket olmanın verdiği toplumsal sorumluluk duygusuyla, üretilen elektrik enerjisinden faydalanan ve Aksa Enerji'nin faaliyetlerinden doğrudan veya dolaylı olarak etkilenen herkes Şirket'in paydaşı olarak tanımlanmaktadır.

Bu anlayış içerisinde, geniş paydaş ağında yer alan tüm unsurlar için değer yaratmayı nihai amacı olarak gören Aksa Enerji, faaliyet etki alanındaki yerel halkın ekonomik, toplumsal ve kültürel gelişimine katkıda bulunmaya yönelik çalışmalar yürütmektedir.

Faaliyet bölgelerinde ihtiyaç duyulan insan kaynağı bölgeden istihdam edilmekte, bu sayede bölge halkı için iş fırsatları yaratılmaktadır. 2019 yıl sonu itibarıyla Şirket'in yerel çalışanlarının oranı Gana'da %60, Madagaskar'da %60, Mali'de %63 ve Kıbrıs'ta %85'tir.

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali için ilçeye bağlı Bölücekova, Himmetoğlu ve Karaardıç köylerinden doğrudan istihdam sağlanmıştır. Santrallerde ek hizmetlere gereksinim duyulduğunda ise yine alt yüklenici firmalar bölgeden seçilerek yerel iş piyasasının canlanmasına katkıda bulunulmakta, bölge halkı için gelir kaynakları oluşturulmaktadır.

Ayrıca faaliyet gösterilen bölgelerde yerel ekonomik kalkınmaya destek olan altyapı çalışmaları ve onarım projeleri aracılığıyla kalıcı değer yaratılmakta, paydaşlar ve bölge halkının farklı gereksinimleri

ve talepleri için özelleştirilen geri bildirim mekanizmaları ile gelen şikâyet ve talepler değerlendirilmektedir. Bu çerçevede faaliyet gösterilen bölgelerdeki çeşitli yerel ihtiyaçların karşılanması amacıyla 264.603,78 TL, Türkiye Tabiatını Koruma Derneği ile çeşitli derneklere, spor kulüplerine ve okullara 147.250 TL olmak üzere yıl içerisinde toplamda 411.853,78 TL tutarında bağış yapılmıştır.

Aksa Enerji toplumsal sorumluluk anlayışı çerçevesinde gerçekleştirdiği teknik gezi ve eğitimlerle gençlerimizin gelişimine de katkıda bulunmayı hedeflemektedir. Bu çerçevede Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali, Bolu Göynük Termik Enerji Santrali, Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali çeşitli okullardan ve kurumlardan çok sayıda kişiyi ağırlamıştır. Yıl içerisinde santrallerde gerçekleşen geziler şunlardır:

Tarih	Santral	Okul/Bölüm/Kurum	Katılımcı Sayısı
09.01.2019	Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali	Yedi İklim Anadolu Lisesi	18
16.01.2019	Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali	Özel Lara Bahçeşehir Anadolu Lisesi	39
26.03.2019	Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali	İstanbul Teknik Üniversitesi	26
11.04.2019	Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali	Süleyman Demirel Üniversitesi	23
29.04.2019	Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali	Harran Üniversitesi Makine Mühendisliği Fakültesi	25
30.04.2019	Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali	Özel Altınkanatlar Havacılık Anadolu Meslek Teknik Lisesi	22
28.05.2019	Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali	Adana TEİAŞ	4
26.11.2019	Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali	Afyon Kocatepe Üniversitesi	44
16.12.2019	Bolu Göynük Termik Enerji Santrali	Düzce Üniversitesi Mühendislik Fakültesi	26
<b>Toplam Katılımcı Sayısı</b>			<b>227</b>





# 6.500+ KM

“Enerjimiz Yarınlar” projesi kapsamında, 6.500 km’den fazla yol kat edilerek 19 şehirdeki 22 köy okulunda 2.000’den fazla öğrenciye ulaşılmıştır.

Tüm paydaşlarıyla açık ve etkin iletişim kanalları kurmaya azami önem veren Aksa Enerji, iş ilişkisi içerisinde bulunduğu şirketler ve tedarikçiler ile ilişkilerini de sürdürülebilirlik temelinde yürütmektedir.

2019 yıl sonu itibarıyla Şirket’in, 4 kıtada, 15 farklı ülkeden, enerji üretim ve madencilik alanlarında faaliyet gösteren taşeron, aracı kurum ve danışmanlık şirketlerini içeren 1.112 adet tedarikçisi bulunmaktadır. Bu tedarikçilerden 2019 yılında 9 ana mal grubu ve buna bağlı 9 alt mal grubu altında 634,8 milyon TL tutarında alım yapılmıştır.

### Enerjimiz Yarınlar

Aksa Enerji 2019 yılında, Kazancı Holding altında faaliyet gösteren Aksa Doğalgaz, Aksa Elektrik ve Aksa Jeneratör ile önemli bir sosyal sorumluluk projesi için bir araya gelmiştir. “Enerjimiz Yarınlar” adı verilen projeye grup şirketlerinden gönüllü çalışanlar Türkiye’nin dört bir yanını dolaşarak, köylerdeki ilköğretim okullarında enerji eğitimleri vermeye başlamışlardır.

Grup şirketlerinin Kurumsal İletişim çalışanlarından oluşan ekip, projenin başladığı mart ayından yıl sonuna kadar, 6.500 km’den fazla yol kat ederek 19 şehirdeki 22 köy okulunda 2.000’den fazla öğrenciye ulaşılmıştır. Ekip 9 aylık kısa bir sürede; Van, Ağrı, Elazığ, Malatya, Balıkesir, Çanakkale, Trabzon, Rize, Amasya, Tokat, Ordu, Giresun, Zonguldak, Düzce, Bolu, İzmir, Manisa,

Bursa ve Bilecik’teki köy okullarını ziyaret edip 5-6-7 ve 8. sınıf öğrencilerine enerji konusunda kapsamlı eğitimler vermiştir.

Enerjimiz Yarınlar ekibi eğitimler kapsamında; kendi faaliyet alanlarının yanı sıra enerji kaynakları, enerji verimliliği, tasarruflu enerji kullanımı, temiz enerji kavramı ve enerji üretiminin de içinde bulunduğu enerji hakkındaki her konuda öğrencilere bilgi vermiştir.

Proje boyunca enerji eğitimlerinin yanı sıra, projeye özel olarak geliştirilen enerji temalı matematik oyunu ve çeşitli deneylerle hem verilen bilgiler pekiştirilmiş hem de öğrenciler keyifli saatler geçirmişlerdir. Etkinlikler sonunda öğrencilere, projeye özel olarak hazırlanan Enerji Ansiklopedisi, çeşitli kırtasiye gereçleri ve sırt çantaları hediye edilmiştir. Aksa “Enerjimiz Yarınlar” ekibi, 2020 yılında da Türkiye’yi dolaşarak köy okullarında enerji eğitimleri vermeye

devam ederek 2020 yıl sonunda en az 4.000 öğrenciye ulaşmayı hedeflemektedir.

### Aksa Fotofest 2019

Aksa Enerji, Kıbrıs’ta kültür ve sanat dünyasına katkı sağlamak ve fotoğraf sanatçılığını desteklemek amacıyla düzenli olarak Aksa Fotofest adıyla fotoğraf yarışması düzenlemektedir. Her yıl farklı bir tema ile düzenlenen yarışma sayesinde Kıbrıslı amatör sanatçılar eserleri ile yerel kültürü farklı mecralarda temsil etme imkanı bulmaktadır. 2019 yılında 4. kez gerçekleştirilen yarışmanın teması Kıbrıs Kültürü olarak belirlenmiş olup yarışma sonucunda 11 adet siyah beyaz ve 11 adet de renkli fotoğraf sergilenmeye layık görülmüştür. Yarışmanın ödül töreni ve sergi açılışı ise Çayırova Köyü Lefkara Evi’nde KKTC Başbakanı Ersin Tatar ile Milli Eğitim ve Kültür Bakanı Nazım Çavuşoğlu’nun da katılımıyla gerçekleştirilmiştir.



Enerji Ansiklopedisi - Enerjinin Dönüşümü

# İNSAN KAYNAKLARI

**907** Çalışan  
2019 yıl sonu itibarıyla  
Aksa Enerji'nin  
907 çalışanı  
bulunmaktadır.

**Aksa Enerji, çalışanları için sektörünün en cazip şirketi olma misyonu ile Şirket'in stratejik hedefleriyle uyumlu çağdaş insan kaynakları sistemleri ve uygulamaları kullanmaktadır.**

Aksa Enerji, çalışanları için sektörünün en cazip şirketi olma misyonu ile Şirket'in stratejik hedefleriyle uyumlu çağdaş insan kaynakları sistemleri ve uygulamaları kullanmaktadır. Bu bağlamda Şirket'te; Kazancı Grubu'nun değerlerini, iş önceliklerini, profesyonel ruhunu benimsemiş, ortak hedeflerde buluşmuş dinamik, tecrübeli ve iyi eğitilmiş bir ekiple yola devam etmeye azami önem verilmektedir.

Aksa Enerji'nin çalışan haklarına duyarlı, eğitime ve gelişime destek olan ortamı, Şirket'in sektörünün en iyilerinden oluşan yetkin bir ekip oluşturabilmesini ve sürdürülebilir büyüme yolculuğuna devam edebilmesini mümkün kılmaktadır.

### İnsan Kaynakları Politikası

Şirket'in benimsediği "en değerli sermayemiz insan kaynağımızdır" yaklaşımı İnsan Kaynakları Politikası'nın temelini oluşturmaktadır.

İnsan kaynaklarının misyonu; yaratıcı, dinamik, bilgili, motivasyonu yüksek, etkin ve verimli bir Şirket ekibinin sürekliliğini sağlamak için tüm Şirket yönetimine ve çalışanlarına destek vermek ve ilgili birimlerle koordineli olarak insan kaynakları sistemlerini kurmaktır. Şirket, çalışanlarına her türlü kariyer gelişimi imkânını tanımaktadır. Tüm çalışanlara; kariyer ve kişisel gelişim ihtiyaçlarına, zaman içinde oluşan gereksinimlerine ve Şirket'in hedef ve stratejilerine paralel olarak farklı eğitim olanakları

sağlanmaktadır. Bu doğrultuda kişilerin çalıştıkları birimlerdeki rollerinde donanımlı olmaları için gerekli tüm teknik, mesleki bilgi ve kişisel becerilerini geliştirmek amacıyla eğitimler sunulmaktadır.

Şirket, erişmek istediği yüksek hedeflere en kaliteli insan gücüne sahip olarak ulaşacağını bilinci ile iyi eğitilmiş, yetenekli ve başarılı kişilerin istihdamına öncelik vermektedir. İstihdamda sadece o anda açık bulunan kadro ihtiyacının giderilmesi değil, uzun vadeli Şirket hedefleri de değerlendirilmektedir.

Kural olarak, personel ihtiyacı öncelikle Şirket'in mevcut personel kaynakları ile karşılanmaktadır. Kaynaklardan terfi, nakil yoluyla karşılanmayan personel açığını doldurmak üzere yeni personel alımı için Şirket dışı kaynaklara başvurulmaktadır. Şirket'in personel alımı ölçütlerini içeren İnsan Kaynakları Politikası kurumsal internet sayfasında "Kurumsal Yönetim" altında kamuoyuna sunulmuştur. Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde Yönetim Kurulu aktif rol almaktadır.

Çalışanlara sağlanan tüm haklarda adil davranılması ilkesi Şirket tarafından kabul edilmekte ve uygulanmaktadır. Çalışanlarla ilgili olarak alınan kararlar veya çalışanları ilgilendiren gelişmeler, departman müdürleri aracılığıyla ve e-posta yoluyla çalışanlar ile paylaşılmaktadır.





Şirket çalışanlarının görev tanımları, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi çerçevesinde yazılı kurallara bağlanarak çalışanlara duyurulmuştur. Çalışanlara verilen ücret ve diğer menfaatlerin belirlenmesinde performans ve verimlilik esas alınmaktadır. Şirket'in, çalışanlarına yönelik olarak hisse senedi edindirme planları bulunmamaktadır.

Çalışanlar ile ilişkileri yürütmek için ayrı bir temsilci atanmamıştır. Şirket'te çalışanlarla ilişkiler, İnsan Kaynakları Departmanı ve bu Departman bünyesinde özelleştirilmiş sorumluluklarıyla İnsan Kaynakları profesyonelleri tarafından yönetilmektedir. Aynı zamanda, çalışanların yönetime ilişkin herhangi bir sorun yaşadığında İnsan Kaynakları Departmanı'na başvurması kararlaştırılmış ve çalışanlara iletişimi yapılmıştır. Şirket, çalışanlar arasında ırk, din, dil ve cinsiyet ayrımı yapılmaması ve çalışanların Şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal kötü muamelelere karşı korunması amacıyla her türlü önlemi almakta ve Etik İlkeleri uygulamaktadır. Gerek daha önce, gerek 2019 yılı içinde çalışanlardan ırk, din, dil veya cinsiyet ayrımı konusunda herhangi bir şikâyet gelmemiştir.

## 2 Kıta, 5 Ülke, 907 Çalışan

Aksa Enerji'de 31 Aralık 2019 itibarıyla toplam 907 kişi çalışmaktadır. Çalışanların %19'u beyaz yakalı, %81'i mavi yakalıdır. Şirket çalışanlarının %6'sı Genel Müdürlük'te, %94'ü ise santral ve işletmelerde görev yapmaktadır.

Aksa Enerji'nin Türkiye'de 418, KKTC'de 83, Gana'da 191, Mali'de 76 ve Madagaskar'da 139 çalışanı bulunmaktadır. Şirket, Afrika ülkelerindeki toplam 406 çalışanından %60'ını yerel halktan istihdam etmiştir. Yurt içi ve yurt dışı tüm santrallerde yerel halkın kalkınması için istihdamın özellikle bölge halkından yapılmasına büyük özen gösterilmektedir.

Enerji sektöründeki şirketler arasında en cazip iş yeri olma vizyonu doğrultusunda çalışmalarına yön veren Aksa Enerji'nin insan kaynakları bakış açısını; doğru işe doğru insan, farklılıkların yönetimi, fırsat eşitliği, kişisel ve mesleki gelişim gibi değerler oluşturmaktadır.

Aksa Enerji'nin değişmez hedefi, iyi eğitilmiş, kuruma katma değer sağlayacak, iş ahlakına sahip, gelişime açık, teknolojiyi iyi kullanabilen, yenilikçi, global pazarı takip eden, Şirket vizyonunu benimseyecek ve bu vizyonu gerçekleştirmek için çalışacak yetenekli kişileri ekibe kazandırmaktır. Şirket'te yeni bir pozisyon için işe alım ihtiyacı doğduğunda, iş tanımı ve işin gerektirdiği özellikler dikkate alınarak iç ve dış kaynaklar değerlendirilmektedir.

Aksa Enerji, çalışanlarının başarısının paydaşlarının mutluluğuna yansıdığına bilincindedir. Çalışan memnuniyeti ve aidiyeti Şirket'in insan kaynakları vizyonunun değişmez unsurlarıdır. Bu doğrultuda Şirket, insan kaynağının bağlılığını artırmak için gerekli politikaları geliştirmekte ve uygulamaktadır.

**Aksa Enerji'nin insan kaynakları bakış açısını; doğru işe doğru insan, farklılıkların yönetimi, fırsat eşitliği, kişisel ve mesleki gelişim gibi değerler oluşturmaktadır.**

## İNSAN KAYNAKLARI

**İş hedeflerine ulaşırken farklı inanç ve görüşlere saygının ve çeşitliliğin kurum kültürünü zenginleştirdiğine inanan Aksa Enerji, çalışanlarına yetkinliklerini güçlendirebilecekleri düzenli fırsatlar sağlamaktadır.**

Aksa Enerji çalışanları, yeniliğe ve değişime açık, dinamik, kendisini ve işini geliştirme potansiyelinin farkında olan; işe alımdan itibaren gelişim ve yaratıcılığın sürdürüldüğü, çabaların ödüllendirildiği ve başarıların takdir edildiği bir takımın üyesidir.

İş hedeflerine ulaşırken farklı inanç ve görüşlere saygının ve çeşitliliğin kurum kültürünü zenginleştirdiğine inanan Aksa Enerji, çalışanlarına yetkinliklerini güçlendirebilecekleri düzenli fırsatlar sağlamaktadır. Bu bağlamda aday seçme, yerleştirme ve terfi süreci de dahil olmak üzere Aksa Enerji ve bağlı ortaklıklarında şirket içi çalışma hayatının hiçbir sürecinde din, dil, ırk, cinsiyet ayrımı gözetilmemektedir. Evrensel kabul görmüş insan hakları ilkelerini benimseyen Şirket, çocuk işçi çalıştırılmasına ve zorla çalıştırmaya karşıdır.

### Ücret ve Yan Haklar

Aksa Enerji, her alanda olduğu gibi ücret ve yan haklar konusunda da çalışanlar için anlamlı ve işletme için sürdürülebilir optimum şartları sağlamaya odaklıdır.

Şirket, sektöründe en çok tercih edilen işveren olma hedefine paralel olarak, rekabetçi, piyasaya duyarlı ve çalışanın hayat kalitesini geliştirmeyi öngören bir ücretlendirme politikası uygulamaktadır.

Aksa Enerji'de ücretlendirme temel olarak performansa dayalıdır. Performansın yanı sıra genel makroekonomik koşullar,

Türkiye'deki güncel enflasyon oranı ve sektördeki trendler, çalışanlara adil ve doğru bir ücret politikası uygulanması açısından dikkatle takip edilmektedir. Aksa Enerji'nin ücret sisteminin;

- Adil,
- Şeffaf,
- Ölçülebilir ve dengeli performans hedeflerine dayanan,
- Sürdürülebilir başarıyı özendirin,
- Şirket'in risk yönetimi prensipleri ile uyumlu bir yapıda olması sürekli olarak gözetilmektedir.

### Kişisel ve Mesleki Gelişim

Aksa Enerji, yetenek yönetimi çalışmaları ile mevcut ve potansiyel insan kaynağını keşfetmektedir. Hem çalışanların yeteneklerini geliştirmeleri hem de Şirket hedeflerinin gerçekleştirilmesi için gerekli kariyer yolları, çalışanlara ve Şirket'e fayda sağlayacak ortak paydalarda oluşturulmaktadır.

Aksa Enerji, çalışanlarının kişisel ve profesyonel gelişimine özellikle önem vermektedir. Bu amaçla çalışanlarını düzenli aralıklarla organize edilen eğitimlerle desteklemektedir.

Bu eğitimler vasıtasıyla, çalışanların yeni beceriler edinmesi, sürekli gelişen teknolojinin ön planda olduğu enerji sektöründe yeniliklerden haberdar olması, performans ve yetkinliklerini geliştirmesi amaçlanmaktadır.



## Aksa Enerji çalışanlarına yıl içerisinde toplam 21.621 kişi x saat eğitim vermiştir.

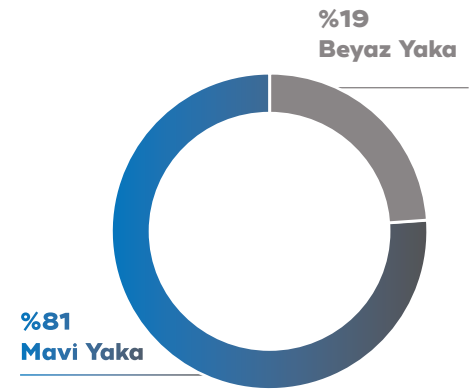
Aksa Enerji 2019 yılında, çalışanlara yönelik toplam 21.205 kişi x saat İSG, teknik ve mesleki eğitim ile birlikte Kazancı Holding kurum içi eğitim platformu Aksa Akademi kapsamında 416 kişi x saat eğitim çalışması gerçekleştirmiştir.

Çalışanların Dağılımı	2015	2016	2017	2018	2019
Erkek	746	745	935	890	821
Kadın	33	37	84	87	86
<b>Toplam</b>	<b>779</b>	<b>782</b>	<b>1.019</b>	<b>977</b>	<b>907</b>

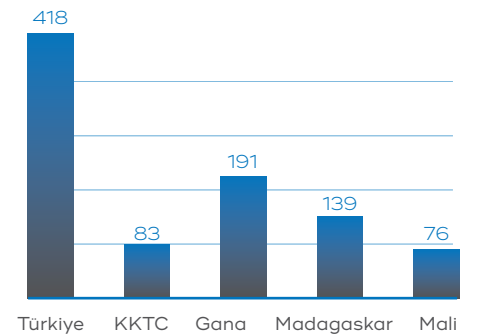
Öğrenim Durumu	2015	2016	2017	2018	2019
Lisans, Yüksek Lisans ve Doktora	169	168	221	217	256
Meslek Yüksekokulu	144	159	184	172	124
Meslek Lisesi, Lise ve Altı	466	455	614	588	527
<b>Genel Toplam</b>	<b>779</b>	<b>782</b>	<b>1.019</b>	<b>977</b>	<b>907</b>

Yaş Ortalaması	2015	2016	2017	2018	2019
	35,47	34,84	35,06	36,41	36,07

Eğitimler	Toplam Kişi x Saat Katılım
Mesleki/Teknik	906
İş Sağlığı ve Güvenliği	20.229
Kalite Yönetim Sistemleri	70
Aksa Akademi Eğitimleri	416
<b>Toplam</b>	<b>21.621</b>



### Çalışanların Ülkelere Göre Dağılımı



# İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

**Aksa Enerji, istihdam ettiği insan gücünün sağlıklı ve güvenli ortamlarda çalışması için yerel ve uluslararası mevzuatlara uymayı taahhüt eden bir iş sağlığı ve güvenliği yönetimi anlayışını benimsemektedir.**

## 20.229

kişi x saat

2019 yılı içerisinde Aksa Enerji'nin yurt içi ve yurt dışı santrallerinde toplam 20.229 kişi x saat İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimi verilmiştir.

Geniş bir coğrafyada faaliyet yürüten Aksa Enerji, istihdam ettiği insan gücünün sağlıklı ve güvenli ortamlarda çalışması için yerel ve uluslararası mevzuatlara ve ilgili diğer yükümlülüklerle uymayı taahhüt eden bir iş sağlığı ve güvenliği yönetimi anlayışını benimsemektedir. Şirket bu bağlamda, öncü iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarına imza atmakta, bu alandaki performansının sürekli olarak gelişimini güvence altına almaktadır.

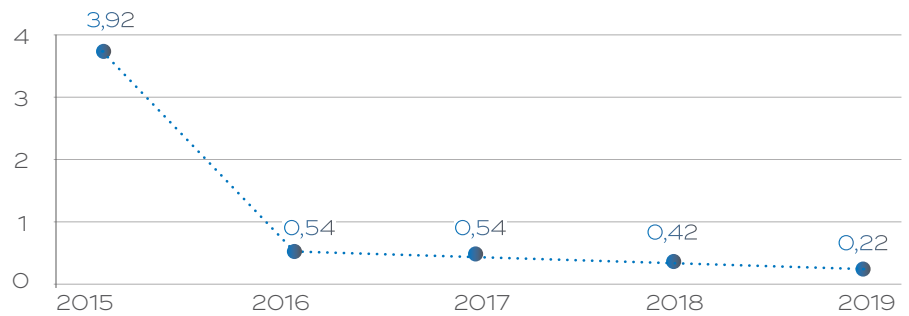
Bu koşulları sağlamak amacıyla İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) konusunda çalışmalar gerçekleştirilmektedir. Tüm faaliyetlerde "sıfır iş kazası" hedefi ile hareket edilmekte, buna uygun olarak gerekli tüm güvenlik önlemleri alınmakta ve mesleğe bağlı hastalıkların önlenmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

Bu bağlamda 2019 yılı içerisinde Aksa Enerji'nin yurt içi ve yurt dışı santrallerinde toplam 3.413.675 kişi x saat çalışma yapılmış ve 20.229 kişi x saat İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimi verilmiştir.

2019 yılında yurt içi santrallerde 4 hafif yaralanmalı (ayakta tedavi veya sadece ilkyardım gerektiren kazalar vb.), 1 ağır yaralanmalı iş kazası meydana gelirken, yurt dışı santrallerde ise 3 hafif yaralanmalı iş kazası yaşanmıştır. Şirket, ölümlü iş kazası olmadan 2019 yılını tamamlamıştır.

2019 yılında iş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle Şirket aleyhine açılan 7 dava bulunmakta olup, 2018 yılında açılan 1 adet ölümlü iş kazası davası ise devam etmektedir.

### Aksa Enerji Kaza Sıklık Oranları (Tüm Santraller)







Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali - Uygulamalı Yangın Söndürücüleri Eğitimi

Aksa Enerji, yurt içi ve yurt dışı santrallerinde çalışanların sağlık ve güvenlik koşullarının iyileştirilmesi, iş kazaları ve meslek hastalıklarının azaltılmasına yönelik çalışmalarını 2019 yılında da sürdürmüştür. 2015 yılından bu yana kaza sıklık oranını hızlı bir şekilde azaltan Aksa Enerji, 2019 yılı sonunda bu oranı bir önceki seneye göre %48 azaltmıştır.

İSG'ye yönelik kanun ve mevzuatlara tam uyum gözetilmekte; yasal zorunlulukların ötesinde, dünyadaki çağdaş İSG uygulamaları ve uluslararası standartlar santrallerde hayata geçirilmektedir.

Aksa Enerji, OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikası ile işçi sağlığı ve iş güvenliği konusundaki etkin yönetim süreçlerini içselleştirmiştir.

Şirket, Türkiye genelindeki tüm tesislerinde, birlikte çalıştığı taşeron şirketlerde ve ilişkide olduğu tüm kuruluşlarda İSG'ye yönelik tedbirler almayı taahhüt etmektedir.

Şirket içerisindeki stratejik tüm konularda olduğu gibi, İSG konusuna da risk perspektifinden yaklaşılarak öne çıkan tehlike ve riskler tanımlanmakta, değerlendirilmekte ve sınıflandırılmaktadır. Bu yaklaşım ile riskleri kabul edilebilir bir seviyeye indirmek için önlemler alınmaktadır. Çalışanların sağlık ve güvenliklerine ilişkin verilerin eksiksiz olarak kayıt altına alınmasında OHSAS 18001 bildirim talimatı uygulanmakta, elde edilen veriler Türkiye geneli ve Avrupa istatistikleri ile karşılaştırılarak değerlendirme ve geliştirme çalışmaları yapılmaktadır.

Aksa Enerji'de İSG'ye yönelik değerlendirme ve iyileştirme çalışmaları İSG Kurulu tarafından gerçekleştirilmektedir. Aksa Enerji çalışanlarından oluşan Kurul'da çalışanların tamamı temsil edilmektedir. İSG Kurulu Başkanı, Yatırım ve Operasyonlardan Sorumlu Başkan Yardımcısı'na (COO) doğrudan raporlama yapmaktadır.

Aksa Enerji almaya hak kazandığı aşağıdaki belgelerin sürekliliğini sağlamış ve her beş sistemi de başarıyla içselleştirmiştir:

- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- OHSAS 18001 İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 50001 Enerji Verimliliği Yönetim Sistemi
- ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi\*

\*Kazancı Holding bünyesinde alınmış olup, Aksa Enerji Genel Müdürlüğü, Bolu Göynük Termik Enerji Santrali ve Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali de kapsam dahilindedir.

# YÖNETİM KURULU



**Cemil Kazancı**  
Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO

Cemil Kazancı, çalışma hayatına aile grup şirketlerinde başlamıştır. İlk olarak jeneratör üretim ve satış alanında yöneticilik görevlerinde bulunan Kazancı, daha sonra Grup'un enerji alanındaki faaliyetlerini büyütmek ve elektrik enerjisi üretmek amacıyla, 1997 yılında faaliyete geçen Akse Enerji'nin kuruluşunda aktif rol almıştır. Akse Enerji Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinin yanı sıra, Kazancı Holding ve Grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi de yapmakta olan Kazancı, Temmuz 2019 tarihinden itibaren Akse Enerji CEO'su olarak görev yapmaktadır.



**Serdar Nişli**  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Serdar Nişli, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden lisans ve yüksek lisans dereceleri alarak mezun olmuştur. Mezuniyetinin ardından Çayırhan Termik Santrali'nde ve özel sektörde 18 yıl farklı görevler üstlenen Nişli, 1996 yılında Kazancı Holding bünyesine katılmıştır. Akse Enerji'de Genel Müdür olarak görev yapmış olan Nişli, görevine Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak devam etmektedir.



**Ömer Muzaffer Baktır**  
Yönetim Kurulu Üyesi

1986 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Maden Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Ömer Muzaffer Baktır, Pamukbank'ta başladığı kariyerine bankacılık sektöründe yönetici olarak devam etmiştir. Sırasıyla Halk Bankası'nda Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı, Cengiz Holding'de CFO ve Grubun Elektrik Dağıtım şirketlerinin İcra Kurulu Üyesi, Ziraat Bankası'nda Pazarlama ve Dönüşümden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmış ve aynı kurumun çeşitli yurt dışı şirketlerinde Gözetim ve Yönetim Kurullarında görev almıştır. Ömer Muzaffer Baktır ayrıca, Ereğli Grup'ta Yönetim Kurulu Başkanı olarak da görev yapmıştır. 5 Şubat 2018 tarihinde Kazancı Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak göreve başlayan Baktır, 30 Temmuz 2019 tarihi itibarıyla da Akse Enerji Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



**Tülay Kazancı**  
Yönetim Kurulu Üyesi

Kazancı Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan Tülay Kazancı, aynı zamanda Akse Havacılık A.Ş., Akse Turizm İşletmeleri A.Ş. ve Akse Aksen Enerji Ticareti A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev yapmaktadır. 2010 yılı Nisan ayından bu yana Akse Enerji Yönetim Kurulu Üyesi görevini de yürütmektedir.





**Mehmet Akif Şam**  
Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Akif Şam, lisans eğitimini Anadolu Üniversitesi İletişim Bilimleri Fakültesi Gazetecilik Bölümü'nde tamamlamıştır. İş hayatına Pronto Public Relations & Consultancy firmasında Medya Planlayıcısı olarak başlayan Şam, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Ulaştırma Bakanlığı, Haberleşme ve Denizcilik Bakanlığı ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nda Müşavir olarak görev yapmıştır. EÜAŞ Kemerköy Elektrik Üretim A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmış olan Şam, 2011 yılında Kazancı Holding bünyesine katılmıştır. Kazancı Holding Ankara Temsilciliği ve Akso Doğal Gaz Dağıtım şirketleri, Akso Göynük Enerji Üretim A.Ş., Çoruh Elektrik Dağıtım A.Ş. ve Fırat Elektrik Dağıtım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam eden Şam, bu görevlerinin yanı sıra 2017 yılı itibarıyla Akso Enerji Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.



**Erkin Şahinöz**  
Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği mezunu olan Erkin Şahinöz, ABD'de University of Nebraska'da ekonomi üzerine yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Profesyonel çalışma hayatına 1999 yılında Araştırma Asistanı olarak başlayan Şahinöz, ABD danışmanlık şirketi Business Development Center'da danışmanlık yapmıştır. 2002 yılında ABD Merkez Bankası'nda göreve başlayan Şahinöz, daha sonra Ekonomik Araştırmalar Grubu Direktörü olarak atanmıştır. Şahinöz, 2007 yılında Arıkanlı Holding'de Strateji Koordinatörlüğü ve İş Geliştirme Departmanı'nı, 2009 yılında ise Erste Bank'ın Türkiye Genel Müdürlüğü'ne atanmasıyla bankanın Türkiye operasyonlarını sıfırdan kurmuştur. Başta İstanbul Sanayi Odası olmak üzere birçok kurumun Strateji, İş Geliştirme ve Ekonomi Danışmanı olarak çalışan Şahinöz, aynı zamanda Tim Danışmanlık bünyesinde bankalara ve reel sektör firmalarına çeşitli alanlarda eğitimler vermekte ve danışmanlık hizmeti sağlamaktadır. Şahinöz, Temmuz 2019 tarihinden bu yana Akso Enerji Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



**Murat Yeşilyurt**  
Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olan Murat Yeşilyurt, İstanbul Ticaret Üniversitesi'nde İşletme yüksek lisansını tamamlamıştır. Bankacılık sektöründe iş hayatına başlayan Yeşilyurt, bankaların hazine birimlerinde ve finans şirketlerinde fon yöneticisi olarak görev almıştır. Uzun yıllar içerisinde edinmiş olduğu finans tecrübesi kapsamında çalışmış olduğu kurumlarda eğitimci kimliği ile de ön planda yer almıştır. Bununla birlikte ekonomi dergilerinde yayınlanan köşe yazıları ve makaleleri de bulunmaktadır. Türk bankacılık sektörü ve reel sektörde ekonomi ve strateji geliştirme danışmanı ve eğitmen olarak profesyonel hayatına devam etmektedir. "Dünya ve Türkiye'de Altın ve Altın Bankacılığı" isimli bir eğitim kitabı bulunmaktadır. Yeşilyurt, Temmuz 2019 tarihinden bu yana Akso Enerji Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



**İlhan Helvacı**  
Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

İlhan Helvacı, 1983 yılında Galatasaray Lisesi'nden, 1987 yılında da İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuştur. Yüksek lisans eğitimini 1989 yılında İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Özel Hukuk Bölümü'nde tamamlayan Helvacı, aynı yıl İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi Medeni Hukuk Ana Bilim Dalı'nda araştırma görevlisi olarak çalışmaya başlamıştır. Prof. Dr. İlhan Helvacı, 2004 ve 2010 yılları arasında çeşitli üniversitelerde öğretim görevlisi olarak da çalışmış olup, hâlihazırda uzmanlık alanları ile bağlantılı ihtilaflarda gerek İstanbul Ticaret Odası bünyesinde gerekse özel olarak hakemlik yapmaktadır. 1991 yılından beri İstanbul Barosu'na bağlı olarak Avukatlık yapmakta olan Helvacı aynı zamanda Av. Prof. Dr. İlhan Helvacı Hukuk Bürosu'nun da Kurucusu ve Yöneticisi'dir. Prof. Dr. Helvacı, Temmuz 2019 tarihinden bu yana Akso Enerji Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

# ÜST YÖNETİM



## **Cemil Kazancı**

Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO

Özgeçmiş bilgileri için 64. sayfaya bakınız.



## **Cem Nuri Tezel**

Mali İşlerden Sorumlu Başkan Yardımcısı (CFO)

Marmara Üniversitesi'ndeki Maliye Bölümü lisans eğitiminin ardından University of Leeds'te İş İdaresi yüksek lisansını tamamlayan Nuri Tezel, çalışma hayatına 1996 yılında Arthur Andersen İstanbul Denetim Departmanı'nda başlamıştır. 2002 yılında Ernst & Young'da Kıdemli Müdür olarak çalışan Tezel, 2004 - 2005 yıllarında ise Sabancı Holding İç Denetim Müdürü olarak görev yapmıştır. 2005'te ENKA Pazarlama'da CFO'luk görevine atanan Tezel, ardından sırasıyla İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı'nda, Soyak Holding'de ve Assan Alüminyum A.Ş.'de CFO olarak görev yapmıştır. Aralık 2018 tarihinde Mali İşlerden Sorumlu Başkan Yardımcısı (CFO) olarak Aksa Enerji bünyesine katılan Tezel, İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası (İSMMM) Üyesi olmasının yanı sıra Kurumsal Risk Yönetim Derneği (KRYD) Kurucu Üyesi ve Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Bahreyn İş Konseyi Üyesi'dir.



## **Soner Yıldız**

Yatırım ve Operasyonlardan Sorumlu Başkan Yardımcısı (COO)

Soner Yıldız, Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği lisans mezunu olup, Yeditepe Üniversitesi'nde MBA eğitimi almıştır. İş hayatına 1998 yılında Çolakoğlu Metalurji A.Ş.'de makine mühendisi olarak başlamış ardından aynı kurumda 2000-2004 yılları arasında Makine Bakım Departman Şefi olarak görevine devam etmiştir. Daha sonra, sırasıyla ENKA'da Şef Makine Mühendisi, E.ON Holding'de Proje Geliştirme Kıdemli Mühendisi, RWE Türkiye'de Operasyon & Bakım Kıdemli Müdürü, Vito A.Ş.'de Termik Enerji Santral Müdürü, Acwa Power'da İş Geliştirme Yöneticisi olarak görev yapmıştır. Yıldız, 2016 yılında Enda Enerji Holding'de COO olarak görev yapmaya başlayan Yıldız, Ekim 2018 tarihinde Aksa Enerji bünyesinde Yatırım ve Operasyonlardan Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak atanmıştır.





#### **Murat Kirazlı**

**Başkan Yardımcısı, Aksa Enerji Ticaret ve Satış Genel Müdürü**

Murat Kirazlı, Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü lisans eğitiminin ardından Bilkent Üniversitesi'nde Finans yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına Kurucu Ortak olarak CCM Ltd. Şti.'nde başlayan Kirazlı, akabinde sırasıyla Deloitte'ta Enerji Sektörü Kıdemli Danışmanı ve Espe Enerji San. ve Tic. A.Ş.'de Enerji Ticareti Direktörü ve Limak Enerji Grubu'nda Enerji Ticareti Direktörü olarak görev yapmıştır. Kirazlı, Eylül 2014 tarihinde Enerji Ticareti Direktörü olarak Aksa Enerji Grubu'na katılmış ve daha sonra Ticaret ve Satıştan Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak atanmıştır.



#### **Senlav Güner**

**Yurt İçi Santraller İşletme ve Bakım Direktörü**

Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü mezunu olan Senlav Güner, profesyonel iş yaşamına 1997 yılında başlamıştır. Güner, sırasıyla ENKA İnşaat Sanayii A.Ş., Bursa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nde Borulama Mühendisi, Devreye Alma Mühendisi, İntergen-Enka Adapazarı Gebze Santrali'nde Borulama Koordinatörü ardından İşletme Mühendisi ve Mekanik Bakım Mühendisi, ENKA Rijmond Hollanda Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nde Devreye Alma Mühendisi, Rusya Sakhalin Adası'nda Exxon Mobil'de ENKA adına Devreye Alma Müdürü, Enka-Rusya Nizhnevartovsk Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nde Mühendislik Müdürü, Enka-Rusya Berezniği Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nde Devreye Alma Müdürü, Enka-Erbil Doğal Gaz Santrali'nde Proje Müdür Yardımcısı, Gama Zakho ve Hartha projelerinde Proje Müdürü olarak çalışmıştır. 2017 yılında Aksa Enerji'de Mühendislik ve Türbinli Santraller Direktörü olarak göreve başlayan Senlav Güner, Yurt İçi Santraller İşletme ve Bakım Direktörü olarak görevine devam etmektedir.



#### **Özlem McCann**

**Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Direktörü**

Özlem McCann, İzmir Amerikan Koleji'nden mezun olduktan sonra Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nü bitirmiştir. Sermaye piyasalarında 24 yıllık tecrübesi bulunan Özlem McCann, çeşitli aracı kurumlarda kıdemli analist olarak çalıştıktan sonra Paris ve Londra'da yatırım bankacılığı alanında görevlerde bulunmuş, daha sonra HSBC Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Eczacıbaşı Menkul Değerler'de Yurt Dışı Satış (ICM) departmanlarında yöneticilik yapmıştır. Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı ve FCA (İngiltere) lisanslarına sahip olan Özlem McCann, Aralık 2013 tarihinde Aksa Enerji bünyesinde Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak başladığı görevine, 2015 yılı itibarıyla Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Müdürü, Temmuz 2016 itibarıyla ise Aksa Enerji ve Kazancı Holding Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Direktörü olarak devam etmektedir.

## ÜST YÖNETİM



### **Mustafa Kızıltunç**

Yatırımlar ve Mühendislik Direktörü

Mustafa Kızıltunç, Uludağ Üniversitesi Makine Mühendisliği lisans mezunu olup, Sabancı Üniversitesi'nde Enerji Teknolojileri ve Yönetimi dalında yüksek lisans eğitimine devam etmektedir. İş hayatına 1998 yılında çeşitli enerji firmalarında yatırımlar ve mühendislik alanında başlayan Kızıltunç, daha sonra 2014-2015 yılları arasında Acwa Power'da Proje Direktör Yardımcısı ve Mühendislik Müdürü, 2015-2019 yılları arasında ise Limak-İçtaş Enerji'de Yatırımlar Proje Müdürü olarak görev yapmıştır. Kasım 2019 itibarıyla Aksa Enerji Yatırımlar ve Mühendislik Direktörü olarak atanmıştır.



### **Hikmet Apaydın**

Merkezi Koordinasyon Direktörü

Hikmet Apaydın, Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nde lisans ve yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına İşletme Bakım Mühendisi olarak Enka Power'da başlayan Hikmet Apaydın, akabinde sırasıyla ABB Elektrik'te Proje Müdürü, Akenerji'de İşletmeler Müdürü, Limak Enerji'de Mühendislik Koordinatörü ve Karadeniz Holding'de Proje Grup Müdürü olarak görev yapmıştır. Apaydın, Ocak 2018 tarihinden itibaren Kazancı Holding Risk ve Kontrol Müdürü olarak görev yapmış; Temmuz 2019 itibarıyla Merkezi Koordinasyon Direktörü olarak atanmıştır.





**Cevdet Yalçın**  
Mali İşler Direktörü

Cevdet Yalçın, Celal Bayar Üniversitesi İşletme lisans mezunudur. Long Island University – NY sertifika programını tamamladıktan sonra, iş hayatına 2008 yılında BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.'de Kurumsal Pazarlama Uzmanı olarak başlamıştır. 2010-2013 yılları arasında Deloitte'ta Kıdemli Denetçi, 2013-2017 yılları arasında Ernst & Young'da Denetim Müdürü olarak görev yapan Yalçın, 2018 yılında ise Assan Alüminyum A.Ş.'de Kıdemli Mali İşler Müdürü olarak görev yapmıştır. Ocak 2019 tarihinden bu yana Aksa Enerji Mali İşler Direktörü olarak görev yapmaktadır.



**Murat Çaptuğ**  
Batı Afrika Koordinasyon Direktörü

Murat Çaptuğ, Kocaeli Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. Haziran 2002 tarihinde Kıbrıs Akaryakıt Enerji Santrali'nde Proje Mühendisi olarak Aksa Enerji'ye katılan Çaptuğ, ardından 2003-2015 yılları arasında Kıbrıs Akaryakıt Enerji Santrali Müdürü, 2015-2016 yılları arasında Gana Ülke Müdürü olarak görev yapmış; Eylül 2017 tarihinde ise Batı Afrika Santralleri Koordinatörlüğü görevine getirilmiştir. Murat Çaptuğ, Temmuz 2019'dan bu yana Aksa Enerji'de Batı Afrika Koordinasyon Direktörü olarak görev yapmaktadır.

# YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ

## Riskler ve Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi

Aksa Enerji Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetim çerçevesinin belirlenmesinden ve gözetiminden genel olarak sorumludur. Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetimi politikalarını geliştirmek ve izlemekle sorumlu olan Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni kurmuştur.

Aksa Enerji tüm risklerini önlemek ve azaltmak amacıyla etkin bir risk yönetimi politikası uygulamaktadır. Aksa Enerji'nin risk yönetiminin temelinde yatan felsefe, varlıkların değerlerinin korunması, operasyonel güvenlik ve sürdürülebilirlik esaslarına dayanmaktadır.

Risk yönetim politikaları; karşılaşılabilecek riskleri saptamak, analiz etmek, uygun risk limitlerini belirleyerek kontrollerini kurmak, riskleri ve risklerin limitlere bağlılığını gözlemlemek amacıyla belirlenmiştir. Risk yönetimi politikaları ve sistemleri, Şirket'in faaliyetleri ile piyasa şartlarındaki değişiklikleri yansıtabilecek şekilde düzenli olarak gözden geçirilir. Şirket, eğitimler ve yönetim standart ve prosedürleri vasıtasıyla, tüm çalışanların rol ve sorumluluklarını anladığı disiplinli ve yapıcı bir kontrol ortamı geliştirmeyi hedeflemektedir.

Şirket'in karşı karşıya olduğu finansal riskler merkezi olarak yönetilmektedir. Gerekli görüldüğünde politika değişiklikleriyle, maruz kalınan finansal riskler ve karşılaşılan fırsatlar etkin

biçimde yönetilmektedir. Üst yönetim tarafından belirlenen politikalar çerçevesinde koruma enstrümanları satın alınmakta ve maruz kalınan risk seviyelerinin sınırlandırılmasına çalışılmaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi başkanlığında yılda iki kez toplanan Riskin Erken Saptanması Komitesi de risklerin belirlenmesi ve aksiyon alınması amacıyla çalışmalar yürütmektedir. Komite, her türlü potansiyel risk konusunda gerekli önlemlerin alınması, uygulanması ve bunların risk yönetimi sistemi dahilinde yönetilmesi ve gözden geçirilmesiyle ilgili çalışmaları yürütmekte, ulaştığı sonuçları Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

Yatırım ağırlıklı bir sektörde faaliyet gösteren Şirket, yatırımlarını ağırlıklı olarak banka kredileriyle finanse etmiştir. Bu nedenle, likidite, kur ve faiz oranı riski, pozisyonları ve piyasadaki gelişmeler düzenli olarak takip edilmektedir.

Pazar kaynaklı risklerin stratejik hedefler ile uyumlu bir metodoloji çerçevesinde analizi ve önceliklendirilmesi ile operasyonel ve finansal kârlılık hedeflerine ulaşılması desteklenmektedir.

Operasyonel açıdan kur riski bulunmamaktadır. Bununla birlikte, yatırımlar için kullanılmış olan kredilerin bir kısmının döviz bazlı olması, kur farkı giderlerine yol açabilmektedir. Döviz

bazlı kredilerin tutarlarının düşürülmesi ve daha yüksek kâr marjı ile döviz bazlı FAVÖK yaratacak projelere finansman kaynağı sağlamak üzere 2018 Ocak ayında yenilenebilir enerji santrallerimizin satışı tamamlanmış, Şirketimizin finansal borç yükü azaltılmıştır.

Türkiye enerji piyasasında artan maliyetler nedeniyle kâr marjlarının düşük seyretmesi Şirket'i operasyonel açıdan olumsuz etkileyen bir faktördür. Bu nedenle son 3 yıl içinde rekabet gücü azalmış santrallerimizin lisansları iptal edilmiş ve bu santrallerin ekipmanları kullanılarak 2017 yılında Gana, Mali ve Madagaskar'da üç enerji santrali devreye alınmıştır. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ndeki Kalecik Akaryakıt Enerji Santrali'ndeki ABD doları bazlı ciroya ek olarak Afrika'da Gana, Madagaskar ve Mali santrallerinin ürettikleri enerji, yapılmış olan anlaşmalar ile garantili olarak döviz cinsinden satılmaktadır. Santrallerin inşaatında yurt içinde rekabet şansı azalan santral ekipmanlarının kullanılması sayesinde hem toplam yatırım tutarı düşük seviyelerde gerçekleşmiş hem de santrallerin operasyona geçmesi için gerekli inşaat süresi ciddi ölçüde kısaltılmıştır.

2019 yılı içinde Manisa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nin rekabet gücünü kaybetmiş olmasıyla lisansı iptal ettirilmiş ve portföyün esnek ve etkin yönetimi sağlanmıştır.

### İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi

Aksa Enerji, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek amacıyla yönelik olarak risk odaklı çalışan bir İç Denetim Birimi'ne sahiptir. İç Denetim Birimi, çalışmalarını Denetimden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi'ne raporlamaktadır. Mali raporlama sisteminin güvenilirliği, Şirket'in yatırım ve işletme sürecindeki faaliyetlerinin yasal ve şirket içi düzenlemelere uygunluğu, faaliyetlerinin etkinliği ve verimliliği, bilgi sistemlerinin güvenliği ve güvenilirliği ile ilgili denetimler gerçekleştirilmektedir. Bu doğrultuda 2019 yılında hem merkezi iç denetim hem de santrallerde yerinde iç denetim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Denetimler sonucunda risk yönetimi, iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliği yeterli seviyede görülmüştür. Tespit edilen münferit kontrol zafiyetleri hakkında da Yönetim'e gerekli aksiyon önerileri sunulmuş ve aksiyonların zamanında uygulanıp uygulanmadığı takip edilmiştir.

### Finansal Durum ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi

Şirketimizin 2019 yıl sonu sonuçları 2018 yıl sonu sonuçlarıyla karşılaştırıldığında hem borçluluğun azalması ile düşen finansal giderler hem de kapasite ödemesine istinaden döviz bazında garantili satış yapan yurt dışı santrallerin kârlılığa olumlu etkisi görülmektedir.

2019 yıl sonunda düşük marjlar nedeniyle yurt içi santrallerin üretim hacimleri düşmesine rağmen bir önceki yıla göre ciro %20 yükselmiş ve 5,6 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Etkin portföy yönetimi ve yurt dışı santrallerin olumlu katkılarıyla 2019 yılında konsolide net kâr 3 kat artarak 455 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Ek olarak brüt kârlılık %38 artışla 1 milyar TL, faaliyet kârı %53 artışla 976 milyon TL ve FAVÖK %42 artışla 1,47 milyar TL olmuştur.

Aksa Enerji'nin 2018 yılında 3,69 milyar TL olan net finansal borcu 2019 yılı sonunda 3,14 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Finansal borçların %51'i döviz cinsindedir. Bu nedenle karşılaştırma ABD doları bazında yapıldığında 2018 yıl sonunda 702 milyon ABD doları seviyesindeki finansal borcun 2019 yıl sonunda 529 milyon ABD dolarına gerilediği ve 2019 yılında 173 milyon ABD doları borç ödemesi gerçekleştirdiği görülmektedir. Bu başarılı performans net finansal borç/FAVÖK oranına da yansımış olup 2018 yıl sonunda 3,6 seviyesinde gerçekleşen bu rasyo, 2019 yılı sonunda 2,1 seviyesine gerilemiştir.

### Komitelere İlişkin Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi

Yönetim Kurulu bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi faaliyet göstermektedir.

Denetimden Sorumlu Komite en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kez, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi yılda 2 kez Şirket merkezinde toplanmaktadır.

Komitelerde denetim, kurumsal yönetim, risk ve stratejiler yakından incelenmiş ve değerlendirilmiş, konulara ilişkin tavsiyeler Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

30 Temmuz 2019 tarihinde yapılan Genel Kurul'da mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri üç yıl süre ile tekrar atanmışlardır. 2019 yılında Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinde değişiklikler olmuş, yeni atamalar sonrasında komiteler, üyelerin tecrübeleri doğrultusunda en fazla fayda sağlanabilecek şekilde tekrar oluşturulmuş ve gerekli duyurular yapılmıştır.

Komitelere ve çalışma esaslarına ilişkin detaylı bilgi [www.aksainvestorrelations.com/tr](http://www.aksainvestorrelations.com/tr) adresindeki Şirket web sitesinde yer almaktadır.



# KOMİTELER VE POLİTİKALAR

## Denetimden Sorumlu Komite

Şirket'e ait muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmak üzere Denetimden Sorumlu Komite oluşturulmuştur.

Komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, Şirket'in izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Ortaklığın sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

Komitenin görev ve sorumlulukları arasında;

- Bağımsız denetim şirketinin seçimiyle ilgili araştırmaların yapılması, ön onaydan sonra Yönetim Kurulu'na sunulması,
- Kamuya açıklanacak finansal tabloların ve dipnotlarının mevzuat ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunun incelenmesi,
- Şirket muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin kamuya açıklanmasının, bağımsız denetimin ve Şirket iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi,
- Şirket muhasebesi, iç kontrol sistemi ve bağımsız denetimiyle ilgili şikâyetlerin incelenmesi ve sonuçlandırılması yer almaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite en az iki üyeden oluşur ve üyelerinin tamamı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilir. Denetimden Sorumlu Komite'nin Üyeleri Erkin Şahinöz ve Murat Yeşilyurt'tur. Komite Başkanlığı'nı Erkin Şahinöz yürütmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite en az üç ayda bir Komite Başkanı'nın davetiyle toplanır. Gerekli görülen durumlarda yönetici, iç ve bağımsız denetçi de bilgilerine başvurulmak üzere toplantılara davet edilir. Komite dışarıdan danışmanlık hizmet alınmasına da karar verebilir. Komite masraflarını Yönetim Kurulu üstlenir. Denetimden Sorumlu Komite gerekli gördüğü takdirde, belirli hususları Şirket Genel Kurulu'na bildirebilir.

Denetimden Sorumlu Komite, 2019 yılında yapılan toplantılarda periyodik denetim faaliyetleri hakkında bilgi almış, gerekli gördüğü durumlarda kapsamın genişletilmesi ya da daraltılması ve yıllık planda yapılması gereken değişiklikler üzerinde karar almıştır. Bağımsız denetim firmasının seçim sürecinde de Yönetim Kurulu'na destek olmuştur.

## Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi;

- Yönetim Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde bağımsızlığını ve etkinliğini sağlamak,
- Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Şirket Yönetim Kurulu ve Şirket içerisinde benimsenmesini ve uygulanmasını sağlamak,
- Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni Şirket içerisinde geliştirmek,
- Şirket etik kurallarına uyumu ve bu çerçevede davranışları kontrol etmek,
- Yönetim Kurulu'nun ve ona bağlı komitelerin işleyişi, yapısı ve etkinliğine ilişkin önerilerde bulunmak üzere oluşturulmuştur.

Yılda en az iki kez toplanan Komite, bu görevler doğrultusunda 2019 yılında Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ ile düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu denetlemiş, uygulanamayan ilkelerin nedenlerini araştırmış, tam uygulamama sonucu gelişen uyumsuzlukları belirleyerek iyileştirici önlemler almış, yatırımcıları ve kamuyu aydınlatmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi ayrıca Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini de yerine getirmiştir. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi

konularında Yönetim Kurulu'na destek olmuştur. Komite tarafından Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler gerçekleştirilmiş, yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyeler Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi, 30 Eylül 2019 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile son şeklini almıştır. Bu karara göre, Komite Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Murat Yeşilyurt, Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Akif Şam ve Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Direktörü Özlem McCann'den oluşmaktadır ve Komite Başkanlığı'nı Murat Yeşilyurt yürütmektedir.

#### **Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Yönetim Kurulu bünyesinde görev yapan Komite'nin amacı, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek operasyonel, stratejik, finansal risklerin ve uyum risklerinin erken saptanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması, uygulanması, risk yönetimi süreçlerinin yürütülmesi için gerekli politikaların geliştirilmesi ve risklerin Şirket'in risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi ve raporlanmasıdır.

Komite, Şirket Esas Sözleşmesi'ne ve ilgili mevzuata uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmakta ve yetkilendirilmektedir. Yılda en az iki kez toplanan Komite, Yönetim Kurulu'na vereceği raporlarla durumu değerlendirmekte, varsa tehlikelere işaret etmekte, çözüm önerileri getirmektedir.

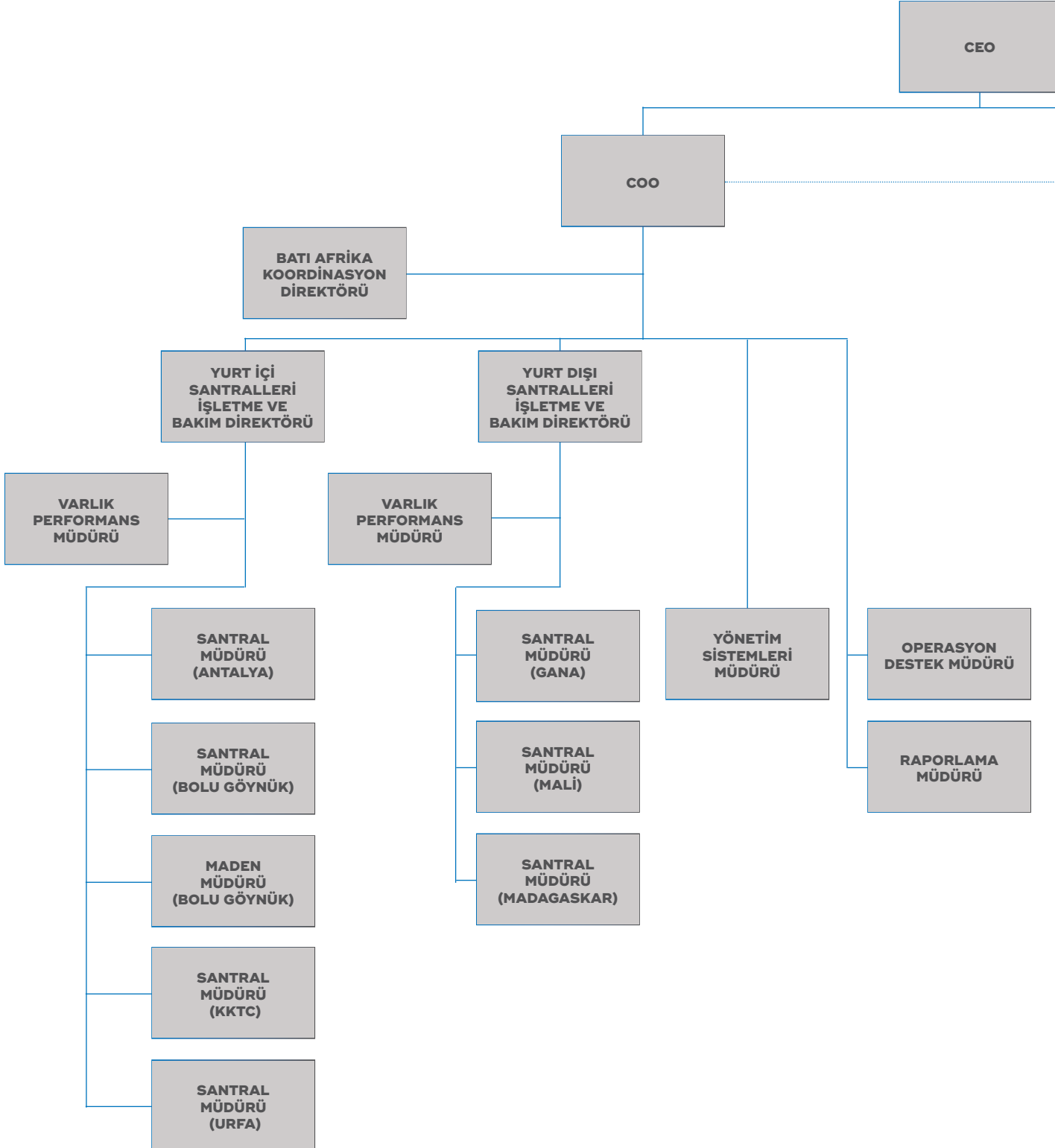
Riskin Erken Saptanması Komitesi Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Erkin Şahinöz ile Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi İlhan Helvacı'dan oluşmaktadır. Komite Başkanlığı'nı Erkin Şahinöz üstlenmiştir.

## **POLİTİKALAR VE ETİK İLKELER**

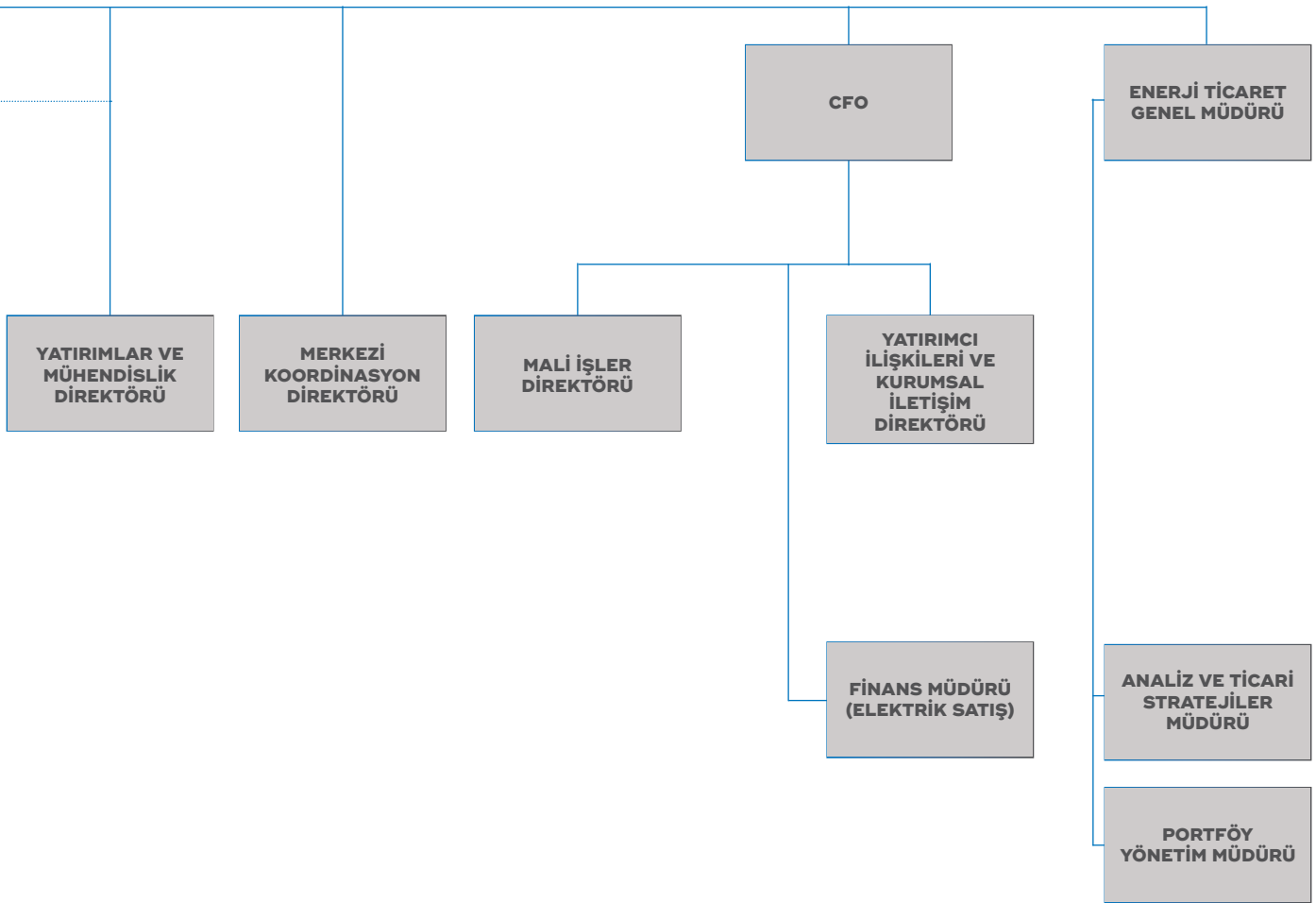
Aşağıda yer alan politika ve ilkelerle ilgili detaylı bilgiye [www.aksainvestorrelations.com/tr](http://www.aksainvestorrelations.com/tr) adresindeki Kurumsal Yönetim başlığı altından ulaşılabilir.

<b>Bilgilendirme Politikası</b>	<a href="http://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/bilgilendirme-politikasi/">http://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/bilgilendirme-politikasi/</a>
<b>Bağış ve Yardım Politikası</b>	<a href="http://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/bagis-ve-yardim-politikasi/">http://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/bagis-ve-yardim-politikasi/</a>
<b>Ücretlendirme Politikası</b>	<a href="http://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/ucretlendirme-politikasi/">http://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/ucretlendirme-politikasi/</a>
<b>Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası</b>	<a href="http://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/rusvet-ve-yolsuzlukla-mucadele/">http://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/rusvet-ve-yolsuzlukla-mucadele/</a>
<b>Kâr Dağıtım Politikası</b>	<a href="http://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/kar-dagitim-politikasi/">http://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/kar-dagitim-politikasi/</a>
<b>İnsan Hakları Politikası</b>	<a href="http://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/insan-haklari-politikasi/">http://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/insan-haklari-politikasi/</a>
<b>Etik İlkeler</b>	<a href="http://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/etik-ilkeler/">http://www.aksainvestorrelations.com/tr/kurumsal-yonetim/etik-ilkeler/</a>

# ORGANİZASYON ŞEMASI







# KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM RAPORU

## 1. Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Beyanı

Aksa Enerji Üretim A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Kurulu tarafından kamuya açıklanmış olan "Kurumsal Yönetim İlkeleri" kapsamında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun şirketlerin uyum konusunda faaliyet raporlarında yer vermesini istediği asgari unsurlara ilişkin 31.12.2019 tarihi ile sona eren faaliyet dönemine ait Uyum Raporu aşağıda sunulmaktadır.

Aksa Enerji iyi kurumsal yönetimin şirketlerin sürdürülebilirliği için temel unsur olduğu görüşünden hareketle gerekli adımları atmaktadır. Şirket, Kurumsal Yönetim'in i) Şeffaflık, ii) Adillik, iii) Sorumluluk ve iv) Hesap Verilebilirliğe dayalı dört prensibine uymayı ilke edinmiştir.

Şirket, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin gereklerine uyulmasını stratejik bir hedef olarak benimsemektedir ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'nca uygulanması zorunlu ilkelere uyumu eksiksiz sağlamaktadır.

Bunun yanında, uygulanması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden, Şirket'in rekabet gücünü etkilemeyecek, ticari sırlarını ifşa etmeyecek ve ortaklar arasında fırsat eşitsizliğine yol açmayacak olanları uygulamayı ilke edinmiştir. Söz konusu ilkelerin gereklerinin Şirket'in kendi dinamikleriyle uyum içinde uygulanabilmesi ve mevcut yönetim sistemlerinin ilkeler çerçevesinde iyileştirilmesi yönündeki çalışmalar devam etmektedir. Bu değişikliklerin bir kısmına Şirket'in hemen uyum sağlaması mümkündür. Bir kısmına uyum sağlamak için gerekli altyapı ve düzenleme çalışmalarının yapılması ise daha uzun bir süreç ihtiyacını doğurmaktadır. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden uyum sağlanamayan hususlara, ilerleyen dönemlerde, faaliyet gösterilen enerji sektörünün özelliklerinin imkân verdiği ölçülerde, uyum sağlanması yönündeki çalışmalar sürdürülecektir. Hâlihazırda uygulanmakta olanlar dışında kalan ve

henüz uygulanmayan ilkeler, bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır. Aşağıdaki başlıklarda mevcut ilkeler, ilkelere uyum ve uygulanmayanlar için gerekçeler yer almaktadır.

## PAY SAHİPLERİ

### 2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Aksa Enerji'de pay sahipleri ile ilişkiler görevini, Şirket'in Borsa İstanbul'da ilk işlem görmeye başladığı 21 Mayıs 2010 tarihi itibarıyla faaliyetlerine başlayan Yatırımcı İlişkileri Departmanı yürütmektedir. Yatırımcı İlişkileri Departmanı Mali İşlerden Sorumlu Başkan Yardımcısı (CFO)'na bağlı olarak çalışmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Departmanı 2019 yılında; pay sahiplerinin bilgilendirilmesi faaliyetleri, pay sahiplerinin hak kullanımlarının kolaylaştırılması, Genel Kurul Toplantısı'nın gerçekleştirilmesi ve kamuyu aydınlatma esasları ile ilgili olarak yapılan açıklamalar konusunda çalışmalar yürütmüştür. 2019 yılında 56 adet özel durum açıklaması yapılmıştır.

Yatırımcı İlişkileri Departmanı, Bilgilendirme Politikası kapsamında, Şirket'in ihraç ettiği sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyici ve ilgili menfaat sahipleri arasında fırsat eşitsizliğine neden olmayacak, gizli olmayan ve/veya ticari sır kavramına girmeyen, yasal mevzuatın öngördüğü açıklama ve bilgilendirmenin yanı sıra, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin özüne uygun olarak, finansal ve finansal olmayan bilgiler konusunda, ilgili menfaat sahiplerinin kendi aralarındaki fırsat eşitliğini bozmadan, zamanında, doğru ve tam olarak bilgilendirilmesi faaliyetlerini yürütmektedir.

Bu amaçla, menfaat sahiplerinin Şirket ile ilgili her türlü konuda bilgi almasını sağlamak üzere; Yatırımcı İlişkileri Departmanı'nın iletişim bilgileri Şirket internet sitesinde, Yıllık Faaliyet

Raporlarında ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda kamuoyuna açıklanmıştır. Menfaat sahiplerinin her türlü bilgi talebi için telefon, e-posta ve faks iletişim kanalları oluşturulmuştur.

Şirket'in strateji ve faaliyetlerine ilişkin gelişmeler, faaliyet gösterilen sektör ve tabi olunan yasal düzenlemeler, mevzuata uygun olarak analistler ve yatırımcılarla gerçekleştirilen toplantılarla aktarılmaktadır. Yurt içinde ve yurt dışında aracı kurumların düzenlediği yatırımcı konferanslarına katılım sağlanmaktadır. Ayrıca, yatırımcıların ve analistlerin operasyonel ve finansal gelişmeler hakkında bilgilendirilmeleri amacıyla üçer aylık dönemler halinde, finansal sonuçların açıklanmasını takiben, telekonferanslar ve/veya toplantılar düzenlenmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Departmanı doğru, açık ve güvenilir bilgi akışını teminen, her çeyrek açıklanan mali tablolara ilişkin sunumlar hazırlamakta, bu sunumları e-posta ve kurumsal internet sitesi aracılığıyla yatırımcı ve analistlerle paylaşmakta, organize ettiği telekonferanslarla, yatırım çevrelerine duyurmaktadır. Yatırımcı İlişkileri Departmanı'na yönlendirilen sözlü ve yazılı sorular kamuya açıklanmış bilgiler çerçevesinde en kısa zamanda sözlü ve/veya yazılı olarak cevaplandırılmaktadır. Özel Durum Açıklamaları mevzuata uygun olarak ve Şirket'in Bilgilendirme Politikası uyarınca Yatırımcı İlişkileri Departmanı koordinasyonunda yapılmaktadır.

2019 yılı içerisinde yurt içinde ve yurt dışında katılım gösterilen konferanslar ve direkt ziyaretler vasıtasıyla, analistlerle ve yatırımcılarla 81 birebir toplantı, 9 telekonferans ve 1 adet portföy yöneticileri buluşması gerçekleştirilmiştir. Yine bu dönemde Yatırımcı İlişkileri Departmanı'na yaklaşık 1.000 adet bilgi talebi gelmiş, bu talepler kamuya açıklanmış bilgiler kapsamında telefon ve e-posta yoluyla yanıtlanmıştır.

Her çeyrek açıklanan finansal tabloların kamu ile paylaşılması amacıyla yılda 4 kez yatırımcı ve analistlerin bilgilendirildiği telekonferanslar yapılmıştır.

2019 yılında yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın mevzuata uygun gerçekleştirilmesi yönünde çalışmalar yapılmıştır. Şirket'in 2018 faaliyet yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 30 Temmuz 2019 tarihinde gerçekleştirilmiş, yasal mevzuat, Şirket Esas Sözleşmesi ve Genel Kurul Yönergesi çerçevesinde, usulüne uygun olarak yapılmıştır.

Şirket'in B Grubu hisselerinin tamamı hamiline yazılı senetlerden oluşmaktadır. Bu nedenle pay sahiplik kayıtları MKK nezdinde tutulmaktadır.

Departman, hissedarların paydan doğan haklarının kullanımı konusunda da (temettü, Genel Kurul'a katılım vs.) ortakların bilgilendirilmesini sağlayarak, görevlerini mevzuata uygun olarak gerçekleştirmiştir. 2019 yılında kâr payı dağıtılmamış, konu ile ilgili işlemler Şirket Esas Sözleşmesi, SPK ve MKK düzenlemeleri çerçevesinde gerçekleştirilmiştir. Konu ile ilgili yapılması gereken ilan ve bildirimler yasal süresi içerisinde tamamlanmıştır.

### Özlem McCann

Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Direktörü

Tel: +90 216 681 10 53

Faks: +90 216 681 57 99

E-Posta: investorrelations@aksaenerji.com.tr

Web: www.aksainvestorrelations.com/tr

### Nurdan Cengizek

Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Yönetmeni

Tel: +90 216 681 10 36

Faks: +90 216 681 57 99

E-Posta: investorrelations@aksaenerji.com.tr

Web: www.aksainvestorrelations.com/tr

### Hıdır Yıldız

Yatırımcı İlişkileri Uzmanı

Tel: +90 216 681 11 42

Faks: +90 216 681 57 99

E-Posta: investorrelations@aksaenerji.com.tr

Web: www.aksainvestorrelations.com/tr

### 3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahiplerine eşit bilgi sunma ve değerlendirme imkânı tanıma konusunda titizlik gösterilmekte, ticari sır niteliği dışındaki bilgiler pay sahipleri ile paylaşılmaktadır.

Dönem içerisinde Yatırımcı İlişkileri Departmanı'na yöneltilen ve tamamı yanıtlanan yaklaşık 1.000 adet bilgi talebi, ağırlıklı olarak Şirket'in stratejisi, faaliyetleri ve finansal performansı, devam eden ve planlanan yatırımları, sektöre ilgili gelişmeler, Afrika projeleri, hisse performansı vs. gibi konulara ilişkin olmuştur. Bu tür sorulara verilen cevaplar, Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına uygun olarak, henüz kamuya açıklanmamışsa cevaplanmamış, kamuya açıklanmış bilgiler ise pay sahiplerinin istifadesine sunulmuştur.

Pay sahiplerinin Şirket ile ilgili bilgilere kolay ve eşit bir şekilde erişimini sağlamak amacıyla, kamuya açıklanan tüm bilgiler kurumsal Yatırımcı İlişkileri internet sitesinde ([www.aksainvestorrelations.com/tr](http://www.aksainvestorrelations.com/tr)) pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.

Esas Sözleşme'de bireysel bir hak olarak özel denetçi talep hakkı düzenlenmemiş olmakla birlikte, Türk Ticaret Kanunu'nun 438'inci maddesi uyarınca her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer alması bile Genel Kurul'dan isteyebilir. 30 Temmuz 2019 tarihinde gerçekleşen 2018 Yılı Olağan

Genel Kurulu sonrası, bir yatırımcı tarafından 2018 yılı amortisman hesapları kâr/zarar tablolarının incelenmesi için özel denetçi atanmasına ilişkin bir dava açılmış olup, söz konusu dava 12 Şubat 2020 tarihinde mahkeme kararıyla reddedilmiştir. Ayrıca Şirket faaliyetleri, Genel Kurul'da seçilen Bağımsız Denetim Firması tarafından periyodik olarak denetlenmektedir.

### 4. Genel Kurul Toplantıları

Aksa Enerji, 2018 yılı faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurulu'nu 30.07.2019 tarihinde elektronik ve fiziki ortamda eş zamanlı olarak gerçekleştirmiştir.

Genel Kurul toplantıları, mevzuatın gerektirdiği biçimde, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu, Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul'a duyurulmuştur.

Toplantıya ilişkin davet, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 414'üncü maddesi, Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları ile Bu Toplantılarda Bulunacak Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcileri Hakkında Yönetmelik'in 10'uncu maddesi, 6362 sayılı Sermaye Kanunu'nun 29'uncü maddesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II. 171 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde ve Ana Sözleşme'de öngörüldüğü şekilde yapılmış olup, Olağan Genel Kurul Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 11.07.2019 tarih ve 9867 sayılı baskısının 764 ve 765. sayfasında ilan edilmiş ve aynı zamanda 03.07.2019 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/771214>) ve Şirket'in [www.aksainvestorrelations.com/tr](http://www.aksainvestorrelations.com/tr) internet adresinde ilan edilmiştir. Aynı zamanda Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde (EGKS) toplantı gününün ve gündeminin belirtilmesi yoluyla süresi içerisinde yapılmıştır. Genel Kurul ile ilgili belgeler Türkçe olarak pay sahiplerinin bilgilerine sunulmuştur.



## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM RAPORU

30.07.2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'a ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kanunu'nun 29'uncu maddesinin ikinci fıkrası istisnası kapsamına girmeyen paylar ile ilgili olarak adresini bildiren pay sahiplerine 04.07.2019 tarihinde iadeli taahhütlü mektupla yazılı bildirim yapılmıştır. Şirket'in B Grubu nama yazılı hisse senetleri mevcut olmadığından, ayrıca bir davet şekli yapılmamıştır.

Olağan Genel Kurul davet ilanında Genel Kurul'un yeri, gün ve saati, gündem, davetin Yönetim Kurulu tarafından yapıldığı ve pay sahiplerinin Genel Kurul'a katılım prosedürü açıklanmıştır. Ayrıca Genel Kurul ile ilgili tüm bilgilerin yer aldığı "Bilgilendirme Dokümanı" davet ilanı ile beraber tüm paydaşların bilgisine sunulmuştur. Bilgilendirme dokümanında Şirket'in ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı, Şirket sermayesinde imtiyazlı pay bulunuyorsa her bir imtiyazlı pay grubunu temsil eden pay sayısı ve oy hakkı, Şirket'in ve Şirket'in önemli iştirak ve bağlı ortaklıklarının geçmiş hesap döneminde gerçekleşen veya gelecek hesap döneminde planladığı Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyetlerindeki değişiklikler ve bu değişikliklerin gerekçeleri ile değişikliğe taraf olan tüm kuruluşların son iki hesap dönemine ilişkin faaliyet raporları ve yıllık finansal tabloları, Genel Kurul toplantı gündeminde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin azli, değiştirilmesi veya seçimi varsa, azli ve değiştirme gerekçeleri, Yönetim Kurulu Üyeliği'ne aday gösterilecek kişiler hakkında bilgi; varsa gündemde yer alan Esas Sözleşme değişikliği ile ilgili Yönetim Kurulu kararı ile birlikte, Esas Sözleşme değişikliklerinin eski ve yeni şekilleri; Yönetim Kurulu Üyeliklerine aday gösterilecek kişilerin özgeçmişleri, son 10 yıl içerisinde yürüttüğü görevler ve ayrılma nedenleri, Şirket ve Şirket'in ilişkili tarafları ile ilişkisinin niteliği ve önemlilik düzeyi, bağımsızlık niteliğine sahip olup olmadığı ve bu kişilerin Yönetim Kurulu Üyesi seçilmesi durumunda, Şirket faaliyetlerini etkileyebilecek benzeri

hususlar hakkında bilgi, Genel Kurul toplantı ilanının yapıldığı tarihte kamuya açıklanmıştır.

Pay sahiplerinin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) ve/veya Şirket'in ilgili olduğu diğer kamu kurum ve kuruluşlarının gündeme madde konulmasına ilişkin talepleri bulunmamasından dolayı, Genel Kurul gündemine herhangi bir ek madde dahil edilmemiştir. Mali tablo ve raporlar, Genel Kurul gündem maddeleri, Genel Kurul toplantısına yapılan davetin ilan tarihinden itibaren pay sahiplerinin en rahat biçimde ulaşabilecekleri şekilde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda, Şirket merkezinde ve internet sitesinde incelemeye açık tutulmuştur.

Genel Kurul gündemi hazırlanırken, her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasına dikkat edilmekte, gündem başlıkları açık ve farklı yorumlara yol açmayacak şekilde ifade edilmektedir. Gündemde "diğer", "çeşitli" gibi ibarelerin yer almamasına özen gösterilmekte ve Genel Kurul toplantısından önce verilecek bilgiler, ilgili oldukları gündem maddelerine atıf yapılarak verilmektedir.

Genel Kurul toplantısı, pay sahiplerinin katılımını artırmak amacıyla, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak ve pay sahiplerinin mümkün olan en az maliyetle katılımını sağlayacak şekilde gerçekleştirilmekte, bu amaçla Esas Sözleşme Madde 14'te belirtildiği gibi, Şirket'in yönetim merkezi binasında veya yönetim merkezinin bulunduğu şehrin en elverişli yerinde yapılmaktadır. Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan pay sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilmektedir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin Genel Kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkân tanıyacak

Elektronik Genel Kurul sistemlerinden hizmet satın almaktadır. Yapılan tüm Genel Kurul toplantılarında sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanmaktadır.

Toplantı başkanı Türk Ticaret Kanunu, ilgili kanun ve mevzuat uyarınca Genel Kurul'un yürütülmesi hakkında önceden hazırlıklar yaparak gerekli bilgiyi edinmektedir.

30.07.2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahipleri tarafından alt gündem önerisi verilmiş ve ilgili madde Genel Kurul gündeminin 4. maddesinin 4.1 sayılı alt maddesi olarak eklenmiştir. Ayrıca ortaklar, dinleyiciler ve toplantıya katılanlar tarafından sorulan sorular, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Mali İşlerden Sorumlu Başkan Yardımcısı (CFO) ve Yatırım ve Operasyonlardan Sorumlu Başkan Yardımcısı (COO) tarafından gerekli açıklamalar yapılarak cevaplanmış, soru sorma hakkı kullanılmamıştır.

Genel Kurul toplantısında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılarak, pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı verilmektedir. 30.07.2019 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısı sırasında pay sahipleri tarafından sorulan tüm sorular ile bu sorulara verilen cevaplar, Şirket'in internet sitesinde kamuya duyurulmuştur.

Gündemde özellik arz eden konularla ilgili Yönetim Kurulu Üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçilerin gerekli bilgilendirmeleri yapabilmek ve soruları cevaplandırmak üzere Genel Kurul toplantısında hazır bulunmaları sağlanmaktadır.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi gereğince Şirket'in Elektronik Genel Kurul hazırlıkları yasal düzenlemelere uygun şekilde yerine getirilmiş, 30.07.2019 tarihinde toplam 613.169.118,00 adet paydan, 1.503.033 TL sermayeye karşılık 1.503.033 adet payın asaleten, 26.344.875 TL sermayeye karşılık 26.344.875 adet payın tevdi eden temsilciler tarafından 486.965.268 TL sermayeye karşılık 486.965.268 adet pay diğer temsilciler tarafından ve toplam 514.813.176 TL sermayesine tekabül eden 514.813.176 adet payın vekâleten katılımı sonucu %84 oranındaki bir çoğunluk ile Olağan Genel Kurul Toplantısı fiziki ve elektronik ortamda eşzamanlı olarak, söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık bir şekilde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul toplantısına medyadan katılım olmamış, medya harici ise 2 katılım olmuştur.

Olağan Genel Kurul toplantısında dönem içinde yapılan bağışlarla ilgili olarak bilgi verilmiştir. Söz konusu bağışlarla ilgili olarak ayrı bir gündem maddesi oluşturulmuştur. Sermaye Piyasası Mevzuatı gereğince 2020 yılında yapılacak bağışlarla ilgili olarak Genel Kurul tarafından tavan tutar belirlenmiştir. Şirket'in Bağış ve Yardım Politikası Yatırımcı İlişkileri internet sitesinin Kurumsal Yönetim bölümü altında "Bağış ve Yardım Politikası" başlığıyla pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

Dönem içerisinde pay sahipleri tarafından, 2018 yılı amortisman hesapları kâr/zarar tablolarının incelenmesi için özel denetçi atanmasına ilişkin bir dava açılmış olup, söz konusu dava 12 Şubat 2020 tarihinde mahkeme kararıyla reddedilmiştir.

Genel Kurul toplantı tutanakları, Genel Kurul katılım cetvelleri Şirket merkezinde, Şirket internet sitesinde (<http://www.aksainvestorrelations.com/tr/genel-kurul/>) ve Kamuyu Aydınlatma

Platformu'nda (KAP) (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/777942>) yayınlanarak pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır.

### 5. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirket'in hisseleri A ve B Grubu olmak üzere iki gruba ayrılmıştır. A Grubu nama yazılı pay sahiplerinin seçeceği Yönetim Kurulu Üye adaylarının sayısı, toplam Yönetim Kurulu Üye sayısının yarısını aşamaz. Bu doğrultuda 8 kişiden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 üyesi A Grubu pay sahipleri tarafından gösterilen adaylar arasından seçilir.

Şirket Genel Kurul toplantılarında oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılmaktadır. Bu bağlamda Şirket'in oydan yoksun hisse senedi bulunmamaktadır. Ana Sözleşme uyarınca, 1 TL itibari değerdeki her bir pay bir oya sahiptir.

Şirket sermayesinde imtiyazlı oy hakkı bulunan pay sahibi bulunmamaktadır.

Kazancı Holding A.Ş., Şirket'in toplam sermayesinin %78,60'sine sahip olup en büyük pay sahibi konumundadır.

Sınır ötesi de dahil olmak üzere, her pay sahibine oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanması, ilke olarak kabul edilmiştir. Şirket'in Ana Sözleşmesi'nde oy hakkının iktisap tarihinden itibaren belirli bir süre sonra kullanılmasını öngören ya da oy hakkının kullanımını zorlaştıran düzenleme yer almamaktadır.

Ana Sözleşme'de, pay sahibi olmayan kişilerin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır.

Genel Kurul toplantılarında pay sahipleri kendilerini diğer pay sahipleri veya hariçten tayin edecekleri vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler. Şirket'te pay sahibi olan vekiller kendi oylarının yanı sıra,

temsil ettikleri pay sahibinin sahip olduğu oyları kullanmaya yetkilidir. Yetki belgelerinin şeklini, Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerini dikkate alarak Yönetim Kurulu tayin ve ilan eder. Vekâleten oy kullanmaya ilişkin Sermaye Piyasası mevzuatında yer alan düzenlemelere uyulur.

Ana Sözleşme'de birikimli oy yöntemi yer almamaktadır.

Şirket sermayesinde karşılıklı iştirak ilişkisi yoktur.

Azlık haklarının kullandırılması ile ilgili olarak Şirket Ana Sözleşmesi'nde bir düzenleme bulunmamaktadır. Ana Sözleşme'de hüküm bulunmayan hallerde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı düzenlemeleri geçerli olmaktadır. Şirket tarafından azlık haklarının kullanımı açısından ilgili mevzuatın yeterli olduğu kabul edilmektedir.

### 6. Kâr Payı Hakkı

Şirket Genel Kurulu tarafından kabul edilen Kâr Dağıtım Politikası, faaliyet raporunda ve yatırımcı ilişkileri sitesinde yer almaktadır. Şirket, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenleme ve Kararları, Vergi Yasaları, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Şirket'in Esas Sözleşmesi'ni dikkate alarak, kâr dağıtım kararlarını belirlemektedir.

Kâr Dağıtım Politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkân verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.

Kâr dağıtımına ilişkin esaslar Şirket'in Ana Sözleşmesi'nin 17'nci maddesinde düzenlenmiştir. Şirket'in Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilen yıllık bilançoda gözüken net dönem kârı üzerinden, varsa geçmiş yılların zararının düşülmesinin ardından, dağıtılabilir net dönem kârının

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM RAPORU

asgari %50'sinin nakden ödenmesi veya sermayeye eklenmesi ve bu suretle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılması veya her iki yöntemin belirli oranlarda birlikte kullanılması veya Şirket bünyesinde bırakılması şeklinde gerçekleştirilmesi ve dağıtım işlemlerinin mevzuatta öngörülen yasal sürelerde tamamlanması konularında karar vermeye Şirket Genel Kurulu yetkilidir.

Kâr dağıtımına ilişkin teklif, Şirket'in uzun vadeli stratejileri, finansman ihtiyaçları, kısa vadeli mali yükümlülükleri ile alacaklılarla yapılan anlaşmalarda yer alan şartları ve kârlılık durumu dikkate alınarak değerlendirilmekte, Yönetim Kurulu tarafından hazırlanarak Genel Kurul'un onayına sunulmaktadır. Kâr dağıtımında Şirket Ana Sözleşmesi'nde belirtilen sıra ve esaslar takip edilmektedir.

Kâr payı hesap dönemi itibarıyla mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Şirket Ana Sözleşmesi'nde kâr payı hakkına ilişkin herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu'nun Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin bilgiye, kâr dağıtımına ilişkin gündem maddesinde yer verilir.

SPK mevzuatı hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş 01.01.2018 - 31.12.2018 hesap dönemine ait finansal tablolarımıza göre 150.478.434 TL "(Konsolide) Net Dönem Kârı" elde edilmiş olup, bunun 26.094.071 TL'si ana ortaklığa düşen net dönem kârıdır. 08.05.2019 tarihinde Şirket merkezinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında, şirketimiz ile bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, Yönetim Kurulu'nun 08.05.2019 tarihli ve 428 numaralı kararı ile, 2018 yılı faaliyetlerinden oluşan dönem kârının olağanüstü yedek akçelere ayrılması ve 2018 yılı faaliyet dönemi için kâr dağıtımının yapılmaması hususlarının 2018 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Genel Kurul'a teklif

edilmesine katılanların oy birliği ile karar verilmiştir. Pay sahiplerine kâr dağıtımını yapılmamasının onayını içeren Genel Kurul tutanağı Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP)

(<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/684285>) pay sahipleri ile paylaşılmıştır.

### 7. Payların Devri

Şirket paylarının devri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Elektrik Piyasası Mevzuatı hükümlerinin saklı tutulması kaydıyla serbesttir. Şirket Esas Sözleşmesi'nde pay sahiplerinin paylarını serbestçe devretmesini zorlaştıran herhangi bir hüküm mevcut değildir.

Şirket sermayesinin %5 veya daha fazlasını temsil eden payların, doğrudan veya dolaylı olarak bir gerçek veya tüzel kişi tarafından edinilmesi ile yukarıda belirtilen sermaye payı değişikliklerinden bağımsız olarak Şirket'in ortaklık yapısında kontrolün değişmesi sonucunu veren pay veya pay senetlerinin devri için – işlem gerçekleştirilmeden önce – her defasında, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu onayının alınması zorunludur.

### KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

#### 8. Şirket Bilgilendirme Politikası

Aksa Enerji Üretim A.Ş.'nin Bilgilendirme Politikası, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde, II-15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği kapsamında yer alan hususlar gözetilerek ticari sır niteliği taşımayan gerekli bilgi ve açıklamaları yerli ve yabancı pay sahipleri, yatırımcılar, sermaye piyasası uzmanları, aracı kurumlar ile ilgili tüm taraflar ve menfaat sahipleriyle eşzamanlı, adil, eksiksiz, açık, doğru, anlaşılır ve kolay ulaşılabılır bir şekilde paylaşmak esasıyla oluşturulmuştur.

Kamunun bilgilendirilmesinde Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu, Borsa İstanbul Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuatın getirdiği düzenlemeler esas alınmakta, yatırım çevreleriyle etkin, aktif ve şeffaf bir iletişim hedeflenmektedir.

Bilgilendirme Politikası, Yönetim Kurulu Üyeleri ile üst düzey yöneticiler ve çalışanlar tarafından bilinen "içsel bilgi" ve "ticari sır" özelliği taşımayan faaliyetlere ilişkin her türlü bilgi, belge, elektronik kayıt ve veriden oluşan, yasal olarak açıklanmasında sakınca bulunmayan bilgileri kapsamaktadır.

Şirket'in Bilgilendirme Politikası Özel Durumlar Tebliği (II-15.1) çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından oluşturularak onaylanmıştır. Bilgilendirme Politikası'nın oluşturulması, takibi, gözden geçirilmesi, güncellenmesi ve geliştirilmesinde Yönetim Kurulu bu hususta Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yatırımcı İlişkileri Birimi ile iş birliği içerisinde çalışır ve görüş alır. Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu'na Bilgilendirme Politikası ile ilgili konularda bilgi verir ve önerilerde bulunur, Bilgilendirme Politikası'nın uygulanmasına ilişkin olarak Yönetim Kurulu'na destek verir. Bilgilendirme Politikası'nda yapılacak değişiklikler Yönetim Kurulu'nda onaylandıktan sonra Şirket web sitesinde yayınlanır ve yapılacak ilk Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulur.

Şirket Bilgilendirme Politikası 11.04.2014 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile revize edilmiş, 2014 yılında yapılmış olan Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulmuş ve kamuya duyurulmuştur.

#### 9. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Aksa Enerji'nin web sitesine ek olarak tüm paydaşların her türlü detaylı bilgiye tek noktadan düzenli ve kolay ulaşabilmelerini sağlamak amacıyla yatırımcı ilişkileri için ayrı bir web sitesi bulunmaktadır. Her iki web sitesi de düzenli olarak yeni içeriklerle güncellenmektedir. Bunun yanı sıra iki web sitesinin de iyileştirilmesi için 2019 yıl sonu itibarıyla çalışmalara başlanmış olup çalışmaların 2020 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Kamuoyunun aydınlatılmasında ve duyurulmuş güncel ve geçmiş bilgilere erişimin sağlanması amacıyla [www.aksainvestorrelations.com/tr](http://www.aksainvestorrelations.com/tr) adresindeki web sitesi etkin olarak kullanılmaktadır. Web sitesi Türkçe ve



İngilizce olarak, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin öngördüğü içerikte ve şekilde hazırlanmıştır. 2019 yılı içerisinde web sitelerinde operasyonlar ile ilgili gerekli güncellemeler yapılmış; KAP duyuruları, finansal tablolar ve faaliyet raporları Kamuyu Aydınlatma Platformu ile eş zamanlı web sitesinden duyurulmuştur.

Yatırımcı ilişkileri web sitesinde mevzuat uyarınca açıklanması zorunlu bilgilerin yanı sıra; ticaret sicili bilgileri, son durum itibarıyla ortaklık ve yönetim yapısı, imtiyazlı paylar hakkında detaylı bilgi, Şirket Esas Sözleşmesi'nin son hali, özel durum açıklamaları, finansal raporlar, faaliyet raporları, izahnameler ve halka arz sirkülerleri, Genel Kurul toplantılarının gündemleri, katılanlar cetvelleri ve toplantı tutanakları, vekâleten oy kullanma formu, olduğu takdirde çağrı yoluyla hisse senedi veya vekâlet toplanmasında hazırlanan zorunlu bilgi formları ve benzeri formlar, kâr dağıtım politikası, bilgilendirme politikası, ücretlendirme politikası, etik ilkeler, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele politikası ve sürdürülebilirlik yaklaşımı yer almaktadır. Hâlihazırda internet sitesinde ilan edilen bilgi ve belgelerin yeterli olduğu düşünülmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilan edilmesini zorunlu kıldığı tüm belgeler ve ilanlar Şirket'in internet sitesinde eksiksiz ilan edilmektedir. Ortaklık ve yönetim yapısının son durumlarını yansıtabilmek için internet sitesi sürekli güncellenmektedir. Şirket, internet sitesi yolu ile ulaşan her türlü bilgi talebini ivedilikle cevaplandırmakta, Şirket tarafından kamuya yapılan tüm açıklamalara web sitesinden ulaşılabilir. Kamuya açıklanması gereken, özel durum açıklamaları, dipnotlar da dahil olmak üzere UFRS finansal tablo bildirimleri, ticaret sicili bilgileri, son durum itibarıyla ortaklık, Yönetim Kurulu bilgileri izahnameler ve halka arz sirkülerleri, kâr dağıtım politikası İngilizce olarak web sitesinde açıklanmıştır.

Kamuya açıklanması gereken, özel durum açıklamaları, dipnotlar da dahil olmak üzere UFRS finansal tablo bildirimleri, ticaret sicili bilgileri, son durum itibarıyla ortaklık, Yönetim Kurulu bilgileri izahnameler ve halka arz sirkülerleri, kâr dağıtım politikası İngilizce olarak web sitesinde açıklanmıştır.

Şirket sermayesinin %5 veya daha fazlasını temsil eden paylara sahip olan gerçek ve tüzel kişilerin listesi

[www.aksainvestorrelations.com/tr](http://www.aksainvestorrelations.com/tr)

adresindeki web sitesinin "Ortaklık Yapısı" ve faaliyet raporumuzun aynı bölümünde pay sahipleriyle paylaşılmıştır.

## 10. Faaliyet Raporu

Şirket Yönetim Kurulu tarafından her yıl Genel Kurul toplantısından önce detaylı faaliyet raporu hazırlanmakta, hem basılı yayın olarak hem de Şirket'in internet sitesinde ilan edilmiş menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır. Ayrıca mevzuat gereğince üçer aylık dönemler halinde II-171 (Önceki Dönemlere Ait Raporlar Yürürlükteki Tebliğ Seri XI No:29) Tebliğ hükümleri çerçevesinde faaliyet raporları hazırlanarak kamuya ilan edilmektedir.

Şirket Yönetim Kurulu faaliyet raporunu, kamuoyunun Şirket'in faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak şekilde hazırlamaktadır. Söz konusu raporların Şirket faaliyetleri hakkında detaylı bilgiler içermesine ve söz konusu bilgilerin Şirket'in finansal durumu ve faaliyet sonuçları ile uyumlu olmasına azami özen gösterilmektedir.

Şirket'in yıllık faaliyet raporunda kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen ortaklık yapısı, değişikliklerin yayınlandığı ticari sicil gazetelerinin tarih ve sayısı ile birlikte Şirket Esas Sözleşmesi'nin son hali, özel durum açıklamaları sayısı, konsolide finansal tablolar ve bağımsız denetçi raporu, Genel Kurul toplantılarının gündemleri, kâr dağıtım politikası, bilgilendirme politikası, etik ilkeler, rüşvet ve yolsuzluk politikası Kurumsal Yönetim başlığı altında yer almaktadır.

Şirket'in yıllık faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim başlığı altında ayrıca Yönetim Kurulu Üyeleri ve yöneticilerin Şirket dışında yürüttükleri görevler hakkında bilgiye ve Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlığına ilişkin beyanlarına yer verilmektedir.

Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri arasından oluşturulan komitelerin yapısı ve üyeleri hakkında bilgiye ve Yönetim Kurulu'nun yıl içerisinde yaptığı toplantı sayısı ve üyelerin toplantıya katılım durumuna da faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim başlığı altında yer verilmektedir.

Şirket Ana Sözleşmesi'ne göre Yönetim Kurulu toplantı ve karar nisaplarında TTK ve diğer ilgili mevzuat ile öngörülen düzenlemelere uyulur.

Şirket'in kuruluşundan bu yana Yönetim Kurulu Üyeleri ile ilgili olarak önemli nitelikte bir yaptırım ve ceza işlemi oluşmamıştır. Gelecekte bu tür işlemlerin olması durumunda (önemlilik seviyesi çerçevesinde), kamuoyunun bilgilendirilmesi ilke olarak kabul edilmiştir.

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri olduğu takdirde (önemlilik seviyesi çerçevesinde) kamuoyunun bilgilendirilmesi ilke olarak kabul edilmiştir.

Şirket'in mali tablolarına ilişkin hazırladığı açıklayıcı dipnotlarında Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler yer almakta, söz konusu dipnotlara yıllık faaliyet raporunun Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu bölümü altındaki "Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Borçlar" başlığında da yer verilmektedir.

Şirket'in kuruluşundan bu yana yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmaları oluşmamıştır. 2014 yılı içerisinde oluşturulan Etik İlkeler Politikası'nda ticari ilişkide bulunan kişi, kurum ve kuruluşlarla, medyayla, kamu otoriteleriyle ve pay sahipleriyle ilişkilerin çerçevesi belirlenmiş, olası uyumsuzlukların çözülmesi amacıyla Etik Kurul kurulmuştur. Etik Kurul, Aksa Enerji Etik İlkeleri'nin ihlal edildiğine dair şikâyet ve bildirimleri soruşturmak ve çözümlenmek ile sorumludur. Aksa Enerji Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı olarak çalışan Etik Kurul; İç Denetim Direktörü, Hukuk Direktörü ve İnsan Kaynakları Direktörü'nden oluşmaktadır. 2019 yılı içerisinde Etik İlkelerin ihlal edildiğine dair şikâyet veya bildirim bulunmamaktadır.

Oluşturulan prosedürlere rağmen söz konusu şirketler ile gelecekte oluşabilecek çıkar çatışmaları hakkında, Şirket'in rekabet gücünü ve ticari sırlarını etkilememesi esas olmak üzere (önemlilik seviyesi çerçevesinde), kamuoyunun bilgilendirilmesi ilke olarak kabul edilmiştir.

# KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM RAPORU

Şirket'in mali tablolarına ilişkin hazırladığı açıklayıcı dipnotlarında Şirket ve Şirket'in iştirak ve bağlı ortaklıkları ile ilgili bilgiler yer almakta, söz konusu dipnotlara faaliyet raporlarında da yer verilmektedir.

Çalışanların sosyal hakları ve mesleki eğitimi hakkında detaylı bilgiye Şirket'in hazırladığı yıllık faaliyet raporunun Sürdürülebilirlik bölümündeki "İnsan Kaynakları" başlığı altında, Şirket'in kurumsal sosyal sorumluluk anlayışına ise "Toplumsal Sorumluluk" başlığı altında yer verilmektedir.

Her yıl Olağan Genel Kurul toplantılarında Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 1.3.6 ve 1.3.7 numaralı bölümünde yer alan hususlarla ilgili bilgilendirme yapılmakta, söz konusu hususlara yıllık faaliyet raporlarında da yer verilmektedir.

## MENFAAT SAHİPLERİ

### 11. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirket, ortakları, çalışanları, müşterileri, tedarikçileri ve toplum için her zaman değer üreten, değer ifade eden bir güven kurumu olmaya devam etmektedir. Serbest tüketicilere yapılan enerji satışları için, müşterilerin her zaman ulaşabilecekleri bir yapıda çalışan özel bir birim oluşturulmuştur. Şirket, faaliyetleri, kaliteyi etkileyebilecek olan müteahhit ve tedarikçilerin kalite taahhütlerine uymasını sağlar. Müteahhitlerin ve tedarikçilerin kalite bilincini geliştirmesi amacıyla bilgilendirme toplantıları düzenler ve taraflar arasında etkin iletişim ortamının yaratılmasına azami gayret gösterilir. Şirket, ürün, hizmet ve kaliteye verilen önem çerçevesinde, müşteri memnuniyetini geliştirmeye yönelik faaliyetlerini aralıksız sürdürür. Ayrıca, müşteri ve tedarikçileri ilgilendirilen önemli olay ve gelişmeler ile yasal değişiklikler en seri iletişim araçlarıyla müşteri ve tedarikçilerle paylaşılmaktadır.

Şirket, menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi amacıyla web sitesinde gerekli düzenlemeler yapılmış, Şirket ile ilgili her türlü bilgi Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Yatırımcı ve aracı kurumların talepleri halinde ise bu kuruluşlar ile bire bir veya toplu olarak toplantılar düzenlenmekte; yurt içinde ve yurt dışında aracı kurumların düzenlediği yatırımcı konferanslarına katılım sağlanmakta, Aksa Enerji ve sektöre ilişkin gelişmeler yatırımcılara aktarılmaktadır. Ayrıca, yatırımcıların ve analistlerin operasyonel ve finansal gelişmeler hakkında bilgilendirilmeleri amacıyla üçer aylık dönemler itibarıyla, finansal sonuçların açıklanmasını takiben telekonferanslar düzenlenmektedir. Yatırımcı ilişkileri Departmanı doğru, açık ve güvenilir bilgi akışını teminen her çeyrek açıklanan mali tablolara ilişkin sunumlar hazırlayarak e-posta yoluyla ve internet sitesi aracılığıyla bu sunumları yatırımcılarla ve analistlerle paylaşmakta ve organize ettiği telekonferanslarla da yatırım çevrelerine duyurmaktadır. Yatırımcı ilişkileri, analistler ve yatırımcılar tarafından yöneltilen, Şirket'in faaliyetlerine ve sektördeki gelişmelere ilişkin ticari sır kapsamında olmayan her türlü soru ve talebi telefon ve e-posta yoluyla yanıtlamaktadır.

Şirket'in faaliyetleri ile ilgili olarak tüm menfaat sahiplerinin haklarının korunması ve Şirket politikaları ve prosedürleri ile ilgili olarak bilgilendirilmesi, esas olarak kabul edilmiştir. Bu amaçla, gerek paydaşların, gerek çalışanların, gerek tedarikçi ve müşterilerin gerekse de kamunun etkin bir şekilde bilgilendirilmesi, Şirket Bilgilendirme Politikası çerçevesinde yerine getirilmektedir.

Şirket'in iç iletişim kanalları, her türlü menfaat sahibinin ulaşımına açık olarak oluşturulmuş, iletişim bilgileri Şirket'in internet sitesinde de ilan edilmiştir. Söz konusu menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için Kurumsal Yönetim Komitesi veya Denetimden Sorumlu Komite ile iletişime geçmesini zorlaştırıcı herhangi bir Şirket uygulaması bulunmamaktadır. Söz konusu komitelere tüm menfaat sahipleri diledikleri iletişim yöntemi ile ulaşabilmektedir.

Menfaat sahipleri arasında çıkar çatışmaları ortaya çıkması veya bir menfaat sahibinin birden fazla çıkar

grubuna dâhil olması durumunda; sahip olunan hakların korunması açısından mümkün olduğunca dengeli bir politika izlenmekte ve her bir hakkın birbirinden bağımsız olarak korunması hedeflenmektedir. 2014 yılı içerisinde oluşturulan Etik İlkeler Politikası'nda ticari ilişkide bulunulan kişi, kurum ve kuruluşlarla, medyayla, kamu otoriteleriyle ve pay sahipleriyle ilişkilerin çerçevesi belirlenmiş, olası uyumsuzlukların çözülmesi amacıyla Etik Kurul kurulmuştur. Etik Kurul, Aksa Enerji Etik İlkeleri'nin ihlal edildiğine dair şikâyet ve bildirimleri soruşturmak ve çözümlenmek ile sorumludur. İhbar mekanizmasına erişim [etik@aksa.com.tr](mailto:etik@aksa.com.tr) veya 0 850 511 11 12 Etik Hat'tan sağlanır. Ayrıca Genel Müdürlük binası ve santrallerde şikâyet/ihbar kutuları da bulunmaktadır. Aksa Enerji Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı olarak çalışan Etik Kurul; İç Denetim Direktörü, Hukuk Direktörü ve İnsan Kaynakları Direktörü'nden oluşmaktadır.

Şirket'in Tazminat Politikası, İş Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş ve Yatırımcı ilişkileri internet sitesinin Kurumsal Yönetim sekmesinin altında yer alan Ücretlendirme Politikası içerisinde menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri ve yöneticilerinin; görevleri esnasındaki kusurları nedeniyle Şirket'te verecekleri zararın karşılanabilmesinin teminatı olmak üzere, yıllık 25 milyon ABD doları bedelli düzenlenen "Yönetici Sorumluluk Sigortası" poliçesi bir yıl süreli olarak yürürlüğe girmiştir.

Çalışan haklarının ihlali nedeniyle Şirket aleyhine kesinleşen 6 adet yargı kararı bulunmaktadır.

### 12. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda bir model veya mekanizma oluşturulmamıştır. Ancak Yönetim Kurulu'nda yer alan Bağımsız Üyeler Şirket'in ve pay sahiplerinin yanı sıra tüm menfaat sahiplerinin de yönetimde temsil edilmesini mümkün kılmaktadır. Şirket, çalışanlar, tedarikçiler, çeşitli sivil toplum kuruluşları ve diğer bütün

menfaat sahiplerinin görüş, önerilerini ve müşteri memnuniyeti anketlerini dikkate almaktadır. Esas Sözleşme’de ifade edilmemesine karşın, Şirket kuruluşundan 2019 yılına kadar Yönetim Kurulu Başkanı ile Genel Müdür’ün aynı kişi olarak konumlandırılmamasına özen göstermiştir. Ancak 31.12.2018 tarihinde boşalan Genel Müdürlük pozisyonuna, Yönetim Kurulu’nun 25.07.2019 tarihli ve 435 sayılı kararı ile Şirket’in sektördeki rekabet gücünü artırmak ve büyümesini hızlandırmak amacıyla Kazancı Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Aksa Enerji Yönetim Kurulu Başkanı Cemil Kazancı atanmıştır. Şirket’te kimse sınırsız karar verme yetkisine sahip değildir.

Şirket’te çeşitli kademedeki personelin yönetime katılması amacıyla departman bazında temsilin sağlandığı, departman müdürleri ile üst düzey yöneticilerin katıldığı yönetim toplantıları yapılmakta ve bu toplantılarda ilgili konular hakkında görüş alışverişinde bulunulmaktadır. Söz konusu toplantılarda çalışanların, müşteri beklentilerinin ve tedarikçilerin görüşlerinin, talep ve beklentilerinin Üst Yönetim’e iletilmesi sağlanmaktadır. Alınan kararlar bölümler tarafından uygulanmaktadır. Şirket’in faaliyet ve süreçleri, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi bağlamında prosedürlere bağlanarak çalışanların bilgilendirilmesi sağlanmıştır. Çalışanların katılımı ile ilgili olarak Esas Sözleşme’de herhangi bir hüküm bulunmamaktadır.

### 13. İnsan Kaynakları Politikası

Şirket’in benimsediği “en değerli sermayemiz insan kaynağımızdır” yaklaşımı İnsan Kaynakları Politikası’nın temelini oluşturmaktadır.

İnsan kaynaklarının misyonu; yaratıcı, dinamik, bilgili, motivasyonu yüksek, etkin ve verimli bir Şirket ekibinin sürekliliğini sağlamak için tüm Şirket yönetimine ve çalışanlarına destek vermek ve ilgili birimlerle koordineli olarak insan kaynakları sistemlerini kurmaktır. Şirket, çalışanlarına her türlü kariyer gelişimi imkânını tanımaktadır. Tüm çalışanlara; kariyer ve kişisel gelişim ihtiyaçlarına, zaman içinde oluşan gereksinimlerine

ve Şirket’in hedef ve stratejilerine paralel olarak farklı eğitim olanakları sağlanmaktadır. Bu doğrultuda kişilerin çalıştıkları birimlerdeki rollerinde donanımlı olmaları için gerekli tüm teknik, mesleki bilgi ve kişisel becerilerini geliştirmek amacıyla eğitimler sunulmaktadır.

Şirket, erişmek istediği yüksek hedeflere en kaliteli insan gücüne sahip olarak ulaşacağını bilinci ile iyi eğitilmiş, yetenekli ve başarılı kişilerin istihdamına öncelik vermektedir. İstihdamda sadece o anda açık bulunan kadro ihtiyacının giderilmesi değil, uzun vadeli Şirket hedefleri de değerlendirilmektedir.

Kural olarak, personel ihtiyacı öncelikle Şirket’in mevcut personel kaynakları ile karşılanır. Kaynaklardan terfi, nakil yoluyla karşılanmayan personel açığını doldurmak üzere yeni personel alımı için Şirket dışı kaynaklara başvurulur. Şirket’in personel alımı ölçütlerini içeren İnsan Kaynakları Politikası kurumsal internet sayfasında “İnsan Kaynakları Politikası” altında kamuoyuna sunulmuştur.

Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde Yönetim Kurulu aktif rol almaktadır.

Çalışanlara sağlanan tüm haklarda adil davranılması, Şirket tarafından kabul edilmekte ve uygulanmaktadır. Çalışanlarla ilgili olarak alınan kararlar veya çalışanları ilgilendiren gelişmeler, departman müdürleri aracılığıyla ve e-posta yoluyla çalışanlar ile paylaşılmaktadır.

Şirket çalışanlarının görev tanımları, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi çerçevesinde yazılı kurallara bağlanarak çalışanlara duyurulmuştur. Çalışanlara verilen ücret ve diğer menfaatlerin belirlenmesinde performans ve verimlilik esas alınmaktadır. Şirket’in, çalışanlarına yönelik olarak hisse senedi edindirme planları bulunmamaktadır.

Çalışanlar ile ilişkileri yürütmek için ayrı bir temsilci atanmamıştır. Şirket’te çalışanlarla ilişkiler, İnsan Kaynakları Departmanı ve bu Departman bünyesinde özelleştirilmiş

sorumluluklarıyla İnsan Kaynakları Profesyonelleri tarafından yönetilmektedir. Aynı zamanda, çalışanların yönetime ilişkin herhangi bir sorun yaşadığında İnsan Kaynakları Departmanı’na başvurması kararlaştırılmış ve çalışanlara bildirim yapılmıştır. Şirket, çalışanlar arasında ırk, din, dil ve cinsiyet ayrımı yapılmaması ve çalışanların Şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal kötü muamelelere karşı korunması amacıyla her türlü önlemi almakta ve Etik İlkeleri uygulamaktadır. Gerek daha önce, gerek 2019 yılı içinde çalışanlardan ırk, din, dil veya cinsiyet ayrımı konusunda herhangi bir şikâyet gelmemiştir. İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle 2019 yılında Şirket aleyhine açılan 7 dava bulunmaktadır. 2018 yılında açılan 1 adet ölümlü iş kazası davası ise devam etmektedir.

### 14. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde bugüne kadar çeşitli uygulamalarda bulunan Şirket, yasalara ve çevresel değerlere karşı sorumluluğunu bilen bir kurum olarak, gelecek kuşaklara yaşanabilir bir dünya bırakmanın gereğine inanmaktadır. Şirket, bu yaklaşımı faaliyetinin her aşamasında dikkate almakta ve uygulamaktadır.

Çevre Politikası ile ilgili amaç ve hedefleri belirlemek, faaliyetleri bu politikaya uygun şekilde yönetmek, takip etmek ve denetlemek amacıyla Çerçeve Çevre Yönetim Sistemi (ÇÇYS) oluşturan Şirket ayrıca, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi, ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikalarına sahiptir. Merkez ofisin yanı sıra Bolu Göynük Termik Enerji Santrali ve Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali de ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamındadır.

Aynı zamanda sosyal sorumluluk projeleri kapsamında Kazancı Holding bünyesinde çalışmalar yapmakta ve öğrencilere burs sağlanmaktadır.

Yönetim Kurulu tarafından Şirket ve çalışanları için Etik İlkeler 2014 yılı içerisinde yürürlüğe girmiş, 07.01.2016 tarihinde revize edilmiş ve internet



## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM RAPORU

sitesinde Kurumsal Yönetim sekmesinin altında ilan edilmiş, Şirket çalışanları bu konuda ayrıca bilgilendirilmiştir.

Aksa Enerji Etik Kurulu, ilkelerin ihlal edildiğine dair şikayet ve bildirimleri soruşturmak ve çözümlenmek ile sorumludur. 2019 yılında Şirketimizdeki tüm iş birimi sorumluları Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası ve Programına uyumu takip etmiş olup Etik Kurul'a veya üst yönetime herhangi bir uyumsuzluk olasılığı bildirilmemiştir. Aynı şekilde, çalışanlarımızdan ve Şirket adına hareket edenlerden de rüşvet ve yolsuzlukla ilgili herhangi bir şikayet gelmemiştir. Politika ve Programa uyum ihlallerinin ihbarı için, ihbar edenin kimliğinin anlaşılamayacağı bir sistem kurulmuş; ihbarlar için **etik@aksa.com.tr** adresi işlerlik kazandırılarak duyurusu tüm çalışanlara yapılmış; web sitemizde Etik İlkeler içerisinde de belirtilerek kamu ile paylaşılmıştır. İç denetim kapsamında Politika ve Program'a uyum 2019 yılı içerisinde denetlenmiş, bu denetim sırasında Politika ve Program'ın etkinliği de gözden geçirilmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi de İç Denetim biriminden bağımsız olarak Politika ve Program'a uyumla ilgili raporlamayı Yönetim Kurulu'na yapmıştır. İnsan Kaynakları Politikamız çerçevesinde çalışanlarımıza Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası kapsamında 2020 yılında yeniden eğitim verilmesi planlanmaktadır.

### YÖNETİM KURULU

#### 15. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Şirket Yönetim Kurulu, aldığı stratejik kararlarla, Şirket'in risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirket'in öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek, Şirket'i idare ve temsil etmekte, Şirket'in stratejik hedeflerini tanımlamakta, Şirket'in ihtiyaç duyacağı işgücü ile finansal kaynaklarını belirlemekte ve yönetimin performansını denetlemektedir.

Şirket Esas Sözleşmesi değiştirilerek 5 Ağustos 2014 yılında Genel Kurul'da onaylanmıştır. Esas Sözleşme değişikliği ile beraber Yönetim Kurulu üye sayısı 7'den 8'e yükseltmiştir. Yönetim Kurulu'nun yarısı (A) Grubu nama yazılı pay sahiplerinin sermaye çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından Genel Kurul'ca seçilir.

Yönetim Kurulu'nda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunur. Yönetim Kurulu'nda görev alacak üyelerin çoğunluğu, Yönetim Kurulu üyeliği haricinde Şirket'te başkaca herhangi bir idari görevi bulunmayan ve Şirket'in günlük iş akışına ve olağan faaliyetlerine müdahil olmayan icrada görevli olmayan üyelerden oluşur. İcrada görevli olmayan üyelerin içerisinde Genel Kurul tarafından seçilecek Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan kurumsal Yönetim'e ilişkin düzenlemelerde belirtilen sayıda ve nitelikte Bağımsız Üye bulunur.

Yönetim Kurulu her Olağan Genel Kurul veya Üyelerin seçiminin yapıldığı her Genel Kurul'dan sonraki toplantısında (A) Grubu nama yazılı pay sahiplerini temsilen gelen Üyeler arasından Başkan ve Başkan Vekili seçer.

Bağımsız Üyelerin adaylık ve seçim usulü hakkında Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ilişkin düzenlemeler uygulanır. Yönetim Kurulu Üyeleri en çok üç yıl için seçilir. Seçim süresi sona eren Yönetim Kurulu Üyeleri yeniden seçilebilir.

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim'e ilişkin düzenlemelerde belirtilen niteliklerin tamamına haiz üyelerden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlük görevleri aynı kişi tarafından icra edilmektedir. 435 No.lu ve 25.07.2019 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile, Aksa Enerji'nin 2018 yıl sonu itibarıyla boşalan CEO pozisyonuna sektördeki rekabet gücünü artırmak ve büyümeyi hızlandırmak amacıyla Aksa Enerji Yönetim Kurulu Başkanı Cemil Kazancı atanmıştır.

Bağımsız Üyeler, bağımsızlık beyanlarını Yönetim Kurulu'na vermiş, dönem içerisinde bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır. Bağımsız Üyeler SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği'nde yer alan bağımsızlık kriterlerini taşımaktadır.

2018 yılında istifa nedeniyle boşalan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliklerine Kurumsal Yönetim Kurulu'nun önerisiyle 28.09.2018 tarihinden itibaren görev yapmak üzere Yaşar Erkin Şahinöz, 12.11.2018 tarihinden itibaren görev yapmak üzere Murat Yeşilyurt ve 30.07.2019 tarihinden itibaren görev yapmak üzere İlhan Helvacı atanmış ve 30.07.2019 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul'da onaylanmıştır. Her üçünün de özgeçmişleri bu rapora dahil edilmiştir.

Azlık pay sahiplerinin Yönetim Kurulu'na temsilci göndermelerini teminen Ana Sözleşme'de birikimli oy kullanma yöntemine yer verilmesinin, Şirket'in ahenkli yönetim yapısını bozacağı düşüncesiyle bir düzenleme yapılmamıştır. Ayrıca Bağımsız Üyelerin rapor tarihine kadar görev aldığı dönem içerisinde bağımsızlığını ortadan kaldıracak bir durum meydana gelmemiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket dışında başka görevler almaları, Türk Ticaret Kanunu'na ve ilgili diğer mevzuata bağlanmıştır. Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket işleri için yeterli zaman ayırmaktadır. Üyelerin başka bir şirkette yönetici ya da Yönetim Kurulu Üyesi olması veya başka bir şirkete danışmanlık hizmeti vermesi, çıkar çatışmasına yol açmamakta ve üyenin Şirket'teki görevini aksatmamaktadır. Bu nedenle, Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket dışında başka görev veya görevler alması TTK ve diğer mevzuat çerçevesinde ele alınarak sınırlandırılmamıştır.

Şirket Yönetim Kurulu, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütme ilkesini benimsemiştir ve uygulamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda yer almaktadır. SPK Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Yönetim Kurulu Üyelerinin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşmaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç Tarihi	İcrada Görevli Olup Olmadıkları	Görev Bitiş Tarihi
Şaban Cemil Kazancı	Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO	30.07.2019	Evet	29.07.2022
Ahmet Serdar Nişli	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	30.07.2019	Hayır	29.07.2022
Tülay Kazancı	Yönetim Kurulu Üyesi	30.07.2019	Hayır	29.07.2022
Mehmet Akif Şam	Yönetim Kurulu Üyesi	30.07.2019	Hayır	29.07.2022
Ömer Muzaffer Baktır	Yönetim Kurulu Üyesi	30.07.2019	Hayır	29.07.2022
Yaşar Erkin Şahinöz	Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız Üye	30.07.2019	Hayır	29.07.2022
Murat Yeşilyurt	Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız Üye	30.07.2019	Hayır	29.07.2022
İlhan Helvacı	Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız Üye	30.07.2019	Hayır	29.07.2022

Yönetim Kurulu Üyeleri arasındaki görev dağılımı, Yönetim Kurulu Üyelerinin özgeçmişleri faaliyet raporunun Yönetim Kurulu başlığı altında paylaşılmıştır. Yönetim Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 10. maddesinde belirtilen yetki ve sorumluluklara sahiptirler.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Ortaklık Dışı Görevleri	
ŞABAN CEMİL KAZANCI	Yönetim Kurulu Üyesi - 1. Kazancı Holding A.Ş. 2. Aksa Elektrik Perakende Satış Anonim Şirketi 3. Aksa Elektrik Satış Anonim Şirketi 4. Aksa Jeneratör Sanayi Anonim Şirketi 5. Aksa Satış ve Pazarlama Anonim Şirketi 6. Aksa Havacılık Anonim Şirketi 7. Rasa Enerji Üretim Anonim Şirketi 8. İdil İki Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 9. Çoruh Aksa Elektrik Hizmetleri Anonim Şirketi 10. Aksa Turizm İşletmeleri Anonim Şirketi 11. Aksa Aksen Enerji Ticareti Anonim Şirketi 12. Aksa Anadolu Yakası Makina Satış ve Servis Anonim Şirketi 13. ATK Sigorta Aracılık Hizmetleri Anonim Şirketi 14. Aksa İnternet ve İletişim Hizmetleri Anonim Şirketi 15. Fırat Elektrik Perakende Satış Anonim Şirketi 16. Fırat Aksa Elektrik Hizmetleri A.Ş. 17. Çoruh Elektrik Perakende Satış A.Ş. 18. Aksa Enerji Üretim A.Ş. Y.Ş. (Kıbrıs) 19. Aksa Energy Company Ghana Limited 20. AKSAF Power Limited 21. Aksa Mali S.A. 22. Aksa Energy Company Congo 23. Overseas Power Limited 24. Aksa Madagascar Sau 25. Aksa Energy Company Cameroon Plc
AHMET SERDAR NİŞLİ	Yönetim Kurulu Üyesi - 1. Aksa Elektrik Perakende Satış Anonim Şirketi 2. Aksa Elektrik Satış Anonim Şirketi 3. İdil İki Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 4. Rasa Enerji Üretim Anonim Şirketi 5. Çoruh Aksa Elektrik Hizmetleri Anonim Şirketi 6. Aksa Aksen Enerji Ticareti Anonim Şirketi 7. Fırat Aksa Elektrik Hizmetleri A.Ş. 8. Aksa Enerji Üretim A.Ş. Y.Ş. (Kıbrıs)
TÜLAY KAZANCI	Yönetim Kurulu Üyesi - 1. Kazancı Holding A.Ş. 2. Aksa Havacılık Anonim Şirketi 3. İdil İki Enerji Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi 4. Rasa Enerji Üretim Anonim Şirketi 5. Aksa Turizm İşletmeleri Anonim Şirketi 6. Aksa Aksen Enerji Ticareti Anonim Şirketi 7. Aksa Enerji Üretim A.Ş. Y.Ş. (Kıbrıs)
ÖMER MUZAFFER BAKTIR	Yönetim Kurulu Üyesi - 1. Kazancı Holding A.Ş. 2. Aksa Jeneratör Sanayi Anonim Şirketi 3. ATK Sigorta Aracılık Hizmetleri Anonim Şirketi 4. Aksa Doğal Gaz Dağıtım Anonim Şirketi 5. Anadolu Doğal Gaz Toptan Satış Anonim Şirketi 6. Aksa Göynük Enerji Üretim Anonim Şirketi 7. Aksa Çukurova Doğal Gaz Dağıtım A.Ş. 8. Aksa Anadolu Yakası Makina Satış ve Servis Anonim Şirketi 9. Aksa Ankara Makina Satış ve Servis Anonim Şirketi 10. Aksa Ordu Giresun Doğal Gaz Dağıtım A.Ş. 11. Aksa Karadeniz Doğal Gaz Dağıtım A.Ş. 12. Aksa Çanakkale Doğal Gaz Dağıtım A.Ş. 13. Aksa Bilecik Bolu Doğal Gaz Dağıtım A.Ş. 14. Aksa Düzce Ereğli Doğal Gaz Dağıtım A.Ş. 15. Aksa Balıkesir Doğal Gaz Dağıtım A.Ş. 16. Aksa Malatya Doğal Gaz Dağıtım A.Ş. 17. Aksa Elazığ Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.
MEHMET AKİF ŞAM	Yönetim Kurulu Üyesi - 1. Namkon Gıda Besicilik ve Hayvancılık A.Ş. 2. Aksa Van Doğal Gaz Dağıtım A.Ş. 3. Aksa Gümüşhane Bayburt Doğal Gaz Dağıtım A.Ş. 4. Aksa Gemlik Doğal Gaz Dağıtım A.Ş. 5. Aksa Tokat Amasya Doğal Gaz Dağıtım A.Ş. 6. Aksa Sivas Doğal Gaz Dağıtım Anonim Şirketi 7. Aksa Ağrı Doğal Gaz Dağıtım A.Ş. 8. Aksa Manisa Doğal Gaz Dağıtım A.Ş. 9. Aksa Afyon Doğal Gaz Dağıtım A.Ş. 10. Aksa Şanlıurfa Doğal Gaz Dağıtım A.Ş. 11. Aksa Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş.
MURAT YEŞİLYURT	Kurucu Ortak - Kame Danışmanlık Limited Şirketi
YAŞAR ERKİN ŞAHİNÖZ	Danışman - 1. İstanbul Sanayi Odası 2. TİM Danışmanlık
İLHAN HELVACI	Avukat - Av. Prof. Dr. İlhan Helvacı Hukuk Bürosu, Eğitimci - İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM RAPORU

### 16. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, Genel Kurul'un görev ve yetkileri dışında kalan ve Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Esas Sözleşme ve ilgili diğer mevzuatla, Genel Kurul'ca kendisine verilen işlerin yürütülmesinde ve Şirket'in idaresinde görevli ve yetkilidir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için, bunların Şirket'in unvanı altına konmuş olması ve Şirket'i ilzama yetkili şahısların imzasını taşıması gereklidir.

Şirket işlerinin ve faaliyetinin gelişmesi ile Yönetim Kurulu lüzum ve ihtiyaç gördüğü takdirde idare işlerinin ve görevlerinin kendi üyeleri arasında ne şekilde ve hangi esaslar dairesinde taksim edileceğini tespit eder. Yönetim Kurulu ayrıca iş ihtiyaçlarına göre işlerinde Yönetim Kurulu Üyelerinin de bulunabileceği komite veya komisyonlar oluşturabilir.

Yönetim Kurulu, Şirket işleri gerektirdiği, ayda bir defadan az olmamak şartıyla toplanır. Başkan'ın veya üyelerden beşinin lüzum göstermesi ile de Yönetim Kurulu'nun ayrıca toplanması gerekir. Yönetim Kurulu toplantıları Şirket'in idare merkezinde veya idare merkezinin bulunduğu şehirde uygun bir yerde yapılabileceği gibi Yönetim Kurulu kararı ile başka bir şehirde de yapılabilir. Yönetim Kurulu Üyeleri kendi aralarında verecekleri bir kararla vazife taksimi yapıp yapmayacaklarını tespit eder.

Toplantı gününden en az yedi gün önce toplantı çağrısının yapılması, çağrının gündemi içermesi ve çağrıya gündemle ilgili evrakların eklenmesi gereklidir. Yönetim Kurulu Üyelerinin tümünün toplantıda hazır bulunması halinde çağrı zorunluluğu bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu toplantılarına davet, tehlikede bulunan bir konunun gerekli kılması halinde, iyi niyetli olarak 7 (yedi) gün önceden bildirimde bulunmaksızın da yapılabilir. Bu durumda, Yönetim Kurulu Üyelerine toplantıya hazırlanmaları ve toplantıda hazır bulunmaları için yeterli

süre tanınır. Bir üyenin Yönetim Kurulu toplantılarından birinde hazır bulunması, söz konusu üyenin bu toplantıya ilişkin davet şartından feragat ettiğine delil teşkil eder.

Şirket'in Yönetim Kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir.

Yönetim Kurulu, üyelerinin salt çoğunluğunun katılımı ile toplanır. Yönetim Kurulu toplantıya katılan üyelerin salt çoğunluğunun aynı yönde oy kullanması ile karar alır. Oyların eşitliği halinde oylanan konu ertesi toplantı gündemine alınır; bu toplantıda da oy çokluğu sağlanamazsa öneri ret olunmuş sayılır. Üyelerden hiçbiri toplantı yapılması isteminde bulunmadığı takdirde, Yönetim Kurulu kararları, Yönetim Kurulu Üyelerinden birinin belirli bir konuda yaptığı karar şeklinde yazılmış önerisine, en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak suretiyle alınabilir. Aynı önerinin tüm Yönetim Kurulu Üyelerine yapılmış olması bu yolla alınacak kararın geçerlilik şartıdır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in her türlü ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerde Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili düzenlemelerine uyulur.

Yönetim Kurulu Üyelerinin her birinin konum ve görev alanlarına bakılmaksızın bir oy hakkı ve veto hakkı vardır.

Yönetim Kurulu kararlarına ilişkin karşı oy gerekçelerinin, karar zaptına geçirilmesi ve yazılı olarak denetçilere iletilmesinde yarar görülmektedir.

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri arasında görev dağılımı bulunmamakla beraber, oluşturulan komiteler hakkında faaliyet raporlarında ve Şirket'in internet sitesinde açıklama yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu 1 Ocak - 31 Aralık 2019 tarihleri arasında 31 adet toplantı gerçekleştirmiş olup, toplantılara katılım oranı %94,97 olarak gerçekleşmiştir. Şirket Yönetim Kurulu, 2019 yılında tüm kararlarını toplantıya katılan üyelerin oy birliği ile almıştır. Herhangi bir kararda muhalefet şerhi bulunmamaktadır.

### 17. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirket bünyesinde SPK mevzuatı çerçevesinde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi bulunmaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmesi benimsenmiştir. Komitelerin başkanları bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden seçilmiştir. Denetim Kurulu Üyelerinin tamamı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşmaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri arasından oluşturulan komiteler tüm çalışmalarını yazılı hale getirerek kaydını tutmaktadır. Bu konuda yazılı hale getirilen çalışma esaslarına uyulur. Söz konusu esaslar dahilinde tüm komiteler görevlerine yerine getirebilmeleri için gerekli gördükleri yöneticiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir. Komite faaliyetleri için gerekli finansal kaynak Yönetim Kurulu tarafından sağlanmaktadır.

İcra Kurulu Başkanı/Genel Müdür komitelerde görev almamıştır.

Şirket Yönetim Kurulu'nun yapılması gereği Bağımsız Yönetim Kurulu Üye sayısı üç kişidir. Oluşturulan komitelerin başkanlarının ve Denetim Komitesi'nin tamamının bağımsız üyelerden oluşması gerekmesinden dolayı, bir Yönetim Kurulu Üyesinin birden fazla komitede görev almaması ilkesi yerine getirilememiştir.



Komiteler, çalışma esaslarında belirtildiği sıklıkta Şirket merkezinde toplanmıştır. Toplantı detayları, ilgili komite başlıkları altında paylaşılmıştır.

Genel Kurul'da Yönetim Kurulu Üyelerinin seçilmesini takiben, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde öngörüldüğü şekilde, komiteler yeniden oluşturulmuş, görev ve çalışma esasları gözden geçirilmiş ve söz konusu tebliğe uygun olarak güncellenmiştir. Komitelere ve çalışma esaslarına ilişkin detaylı bilgi [www.aksainvestorrelations.com/tr](http://www.aksainvestorrelations.com/tr) adresindeki Yatırımcı İlişkileri web sitesinde yer almaktadır.

Denetim, Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komitelerinin etkinliğine ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi olumlu yönde olmuş, değerlendirmeye Yönetim Kurulu Değerlendirmesi başlığı altında, faaliyet raporunda yer verilmiştir.

#### Denetimden Sorumlu Komite

En az iki üyeden oluşan ve üyelerinin tamamı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilen Denetimden Sorumlu Komite, Sermaye Piyasası Mevzuatı'nda ve komite görev ve çalışma esaslarında yer alan esaslara uygun olarak Şirket'in finansal ve operasyonel faaliyetlerini sağlıklı bir şekilde gözetilmesini teminen görev yapar. Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan Komite'nin amacı Şirket'in Esas Sözleşmesi'ne uyumlu bir şekilde, Şirket muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin kamuya açıklanmasının, bağımsız denetiminin ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini sağlamak, her türlü iç veya bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirleri almaktır.

Buna göre:

- Bağımsız denetim şirketinin seçimiyle ilgili araştırmaların yapılması, ön onaydan sonra Yönetim Kurulu'na sunulması;
- Kamuya açıklanacak finansal tabloların ve dipnotlarının mevzuat ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunun incelenmesi;
- Şirket muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin kamuya açıklanmasının, bağımsız denetimin ve Şirket iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi;
- Şirket muhasebesi, iç kontrol sistemi ve bağımsız denetimiyle ilgili şikâyetlerin incelenmesi ve sonuçlandırılması komitenin görevleri arasındadır.

Denetim Komitesi, yılda en az dört kez bir Komite Başkanı'nın daveti üzerine toplanmaktadır. Gerekli gördüğü yönetici, iç ve bağımsız denetçiyi toplantılarına davet ederek bilgi alabilir. Dışarıdan danışmanlık alabilir. Komite masraflarını Yönetim Kurulu üstlenir. Denetim Komitesi gerekli gördüğü takdirde belirli hususları Şirket Genel Kurulu'na bildirebilir.

Denetimden Sorumlu Komite 04.04.2011 tarihli ve 189 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kurulmuştur. Komite yapısı ve üyelerine ait bilgilere faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim bölümünün altındaki "Komiteler ve Politikalar" başlığında yer verilmiştir.

#### Kurumsal Yönetim Komitesi

Şirket'in Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ"i ile düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunun kontrol edilmesi, bu ilkelerin Şirket'te uygulanmaması halinde olası nedenlerinin araştırılması

ve tam uygulamama sonucu gelişen uyumsuzlukların belirlenerek iyileştirici önlemlerin alınması; yatırımcı ilişkileri ve kamuyu aydınlatma konularında çalışmaların yapılması konusunda Yönetim Kurulu'na destek verilmesi Komite'nin amaçlarındandır. Ayrıca, Kurumsal Yönetim İlkeleri ile öngörülen Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevleri de Komite tarafından yerine getirilmektedir.

Yılda en az iki kez toplanan Kurumsal Yönetim Komitesi 04.04.2011 tarihli ve 190 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kurulmuştur. Komite yapısı ve üyelerine ait bilgilere faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim bölümünün altındaki "Komiteler ve Politikalar" başlığında yer verilmiştir.

#### Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olan Riskin Erken Saptanması Komitesi, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirmektedir.

Yılda en az iki kez toplanan Riskin Erken Saptanması Komitesi 04.04.2011 tarihli ve 190 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kurulmuştur. Komite yapısı ve üyelerine ait bilgilere faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim bölümünün altındaki "Komiteler ve Politikalar" başlığında yer verilmiştir.

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM RAPORU

### 18. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması, Şirket yönetiminin sorumluluğunda ve kontrolündedir. Şirket yönetimi, Şirket'in risk yönetimi ve iç kontrol sistemini, aşağıdaki amaçlara ulaşacak şekilde düzenli olarak gözden geçirmektedir:

- Şirket varlıklarının korunması;
- Kanun, düzenleme ve sözleşmelere uygunluğun sağlanması;
- Operasyonların verimliliği ve etkinliği;
- Finansal ve operasyonel bilgilerin doğruluğu ve güvenilirliği;
- Önceden tespit edilmiş ve raporlanmış risk unsuru içeren faaliyet ve işlemlerin, yönetimce uygun görülmüş öneriler çerçevesinde bertaraf edilmesi ya da kontrol altına alınması.

Şirket'in faaliyet sonuçları, hedeflere ulaşma derecesi ve karşı karşıya olduğu risklere ilişkin tespit ve raporlamalar, ilgili yöneticilerin katılımı ile dönemsel olarak yapılan Yönetim Kurulu toplantılarında değerlendirilmektedir.

Ayrıca, Şirket bünyesindeki Riskin Erken Saptanması Komitesi, web sitesinde de açıklanmış olan çalışma esaslarına göre görev yapmakta, Yönetim Kurulu'na yaptığı bilgilendirmeler ile olası risklerin yönetiminde Yönetim Kurulu'na destek olmaktadır.

Risk yönetim ve iç kontrol mekanizması oluşturulmuş, faaliyet raporunda bulunan Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi başlığında belirtilmiştir.

### 19. Şirket'in Stratejik Hedefleri

Şirket Yönetim Kurulu, Şirket'in stratejik hedeflerini bir önceki yıl tanımlamakta, bu amaçlara ulaşılabilmesi için gerekli insan kaynağını ve finansal kaynakları belirlemektedir. Dönemsel olarak, söz konusu hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı kontrol edilmektedir.

Şirket Yönetim Kurulu faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütme ilkesini benimsemiş ve uygulamaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu her türlü işlem ve eylemlerinde mevzuata, Esas Sözleşme'ye, Şirket iç düzenlemelerine ve oluşturulan politikalara uygunluğu gözetmektedir.

### MİSYON

Enerji sektöründeki derin bilgi ve tecrübelerimiz ışığında, teknolojik gelişmelere olan duyarlılığımız ve kendini her zaman yenileyen eğitilmiş ve kaliteli çalışan kadromuzla, verimliliği yüksek projelerimizi hayata geçirmeye devam etmektedir.

### VİZYON

Bölgenin en güvenilir ve en büyük gücü olmaktır.

### STRATEJİ VE HEDEFLER

Aksa Enerji, 2015 yılında başlattığı globalleşme hedefi doğrultusunda Afrika'da üç ülkedeki yatırımlarını 2017 yılında tamamlamış ve ticari sürdürülebilirliğini ve kârlılık hedeflerini bu stratejiyi odağına alarak belirlemiştir. Şirket, acil enerji ihtiyacı bulunan çeşitli ülkeler ile görüşmelerine devam ederken yurt içinde ise santral portföyünü etkin bir şekilde kullanmayı hedeflemiştir. Yurt içinde doğal gaz kaynaklı enerji satışlarında önceki yıla göre ciddi bir marj büyümesi yakalanamaması nedeniyle, portföyünde rekabet gücü azalan santrallerin yarattığı maliyetleri düşürmek amacıyla lisans iptali veya üretimi durdurma yönünde stratejiler belirlemiştir.

Şirketimizin ana hedefi, yurt içinde rekabet gücü azalan santrallerdeki ekipmanın, acil enerji ihtiyacı olan ülkelerde yeni projelerde kullanılarak düşük maliyetli, esnek ve hızlı çözümler sunulmasıdır.

### 20. Mali Haklar

Yönetim Kurulu, yapılanması gereği ayrı bir Ücretlendirme Komitesi oluşturulmasını tercih etmemiş, Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde bu komitelere tanımlanan yapılması zorunlu görevlerin, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar vermiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı hale getirilmiş ve Genel Kurul toplantısında ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunulmuş pay sahiplerine bu konuda görüş bildirme imkânı tanınmıştır. Söz konusu politika, Şirket'in kurumsal internet sitesinde ilan edilmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlendirilmesinde hisse senedi opsiyonları veya Şirket'in performansına dayalı ödeme planları kullanılmamıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlerinin bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde olmasına gayret gösterilmiştir. Genel Kurul tarafından bağımsız üyelere huzur hakkı ödenmesi kararlaştırılmıştır.

Şirket'in Yönetim Kurulu Üyelerine veya üst düzey yöneticilerine borç- kredi kullandırması, lehine teminat veya kefalet vermesi şeklinde bir uygulaması bulunmamaktadır. Söz konusu işlemlerin yapılmaması ilke olarak Yönetim Kurulu tarafından kabul edilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu Üyelerine ve üst yönetime verilen ücretler ve sağlanan tüm menfaatler yıllık faaliyet raporlarında ve Şirket'in internet sitesinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri için aylık huzur hakkı dışında herhangi bir ücret ödemesi yapılmamaktadır.

01.01.2019 - 31.12.2019 hesap döneminde Yönetim Kurulu ve üst yönetime ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 1.460.000 TL (01.01.2018-31.12.2018: 2.194.158 TL) olarak gerçekleşmiştir.

"Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin 4.6.5 no.lu maddesi uyarınca Yönetim Kurulu Üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler çeyreklik bazda finansal tabloların dipnotlarında ve yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Açıklamalar kişi bazında değil, Yönetim Kurulu'nu ve üst düzey yöneticileri kapsayacak şekilde gerçekleştirilmektedir.

## 21. Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması

31.12.2019 tarihi itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı aşağıda sunulmuştur.

Pay Sahibinin Unvanı	Nominal Tutar (TL)	Oran (%)
Kazancı Holding A.Ş. <sup>(*)</sup>	481.991.868	78,61
Halka Açık Kısım	131.158.000	21,39
Diğer	19.250	0,003
<b>Toplam</b>	<b>613.169.118</b>	<b>100,00</b>

(\*) 31.12.2018 tarihi itibarıyla Kazancı Holding A.Ş.'nin halka açık kısımdaki paylardan almış olduğu toplam 4.958.962 adet pay bulunmaktadır. Söz konusu paylar yukarıdaki tabloda "Halka Açık Kısım" payları içinde gösterilmiştir.

## 22. İçsel Bilgilere Erişimi Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği gereğince İçsel Bilgilere Erişimi Olanların Listesi oluşturulmuştur. Listedeki güncellemeler görev değişikliklerini müteakiben yapılmaktadır. Rapor tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyelerine ilave olarak listede yer alan kişiler aşağıda belirtilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri	
Şaban Cemil Kazancı	Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO
Ahmet Serdar Nişli	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Mehmet Akif Şam	Yönetim Kurulu Üyesi
Ömer Muzaffer Baktır	Yönetim Kurulu Üyesi
Tülay Kazancı	Yönetim Kurulu Üyesi
Yaşar Erkin Şahinöz	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
İlhan Helvacı	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Murat Yeşilyurt	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

Komite Üyeleri	
Mehmet Akif Şam	Yönetim Kurulu Üyesi
Yaşar Erkin Şahinöz	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
İlhan Helvacı	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Murat Yeşilyurt	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Özlem McCann	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Direktörü

İdari Sorumluluğa Sahip Üst Yönetim	
Şaban Cemil Kazancı	Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO
Ahmet Serdar Nişli	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Mehmet Akif Şam	Yönetim Kurulu Üyesi
Ömer Muzaffer Baktır	Yönetim Kurulu Üyesi
Tülay Kazancı	Yönetim Kurulu Üyesi
Yaşar Erkin Şahinöz	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
İlhan Helvacı	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Murat Yeşilyurt	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Cem Nuri Tezel	Mali İşlerden Sorumlu Başkan Yardımcısı (CFO)
Soner Yıldız	Yatırım ve Operasyonlardan Sorumlu Başkan Yardımcısı (COO)
Murat Kirazlı	Başkan Yardımcısı, Aksa Enerji Ticaret ve Satış Genel Müdürü
Özlem McCann	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Direktörü
Senlav Güner	Yurt İçi Santralleri İşletme ve Bakım Direktörü
Hikmet Apaydın	Merkezi Koordinasyon Direktörü
Murat Çaptuğ	Batı Afrika Koordinasyon Direktörü
Zübeyir Mustafa Kızıltunç	Yatırımlar ve Mühendislik Direktörü
Cevdet Yalçın	Mali İşler Direktörü



## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM RAPORU

<b>İdari Sorumluluğu Bulunmayan Şirket Yetkilileri</b>	
Erdem Sezer	Analiz ve Ticari Stratejiler Müdürü
Bülent Alper İnkaya	Portföy Yönetimi Müdürü
Veysel Güneş	Finans Müdürü/Gana
Caner Çakmak	Finans Müdürü/Mali-Madagaskar
Erkan Tokaç	Santral Müdürü/Gana
Hüseyin Cumhuri İpektel	Santral Müdürü/Madagaskar
Mesut Dalbay	Santral Müdürü/Mali
Murat Çetinkaya	Ülke Müdürü
Şenol İnan	Operasyon Destek Müdürü
Muhammet Damar	İdari İşler Müdürü
Onur Gümüş	Elektrik İşletme Müdürü
Melih Cem Hatırnaz	Bakım Müdürü
Murat Şenol	Mobil Bakım Müdürü
Niyazi Ertan Çantay	Bakım Müdürü
Muhammed Oktay	İşletme Müdürü
Hakan Arsevengil	İşletme Müdürü
Deniz Köktaş	Santral Müdürü
Nusret As	Bakım Müdürü
Algan Saraçoğlu	Santral Müdürü/Madagaskar
Ümit Uzun	Strateji ve Raporlama Müdürü
Rukiye Sezgi Menay Biçer	Avukat
Murat Özgür	Enerji Malzeme ve Stok Yönetmeni/Proje ve Sahalar
Merve Öztimur Korkmaz	Enerji Malzeme ve Stok Yönetmeni/Planlama ve Sevkiyat
Gökçe Sevi	İnsan Kaynakları Yönetmeni
Cevri Şimşek	İnsan Kaynakları Yönetmeni
Boğaçhan Kayar	Strateji ve Raporlama Yönetmeni
Mustafa Kurt	Çevre ve Enerji Mevzuatlar Yönetmeni
Oğuz Biçer	İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetmeni
Cemil Çamoğlu	Finans Yönetmeni
Nurdan Cengizek	Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Yönetmeni
Mustafa Kemal Yılmaz	Finansal Kontrol Yönetmeni
Tahir Yanar	Ticari Kontrol Yönetmeni
Ayla Akdemir	Muhasebe Yönetmeni
Zeynep Sarıtepe	Muhasebe Yönetmeni
Berna Didem Canatan	Merkezi Koordinasyon Yönetmeni/Ticaret
Tuğba Çohtay	Muhasebe Uzmanı
Hıdır Yıldız	Yatırımcı İlişkileri Uzmanı
Elif Tozlu	Kurumsal İletişim Uzmanı
Dilek Ateş Karaca	Finans Uzmanı
Özge Becerik	Finans Uzmanı
Pervin Menekşe	Finans Uzmanı
Sabit Aşkar	Finansal Kontrol Uzmanı
Bartu Dakoğlu	Finansal Kontrol Uzmanı
Damla Çelikağ	Finansal Kontrol Uzmanı, Bütçe ve Raporlama
Murat Acar	Elektrik Otomasyon Proje Uzmanı
Talya Sever	Endüstriyel Kontrol Uzman Yardımcısı, Bütçe ve Raporlama

<b>Bağlı Ortaklık Genel Müdürleri/Santral Müdürleri/Çalışanları</b>	
Murat Kirazlı	Başkan Yardımcısı, Aksa Enerji Ticaret ve Satış Genel Müdürü
Özcan Hafızoğlu	Santral Müdürü/Bolu Göynük
Salih Aymak	Maden Müdürü/Bolu Göynük
Hüseyin Kuyubaşı	Santral Müdürü/Antalya
Mehmet Korkmaz	Santral Müdürü/Şanlıurfa
Şener Şentürk	Santral Müdürü/Kıbrıs
Erkan Tokaç	Santral Müdürü/Gana
Hüseyin Cumhuri İpektek	Santral Müdürü/Madagaskar
Mesut Dalbay	Santral Müdürü/Mali
Erdem Sezer	Analiz ve Ticari Stratejiler Müdürü
Bülent Alper İnkaya	Portföy Yönetimi Müdürü
Veysel Güneş	Finans Müdürü/Gana
Caner Çakmak	Finans Müdürü/Mali-Madagaskar
Şenol İnan	Operasyon Destek Müdürü
Murat Çetinkaya	Ülke Müdürü
Muhammet Damar	İdari İşler Müdürü
Onur Gümüş	Elektrik İşletme Müdürü
Melih Cem Hatırnaz	Bakım Müdürü
Murat Şenol	Mobil Bakım Müdürü
Niyazi Ertan Çantay	Bakım Müdürü
Muhammed Oktay	İşletme Müdürü
Hakan Arsevensil	İşletme Müdürü
Deniz Köktaş	Santral Müdürü
Nusret As	Bakım Müdürü
Algan Saraçoğlu	Santral Müdürü/Madagaskar
Berna Didem Canatan	Merkezi Koordinasyon Yönetmeni/Ticaret
<b>Yurt Dışı Santrallerde Görev Yapan Müdür ve Üzeri Çalışanlar</b>	
Algan Saraçoğlu	Santral Müdürü/Madagaskar
Hüseyin Cumhuri İpektek	Santral Müdürü/Madagaskar
Şener Şentürk	Santral Müdürü/KKTC
Erkan Tokaç	Santral Müdürü/Gana
Mesut Dalbay	Santral Müdürü/Mali
Deniz Köktaş	Santral Müdürü
Veysel Güneş	Finans Müdürü/Gana
Caner Çakmak	Finans Müdürü/Mali-Madagaskar
Murat Çetinkaya	Ülke Müdürü
Muhammet Damar	İdari İşler Müdürü
Onur Gümüş	Elektrik İşletme Müdürü
Melih Cem Hatırnaz	Bakım Müdürü
Murat Şenol	Mobil Bakım Müdürü
Niyazi Ertan Çantay	Bakım Müdürü
Muhammed Oktay	İşletme Müdürü
Hakan Arsevensil	İşletme Müdürü
Nusret As	Bakım Müdürü

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM RAPORU

<b>Hakim Ortak Pay Sahibi ile Bağlı Ortaklıklarının/Yöneticileri/Çalışanları</b>	
Ali Metin Kazancı	Yönetim Kurulu Başkanı
Şaban Cemil Kazancı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve CEO
Barış Erdeniz	Yönetim Kurulu Üyesi
Necati Baykal	Yönetim Kurulu Üyesi
Ömer Muzaffer Baktır	Yönetim Kurulu Üyesi
Tülay Kazancı	Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Serdar Nişli	İş Geliştirme Başkanı
Ceyhan Baştürk	CFO/Kazancı Holding
Ersan Devrez	Mali İşler Direktörü/Kazancı Holding
Hakan Şerif Tunalı	İş Geliştirme Direktörü
Coşkun Türk	İş Geliştirme Direktörü
Mustafa Özen	Bütçe ve Raporlama Direktörü/Kazancı Holding
Nur Yeşim Gülbek	Finans Müdürü
Aylin Kırhan	Kurumsal Finansman Müdürü
Ebru Koç	Finansman Müdürü
Canan Cacur	Muhasebe Müdürü
Orhan Neçare	Raporlama Uzmanı
Ozan Güney	Bütçe ve Raporlama Yönetmeni/Kazancı Holding
Salle Abduramanı Musa	İş Geliştirme Uzmanı
Gizem Gürkan	Raporlama Uzmanı
Senem Ertaş Aydınoğan	Bütçe, Raporlama ve Kurumsal Finansman Projeleri Uzmanı
Mine Algan	Finans Uzmanı
<b>İdari Sorumluluğu Bulunan Ortak Birim Yöneticileri</b>	
Esra Ünal	Hukuk Direktörü
Hakan Ersel	İdari İşler ve Araç Filo Direktörü
Ahmet Reha Argaç	Bilgi Teknolojileri Direktörü
Yeşim Ağaçeksen	Kurumsal Mimari Direktörü
Meral Tunalı	Tedarik Zinciri Direktörü
Serdar Paylaşan	Risk ve Kontrol Direktörü
Gözen Kasımay Peker	Denetim Direktörü
Necip Serdar Şeşen	Hukuk Danışmanı
Mehmet Serkan İlban	İnsan Kaynakları Direktörü (Vekaleten)



**İdari Sorumluluğu Bulunmayan Ortak Birim Yöneticileri**

Özlem Evcan	Avukat
Emine Ayaksız Özsoyeri	Avukat
Evren Koraltürk	Tedarik Müdürü
Eray Ersöz	Finansal Sistemler Geliştirme Müdürü
Kamil İslamoğlu	Sistem Altyapı ve Operasyon Müdürü
Tarkan Doğan	Şebeke Teknolojileri ve Uygulama Operasyonları Müdürü
Pınar Karahan Sönmez	Proje Yöneticisi, İş Zekası Ve Analitik Uygulamalar
Ayça Özçelik Erkut	Proje Yönetimi Müdürü
Mehmet Cerit	ERP Çözümleri Müdürü
Ulaş Dünder	CRM ve Portal Çözümleri Müdürü
Sezen İnci	Lojistik ve Gümrük Müdürü
Mesut Çağlayan	Malzeme ve Stok Müdürü
Selin Cabi Sevimli	Risk ve Kontrol Müdürü
Bülent Atasoy	Risk ve Kontrol Müdürü
Kerim Deniz Kaçmaz	SAP Proje Yöneticisi S/4HANA
Ayşe Gamze Kandemir	İK Müdürü
Betül Işıklar	İş Süreçleri Müdürü
Hüseyin Güneş	Yatırımlar Denetim ve Malzeme Kalite Kontrol Grup Müdürü
Tuğba Bozkuş	Yönetim Raporlama ve Koordinasyon Yönetmeni
Tayfun İşcan	İK Yönetmeni
Mustafa İlker Saçıkara	Risk ve Kontrol Yönetmeni
Duygu Bavbek	İç Denetçi
Mehmet Fatih Sertoğullarından	İç Denetçi
Şule Dörtler	İç Denetçi
Murat Batıgücü	İç Denetçi
Sevinç Arabacı	İç Denetçi
Fatih Tahtlı	İç Denetçi

Şirket tarafından içsel bilgilere erişimi olanların listesi, değişen proje ve konular kapsamına uygun olarak sürekli olarak güncel tutulmaktadır. İçsel bilgiye sahip Şirket çalışanları ile iletişim içinde olunan diğer taraflar, özel durumun oluşması sürecinde ve özel durumun oluşumundan Borsa İstanbul'da açıklanmasına kadar geçecek süreçte, bu bilginin gizliliğini korumakla yükümlü oldukları hususunda bilgilendirilmişlerdir.

Şirket yasal hak ve menfaatlerinin zarar görmesini engellemek amacıyla içsel bilginin açıklanmasını, ilgili tebliğ hükümleri çerçevesinde erteleyebilecektir.

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM RAPORU

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI</b>						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
<b>1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI</b>						
1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
<b>1.3. GENEL KURUL</b>						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklemek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı olan kimselerin 2019 yılı içinde Genel Kurul'a bilgi verilmesini gerektiren faaliyetleri olmamıştır.
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10 - Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X					
<b>1.4. OY HAKKI</b>						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2 - Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	Şirketimizin beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklık yoktur.
<b>1.5. AZLIK HAKLARI</b>						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2 - Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmemiş olmakla birlikte Esas Sözleşmemizin 18. Maddesi uyarınca azlık hakları ile ilgili esas sözleşmede hüküm bulunmayan hususlar hakkında TTK ve SPK hükümleri uygulanır.

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>1.6. KÂR PAYI HAKKI</b>						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X					
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
<b>1.7. PAYLARIN DEVRİ</b>						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
<b>2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ</b>						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2 - Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					
<b>2.2. FAALİYET RAPORU</b>						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıttığını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilke de yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
<b>3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI</b>						
3.1.1 - Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					



## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM RAPORU

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ</b>						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.	X					
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					
<b>3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI</b>						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.		X				Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaması beraber, Aksa Akademi adı altında çalışanlar için eğitimler düzenlenmektedir. 2019 yılı içinde 12 adet eğitime 52 kişi katılım göstermiştir.
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.		X				İç iletişim süreci ile çalışanları etkileyebilecek kararlar çalışanlara bildirilmektedir. Fakat çalışanlar herhangi bir sendikaya bağlı olmadığı için onların görüşü alınmamıştır.
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.		X				Görev tanımları ve performans kriterleri müdür seviyesi dahil olmak üzere çalışanlara uygulanmış olup, müdür altı için çalışmalar devam etmektedir.
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.					X	Şirketimizin bu konuyla ilgili bir politikası bulunmaması beraber engelleyici herhangi bir düzenleme ya da uygulama bulunmamaktadır.
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER</b>						
3.4.1 - Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.		X				Şirketimiz nihai tüketiciye enerji satmamaktadır. Dolayısıyla müşteri memnuniyeti ölçümleri yapılmamaktadır.
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
<b>3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK</b>						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2 - Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
<b>4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVI</b>						
4.1.1 - Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2 - Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
<b>4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI</b>						
4.2.1 - Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2 - Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4 - İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.			X			Yönetim Kurulumuz, 435 No.lu ve 25.07.2019 tarihli kararı ile Aksa Enerji'nin 2018 yıl sonu itibarıyla boşalan CEO pozisyonuna sektördeki rekabet gücünü artırmak ve büyümeyi hızlandırmak amacıyla Kazancı Holding CEO ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Aksa Enerji Yönetim Kurulu Başkanı Cemil Kazancı'yı atamıştır.

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM RAPORU

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.2.7 - Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın iş birliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X					
<b>4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI</b>						
4.3.9 - Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.			X			Böyle bir politikamız bulunmamaktadır.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
<b>4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ</b>						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.					X	Böyle bir durum gerçekleşmemiştir.
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 - Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlanmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.		X				Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlanmamıştır. Fakat tüm üyelerin yeterli vakit ayırmaları sağlanmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında aldığı görevler Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.



	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER</b>						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Şirketimizin Esas Sözleşmesi'ne istinaden üç Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olduğu için bu kriter sağlanamamaktadır.
4.5.6 - Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
<b>4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARI SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR</b>						
4.6.1 - Yönetim Kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.	X					
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Yönetim Kurulu Üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda toplu olarak açıklanmıştır.

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM RAPORU

## KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

1. PAY SAHİPLERİ	
<b>1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması</b>	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	81
<b>1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı</b>	
Özel denetçi talebi sayısı	1
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	0
<b>1.3. Genel Kurul</b>	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/771214">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/771214</a>
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Genel Kurul toplantısıyla ilgili belgeler sadece Türkçe olarak sunulmuştur
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	İlgisiz
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-171) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	İlişkili taraf işlemleri Genel Kurul çağrısıyla beraber bilgilendirme dokümanı, finansal tablolar ve faaliyet raporu içinde verilmektedir. ( <a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/771214">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/771214</a> )
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-171) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Yaygın ve süreklilik arz eden işlemler, Genel Kurul çağrısıyla beraber bilgilendirme dokümanı, finansal tablolar ve faaliyet raporu içinde verilmektedir. ( <a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/771214">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/771214</a> )
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Aksa Enerji'nin Yatırımcı İlişkileri web sitesinde ( <a href="http://www.aksainvestorrelations.com">www.aksainvestorrelations.com</a> ) Kurumsal Yönetim başlığı altında bulunmaktadır.
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/777942">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/777942</a>
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Esas Sözleşmemizde menfaat sahiplerinin Genel Kurul'a katılımı Madde 14 ile düzenlenmiştir.
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	2018 yılı genel kurul toplantısına pay sahipleri dışında medya harici 2 katılım olmuştur. Ancak menfaat sahiplerinin Genel Kurul'a katılımı ile ilgili bir kayıt bulunmamaktadır.
<b>1.4. Oy Hakları</b>	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	Oyda imtiyaz bulunmamaktadır.
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%78,607
<b>1.5. Azlık Hakları</b>	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	Genişletilmemiştir.
<b>1.6. Kar Payı Hakkı</b>	
Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Aksa Enerji'nin Yatırımcı İlişkileri web sitesinde ( <a href="http://www.aksainvestorrelations.com">www.aksainvestorrelations.com</a> ) Kurumsal Yönetim başlığı altında bulunmaktadır.
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı Tebliğ hükümleri çerçevesinde düzenlenen mali tablolarımızda 2018 yılı faaliyetleri kâr ile sonuçlanmakla beraber Şirketimizin mevcut bilanço yapısının daha da güçlendirilmesi ve önümüzdeki döneme ilişkin nakit akışının daha sağlıklı bir şekilde yönetilebilmesini sağlamak için kâr dağıtımını önerilmemiştir. Dönem kârının Şirket'in önümüzdeki döneme ilişkin işletme sermayesi gereksinimlerinin karşılanması ve yapacağı yatırım faaliyetlerinin finanse edilmesi konularında kullanılması planlanmaktadır.
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/777942">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/777942</a>

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yönetilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilgili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildirimine bağlantısı
30.07.2019	0	%83,96	%0,25	%83,71	Aksa Enerji'nin Yatırımcı İlişkileri web sitesinde (www.aksainvestorrelations.com) Genel Kurul başlığı altında bulunmaktadır	Aksa Enerji'nin Yatırımcı İlişkileri web sitesinde (www.aksainvestorrelations.com) Genel Kurul başlığı altında bulunmaktadır	11	122	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/771214">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/771214</a> <a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/777942">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/777942</a> <a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/785697">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/785697</a>

## 2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 2.1. Kurumsal İnternet Sitesi

Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları

Aksa Enerji Yatırımcı İlişkileri web sitesinin ([www.aksainvestorrelations.com](http://www.aksainvestorrelations.com)) Kurumsal Yönetim başlığı altında 2.1.1 numaralı ilke talep edilen tüm bilgiler yer almaktadır

Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm

Aksa Enerji Yatırımcı İlişkileri web sitesinin ([www.aksainvestorrelations.com](http://www.aksainvestorrelations.com)) "Aksa Enerji Üretim A.Ş. Hakkında" bölümünün altındaki Ortaklık Yapısı sekmesinde talep edilen bilgiler yer almaktadır.

Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller

İngilizce ve Türkçe

### 2.2. Faaliyet Raporu

#### 2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları

a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı

İlgili bilgiler faaliyet raporumuzun Kurumsal Yönetim başlığı altında verilmiştir.

b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

İlgili bilgiler faaliyet raporumuzun Kurumsal Yönetim başlığı altında verilmiştir.

c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı

İlgili bilgiler faaliyet raporumuzun Kurumsal Yönetim başlığı altında verilmiştir.

ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

İlgili bilgiler faaliyet raporumuzun Kurumsal Yönetim başlığı altında verilmiştir.

d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

İlgili bilgiler faaliyet raporumuzun Finansal Bilgiler başlığı altında, Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu'nun içinde "Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Borçlar" başlığında verilmiştir.

e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

İlgili bilgiler faaliyet raporumuzun Kurumsal Yönetim başlığı altında Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu içinde paylaşılmıştır.

f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Şirketimiz sermayesinde karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır

g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Bu bilgiler faaliyet raporumuzun Sürdürülebilirlik başlığı altında yer almaktadır.

## 3. MENFAAT SAHİPLERİ

### 3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası

Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı

Aksa Enerji Yatırımcı İlişkileri web sitesinin ([www.aksainvestorrelations.com](http://www.aksainvestorrelations.com)) Kurumsal Yönetim başlığı altındaki Ücretlendirme Politikası'nın içinde yer almaktadır.

Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı

6

İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı

Şirketimiz bünyesinde Etik Kurulu oluşturulmuştur. Etik Kurulu; 1 adet Aksa Enerji Yönetim Kurulu üyesi, Grup Başkanı/Grup Başkan Yardımcısı, İnsan Kaynakları Direktörü, Hukuk Direktörü ve Denetim Direktörü'nden oluşur.

Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri

İhbar mekanizmasına erişim etik@aksa.com.tr veya 0 850 511 11 12 Etik Hattından sağlanır. Ayrıca Genel Müdürlük'te ve santrallerde şikayet ve ihbar kutuları bulunmaktadır.



## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM RAPORU

## KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

<b>3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi</b>	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Aksa Enerji Yatırımcı İlişkileri web sitesinin ( <a href="http://www.aksainvestorrelations.com">www.aksainvestorrelations.com</a> ) Kurumsal Yönetim başlığı altındaki Esas Sözleşme ve Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu sekmelerinde bulunmaktadır.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Şirket çalışanlarının yönetime katılmaları konusunda her türlü iletişim kanalının açık tutulması ve tüm engellerin ortadan kaldırılması esas alınmıştır. Bu amaçla Grup bünyesindeki İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu, Etik Hat telefon numarası ve e-posta adresi, web sitesi üzerinden Bize Yazın platformu, Sürdürülebilirlik Komitesi ve Çalışma Grubu uygulamaları kullanılmaktadır.
<b>3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası</b>	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Yönetim Kurulu gerekli halefiyet planlarını oluşturmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Aksa Enerji Yatırımcı İlişkileri web sitesinin ( <a href="http://www.aksainvestorrelations.com">www.aksainvestorrelations.com</a> ) Kurumsal Yönetim başlığı altındaki İnsan Hakları sekmesinde bulunmaktadır.
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Aksa Enerji Yatırımcı İlişkileri web sitesinin ( <a href="http://www.aksainvestorrelations.com">www.aksainvestorrelations.com</a> ) Kurumsal Yönetim başlığı altındaki İnsan Hakları sekmesinde bulunmaktadır.
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	0
<b>3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk</b>	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Aksa Enerji Yatırımcı İlişkileri web sitesinin ( <a href="http://www.aksainvestorrelations.com">www.aksainvestorrelations.com</a> ) Kurumsal Yönetim başlığı altındaki Etik İlkeler sekmesinde bulunmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Aksa Enerji Yatırımcı İlişkileri web sitesinin ( <a href="http://www.aksainvestorrelations.com">www.aksainvestorrelations.com</a> ) Sürdürülebilirlik başlığı altındaki Çevresel Sürdürülebilirlik sekmesinde bulunmakta olup Sürdürülebilirlik raporlarımız ise Sürdürülebilirlik başlığı altında, Raporlar sekmesinde yer almaktadır.
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Aksa Enerji Yatırımcı İlişkileri web sitesinin ( <a href="http://www.aksainvestorrelations.com">www.aksainvestorrelations.com</a> ) Kurumsal Yönetim başlığı altındaki Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele sekmesinde bulunmaktadır.
<b>4. YÖNETİM KURULU-I</b>	
<b>4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları</b>	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Bulunmamaktadır.
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Bulunmamaktadır.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	8
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Faaliyet raporumuzda, Kurumsal Yönetim başlığı altında Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu içinde yer verilmektedir.
Yönetim kurulu başkanının adı	ŞABAN CEMİL KAZANCI
İcra başkanı/genel müdürün adı	ŞABAN CEMİL KAZANCI
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/776922">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/776922</a>
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/817172">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/817172</a>
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Bulunmamaktadır.
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	Yönetim Kurulu'nda 8 üye bulunmakta olup, üyelerden biri kadındır.

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Şaban Cemil Kazancı	İcrada Görevli	Bağımsız üye değildir.	30.07.2019	Bağımsız üye değildir.		Hayır	Evet
Ahmet Serdar Nişi	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değildir.	30.07.2019	Bağımsız üye değildir.		Hayır	Evet
Ömer Muzaffer Bakır	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değildir.	30.07.2019	Bağımsız üye değildir.		Hayır	Evet
Tülay Kazancı	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değildir.	30.07.2019	Bağımsız üye değildir.		Hayır	Evet
Mehmet Akif Şam	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değildir.	30.07.2019	Bağımsız üye değildir.		Hayır	Evet
Yaşar Erkin Şahinoz	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye.	30.07.2019	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/709817">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/709817</a>	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Murat Yeşilyurt	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye.	30.07.2019	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/719524">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/719524</a>	Değerlendirildi	Hayır	Evet
İlhan Helvacı	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye.	30.07.2019	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/771214">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/771214</a>	Değerlendirildi	Hayır	Hayır

#### 4. YÖNETİM KURULU-II

##### 4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	31
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%94,97
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Toplantı gününden en az 7 gün önce yapılan toplantı çağrısında toplantı gündemi ve gündemle ilgili evraklar eklenmektedir.
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Aksa Enerji Yatırımcı İlişkileri web sitesinin ( <a href="http://www.aksainvestorrelations.com">www.aksainvestorrelations.com</a> ) Kurumsal Yönetim başlığı altında Esas Sözleşme sekmesi içinde yer almaktadır.
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır. Fakat tüm üyelerin yeterli vakit ayırmaları sağlanmıştır. Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında aldığı görevler Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

##### 4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Faaliyet Raporumuzun Kurumsal Yönetim bölümü altında, Komiteler ve Politikalar başlığında sunulmaktadır
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/771167">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/771167</a>

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM RAPORU

## KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi		Yaşar Erkin Şahinöz	Evet	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi		Murat Yeşilyurt	Hayır	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		Özlem McCann	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi Değil
Kurumsal Yönetim Komitesi		Mehmet Akif Şam	Hayır	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		Murat Yeşilyurt	Evet	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi		Yaşar Erkin Şahinöz	Evet	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi		İlhan Helvacı	Hayır	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

## 4. YÖNETİM KURULU-III

## 4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporumuzun Kurumsal Yönetim bölümünde Komiteler ve Politikalar başlığı altında, web sitemizin ise Kurumsal Yönetim başlığı altında Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu içerisinde bulunmaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporumuzun Kurumsal Yönetim bölümünde Komiteler ve Politikalar başlığı altında, web sitemizin ise Kurumsal Yönetim başlığı altında Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu içerisinde bulunmaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Aday Gösterme Komitesi'nin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi üstlenmiştir. Faaliyet raporumuzun Kurumsal Yönetim bölümünde Komiteler ve Politikalar başlığı altında, web sitemizin ise Kurumsal Yönetim başlığı altında Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu içerisinde bulunmaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporumuzun Kurumsal Yönetim bölümünde Komiteler ve Politikalar başlığı altında, web sitemizin ise Kurumsal Yönetim başlığı altında Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu içerisinde bulunmaktadır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Ücret Komitesi'nin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi üstlenmiştir. Faaliyet raporumuzun Kurumsal Yönetim bölümünde Komiteler ve Politikalar başlığı altında, web sitemizin ise Kurumsal Yönetim başlığı altında Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu içerisinde bulunmaktadır.

## 4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'nun Mesajı, Operasyonel Performans, Finansal ve Operasyonel Göstergeler, Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi.
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümün adı.	Aksa Enerji Yatırımcı İlişkileri web sitemizin ( <a href="http://www.aksainvestorrelations.com">www.aksainvestorrelations.com</a> ) Kurumsal Yönetim bölümünün altında bulunmaktadır.
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporumuzun Kurumsal Yönetim başlığı altındaki Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu içerisinde ve Finansal Bilgiler bölümünün, Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu başlığı altında yer alan İlişkili Taraf Açıklamaları başlığının altında yer verilmektedir.



<b>Yönetim Kurulu Komiteleri-II</b>					
<b>Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları</b>	<b>Birinci Sütunda “Diğer” Olarak Belirtilen Komitenin Adı</b>	<b>İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı</b>	<b>Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı</b>	<b>Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı</b>	<b>Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı</b>
Denetim Komitesi	%100	%100	%100	4	4
Kurumsal Yönetim Komitesi	%100	%100	%33,33	3	3
Riskin Erken Saptanması Komitesi	%100	%100	%100	2	2

## 2019 YILINDA GERÇEKLEŞTİRİLEN ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

2019 yılında Şirket Esas Sözleşmesi'nde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

# BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

Aksa Enerji Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisimlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticarî ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek meslekî eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,

d) 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Özgeçmişimde görüleceği üzere, Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabileceğimi, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, meslekî itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,

g) Şirket'in Yönetim Kurulu'nda son 10 yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı, beyan ederim.

Saygılarımla,

**Yaşar Erkin Şahinöz**

Aksa Enerji Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

- a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticarî ilişki kurulmadığımı,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek meslekî eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- ç) Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,
- d) 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- e) Özgeçmişimde görüleceği üzere, Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabileceğimi, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, meslekî itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,
- g) Şirket'in Yönetim Kurulu'nda son 10 yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmadığımı,
- ğ) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı, beyan ederim.

Saygılarımla,



**Prof. Dr. İlhan Helvacı**



## BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

Aksa Enerji Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, Esas Sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirlenen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisimlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticarî ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek meslekî eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,

d) 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Özgeçmişimde görüleceği üzere, Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabileceğimi, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, meslekî itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayıracağımı,

g) Şirket'in Yönetim Kurulu'nda son 10 yıl içerisinde altı yıldan fazla Yönetim Kurulu Üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı, beyan ederim.

Saygılarımla,

**Murat Yeşilyurt**

# OLAĞAN GENEL KURUL

## 30.07.2019 TARİHİNDE GERÇEKLEŞTİRİLEN 2018 YILI OLAĞAN GENEL KURULU GÜNDEMİ

1. Toplantının açılışı, Genel Kurul Başkanlık Divanı'nın seçimi;
2. Genel Kurul Başkanlık Divanı'na toplantı tutanaklarının imzalanması hususunda yetki verilmesi;
3. 2018 yılı faaliyetleri hakkında Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve Bağımsız Denetim Kuruluşu Raporunun özetinin okunması, görüşülmesi ve karara bağlanması;
4. 2018 yılı faaliyetleri hakkında finansal tabloların hesaplarının okunması, görüşülmesi ve karara bağlanması;
5. Yönetim Kurulu üyelerinin 2018 yılındaki faaliyetleri ile ilgili olmak üzere ayrı ayrı ibrasının görüşülmesi ve karara bağlanması;
6. Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde yönetim kurulu tarafından yapılan bağımsız denetim kuruluşunun seçiminin onaylanması hakkında karar alınması;
7. 2018 yılı faaliyet kararının kullanım şekli, dağıtım miktarı, şekli ve tarihi hakkındaki Yönetim Kurulu önerisinin görüşülmesi ve karara bağlanması;
8. Yönetim Kurulu üyelerinin görevlerine son verilmesi, yeni yönetim kurulu üyelerinin seçimi, görev sürelerinin belirlenmesi
9. Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi haklarının belirlenmesi;
10. Yönetim Kurulu Üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. Maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesi;
11. 2018 yılı içerisinde Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 1.3.6 numaralı maddesinde belirtilen işlemler hakkında genel kurula bilgi verilmesi;
12. 2018 yılı içerisinde Şirket tarafından yapılan bağış ve yardımlar hakkında pay sahiplerinin bilgilendirilmesi ve 2019 yılında Şirket tarafından yapılabilecek bağış ve yardımlar için üst limit belirlenmesi;
13. Sermaye piyasası mevzuatı uyarında 2018 yılı içinde üçüncü kişiler lehine verilmiş olan teminat, rehin, ipotekler ve elde edilmiş olan gelir veya menfaatler hakkında bilgi verilmesi;
14. Görüşler ve kapanış.

Şirket 2018 yılı faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurulu'nu 30.07.2019 tarihinde elektronik ve fiziki ortamda eş zamanlı gerçekleştirmiştir.

Genel Kurul Toplantıları, mevzuatın gerektirdiği biçimde, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu, Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul'a duyurulmuştur.

Toplantıya ilişkin davet 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 414'üncü maddesi, Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları ile Bu Toplantılarda Bulunacak Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcileri Hakkında Yönetmeliğin ("Yönetmelik") 10'uncü maddesi, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun ("SerPK") 29'üncü maddesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri ("Kurumsal Yönetim İlkeleri") ve Ana Sözleşme'de öngörüldüğü şekilde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 11.07.2019 tarih ve 9867 sayılı baskısının 764. ve 765. sayfasında ve Şirketimizin [www.aksainvestorrelations.com/tr](http://www.aksainvestorrelations.com/tr) adresli Yatırımcı İlişkileri internet adresinde ilan edilmesi ve aynı zamanda Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde ("EGKS") toplantı gününün ve gündeminin

bildirilmesi suretiyle süresi içinde yapılmıştır. Sermaye Piyasası Kanunu'nun 29'üncü maddesinin ikinci fıkrası istisnası kapsamına girmeyen paylar ile ilgili olarak adresini bildiren pay sahiplerine 04.07.2019 tarihinde iadeli taahhütlü mektupla yazılı bildirim gereğince yapılmıştır.

Olağan Genel Kurul davet ilanında Genel Kurul'un yeri, gün ve saati, gündem, davetin Yönetim Kurulu tarafından yapıldığı ve pay sahiplerinin Genel Kurul'a katılım prosedürü açıklanmıştır. Ayrıca Genel Kurul ile ilgili tüm bilgilerin yer aldığı "Bilgilendirme Dokümanı" davet ilanı ile beraber tüm paydaşların bilgisine sunulmuştur. Bilgilendirme dokümanında Şirket'in ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı, Şirket sermayesinde imtiyazlı pay bulunuyorsa her bir imtiyazlı pay grubunu temsil eden pay sayısı ve oy hakkı, Şirket'in ve Şirket'in önemli iştirak ve bağlı ortaklıklarının geçmiş hesap döneminde gerçekleşen veya gelecek hesap döneminde planladığı Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyetlerindeki değişiklikler ve bu değişikliklerin gerekçeleri ile değişikliğe taraf olan tüm kuruluşların son iki hesap dönemine ilişkin faaliyet raporları ve yıllık finansal tabloları, Genel Kurul toplantı gündeminde Yönetim Kurulu Üyelerinin azli, değiştirilmesi veya seçimi varsa, azil ve değiştirme gerekçeleri, Yönetim Kurulu Üyeliği'ne aday gösterilecek kişiler hakkında bilgi; varsa gündemde yer alan Esas Sözleşme değişikliği ile ilgili Yönetim Kurulu kararı ile birlikte, Esas Sözleşme değişikliklerinin eski ve yeni şekilleri; Yönetim Kurulu Üyelikleri'ne aday gösterilecek kişilerin özgeçmişleri, son 10 yıl içerisinde yürüttüğü görevler ve ayrılma nedenleri, Şirket ve Şirket'in ilişkili tarafları ile ilişkisinin niteliği ve önemlilik düzeyi, bağımsızlık niteliğine sahip olup olmadığı ve bu kişilerin Yönetim Kurulu

## OLAĞAN GENEL KURUL

Üyesi seçilmesi durumunda, Şirket faaliyetlerini etkileyebilecek benzeri hususlar hakkında bilgi, Genel Kurul toplantı ilanının yapıldığı tarihte kamuya açıklanmıştır.

Pay sahiplerinin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK)ve/veya Şirket'in ilgili olduğu diğer kamu kurum ve kuruluşlarının gündeme madde konulmasına ilişkin talepleri bulunmamasından dolayı, Genel Kurul gündemine dahil edilmemiştir. Mali tablo ve raporlar, Genel Kurul gündem maddeleri, Genel Kurul toplantısına yapılan davetin ilan tarihinden itibaren pay sahiplerinin en rahat biçimde ulaşabilecekleri şekilde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda, Şirket merkezinde ve internet sitesinde incelemeye açık tutulmuştur.

Genel Kurul gündemi hazırlanırken, her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasına dikkat edilmekte, gündem başlıkları açık ve farklı yorumlara yol açmayacak şekilde ifade edilmektedir. Gündemde "diğer", "çeşitli" gibi ibarelerin yer almamasına özen gösterilmekte ve Genel Kurul toplantısından önce verilecek bilgiler, ilgili oldukları gündem maddelerine atıf yapılarak verilmektedir.

Genel Kurul toplantısı, pay sahiplerinin katılımını artırmak amacıyla, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak ve pay sahiplerinin mümkün olan en az maliyetle katılımını sağlayacak şekilde gerçekleştirilmekte, bu amaçla Esas Sözleşme'de yer aldığı gibi, Şirket'in yönetim merkezi binasında veya yönetim merkezinin bulunduğu şehrin en elverişli yerinde yapılmaktadır.

Toplantı başkanı Türk Ticaret Kanunu, ilgili kanun ve mevzuat uyarınca Genel Kurul'un yürütülmesi hakkında önceden hazırlıklar yaparak ve gerekli bilgiyi edinmektedir.

Genel Kurul toplantısında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktararak, pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkanı verilmektedir. Gündemle ilgili olmayan ya da hemen cevap verilemeyecek kadar kapsamlı olan sorular en geç 15 gün içerisinde Yatırımcı İlişkileri Departmanı tarafından yazılı olarak cevaplanmaktadır. Genel Kurul toplantısı sırasında sorulan tüm sorular ile bu sorulara verilen cevaplar, en geç Genel Kurul'dan sonraki 30 gün içerisinde, internet sitesinde kamuya duyurulur. 2019 yılında, 30 Temmuz 2019 tarihinde yapılan 2018 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahipleri tarafından alt gündem önerisi verilmiş ve ortaklar soru sorma haklarını kullanmıştır. Olağan Genel Kurul toplantısı esnasında ortaklar, dinleyiciler ve toplantıya katılanlar tarafından soru sorulduğunda, İcra Kurulu Başkanı ve üst kademe yöneticileri tarafından gerekli açıklamalarda bulunulmaktadır.

Gündemde özellik arz eden konularla ilgili Yönetim Kurulu Üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçilerin gerekli bilgilendirmeleri yapabilmek ve soruları cevaplandırmak üzere Genel Kurul toplantısında hazır bulunmaları sağlanmaktadır.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi gereğince Şirket'in Elektronik Genel Kurul hazırlıkları yasal düzenlemelere uygun şekilde yerine getirilmiş, 30.07.2019 tarihinde toplam 613.169.118,00 adet paydan, 1.503.033 TL sermayeye karşılık 1.503.033 adet payın asaleten, 26.344.875 TL sermayeye karşılık 26.344.875 adet payın tevdi eden temsilciler tarafından 486.965.268 TL sermayeye karşılık

486.965.268 adet pay diğer temsilciler tarafından ve toplam 514.813.176 TL sermayesine tekabül eden 514.813.176 adet payın toplantıda temsil edildiği gerek ilgili mevzuatın ve gerek Ana Sözleşme'nin öngördüğü toplantı nisabının mevcut olduğu anlaşılmıştır. Toplantıya medya harici 2 katılım olmuştur.

Olağan Genel Kurul toplantısında dönem içinde yapılan bağışlarla ilgili olarak bilgi verilmiştir. Söz konusu bağışlarla ilgili olarak ayrı bir gündem maddesi oluşturulmuştur. Sermaye Piyasası Mevzuatı gereğince 2019 yılında yapılacak bağışlarla ilgili olarak Genel Kurul tarafından tavan tutar belirlenmiştir.

Dönem içerisinde pay sahipleri tarafından özel denetçi talebi yapılmıştır. Bu talebe ilişkin açılmış olan söz konusu dava 12 Şubat 2020 tarihinde mahkeme kararıyla reddedilmiştir.

Genel Kurul toplantı tutanakları, Genel Kurul katılım cetvelleri Şirket merkezinde, Şirket internet sitesinde ([http://www.aksainvestorrelations.com/tr/genel-kurul/](http://www.aksainvestorrelations.com.tr/genel-kurul/)) ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/777942>) yayınlanarak pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır.

# KÂR DAĞITIMINA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU KARARI

## AKSA ENERJİ ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ YÖNETİM KURULU KARARI

**Karar No** : 428  
**Toplantı Tarihi** : 08.05.2019  
**Gündem** : Olağan Genel Kurula Kâr Dağıtılmamasının Teklif Edilmesi Hakkında

Şirket merkezinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında, şirketimiz ile bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak hazırlanan kâr dağıtım önerimiz aşağıda yer almaktadır.

Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş 01.01.2018 – 31.12.2018 hesap dönemine ait finansal tablolarımıza göre 150.478.434 TL "(Konsolide) Net Dönem Kârı" elde edilmiş olup, bunun 26.094.071 TL'si ana ortaklığa düşen net dönem kârıdır. 2018 yılı faaliyetlerinden oluşan dönem kârının olağanüstü yedek akçelere ayrılması ve 2018 yılı faaliyet dönemi için kâr dağıtımının yapılmaması hususlarının 2018 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Genel Kurul'a teklif edilmesine katılanların oy birliği ile karar verilmiştir.

Şirketimizin mevcut bilanço yapısının daha da güçlendirilmesi ve önümüzdeki döneme ilişkin nakit akışının daha sağlıklı bir şekilde yönetilebilmesini sağlamak için kâr dağıtımını önerilmemiştir. Dönem kârının önümüzdeki döneme ilişkin işletme sermayesi gereksinimlerinin karşılanması ve yapacağı yatırım faaliyetlerinin finanse edilmesi konularında kullanılması planlanmaktadır.

**Şaban Cemil Kazancı**  
Yönetim Kurulu Bşk.

**Ahmet Serdar Nişli**  
Yönetim Kurulu Bşk. Yrd

**Tülay Kazancı**  
Yönetim Kurulu Üyesi

**Mehmet Akif Şam**  
Yönetim Kurulu Üyesi

**Yaşar Erkin Şahinöz**  
Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)

**Murat Yeşilyurt**  
Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)



# KÂR DAĞITIM TABLOSU

## AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. 2018 YILI KÂR DAĞITIM TABLOSU

1. Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye		613.169.118
2. Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		12.752.093
Esas Sözleşme Uyarınca Kâr Dağıtımında İmtiyaz Var İse Söz Konusu İmtiyaza İlişkin Bilgi		
	<b>SPK'ya Göre</b>	<b>Yasal Kayıtlara Göre</b>
3. Dönem Kârı	179.777.248	334.260.549
4. Ödenecek Vergiler (-)	29.298.814	-
5. Net Dönem Kârı (=)	<b>26.094.071</b>	<b>334.260.549</b>
6. Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-	-
7. Genel Kanuni Yedek Akçe Yasal Kayıtlara Göre	16.713.027	16.713.027
<b>8. NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)</b>	<b>9.381.044</b>	<b>317.547.521</b>
9. Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	201.068	201.068
<b>10. Birinci Temettünün Hesaplanacağı Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı</b>	<b>9.582.112</b>	<b>317.748.589</b>
11. Ortaklara Birinci Temettü	-	-
- Nakit	-	-
- Bedelsiz	-	-
- Toplam	-	-
12. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	-	-
13. Yönetim Kurulu Üyelerine, Çalışanlara vb.'e Temettü	-	-
14. İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	-	-
15. Ortaklara İkinci Temettü	-	-
- Nakit	-	-
- Bedelsiz	-	-
- Toplam	-	-
16. Genel Kanuni Yedek Akçe	-	-
17. Statü Yedekleri	-	-
18. Özel Yedekler	-	-
19. OLAĞANÜSTÜ YEDEK		
20. Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar		
- Geçmiş Yıl Kârı		
- Olağanüstü Yedekler		
- Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler		

<sup>(1)</sup> Net dönem kârı 179.777.248 TL olup, bu tutarın 150.478.434 TL'lik kısmı kontrol gücü olmayan paylara isabet ettiği için, 26.094.071 TL tutarındaki ana ortaklığa ait net dönem kârı esas alınmıştır.

## AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. 2018 YILI PAY BAŞINA TEMETTÜ BİLGİLERİ

	GRUBU	HİSSEYE İSABET EDEN TEMETTÜ		
		TOPLAM TEMETTÜ TUTARI (TL)	TUTARI (TL)	ORAN (%)
BRÜT	A	0,00	-	-
	B	0,00	-	-
	<b>TOPLAM</b>	<b>0,00</b>		
NET	A	0,00	-	-
	B	0,00	-	-
	<b>TOPLAM</b>	<b>0,00</b>		

## DAĞITILAN KÂR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRINA ORANI

ORTAKLARA DAĞITILAN KÂR PAYI TUTARI (TL)	ORTAKLARA DAĞITILAN KÂR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRINA ORANI (%)
0,00	0%

# SORUMLULUK BEYANI

## AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş.

### SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

### FİNANSAL TABLO, FAALİYET RAPORLARI, KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU (KYBF) VE KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU (URF) KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

**KARAR TARİHİ: 27.02.2020**

**KARAR SAYISI: 453**

Şirketimizce hazırlanan ve Bağımsız Denetim Şirketi KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (a member firm of KPMG International) tarafından incelemeye tabi tutulan 01.01.2019 – 31.12.2019 dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan dipnotları ile birlikte "Konsolide Finansal Durum Tablosu", "Kapsamlı Gelir Tablosu", "Nakit Akış Tablosu", "Öz Kaynak Değişim Tablosu", "Faaliyet Raporu" ("Finansal Raporlar"), "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu" ve "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu"nun SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- Tarafımızca incelendiğini,

- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte, işletmenin finansal durumunu karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

**Şaban Cemil Kazancı**  
Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO

**Yaşar Erkin Şahinöz**  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi  
Denetim Komitesi Başkanı

**Murat Yeşilyurt**  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi  
Denetim Komitesi Üyesi

# FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU KARARI

## AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN YÖNETİM KURULU KARARI

**Karar Tarihi:** 27.02.2020

**Karar No:** 452

**Toplantı Yeri:** Şirket Merkezi

**Gündem:** 01.01.2019 – 31.12.2019 hesap dönemine ilişkin Konsolide Finansal Tablo, Faaliyet Raporları, Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nun (URF) Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda Duyurulması Hk.

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri gündem maddesini görüşmek üzere toplandılar.

Yapılan müzakereler sonunda;

Şirket'imiz Denetim Komitesi tarafından Yönetim Kurulu'na sunulan, Aksa Enerji Üretim A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca Uluslararası Muhasebe / Finansal Raporlama Standartları hükümlerine göre, işbu yönetim kurulu kararının ekinde yer alan beyana ile birlikte 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla hazırlanan Konsolide Finansal Tabloların, Faaliyet Raporu'nun, Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun (KYBF) ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nun (URF);

- Tarafımızca incelendiğine,
- Grup'un görev ve sorumluluk alanında sahip olunan bilgiler çerçevesinde, konsolide finansal tabloların ve faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama içermediğine ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıtıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğine,
- Grup'un görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış konsolide finansal tabloların Grup'un aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ortaya koyduğunu ve Grup'un finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığına,

Konsolide finansal tabloların ve faaliyet raporunun kabul edilerek Borsa İstanbul A.Ş.'ye gönderilmesine,

Katılanların oy birliği ile karar verildi.

**Şaban Cemil Kazancı**

Yönetim Kurulu Başkanı ve  
CEO

**Ahmet Serdar Nişli**

Yönetim Kurulu Başkan  
Yardımcısı

**Mehmet Akif Şam**

Yönetim Kurulu Üyesi

**Tülay Kazancı**

Yönetim Kurulu Üyesi

**Ömer Muzaffer Baktır**

Yönetim Kurulu Üyesi

**İlhan Helvacı**

Bağımsız Yönetim  
Kurulu Üyesi

**Yaşar Erkin Şahinöz**

Bağımsız Yönetim  
Kurulu Üyesi

**Murat Yeşilyurt**

Bağımsız Yönetim  
Kurulu Üyesi

# YILLIK BAĞLILIK RAPORU

## 01.01.2019 - 31.12.2019 AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI YILLIK BAĞLILIK RAPORU

### 1. GENEL BİLGİLER

<b>Raporun Ait Olduğu Dönem</b>	: 01.01.2019 – 31.12.2019
<b>Ticaret unvanı</b>	: Aksa Enerji Üretim A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
<b>Ticaret sicili numarası</b>	: 366771
<b>Merkez Adresi</b>	: Rüzgârlıbahçe Mahallesi Özalp Çıkmazi, No: 10, Kavacık, Beykoz, İstanbul/Türkiye

Aksa Enerji ve Bağlı ortaklıkları şube adresleri aşağıda özetlenmiştir;

Şube/Santral	Şirket	Adres
Kıbrıs	Aksa Enerji	Kalecik Köyü, Yeni İskele, G. Mağusa, KKTC
Bolu-Göynük	Aksa Göynük	Himmetoğlu Köyü Göynük/Bolu
Antalya	Aksa Enerji	Ali Metin Kazancı Enerji San. Antalya Burdur Karayolu 30. km Selimiye (Karadon) Köyü Antalya
Manisa	Aksa Enerji	Gürle Köyü Yolu Üzeri, Emlakdere Mevkii 45000 Manisa
Urfa	Rasa Enerji	Organize Sanayi 2 Bölge Koçören Köyü Muhtarlığı bitişiği Urfa - Antep Karayolu 16 km. Şanlıurfa
Gana	Aksa Energy Company Ghana Limited	Heavy Industrial Area Plot No.2/8/9 Tema Gana
Mali	Aksa Mali S.A.	Kati (Mali) Centrale Thermique de Sirakoro Meguetana Boite Postale 1597 / Mali
Madagaskar	Aksaf Power Limited Madagascar	Ambohimangakely District Antananarivo Avadrano Madagascar

### İletişim Bilgileri

**Telefon:** 0216 681 00 00  
**Faks:** 0216 681 57 99  
**İnternet Sitesi Adresi:** www.aksaenerji.com.tr; www.aksainvestorrelations.com/tr

### A) Şirket'in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısı

- **Sermayesi:** Şirketin 31.12.2019 tarihi itibarıyla tescilli sermayesi 613.169.118 TL'dir.
- **Ortaklık Yapısı:** Şirketin 31.12.2019 tarihi itibarıyla ortaklık bilgileri aşağıdaki gibidir.

Ortağın Adı-Soyadı / Unvanı	Ortaklık Payı (%)
Kazancı Holding A.Ş. (*)	78,607
Halka Açık kısım	21,390
Diğer	0,003

(\*) Kazancı Holding A.Ş. 2012, 2013 ve 2018 yıllarında "Diğer (Halka Açık Kısım)" altında bulunan paylardan yaptığı alışlar ile 4.958.962 adet pay elde etmiş olup, söz konusu paylar yukarıdaki tabloda "Diğer (Halka Açık Kısım)" payları içinde gösterilmiştir.



## YILLIK BAĞLILIK RAPORU

### B) Şirket'in Yönetim Organı, Üst Düzey Yönetici ve Personel Bilgileri

**Şirket'in Yönetim Organı:** Şirketin yönetim kurulu 8 üyeden oluşmakta olup, üyelerin detayı aşağıdaki gibidir.

Yönetim Kurulu Üyeleri	Üyelerin Ad-Soyadları
Y.K Başkanı ve CEO	Şaban Cemil Kazancı
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Ahmet Serdar Nişli
Yönetim Kurulu Üyesi	Tülay Kazancı
Yönetim Kurulu Üyesi	Ömer Muzaffer Baktır
Yönetim Kurulu Üyesi	Mehmet Akif Şam
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Erkin Şahinöz
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Murat Yeşilyurt
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İlhan Helvacı

### Şirket'in Üst Düzey Yöneticileri

Unvanı	Adı Soyadı
Enerji Grup Başkanı, CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi	Şaban Cemil Kazancı
Yatırım ve Operasyonlardan Sorumlu Başkan Yardımcısı (COO)	Soner Yıldız
Başkan Yardımcısı, Aksa Enerji Ticaret ve Satış Genel Müdürü	Murat Kirazlı
Başkan Yardımcısı, Mali İşler	Cem Nuri Tezel
Mali İşler Direktörü	Cevdet Yalçın
Yurt İçi Santraller İşletme ve Bakım Direktörü	Senlav Güner
Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Direktörü	Özlem McCann
Yatırımlar ve Mühendislik Direktörü	Mustafa Kızıltunç
Merkezi Koordinasyon Direktörü	Hikmet Apaydın

**Personel Sayısı:** Şirketin 2019 hesap döneminde 907 çalışan personeli bulunmaktadır.

### C) Şirket'in 2019 Yılı Özet Mali Tabloları

Şirketimiz 01.01.-31.12.2019 döneminde 455.343.289 TL tutarında vergi sonrası kâr elde etmiş olup, 31.12.2019 tarihi itibarıyla aktif toplamı 8.501.122.048 TL, özkaynak toplamı ise 3.818.960.965 TL'dir.

## 2. HAKİM ŞİRKET VE HAKİM ŞİRKET'E BAĞLI DİĞER ŞİRKETLER HAKKINDA BİLGİLER

### A) Hakim Şirket Hakkında Genel Bilgiler

<b>Raporun Ait Olduğu Dönem:</b>	01.01.2019 – 31.12.2019
<b>Ticaret Unvanı:</b>	Kazancı Holding A.Ş.
<b>Merkez Adresi:</b>	Rüzgârlıbahçe Mahallesi Özalp Çıkmaçı, No: 10, Kavacık, Beykoz, İstanbul/Türkiye

### B) Hakim Şirket'e Bağlı Diğer Şirketler Hakkında Genel Bilgiler

01.01.-31.12.2019 hesap döneminde hakim şirkete bağlı başka bir şirketlerle yapılan işlemler 3.b maddesinde açıklanmıştır.

### 3. HAKİM ŞİRKET VE HAKİM ŞİRKETE BAĞLI DİĞER ŞİRKETLER İLE GERÇEKLEŞTİRİLEN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

#### A) Hakim Şirket ile Gerçekleştirilen İşlemler

01.01.–31.12.2019 hesap döneminde Kazancı Holding A.Ş.'den 779.668 TL tutarında SAP sistem bakımı gideri, 267 TL tutarında diğer giderler ve 1.289.363 TL tutarında vade farkı geliri bulunmaktadır.

##### i) Hakim Şirket ile Gerçekleştirilen Mamul Alım/Satımı

01.01.–31.12.2019 hesap döneminde hakim şirket ile gerçekleştirilen alım/satım işlemi bulunmamaktadır.

##### ii) Hakim Şirket ile Gerçekleştirilen Hizmet Alım/Satımı

01.01.–31.12.2019 hesap döneminde Kazancı Holding A.Ş.'den 779.668 TL tutarında SAP sistem bakımı gideri, 267 TL tutarında diğer giderler ve 1.289.363 TL tutarında vade farkı geliri bulunmaktadır.

##### i. Hakim Şirket ile Gerçekleştirilen İşlemlerde Kullanılan Yöntem

01.01.–31.12.2019 hesap döneminde hakim şirket ile gerçekleştirilen işlemler için karşılaştırılabilir fiyat yöntemi kullanılmıştır.

##### ii. Hakim Şirket ile Yapılan İşlemlerde Fiyat ve Kâr Marjının Saptanmasında Kullanılan Hesaplamalar ve Yapılan Varsayımlar

01.01.–31.12.2019 hesap döneminde hakim şirket ile gerçekleştirilen işlemler SAP sistem bakımı, vade farkı gelir ve giderinden oluşmaktadır.

#### B) Hakim Şirket'e Bağlı Diğer Şirketler ile Gerçekleştirilen İşlemler

01.01.–31.12.2019 döneminde Kazancı Holding A.Ş.'ye bağlı başka bir şirket ve gerçekleştirilen işlemler aşağıda özetlenmiştir;

##### i) İlişkili Taraflara Yapılan Satışlar

	1 Ocak – 31 Aralık 2019	
	Mal ve Hizmet	Diğer
<b>Ortaklardan Kazancı Holding'in iştirak ve bağlı ortaklıkları olan ilişkili taraflar</b>		
Aksa Elektrik Satış A.Ş.	394.435.113	--
ATK Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	577.389	19.421
Diğer	74.189	400
<b>Toplam</b>	<b>395.086.691</b>	<b>19.821</b>
<b>Ortaklardan Kazancı Holding'in dolaylı iştirak ve bağlı ortaklıkları olan ilişkili taraflar</b>		
Çoruh Elektrik Perakende Satış A.Ş.	33.912.011	--
Fırat Elektrik Perakende Satış A.Ş.	27.695.634	--
Aksa Power Generation (Dubai)	2.436	--
Diğer	17.109	--
<b>Toplam</b>	<b>61.627.190</b>	<b>--</b>
<b>Direkt sermaye ilişkisi bulunmayıp üst düzey yöneticileri Grup'un yöneticileri ile aynı olan ilişkili taraflar</b>		
Koni İnşaat Sanayi A.Ş.	380.242	21.745
Diğer	--	--
<b>Toplam</b>	<b>380.242</b>	<b>21.745</b>
<b>Toplam</b>	<b>457.094.123</b>	<b>41.566</b>

## YILLIK BAĞLILIK RAPORU

## ii) İlişkili Taraflardan Yapılan Alışlar

1 Ocak – 31 Aralık 2019 Ortaklardan Kazancı Holding'in iştirak ve bağlı ortaklıkları olan ilişkili taraflar	Mal ve Hizmet	Diğer
Aksa Şanlıurfa Doğalgaz Dağıtım Ltd. Şti.	46.978.709	--
Aksa Elektrik Satış A.Ş.	38.678.154	2.185
Kazancı Holding	12.496.850	267
Aksa Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş.	8.773.378	--
Aksa Jeneratör Sanayi A.Ş.	242.494	207
ATK Sigorta aracılık Hizmetleri A.Ş.	720.822	5.363.258
Aksa Manisa Doğalgaz Dağıtım A.Ş.	--	--
Diğer	--	--
<b>Toplam</b>	<b>107.890.407</b>	<b>5.365.917</b>

Ortaklardan Kazancı Holding'in dolaylı iştirak ve bağlı ortaklıkları olan ilişkili taraflar	Mal ve Hizmet	Diğer
Fırat Elektrik Perakende Satış A.Ş.	9.079.274	--
Çoruh Elektrik Perakende Satış A.Ş.	2.944.047	--
Aksa Power Generation (Dubai)	1.208.679	--
Diğer	57.045	24.364
<b>Toplam</b>	<b>13.289.045</b>	<b>24.364</b>

Direkt sermaye ilişkisi bulunmayıp üst düzey yöneticileri Grup'un yöneticileri ile aynı olan ilişkili taraflar	Mal ve Hizmet	Diğer
Koni İnşaat Sanayi A.Ş.	4.117.449	192.734
Diğer	421.515	367.688
<b>Toplam</b>	<b>4.538.964</b>	<b>560.422</b>

<b>Toplam ilişkili taraflardan yapılan alışlar</b>	<b>125.718.416</b>	<b>5.950.703</b>
--	--------------------	------------------

## iii) İlişkili Taraplara Finansman Gelirleri

	1 Ocak – 31 Aralık 2019
<b>Ortaklardan Kazancı Holding A.Ş'nin iştirak ve bağlı ortaklıkları olan ilişkili taraflar</b>	<b>Faiz ve kur farkı</b>
Aksa Elektrik Satış A.Ş.	54.482.753
Aksa Jeneratör Sanayi A.Ş.	1.490.325
Kazancı Holding	1.289.363
Diğer	8.470
<b>Toplam</b>	<b>57.270.911</b>

	Faiz ve kur farkı
<b>Ortaklardan Kazancı Holding A.Ş'nin dolaylı iştirak ve bağlı ortaklıkları olan ilişkili taraflar</b>	
Çoruh Elektrik Perakende Satış A.Ş.	1.634.105
Fırat Elektrik Perakende Satış A.Ş.	347.832
Diğer	3.252
<b>Toplam</b>	<b>1.985.189</b>

<b>Direkt sermaye ilişkisi bulunmayıp üst düzey yöneticileri Grup'un yöneticileri ile aynı olan ilişkili taraflar</b>	<b>Faiz ve kur farkı</b>
Koni İnşaat Sanayi A.Ş.	8.050.997
Flamingo Bioyakıt Üretim ve Sanayi A.Ş.	185.068
Flamingo Enerji Üretim ve Satış A.Ş.	97.319
Diğer	2.052
<b>Toplam</b>	<b>8.335.436</b>
<b>Toplam ilişkili taraflardan finansman gelirleri</b>	<b>67.591.536</b>

#### iv) İlişkili taraflara finansman giderleri

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2019</b>
<b>Ortaklardan Kazancı Holding'in iştirak ve bağlı ortaklıkları olan ilişkili taraflar</b>	<b>Faiz ve kur farkı</b>
Kazancı Holding	529.240
Aksa Jeneratör Sanayi A.Ş.	276.538
Aksa Elektrik Satış A.Ş.	25.677
Aksa Havacılık A.Ş.	--
Aksa Manisa Doğalgaz Dağıtım A.Ş.	--
Diğer	2.468
<b>Toplam</b>	<b>833.923</b>
<b>Ortaklardan Kazancı Holding'in Dolaylı iştirak ve bağlı ortaklıkları olan ilişkili taraflar</b>	<b>Faiz ve kur farkı</b>
Çoruh Elektrik Perakende Satış A.Ş.	15.034.759
Fırat Elektrik Perakende Satış A.Ş.	13.000.881
Diğer	21.085
<b>Toplam</b>	<b>28.056.725</b>
<b>Direkt sermaye ilişkisi bulunmayıp üst düzey yöneticileri Grup'un yöneticileri ile aynı olan ilişkili taraflar</b>	<b>Faiz ve kur farkı</b>
Elektrik Altyapı Hizmetleri Ltd. Şti.	109.309
Koni İnşaat Sanayi A.Ş.	34.697
Flamingo Enerji Üretim Ve Satış A.Ş.	--
Diğer	--
<b>Toplam</b>	<b>144.006</b>
<b>Toplam ilişkili taraflara finansman gideri</b>	<b>29.034.654</b>

## 4. HAKİM ŞİRKET VE HAKİM ŞİRKET'E BAĞLI DİĞER ŞİRKETLER İLE GERÇEKLEŞTİRİLEN HUKUKİ İŞLEMLER

### A) Hakim Şirket'in Taraf Olduğu Hukuki İşlemler

Hakim şirketin taraf olduğu hukuki işlemler'in özetleri aşağıda yer almaktadır;

- "Kazancı" markasının tescilli olduğu 01 /02 /03 /04 /05 /06 /08 /09 /10 /11 /13 /14 /15 /17 /18 /19 /21 /22 /23 /24 /25 /26 /27 /28 /32 /33 /34 /35 /36 /37 /38 /39 /41 /42 /43 /44 /45 numaralı sınıflarda kullanmama nedeniyle markanın hükümsüzlüğü talebi hakkında
- Kazancı Group Markasının İptali İle Sicilden Terkini Talebi hakkında
- İşe iade davası hakkında

### B) Hakim Şirket'e Bağlı Başka Bir Şirket'in Taraf Olduğu Hukuki İşlemler

01.01.-31.12.2019 hesap döneminde hakim şirkete bağlı başka bir şirket ve taraf olduğu herhangi bir hukuki işlem bulunmamaktadır.



## YILLIK BAĞLILIK RAPORU

### C) Hakim Şirket'in Yönlendirmesiyle Yapılan Hukuki İşlemler

01.01.–31.12.2019 hesap döneminde hakim şirketin yönlendirmesiyle herhangi bir hukuki işlem yapmamıştır.

### D) Hakim Şirket'in ya da Bağlı Şirket'in Yararına Yapılan Hukuki İşlemler

01.01.–31.12.2019 hesap döneminde hakim şirketinin ya da bağlı şirketin yararına yapılan hukuki işlemler bulunmamaktadır.

## 5. HAKİM ŞİRKET VE HAKİM ŞİRKET'E BAĞLI DİĞER ŞİRKETLER İLE GERÇEKLEŞTİRİLEN İŞLEMLERE İLİŞKİN ALINAN ÖNLEMLER

### A) Hakim Şirket'in Yararına Alınan Önlemler

01.01.–31.12.2019 döneminde hakim şirket yararına herhangi bir işlem yapılmamıştır.

### B) Hakim Şirket'in Yararına Alınmasından Kaçınılan Önlemler

01.01.–31.12.2019 döneminde hakim şirket yararına alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır.

### C) Başka Bir Bağlı Şirket'in Yararına Alınan Önlemler

01.01.–31.12.2019 döneminde hakim şirkete bağlı başka bir bağlı şirketle herhangi bir işlem yapılmamıştır.

### D) Başka Bir Bağlı Şirket'in Yararına Alınmasından Kaçınılan Önlemler

01.01.–31.12.2019 döneminde hakim şirkete bağlı başka bir bağlı şirketle herhangi bir işlem yapılmamıştır.

### E) Şirket hakim şirket ve diğer bağlı şirketler ile yapmış olduğu işlemler neticesinde zarara uğramış mıdır?

01.01.–31.12.2019 hesap döneminde hakim şirket ve diğer bağlı şirketler ile yapmış olduğu işlemler neticesinde zarara uğramamıştır.

### F) Şirket zarara uğramışsa zararın denkleştirilip denkleştirilmediği, zarar(kayıp) denkleştirilmişse faaliyet yılı içinde nasıl gerçekleştiği ve denkleştirme de kullanılan yöntemler nelerdir?

Şirket 01.01.–31.12.2019 hesap döneminde hakim şirket olan Kazancı Holding A.Ş'den alınan hizmetler sonucunda herhangi bir zarara uğramamıştır.

## 6. DİĞER HUSULAR

İlave edilecek herhangi bir husus bulunmamaktadır.

## 7. SONUÇ

Aksa Enerji'nin hakim ortakları ve hakim ortaklarının bağlı ortaklıkları ile 2019 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve Şirket'i zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

Bu rapor; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun 199. Maddesi hükümlerine, gerçeği aynen dürüstçe yansıtan hesap verme ilkelerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

27.02.2020



**Şaban Cemil Kazancı**  
Yönetim Kurulu Başkanı ve  
CEO



**Ahmet Serdar Nişli**  
Yönetim Kurulu Başkan  
Yardımcısı

**Mehmet Akif Şam**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Tülay Kazancı**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Ömer Muzaffer Baktır**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**İlhan Helvacı**  
Bağımsız Yönetim  
Kurulu Üyesi



**Yaşar Erkin Şahinöz**  
Bağımsız Yönetim  
Kurulu Üyesi



**Murat Yeşilyurt**  
Bağımsız Yönetim  
Kurulu Üyesi



# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE  
SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR  
VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

27 Şubat 2020  
Bu rapor 3 sayfa bağımsız denetçi  
raporu ve 76 sayfa konsolide  
finansal tablolar ve konsolide  
finansal tablolara ilişkin açıklayıcı  
dipnotları içermektedir.



**AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI****İçindekiler**

- Konsolide Finansal Durum Tablosu
- Konsolide Kar veya Zarar Tablosu
- Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu
- Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu
- Konsolide Nakit Akış Tablosu
- Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar



KPMG Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9  
Levent 34330 İstanbul  
Tel +90 212 316 6000  
Fax +90 212 316 6060  
www.kpmg.com.tr

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Aksa Enerji Üretim Anonim Şirketi Genel Kuruluna,

### A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### Görüş

Aksa Enerji Üretim Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu ve konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiştir.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KMG") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KMG tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

#### İlişkili olmayan taraflardan ticari alacakların değer düşüklüğü

İlişkili olmayan taraflardan ticari alacakların değer düşüklüğü ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.5'e bakınız.

#### Kilit Denetim Konusu

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 1.723.674.035 TL tutarındaki ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar toplam konsolide varlıkların önemli bir bölümünü oluşturmaktadır. İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar için değer düşüklüğü karşılıkları, müşterilerden alınan teminatlar, müşterilerin geçmiş ödeme performansları ve kredibilite bilgileri, alacak bakiyelerinin vade analizleri ile alacaklara ilişkin ihtilaf veya davaları göz önünde bulundurularak yapılan tahminler sonucu muhasebeleştirilmektedir. Kullanılan bu tahminler gelecekte beklenen piyasa koşullarına oldukça duyarlıdır. TFRS 9'a uygun olarak değer düşüklüğü karşılığının belirlenmesi önemli muhakeme gerektiren karmaşık hesaplamalar içermesi sebebiyle ilişkili olmayan taraflardan ticari alacakların değer düşüklüğü kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.

#### Konunun denetimde nasıl ele alındığı

Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:

- Grup'un ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklarının tahsilat takibine ilişkin sürecin anlaşılması, süreç içerisinde yer alan iç kontrollerin işleyiş etkinliğinin değerlendirilmesi,

-Alacak yaşlandırma çalışmasının analitik olarak incelenmesi ve tahsilat devir hızının önceki yıl ile karşılaştırılması,

-Tahsilatlara ilişkin herhangi bir anlaşmazlık veya dava sürecinin olup olmadığının yönetim ile yapılan görüşmeler ile soruşturulması ve avukatlardan devam eden alacak takip davalarıyla ilgili bilgi alınması,  
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacak bakiyeleri için örneklem yoluyla dış teyit mektupları gönderilerek finansal tablolarda yer alan tutarlarla uyumunun test edilmesi,

-Bilanço tarihinden sonra yapılan tahsilatların örneklem yoluyla test edilmesi,

-TFRS 9 gerekliliklerine göre modelleme tekniklerinin ve yaklaşımının değerlendirilmesi,

-Konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların TFRS'ler kapsamında uygunluğunun ve yeterliliğinin değerlendirilmesi.



### *Maddi Duran Varlıkların Yeniden Değerleme Yöntemiyle Muhasebeleştirilmesi*

Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirme yöntemiyle muhasebeleştirilmesine ilişkin muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.5'e, Dipnot 2.6'ya ve Dipnot 12'ye bakınız.

#### **Kilit Denetim Konusu**

Grup, konsolide finansal tablolarında yer alan arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar, tesis makine ve cihazların muhasebeleştirilmesine ilişkin Türkiye Muhasebe Standardı 16- "Maddi Duran Varlıklar" standardında yer alan yeniden değerlendirme modelini muhasebe politikası olarak uygulamaktadır. Grup, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla gerçekleştirilen yeniden değerlendirme çalışmalarını neticesinde, Dipnot 12'de belirtildiği üzere 1.855.172.202 TL tutarındaki maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışını konsolide finansal tablolarında muhasebeleştirmiştir.

Şirket'in yeniden değerlendirme modeli kapsamında söz konusu maddi duran varlıklarının değerleri SPK tarafından yetkilendirilmiş bağımsız değerlendirme kuruluşları tarafından belirlenmiştir.

Şirket'in 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal tablolarında yer alan maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışlarının konsolide finansal tablolar açısından önemli tutarda olması, değerlendirme çalışmalarında kullanılan bazı girdilerin ve hesaplamaların karmaşık yapıda olması ve içerdiği önemli tahmin ve varsayımların ileride gerçekleşebilecek sektörel ve ekonomik değişimlere duyarlı olması sebebi ile "maddi duran varlıkların yeniden değerlendirme yöntemiyle muhasebeleştirilmesi" kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.

#### **Konunun denetimde nasıl ele alındığı**

Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:

- Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirme çalışmalarını gerçekleştiren değerlendirme uzmanlarının bağımsızlığının, yeterliliğinin ve yetkinliklerinin değerlendirilmesi,
- Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirme çalışmasında kullanılan değerlendirme yöntemleri ve teknik verilerin, değerlendirme uzmanlarımızın da katılımıyla ilgili çalışmayı yapan değerlendirme kuruluşunun uzmanı ve Şirket yönetimi ile görüşmeler yapılarak değerlendirilmesi,
- Değerleme modellemelerinde kullanılan önemli tahminlerin ve girdilerin uygunluğunun piyasadaki mevcut emsallerle ve geçmiş değerlerle karşılaştırılmasını da içerecek şekilde değerlendirme uzmanlarımızdan yardım alınmak suretiyle değerlendirilmesi,
- Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirme çalışmalarına ilişkin temel tahminler ve varsayımlara dair açıklamalar da dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların TFRS'ler kapsamında uygunluğunun ve yeterliliğinin değerlendirilmesi.

### *Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları*

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

### *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları*

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.



SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup’un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup’un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup’un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtır yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

#### B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun (“TTK”) 398 inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 27 Şubat 2020 tarihinde Şirket’in Yönetim Kurulu’na sunulmuştur.
- 2) TTK’nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket’in 1 Ocak – 31 Aralık 2019 hesap döneminde defter tutma düzeninin ve konsolide finansal tablolarının TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK’nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of KPMG International Cooperative



Şirin Soysal SMMM  
Sorumlu Denetçi  
27 Şubat 2020  
İstanbul, Türkiye



# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot	Bağımsız	Bağımsız
		denetimden geçmiş/ Cari dönem	denetimden geçmiş/ Önceki dönem
		31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>Dönen varlıklar</b>			
Nakit ve nakit benzerleri	6	121.503.123	53.026.362
Ticari alacaklar		1.932.874.640	1.515.930.391
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	4	209.200.606	232.193.307
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	1.723.674.034	1.283.737.084
Diğer alacaklar		143.595.524	293.535.443
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	4	3.775.899	174.069.310
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	139.819.625	119.466.133
Türev araçlar	7	4.387.466	413.737
Stoklar	10	284.075.323	351.414.503
Peşin ödenmiş giderler	11	68.121.888	33.038.268
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	25	39.110.786	31.363.575
Diğer dönen varlıklar	18	90.292.154	152.049.712
<b>Toplam dönen varlıklar</b>		<b>2.683.960.904</b>	<b>2.430.771.991</b>
<b>Duran varlıklar</b>			
Finansal yatırımlar	7	412.408	412.408
Diğer alacaklar		7.096.176	1.545.269
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	7.096.176	1.545.269
Maddi duran varlıklar	12	5.499.257.130	3.774.056.402
Kullanım hakkı varlıkları	14	48.706.223	--
Maddi olmayan duran varlıklar		99.461.368	91.845.092
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	13	99.461.368	91.845.092
Peşin ödenmiş giderler	11	6.722.646	14.234.496
Ertelenmiş vergi varlığı	27	155.505.193	125.276.334
<b>Toplam duran varlıklar</b>		<b>5.817.161.144</b>	<b>4.007.370.001</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>8.501.122.048</b>	<b>6.438.141.992</b>

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız	Bağımsız
		denetimden geçmiş/ Cari dönem	denetimden geçmiş/ Önceki dönem
		31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>			
Kısa vadeli borçlanmalar	8	785.721.878	504.015.099
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	8	1.206.661.882	1.394.427.238
Kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	8	11.556.577	--
- İlişkili taraflardan kiralama işlemleri		4.232.174	--
- İlişkili olmayan taraflardan kiralama işlemleri	8	7.324.403	--
Uzun vadeli kiralama işlemlerinin kısa vadeli kısımları	8	3.033.070	--
Diğer finansal yükümlülükler	8	79.680.483	246.368.464
Ticari borçlar		599.548.139	551.532.389
- İlişkili taraflara ticari borçlar	4	1717.7126	233.019.582
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	5	582.371.013	318.512.807
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	17	8.800.399	7.263.796
Diğer borçlar		36.700.505	24.147.589
- İlişkili taraflara diğer borçlar	4	272.784	6.328.927
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	9	36.427.721	17.818.662
Türev araçlar	7	33.642.251	8.293.208
Dönem karı vergi yükümlülüğü	27	167.942.891	71.354.527
Kısa vadeli karşılıklar		5.136.526	2.158.292
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	17	777.554	1.120.506
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	15	4.358.972	1.037.786
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	18	5.985.809	17.955.012
<b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>		<b>2.944.410.410</b>	<b>2.827.515.614</b>
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>			
Uzun vadeli borçlanmalar	8	1.133.695.421	1.586.768.204
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar		34.745.275	--
Diğer finansal yükümlülükler	8	8.361.393	13.919.586
Diğer borçlar		39.601.341	--
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	9	39.601.341	--
Uzun vadeli karşılıklar		4.715.939	4.350.528
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	17	4.715.939	4.350.528
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	27	516.631.304	187.635.924
<b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>		<b>1.737.750.673</b>	<b>1.792.674.242</b>
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>4.682.161.083</b>	<b>4.620.189.856</b>

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Bağımsız denetimden geçmiş/ Cari dönem</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş/ Önceki dönem</i>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>Dipnot</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>			
Ödenmiş sermaye	19	613.169.118	613.169.118
Paylara ilişkin primler	19	247.403.635	247.403.635
Kar veya zarardan yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir	19	2.263.711.269	822.742.540
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları		2.262.917.793	821.844.347
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları		793.476	898.193
Kar veya zarardan yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelir	19	234.620.434	42.207.539
- Yabancı para çevirim farkları		248.243.241	45.726.065
- Riskten korunma kazançları/(kayıpları)		(13.622.807)	(3.518.526)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	19	64.980.588	48.267.560
Geçmiş yıllar zararları		(262.622.830)	(163.783.444)
Net dönem karı		329.182.900	26.094.071
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı</b>		<b>3.490.445.114</b>	<b>1.636.101.019</b>
Kontrol gücü olmayan paylar	19	328.515.851	181.851.117
<b>Toplam özkaynaklar</b>		<b>3.818.960.965</b>	<b>1.817.952.136</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>8.501.122.048</b>	<b>6.438.141.992</b>

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

### KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Bağımsız denetimden geçmiş/ cari dönem</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş/ önceki dönem</i>
	Dipnot	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
<b>Kar veya zarar:</b>			
Hasılat	20	5.578.594.781	4.669.249.102
Satışların maliyeti (-)	20	(4.563.137.567)	(3.933.709.353)
<b>Brüt kar</b>		<b>1.015.457.214</b>	<b>735.539.749</b>
Genel yönetim giderleri (-)	21	(95.606.154)	(68.239.611)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri (-)	21	(1.521.304)	(1.370.976)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	22	67.206.818	18.257.699
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	22	(9.527.013)	(33.862.938)
<b>Esas faaliyet karı</b>		<b>976.009.561</b>	<b>650.323.923</b>
TFRS 9 uyarınca belirlenen değer düşüklüğü		5.096.478	(11.218.447)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	23	633.402	2.640.864
<b>Finansman gideri öncesi faaliyet karı</b>		<b>981.739.441</b>	<b>641.746.340</b>
Finansman gelirleri	25	398.409.926	424.894.229
Finansman giderleri (-)	26	(828.696.646)	(886.863.321)
<b>Finansman giderleri, net</b>		<b>(430.286.720)</b>	<b>(461.969.092)</b>
<b>Vergi öncesi kar</b>		<b>551.452.721</b>	<b>179.777.248</b>
<b>Vergi gideri</b>		<b>(96.109.432)</b>	<b>(29.298.814)</b>
- Dönem vergi gideri	27	(147.722.478)	(67.892.244)
- Ertelenmiş vergi geliri	27	51.613.046	38.593.430
<b>Dönem karı</b>		<b>455.343.289</b>	<b>150.478.434</b>
<b>Dönem karının dağılımı</b>			
-Kontrol gücü olmayan paylar	17	126.160.389	124.384.363
-Ana ortaklık payları	28	329.182.900	26.094.071
<b>Toplam</b>		<b>455.343.289</b>	<b>150.478.434</b>
<b>Pay başına kazanç</b>			
- Pay başına kazanç (TL)	28	0,537	0,043

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.



## AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Bağımsız denetimden geçmiş/ Cari dönem</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş/ Önceki dönem</i>
	Dipnot	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
<b>Diğer kapsamlı gelir:</b>			
<b>Dönem karı</b>		<b>455.343.289</b>	<b>150.478.434</b>
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>			
Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları	11	1.855.172.202	--
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	19	(130.896)	(834.850)
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler</b>			
- Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	27	(358.202.175)	166.970
<b>Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar</b>			
Yabancı para çevirim farkları		202.517.176	17.551.340
Nakit akış riskinden korunma kayıpları		(12.630.351)	(6.974.425)
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler</b>			
- Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	27	2.526.070	1.394.885
<b>Diğer kapsamlı gelir</b>		<b>1.689.252.026</b>	<b>11.303.920</b>
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>		<b>2.144.595.315</b>	<b>161.782.354</b>
<b>Toplam kapsamlı gelirin dağılımı</b>			
Kontrol gücü olmayan paylar		182.873.546	124.384.346
Ana ortaklık payları		1.961.721.769	37.398.008
<b>Toplam</b>		<b>2.144.595.315</b>	<b>161.782.354</b>

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Paylara ilişkin primleri	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler		Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler		Birikmiş karlar			Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam öz kaynaklar	
			Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/ (kayıpları)	Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	Risken korunma kazançları/ (kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar kar/ (zararları)	Net dönem karı			Ana ortaklığa ait öz kaynaklar
<b>1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla bakiye</b>	613.169.118	247.403.635	1.566.073	882.386.856	2.060.997	28.174.725	48.267.560	(581.636.717)	357.310.764	1.598.703.011	57.466.771	1.656.169.782
- Yabancı para çevrim farkları	--	--	--	--	--	17.551.340	--	--	--	17.551.340	--	17.551.340
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm Kazançları/ (kayıpları)	--	--	(667.880)	--	--	--	--	--	--	(667.880)	--	(667.880)
- Nakit akış riskinden korunma kayıpları	--	--	--	--	(5.579.523)	--	--	--	--	(5.579.523)	--	(5.579.523)
<b>- Diğer kapsamlı gelir</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>(667.880)</b>	<b>--</b>	<b>(5.579.523)</b>	<b>17.551.340</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>11.303.937</b>	<b>--</b>	<b>11.303.937</b>
- Net dönem karı	--	--	--	--	--	--	--	26.094.071	26.094.071	26.094.071	124.384.346	150.478.417
<b>- Toplam kapsamlı gelir</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>(667.880)</b>	<b>--</b>	<b>(5.579.523)</b>	<b>17.551.340</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>26.094.071</b>	<b>37.398.008</b>	<b>124.384.346</b>	<b>161.782.354</b>
- Transferler	--	--	--	(60.542.509)	--	--	--	417853,273	(357310,764)	--	--	--
<b>31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla bakiye</b>	<b>613.169.118</b>	<b>247.403.635</b>	<b>898.193</b>	<b>821.844.347</b>	<b>(3.518.526)</b>	<b>45.726.065</b>	<b>48.267.560</b>	<b>(163.783.444)</b>	<b>26.094.071</b>	<b>1.636.101.019</b>	<b>181.851.117</b>	<b>1.817.952.136</b>

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler		Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler		Birikmiş karlar			Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam öz kaynaklar			
	Ödenmiş sermaye	Paylara ilişkin primleri	Tanımlanmış yeniden fayda planları	Maddi duran varlık yeniden değerlendirme kazanç/ (kayıpları)	Risikten korunma kazançları/ (kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler			Geçmiş yıllar kar/ (zararları)	Net dönem karı	Ana ortaklığa ait öz kaynaklar
<b>1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla bakiye</b>	613.169.118	247.403.635	898.193	821.844.347	(3.518.526)	45.726.065	48.267.560	(163.783.444)	26.094.071	1.636.101.019	181.851.117	1.817.952.136
- Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları	--	--	--	1.440.230.675	--	--	--	--	--	1.440.230.675	56.713.157	1.496.943.832
- Yabancı para çevrim farkları	--	--	--	--	--	202.517.176	--	--	--	202.517.176	--	202.517.176
- Tanımlanmış fayda planları	--	--	(104.717)	--	--	--	--	--	--	(104.717)	--	(104.717)
- Nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıpları)	--	--	--	--	(10.104.281)	--	--	--	--	(10.104.281)	--	(10.104.281)
<b>- Diğer kapsamlı gelir</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>(104.717)</b>	<b>1.440.230.675</b>	<b>(10.104.281)</b>	<b>202.517.176</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>1.632.538.853</b>	<b>56.713.157</b>	<b>1.689.252.010</b>
- Net dönem karı	--	--	--	--	--	--	--	--	329.182.900	329.182.900	126.160.389	455.343.289
<b>- Toplam kapsamlı gelir</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>(104.717)</b>	<b>1.440.230.675</b>	<b>(10.104.281)</b>	<b>202.517.176</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>329.182.900</b>	<b>1.961.721.753</b>	<b>182.873.546</b>	<b>2.144.595.299</b>
- Kontrol gücü olmayan pay sahipleri ile yapılan işlemler	--	--	--	842.771	--	--	--	(108.220.429)	--	(107.377.658)	(36.208.812)	(143.586.470)
- Transferler	--	--	--	--	--	--	16.713.028	9.381.043	(26.094.071)	--	--	--
<b>31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla bakiye</b>	<b>613.169.118</b>	<b>247.403.635</b>	<b>793.476</b>	<b>2.262.917.793</b>	<b>(13.622.807)</b>	<b>248.243.241</b>	<b>64.980.588</b>	<b>(262.622.830)</b>	<b>329.182.900</b>	<b>3.490.445.114</b>	<b>328.515.851</b>	<b>3.818.960.965</b>

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

### KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız denetimden geçmiş/ cari dönem	Bağımsız denetimden geçmiş/ önceki dönem
	Dipnot	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
<b>A. İşletme faaliyetlerden nakit akışları</b>		<b>706.770.343</b>	<b>(244.838.660)</b>
Dönem karı		455.343.289	150.478.434
<b>Dönem net kar mutabakatı ile ilgili düzeltmeler</b>			
Amortisman ve itfa giderleri ile ilgili düzeltmeler	24	485.469.510	394.018.340
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	17	798.778	1.068.441
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	26	489.369.965	584.888.056
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	25	(124.608.002)	(84.677.833)
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler	27	96.109.432	29.298.814
Türev finansal araçların gerçeğe uygun değer kayıpları/(kazançları) ile ilgili düzeltmeler	26	176.030.006	(68.098.736)
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler	23	(151.385)	(2.640.864)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		(277.684.030)	131.237.231
<b>İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler</b>			
Stoklardaki azalış		67.339.180	15.548.018
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki artış		(439.936.950)	(609.127.686)
İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)		22.992.701	(200.052.633)
İlişkili taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış)		170.293.411	(164.835.080)
İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki artış		(25.904.399)	(75.591.037)
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)		292.920.206	(94.833.558)
İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış)		58.210.400	(49.452.233)
İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)		(215.842.456)	156.763.014
İlişkili taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış)		(6.056.143)	1.950.260
Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış/(azalış)		54.646.144	(46.409)
Satış amacıyla elde tutulan varlıklardaki azalış		--	46.013.293
Peşin ödenmiş giderlerdeki artış		(27.571.770)	(10.774.672)
<b>Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları</b>		<b>1.093.340.887</b>	<b>151.133.160</b>
Vergi ödemeleri		(18.890.373)	(5.428.423)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	17	(871.681)	(552.968)
Ödenen faizler		(491.416.492)	(474.668.262)
Alınan faizler		124.608.002	84.677.833
<b>B. Yatırım faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları</b>		<b>(388.668.388)</b>	<b>(141.513.174)</b>
Maddi duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		377.023	44.813.488
Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	12	(122.281.378)	(185.524.607)
Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	13	(792.340)	(802.055)
Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Elde Edilmesine Yönelik Alışlara İlişkin Nakit Çıkışları		(29.062.000)	--
Diğer nakit giriş/çıkışları		(236.909.693)	--
<b>C. Finansman faaliyetlerinde kullanılan nakit akışları</b>		<b>(249.625.194)</b>	<b>379.800.405</b>
Kredilerden nakit girişleri	31	3.070.561.746	2.898.822.734
Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	31	(3.303.602.341)	(2.579.670.969)
Kira Sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışlar	31	(628.699)	--
Türev araçlardan nakit girişleri		(15.955.900)	60.648.640
<b>Yabancı para çevrim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış) (A+B+C)</b>		<b>68.476.761</b>	<b>(6.551.429)</b>
<b>D. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri</b>	6	<b>52.995.042</b>	<b>59.546.471</b>
<b>Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri (A+B+C+D)</b>	6	<b>121.471.803</b>	<b>52.995.042</b>

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.



# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE

### SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA

#### İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### Konsolide Finansal Tablo Dipnotları

1	Şirket'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu	137
2	Konsolide Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar	140
3	Faaliyet Bölümleri	161
4	İlişkili Taraf Açıklamaları	162
5	Ticari Alacak ve Borçlar	166
6	Nakit ve Nakit Benzerleri	167
7	Finansal Yatırımlar	167
8	Finansal Borçlanmalar	168
9	Diğer Alacak ve Borçlar	171
10	Stoklar	173
11	Peşin Ödenmiş Giderler ve Ertelenmiş Gelirler	174
12	Maddi Duran Varlıklar	174
13	Maddi Olmayan Duran Varlıklar	178
14	Kullanım Hakkı Varlıkları	179
15	Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Borçlar	179
16	Taahhütler	180
17	Çalışanlara Sağlanan Faydalar	181
18	Diğer Varlık ve Yükümlülükler	182
19	Sermaye, Yedekler ve Diğer Özsermaye Kalemleri	183
20	Hasılat	185
21	Genel Yönetim Giderleri, Satış, Pazarlama ve Dağıtım Giderleri	186
22	Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler	187
23	Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler ve Giderler	187
24	Çeşit Esasına Göre Sınıflandırılmış Giderler	188
25	Finansman Gelirleri	188
26	Finansman Giderleri	188
27	Vergi	189
28	Pay Başına Kar	192
29	Finansal Araçlar	192
30	Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi	195
31	Finansal Araçlar (Gerçeğe Uygun Değer Açıklamaları ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi Çerçevesindeki Açıklamalar)	202
32	Nakit Akış Tablosuna İlişkin Açıklamalar	203
33	Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar	203

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### 1 Şirket’in organizasyonu ve faaliyet konusu

Aksa Enerji Üretim A.Ş. (“Aksa Enerji” veya “Şirket”), 12 Mart 1997 tarihinde elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitesinin müşterilere satışı faaliyetlerinde bulunmak üzere kurulmuştur.

Şirket Sermaye Piyasası Kurulu’na (SPK) kayıtlıdır ve hisseleri 21 Mayıs 2010 tarihinden itibaren “AKSEN” kodu ile Borsa İstanbul A.Ş. (“BİST”)’de işlem görmektedir. Şirket’in 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla fiili dolaşımdaki pay oranı %21,39’dur (31 Aralık 2018: %21,39).

Şirket’in hakim ortağı Kazancı Holding A.Ş. (“Kazancı Holding”)’dir. Şirket Türkiye’de kayıtlı olup merkezi adresi; Rüzgarlıbahçe Mahallesi, Özalp Çıkmazi, No:10, Kavacık-Beykoz, İstanbul / Türkiye’dir.

Aksa Enerji ve bağlı ortaklıkları hep birlikte “Grup” olarak ifade edilmektedir. Bağlı ortaklıkların 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla detayları aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklık veya Yabancı Şube İsmi	Ana faaliyet konusu	Faaliyet yeri	Grup’un etkin pay oranı (%)	
			31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Aksa Aksen Enerji Ticareti A.Ş. (“Aksa Aksen Enerji”)	Elektrik ticareti	Türkiye	100,00	100,00
Aksa Energy Company Ghana Limited (“Aksa Enerji Ghana”)	Elektrik üretimi	Gana	75,00	75,00
Aksa Enerji Üretim A.Ş.-Y.Ş. (“Aksa Enerji – Y.Ş.”)	Elektrik üretimi	KKTC	100,00	100,00
Aksa Ghana B.V.	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
Aksa Global Investment B.V. (“Aksa Global B.V.”)	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
Aksa Göynük Enerji Üretim A.Ş. (“Aksa Göynük Enerji”)	Elektrik üretimi	Türkiye	99,99	99,99
Aksa Madagascar B.V.	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
Aksa Mali S.A.	Elektrik üretimi	Mali	100,00	100,00
Aksaf Power Ltd. (“Aksaf Power”)	Elektrik üretimi	Mauritius	100,00	58,35
İdil İki Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“İdil İki Enerji”)	Elektrik üretimi	Türkiye	99,99	99,99
Overseas Power Ltd. (“Overseas Power”)	Mal ve tedarik ticareti	Mauritius	100,00	100,00
Rasa Enerji Üretim A.Ş. (“Rasa Enerji”)	Elektrik üretimi	Türkiye	99,99	99,99
Aksa Energy Company Congo (“Aksa Enerji Kongo”)	Elektrik üretimi	Kongo	100,00	--
Aksa Energy Cameroon (“Aksa Enerji Kamerun”)	Elektrik üretimi	Kamerun	100,00	--

\*Aksa Enerji Kongo ile Aksa Enerji Kamerun şirketlerinin kuruluşu gerçekleşmiş olup henüz faaliyete başlamamıştır.

Grup’un toplam çalışan sayısı 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 907 (31 Aralık 2018: 977) kişidir.

#### Aksa Aksen Enerji:

Aksa Aksen Enerji, Aksa Enerji tarafından üretilen elektriğin satışı amacıyla 8 Temmuz 2015 tarihinde Aksa Enerji’nin %100,00 oranında bağlı ortaklığı olarak kurulmuştur.

#### Aksa Enerji Ghana:

2015 yılında Gana Cumhuriyeti Hükümeti ile elektrik üretimi ve satışı konusunda imzalanan satış anlaşması sonucu 15 Temmuz 2015’te kurulmuştur. Raporlama tarihi itibarıyla Aksa Enerji Ghana’nın toplam 370 MW kapasiteli enerji santralinin 192,5 MW kurulu gücündeki bölümün geçici kabulü 10 Nisan 2017 itibarıyla yapılmış olup elektrik üretimine başlamıştır. Santralin kurulu gücü 1 Ağustos 2017 tarihinde 192,5 MW’tan 35 MW’ı yedek kapasite olmak üzere toplam 280 MW’a yükselmiştir. 19 Kasım 2018 tarihi itibarı ile Gana Akaryakıt Enerji Santrali’nin kurulu gücü, 280 MW’tan 370 MW’a yükselmiş olup, böylece garanti edilen kapasite 223,5 MW’tan 332 MW’a yükselmiştir. Aksa Enerji Ghana, anlaşma süresince ürettiği elektriğin tamamını garantili alım anlaşması çerçevesinde Amerikan Doları bazında belirlenmiş tarife üzerinden Gana Elektrik Kurumu’na (ECG) satmaktadır.

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## Aksa Enerji Y.Ş.:

Aksa Enerji Y.Ş. 10 Mart 2009 tarihinde KKTC- Kalecik'te kurulu dizel-jeneratör gruplarından oluşan santralinde üretilen enerjinin satışı için Kıbrıs Türk Elektrik Kurumu ("KIB-TEK") ile elektrik satış anlaşması yapmıştır. Anlaşmanın süresi 1 Nisan 2009 tarihinden itibaren 15+3 yıldır. Aksa Enerji Y.Ş. bu süre içinde ürettiği elektriğin tamamını garantili alım anlaşması çerçevesinde Amerikan Doları bazında belirlenmiş tarife üzerinden Kıbrıs Türk Elektrik Kurumu'na satmaktadır.

Kalecik Enerji Santrali'nin kurulu gücü, Türkiye'de lisansı iptal ettirilmiş iki ünitenin Kalecik Enerji Santrali'ne taşınması ile 33 MW artırılmıştır. Kapasitesi artırılan santralin kurulu gücü 153 MW'a yükselmiş olup, yedek ünite sayısının artmasıyla Kalecik Enerji Santrali'nin emre amadelik yüzdesi artırılmıştır.

Aksa Enerji-Y.Ş.'nin makine ve tesisat parkurunun yer aldığı arazi Kazancı Holding tarafından KKTC'de mukim bir şahıstan 12 Şubat 2010 tarihinde 10 yıllık bir süre için kiralanmış ve 2019 içerisinde sözleşme revize edilerek süre 23 Aralık 2024 tarihine kadar uzatılmıştır.

## Aksa Gana B.V.:

Aksa Ghana B.V. 24 Kasım 2016 tarihinde Hollanda'da Aksa Enerji Gana'nın holding şirketi olarak kurulmuştur.

## Aksa Global B.V.:

Aksa Global 24 Kasım 2016 tarihinde yurt dışı yatırımları koordine etmek amacıyla Hollanda'da kurulmuştur. Aksa Ghana B.V. ve Aksa Madagascar B.V. şirketlerinin sahibi olan şirkettir.

## Aksa Göynük Enerji:

Aksa Göynük Enerji'nin Türkiye Kömür İşletmeleri ile imzalamış olduğu Bolu-Göynük havzasındaki kömürün kullanılmasına yönelik bir rödevans anlaşması, Aksa Enerji'nin ise kullanılan bu kömürün 270 MW gücünde bir kömür santralinde değerlendirilmesine yönelik lisansı mevcuttur.

Aksa Göynük Enerji'nin %99,99 oranındaki hissesi Aksa Enerji tarafından 28 Ekim 2011 tarihi itibarıyla ilişkili taraf olan Kazancı Holding'den devir alınmıştır. Aksa Göynük Enerji'nin faaliyet konuları elektrik enerjisi üretim tesisi kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi ve satışı ile her türlü petrol, gaz, madencilik işlemleridir.

Santralin ilk ünitesi 135 MW kurulu güçle 30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla faaliyete geçmiş olup, 135 MW'lık ikinci ünite ise 29 Ocak 2016 tarihi itibarıyla faaliyete geçmiştir.

## Aksa Madagascar B.V.:

Aksa Madagascar B.V. 19 Ekim 2016 tarihinde Aksaf Power'ın holding şirketi olarak kurulmuştur.

## Aksa Mali S.A.:

Aksa Mali S.A. 6 Şubat 2017 tarihinde Mali'de santral kurulumu, işletilmesi ve üretilen enerjinin satışı amacıyla kurulmuştur. 3 yıllık garantili alım anlaşmasıyla Avro cinsinden tarife üzerinden ülkeye elektrik satan santralin ilk motorları 4 Ağustos 2017 tarihinde devreye alınarak, santral 10 MW kurulu güç ile ticari faaliyetine başlamıştır. Toplam 40 MW kurulu güçteki santralin kalan 30 MW'lık kısmı ise 28 Eylül 2017 tarihinde devreye girmiştir. Mali garantili alım anlaşmasının süresinin uzatılması konusunda görüşmeler devam etmektedir.

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

## Aksaf Power:

Aksa Enerji, Madagaskar Cumhuriyeti'nde 120 MW kurulu güçte bir Heavy fuel oil (“HFO”) santralının kurulması ve üretilen elektriğin 20 yıl süre ile garantili satışının yapılması amacıyla, %58,35'i Aksa Enerji'ye, %41,65'i yerel ortağa ait olmak üzere Mauritius'da yerleşik Aksaf Power adında bir şirket kurmuştur. Aksaf Power, Madagaskar Cumhuriyeti'nin elektrik ve su hizmetlerini üstlenen devlet şirketi Jiro Sy Rano Malagasy (“Jirama”) ile yaptığı anlaşma çerçevesinde avans ve teminatların alınmasından sonra projeye başlamıştır. 22 Ekim 2019 tarihinde Aksa Enerji yerel ortağa ait olan %41,65 lik hisseleri satın alarak Şirket'in tüm hisselerinin sahibi olmuştur.

2016 yılının son çeyreğinde inşaatına başlanan santralin 25 MW kurulu gücündeki ilk motorları planlanan süreden erken 10 Temmuz 2017'de devreye alınmış olup santralin kurulu gücü 4 Ağustos 2017 tarihinde 50 MW'a yükseltilmiştir. Toplam 66 MW kurulu güçteki ilk fazın kalan 16 MW gücündeki bölümü ise 7 Eylül 2017'de devreye girmiştir. 54 MW kurulu güçteki ikinci fazın ise bölgedeki iletim hatlarının tamamlanmasını takiben devreye girmesi planlanmaktadır. Garantili elektrik satış anlaşmasında tarife ABD Doları cinsinden belirlenmiş olup proje ile ilgili saha, yakıt temini, tüm lisans ve izinler Jirama tarafından sağlanmıştır.

## İdil İki Enerji:

2001 yılında ilişkili taraflardan Koni İnşaat A.Ş tarafından Bilkent Grup'tan satın alınan İdil İki Enerji Şırnak'ta kurulu 24 MW kapasiteli İdil fuel oil santralini bünyesinde bulundurmaktadır. Santral 2001 yılında kurulmuş ve aynı yıl içinde elektrik üretimine başlamıştır. 5 Mart 2010 tarihinde % 99,99 oranındaki hissesi Aksa Enerji tarafından Koni İnşaat A.Ş'den devir alınmıştır. 7 Şubat 2017 tarihinde Şirket tarafından lisans iptali yapılmıştır.

## Rasa Enerji:

2000 yılında elektrik üretimi ve üretilen elektriğin müşterilere iletimi amacı ile kurulan Rasa Enerji 5 Mart 2010 tarihinde % 99,99 oranındaki hissesi Aksa Enerji tarafından Grup'un ilişkili kuruluşlarından Koni İnşaat A.Ş'den devir alınmıştır. Rasa Enerji, Ağustos 2011 tarihinde Şanlıurfa santralini 129 MW kurulu güç ile devreye almış, 8 Ekim 2012 tarihinde ise atık ısı kazanları ve buhar türbini yatırımları ile kombine çevrim üretime başlamıştır. 18 Kasım 2015 tarihi itibarıyla Şanlıurfa Doğalgaz Çevrim Santrali'nin kapasitesi 18 MW artırılarak kurulu gücü 147 MW'ye ulaşmıştır.

## Aksa Enerji Kongo:

Kongo Cumhuriyeti'nde 24 Temmuz 2019 tarihinde kurulmuştur.

## Aksa Enerji Kamerun:

Kamerun'da 21 Kasım 2019 tarihinde kurulmuştur.

## Overseas Power:

Overseas Power 18 Kasım 2016 tarihinde ağırlıklı olarak Aksaf Power'ın faaliyetleriyle ilgili hammadde ve mal tedariki faaliyetlerini yürütmek amacıyla Mauritius'ta kurulmuştur.



# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup’un sahip olduğu elektrik üretim lisanslarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Lisans Sahibi	Bölge/ülke	Tesis tipi	Lisans Verilme tarihi	Lisans süresi	Kurulu güç-Kapasite (mwe)
Aksa Enerji	KKTC	Fuel oil	1 Nisan 2009	15+3	153
Aksa Enerji	Antalya	Doğalgaz	13 Kasım 2007	30 yıl	900
Aksa Enerji	Manisa <sup>(1)</sup>	Doğalgaz	21 Şubat 2008	30 yıl	115
Aksa Göynük Enerji	Bolu	Termik	25 Mart 2008	30 yıl	270
Aksa Enerji Gana	Gana	Fuel Oil	1 Ağustos 2017	6,5 yıl	370
Aksa Mali S.A	Mali	Fuel Oil	28 Eylül 2017	3 yıl	40
Aksaf Power	Madagaskar	Fuel Oil	5 Eylül 2017	20 yıl	66
Rasa Enerji	Şanlıurfa	Doğalgaz	12 Mayıs 2011	49 yıl	147
Toplam					1.946

<sup>(1)</sup>Aksa Enerji Üretim A.Ş. bünyesinde bulunan, doğalgaz yakıtlı, termik kombine çevrim tipindeki “Manisa Santrali”ne ait 21 Şubat 2008 tarihli ve EÜ/1501-3/1089 numaralı üretim lisansı; Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu’nun 25 Nisan 2019 tarihli ve 8553-6 sayılı kararı ile 30 Nisan 2019 tarihi itibarıyla sona erdirilmiştir.

Lisans Sahibi	Bölge	Santral Adı	Tesis Tipi	Kontrat Tarihi	Kontrat Süresi	Kontrat Tipi	İşletmedeki Kapasite (Mwe)
Societe Jiro Sy Rano Malagasy (Jirama)	Madagaskar	CTA-2	Fuel oil	8 Ocak 2019	5 yıl	Bakım& İşletme	24

## 2 Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

### 2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

#### a) Finansal tabloların hazırlanış şekli

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan II-14.1 No’lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (“TFRS”ler) uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS’ler; KGK tarafından Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”), Türkiye Finansal Raporlama Standartları, TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 7 Haziran 2019 tarih ve 30794 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberin’de belirlenmiş finansal tablo örnekleri esas alınarak geliştirilen TFRS Taksonomisine uygun olarak sunulmuştur.

Grup ilk uygulama tarihi 1 Ocak 2019 olan TFRS 16’yı uygulamaya başlamıştır. Uygulanan geçiş yöntemine uygun olarak karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmiştir.

#### b) Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

SPK’nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı uyarınca, Türkiye’de faaliyette bulunan ve TFRS’lere uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No’lu “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” Standardı (“TMS 29”) uygulanmamıştır.

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### c) Ölçüm esasları

Konsolide finansal tablolar, aşağıda belirtilen gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülen kalemler hariç olmak üzere, 31 Aralık 2004'te sona eren enflasyon etkilerinden arındırılmış tarihi maliyet temeline göre hazırlanmıştır:

- türev finansal araçlar,
- finansal yatırımlar,
- maddi duran varlıkların içerisindeki arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ve tesis makine ve cihazlar.

Gerçeğe uygun değer ölçme esasları 2.6 (iii) numaralı dipnotta açıklanmıştır.

### d) Geçerli ve raporlama para birimi

Grup ve Türkiye'de kayıtlı bağlı ortaklıkları; yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tek Düzen Hesap Planı şartlarına uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını faaliyette buldukları ülkelerin para birimleri cinsinden ve o ülkelerin mevzuatına uygun olarak hazırlamaktadırlar.

Grup'un, yurt dışındaki bağlı ortaklıkları haricinde geçerli para birimleri Türk Lirası'dır (“TL”). Bu konsolide finansal tablolar, Grup'un geçerli para birimi olan TL cinsinden sunulmuştur. TL olarak sunulan bütün finansal bilgiler aksi belirtilmedikçe en yakın TL'ye yuvarlanmıştır.

Grup şirketlerinin geçerli para birimleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Şirket	Geçerli Para Birimi
Aksa Enerji – Y.Ş.	ABD Doları
Rasa Enerji	TL
İdil İki Enerji	TL
Aksa Göynük Enerji	TL
Aksa Aksen Enerji	TL
Aksa Enerji Gana	ABD Doları
Aksa Gana B.V.	Avro
Aksa Global B.V.	Avro
Aksa Madagascar B.V.	Avro
Aksa Mali S.A.	Avro
Aksaf Power	ABD Doları
Overseas Power	ABD Doları

\*Aksa Enerji Kongo ile Aksa Enerji Kamerun şirketlerinin kuruluşu gerçekleşmiş olup henüz faaliyete başlamamıştır.

Geçerli para birimi, ilgili bağlı ortaklıklarının operasyonlarında önemli ölçüde kullanılmakta veya operasyonları üzerinde önemli etkiye sahip bulunmakta olup, bu grup şirketlerine ilişkin olay ve koşulların ekonomik özünü yansıtmaktadır. Konsolide finansal tablolardaki kalemlerin ölçümü için seçilen para birimi hariç bütün para birimleri yabancı para olarak ele alınmaktadır. Dolayısıyla, Grup'un geçerli para birimiyle ölçülmemiş olan işlemler ve bakiyeler, Grup'un geçerli para birimi cinsinden yeniden ifade edilmiştir.

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

## e) Konsolidasyon esasları

### (i) İşletme birleşmeleri

İşletme birleşmeleri, kontrolün Grup’a transfer olduğu tarih olan birleşme tarihinde satın alma metodu kullanılarak muhasebeleştirilir. Kontrol, Grup’un yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkânına sahip olduğu durumda ortaya çıkmaktadır. Kontrol değerlendirilirken ifa edilebilir potansiyel oy hakları Grup tarafından dikkate alınmaktadır.

Grup satın alma tarihindeki şerefiyeyi aşağıdaki şekilde ölçmektedir:

- Satın alma bedelinin gerçeğe uygun değeri; artı
- İşletme birleşmelerinde edinilen işletme üzerindeki kontrol gücü olmayan payların kayıtlı değeri; artı
- Eğer işletme birleşmesi birden çok seferde gerçekleştiriliyorsa edinen işletmenin daha önceden elde tuttuğu edinilen işletmedeki özkaynak payının birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri; eksi
- Tanımlanabilir edinilen varlık ve varsayılan yükümlülüklerin muhasebeleştirilen net değeri (genelde gerçeğe uygun değeri).

Eğer yapılan değerlemede negatif bir sonuca ulaşırsa, pazarlıklı satın alma işlemlerinden doğan kazanç kar veya zararda muhasebeleştirilir. Satın alma bedeli; var olan ilişkilerin kapatılmasıyla ilgili tutarları içermez. Bu tutarlar genelde kar veya zararda muhasebeleştirilir.

### (ii) Ortak kontrol altındaki işletme paylarından edinimler

Grup’u kontrol eden paydaşın kontrolündeki şirketlerin paylarının transferinden kaynaklanan işletme birleşmeleri sunulan en erken karşılaştırmalı dönemin başında birleşme gerçekleşmiş gibi, ya da, ortak kontrolün sağlandığı tarihte muhasebeleştirilir. Bu amaçla karşılaştırmalı dönemler yeniden düzenlenir. Ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinde hakların birleşmesi yöntemi kullanılır ve şerefiyeye yer verilmez. İktisap edilen varlıklar ve borçlar önceden Grup’un kontrolündeki paydaşların konsolide tablolarında kaydedilen kayıtlı değeriyle muhasebeleştirilir. İktisap edilen şirketlerin özsermaye kalemleri sermayenin haricinde Grup’un özkaynaklarında aynı kalemlere eklenir ve ortaya çıkan kar veya zarar özkaynaklar altında denkleştirici bir hesap olarak “Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi” hesabında muhasebeleştirilir. Söz konusu şirketlerin, Grup’un kontrolünü kaybetmesi halinde, daha önce “Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi” hesabı altında kayıtlara alınan tutarı “Geçmiş yıllar karları zararları”na sınıflanır.

### (iii) Bağlı ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Grup tarafından kontrol edilen işletmelerdir. Grup yatırım yapılan bir işletmeyi değişken getirilerine maruz kaldığı ya da bu değişken getiriler üzerinde hak sahibi olduğu ve bu getirileri yatırım yapılan işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkanına sahip olduğu durumda yatırım yapılan işletmeyi kontrol etmektedir. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları kontrolün başladığı ve kontrolü sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolara tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak dahil edilmektedir. Gerekli olması halinde, bağlı ortaklıklar için uygulanan muhasebe politikaları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığın sağlanması amacıyla değiştirilir.

Kontrol gücü olmayan paylar, bağlı ortaklığın satın alınma tarihindeki net varlık değerinin oransal tutarı üzerinden ölçülmektedir.

Grup’un bağlı ortaklıklardaki paylarında kontrol kaybıyla sonuçlanmayan değişiklikler, ortaklarla yapılan ortaklığa ilişkin işlem olarak muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan paylara yapılan düzeltmeler, bağlı ortaklığın net varlık değerinin oransal tutarı üzerinden hesaplanmaktadır. Şerefiye üzerinde bir düzeltme yapılmaz ve kar veya zararda kazanç veya kayıp olarak muhasebeleştirilmez.

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

## (iv) Kontrolün kaybedilmesi

Grup, bağlı ortaklık üzerindeki kontrolünü kaybetmesi durumunda, bağlı ortaklığın varlık ve yükümlülüklerini, kontrol gücü olmayan paylarını ve bağlı ortaklıkla ilgili diğer özkaynaklar altındaki tutarları kayıtlarından çıkarır. Bundan kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Eğer Grup, önceki bağlı ortaklığında pay sahibi olmayı sürdürürse, kalan paylar kontrolün kaybedildiği gün itibarıyla gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür.

## (v) Konsolidasyon esnasında elimine edilen işlemler

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında, grup içi işlemlerden dolayı oluşan tüm bakiye ve işlemler ile gerçekleşmemiş her türlü gelirler ve giderler karşılıklı olarak elimine edilmiştir.

Grup içi işlemlerden kaynaklanan gerçekleşmemiş zararlar da, değer düşüklüğü ile ilgili kanıt olmadığı hallerde, gerçekleşmemiş karların eliminasyonunda kullanılan yöntemle silinmiştir. Grup'un sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüleri, ilgili özkaynak ve kar veya zarar tablosu hesaplarından elimine edilmiştir.

## f) Yabancı para

### Yabancı para cinsinden yapılan işlemler

Yabancı para işlemler ilgili Grup şirketlerinin geçerli para birimlerine işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmişlerdir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama tarihindeki kurlardan geçerli para birimine çevrilmişlerdir. Parasal kalemlere ilişkin yabancı para çevrim farkı kazancı veya zararı, dönem başındaki geçerli para birimi cinsinden itfa edilmiş tutarın etkin faiz oranı ve ödemelerin etkisinin düzeltilmesiyle dönem sonundaki yabancı para birimi cinsinden itfa edilmiş tutarın dönem sonu kurundan çevrilmiş tutarı ile arasındaki farkı ifade eder.

Yabancı para cinsinden olan ve gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen parasal olmayan varlıklar ve yükümlülükler, gerçeğe uygun değerinin tespit edildiği tarihteki kurdan geçerli para birimine çevrilir. Yabancı para cinsinden olan ve tarih maliyetiyle ölçülen parasal olmayan varlıklar ve yükümlülükler, işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan çevrilmiştir. Yeniden çevrimle oluşan kur farkları, diğer kapsamlı gelirden kayıtlara alınan nakit akış riskinden korunma araçlarından doğan farklar hariç; kar veya zararda kayıtlara alınır.

Avro / TL, ABD Doları / TL, Gana Cedisi/ ABD Doları ve TL / ABD Doları kurlarındaki dönemsel değişimler raporlama dönemleri sonu itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Avro / TL	6,6506	6,0280
ABD Doları / TL	5,9402	5,2609
Gana Cedisi / ABD Doları	0,1807	0,2076
TL / ABD Doları	0,1683	0,1900

### Yurtdışı faaliyetler

Satın alımdan kaynaklanan gerçeğe uygun değer düzeltmeleri dahil olmak üzere yurtdışı faaliyetlerin varlık ve yükümlülükleri raporlama tarihindeki kurlardan TL'ye çevrilir. Yurtdışı faaliyetlerin gelir ve giderleri ilgili dönemin ortalama kurlarından TL'ye çevrilir.

Yabancı para çevrim farkları kontrol gücü olmayan paylara ilişkin çevrim farkları olmadığı sürece diğer kapsamlı gelir altında kaydedilir ve özkaynaklar altında yabancı para çevrim farkları hesabında sunulur. Ancak, eğer faaliyet, tamamına sahip olunmayan bir bağlı ortaklık ile ilgili ise, kontrol gücü olmayan paylara ilişkin kısmi oransal olarak kontrol gücü olmayan pay olarak sınıflanır.

Bir yurtdışı faaliyetin satılması sonucunda kontrol, önemli etki veya müşterek kontrol kaybedildiğinde bu yabancı faaliyetle ilgili yabancı para çevrim farklarında birikmiş ilgili tutar kar veya zarara transfer edilir. Eğer Grup yabancı bir faaliyet içeren bir bağlı ortaklığının sadece bir kısmını elden çıkarıp kontrolü koruyorsa, yabancı para çevrim farkları hesabındaki birikmiş tutarın ilgili kısmı kontrol gücü olmayan pay olarak sınıflanır. Eğer Grup yabancı bir faaliyet içeren bir iştirakini veya iş ortaklığının sadece bir kısmını elden çıkarıp önemli etkiyi veya müşterek kontrolü koruyorsa, yabancı para çevrim farkları hesabındaki birikmiş tutar kar veya zarara transfer edilir.



# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Bir yurtdışı faaliyet ile parasal alacak veya borç ilişkisinin kapanmasının öngörülebilir gelecekte planlanmadığı ve muhtemel olmadığı durumlarda, söz konusu parasal kalemlerden oluşmuş alacak ve borç kaynaklı yabancı para çevrim kar ve zararları net yurtdışı faaliyet yatırımlarının bir parçası şeklinde tanımlanarak, diğer kapsamlı gelir altında kaydedilir ve özkaynaklar altında yabancı para çevrim farkları hesabında sunulur.

## 2.2 TFRS'lere uygunluk beyanı

İlişikteki konsolide finansal tablolar, Tebliğ hükümleri uyarınca KGK tarafından yürürlüğe konulmuş olan TFRS'lere uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS'ler; KGK tarafından Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”), Türkiye Finansal Raporlama Standartları, TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir.

Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla düzenlenmiş konsolide finansal tabloları, Şirket Yönetim Kurulu tarafından 27 Şubat 2020 tarihinde onaylanmıştır. Şirket Genel Kurul'unun ve ilgili düzenleyici kurumların konsolide finansal tabloların yayımı sonrası söz konusu konsolide finansal tabloları değiştirilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır.

## 2.3 Muhasebe politikalarında değişiklikler

Aşağıda belirtilen değişiklikler dışında, Grup'un konsolide finansal tablolarında uygulanan muhasebe politikaları, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren yılda hazırlanan konsolide finansal tablolarında uygulanan muhasebe politikalarıyla aynıdır.

### a) TFRS 16 kiralamalar

Grup ilk olarak 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren TFRS 16 Kiralamalar standardını uygulamaya başlamıştır. Bunun yanı sıra, 1 Ocak 2019'dan itibaren diğer bazı standart değişiklikleri de yürürlüğe girmiştir. Ancak bu değişikliklerin, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

TFRS 16, kiracılar için tek bir kiralama muhasebesi modelini getirmiştir. Sonuç olarak, Grup, bir kiracı olarak, söz konusu varlığı kullanım hakkını temsil eden kullanım hakkı varlığı ve ödemekle yükümlü olduğu kira ödemelerini temsil eden kiralama borçlarını konsolide finansal tablolarına almıştır. Kiraya veren açısından muhasebeleştirme, önceki muhasebe politikalarına benzer şekildedir.

Grup, TFRS 16'yı ilk geçişte tüm kolaylaştırıcı hükümlerden yararlandığından kullanım hakkı varlığı ve kiralama borcunun eşit tutarda çıkmasıyla sonuçlanan kısmi geriye dönük yaklaşımı uygulamıştır. Buna göre, 2018 için TMS 17 ve ilgili yorumlar kapsamında sunulan karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmemiştir. Muhasebe politikalarındaki değişikliklerin detayları aşağıda açıklanmıştır.

### i) Kiralama tanımı

Daha önce, Grup tarafından sözleşmenin başlangıcında bir sözleşmenin kiralama işlemi içerip içermediğine TFRS Yorum 4 “Bir Anlaşmanın Kiralama İşlemi İçerip İçermediğinin Belirlenmesi”ne göre karar verilmekte iken Grup artık, bir sözleşmenin kiralama işlemi içerip içermediğini yeni kiralama tanımına dayanarak değerlendirmektedir. TFRS 16 uyarınca bir sözleşmede tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkının belirli bir süre için devredilmesi durumunda, bu sözleşme bir kiralama sözleşmesidir ya da bir kiralama işlemi içermektedir.

TFRS 16'ya geçişte, Grup, hangi işlemlerin kiralama olarak sınıflandırılmasıyla ilgili olarak eski haliyle kiralama olarak tanımlanan sözleşmeleri kolaylaştırıcı uygulamayı kullanarak kiralama tanımını karşılayıp karşılamadığını yeniden değerlendirmeksizin uygulamayı seçmiştir. Dolayısıyla, TFRS 16'yı sadece daha önce kira sözleşmeleri olarak tanımlanan sözleşmelere uygulamıştır. TMS 17 ve TFRS Yorum 4'e göre kiralama içermeyen sözleşmelerin, bir kiralama işlemi içerip içermediği yeniden değerlendirilmemiştir. Bu nedenle, TFRS 16 kapsamındaki kiralama tanımı yalnızca 1 Ocak 2019'da veya sonrasında yapılan veya değişikliğe uğrayan sözleşmelere uygulanmıştır.

Grup, bir kiralama bileşenini içeren bir sözleşmenin yeniden değerlendirilmesinde veya sözleşme başlangıcında, her bir kiralama sözleşmesi ve kiralama dışı bileşene, nispi tek başına fiyatına dayanarak dağıtmıştır. Bununla birlikte, kiracı olduğu mülkler için, Grup kiralama dışı bileşenleri ayırmamayı ve kiralama olmayan ve kiralama niteliği taşımayan bileşenleri tek bir kiralama bileşeni olarak muhasebeleştirmeyi seçmiştir.

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### ii) Kiracı olarak

Grup santral arazileri, binaları ve taşıtları da dâhil olmak üzere birçok varlık kiralamaktadır.

Kiracı olarak, Grup daha önce kiralama işleminin, varlığın mülkiyetine sahip olmaktan kaynaklanan risk ve faydaların tamamının devredilip devredilmediğinin değerlendirilmesine dayalı olarak faaliyet veya finansal kiralama olarak sınıflandırılmış olmasına karşın artık Grup, TFRS 16 uyarınca, çoğu kiralaması için kullanım hakkı varlıklarını ve kiralama borçlarını konsolide finansal tablolarına almıştır diğer bir ifadeyle, bu kiralama işlemleri konsolide finansal durum tablosunda sunulmaktadır.

Grup, kiralama süresi 12 ay veya daha az olan kısa vadeli bilgi teknolojileri ekipmanı dahil olmak üzere düşük değerli varlık kiralamaları için kullanım hakkı varlıklarını ve kiralama borçlarını konsolide finansal tablolarına yansıtılmayı tercih etmiştir. Grup, bu kiralamalarla ilişkili kira ödemelerini, kiralama süresi boyunca doğrusal şekilde gider olarak konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır.

Grup, kullanım hakkı varlıklarını konsolide finansal durum tablosunda ayrı bir satırda “kullanım hakkı varlıkları” adı altında sunmuştur. Kullanım hakkı varlıklarının defter değerleri aşağıdaki gibidir:

	Santral Araziler	Binalar	Taşıtlar	Toplam
1 Ocak 2019 itibarıyla bakiye	63.767.476	5.620.506	3.726.356	73.114.338
31 Aralık 2019 itibarıyla bakiye	46.989.961	1.161.619	554.643	48.706.223

Grup, kira yükümlülüklerini ise “Kiralama işlemlerinden borçlar” içerisinde olacak şekilde konsolide finansal durum tablosunda sunmuştur.

### a) Geçiş

Daha önce, Grup, gayrimenkullerini TMS 17 uyarınca faaliyet kiralaması olarak sınıflandırmıştır. Bunların içerisinde santral arazileri, binalar ve taşıtlar yer almaktadır. Bazı kiralamalar, yerel fiyat endekslerindeki değişikliklere dayanan ek kira ödemeleri içermektedir.

Geçiş sırasında, TMS 17 kapsamında faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılan kiralamalar için, kira yükümlülüğü, geri kalan kira ödemelerinin kiracının ilk uygulama tarihindeki alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş bugünkü değeri üzerinden ölçülmüştür. Kullanım hakkı varlıkları her bir kiralama bazında ilk uygulama tarihinden hemen önce finansal durum tablosuna yansıtılan, ön ödemesi yapılmış veya tahakkuk etmiş tüm kira ödemelerinin tutarına göre düzeltilmiş olan kira yükümlülüğüne eşit bir tutar üzerinden ölçülmüştür.

Grup, daha önce TMS 17 kapsamında faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılan kiralaması için TFRS 16'yı uygularken aşağıdaki kolaylaştırıcı uygulamaları kullanmıştır:

- 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla sözleşmenin bitmesine 12 aydan daha az kiralama süresi olan kiralamalar için kullanım hakkı varlıklarını ve borçlarını muhasebeleştirme için kısa vadeli kiralamalar muafiyetini uygulamıştır.
- İlk uygulama tarihinde kullanım hakkı varlığını ölçerken başlangıçtaki doğrudan maliyetleri dahil edilmemiştir.
- Sözleşmenin, sözleşmeyi uzatma veya sonlandırma seçenekleri içermesi durumunda, kiralama süresi belirlenirken bunlara ilişkin Grup yönetimin geçmiş değerlendirmeleri kullanılmıştır.

TMS 17 uyarınca finansal kiralama olarak sınıflandırılan kiralamalar için, 1 Ocak 2019'daki kullanım hakkı varlığının ve kira yükümlülüğünün defter değeri, TFRS 16'nın uygulamaya başlamasından hemen önce TMS 17 uyarınca kiralanan varlığın ve kira yükümlülüğünün defter değeri üzerinden belirlenir.

### iii) Kiraya veren olarak

Grup'un, kiralama sözleşmesi haricinde kiraya veren olduğu kiralama sözleşmeleri için TFRS 16'ya geçiş konusunda herhangi bir düzeltme yapması gerekmemektedir. Grup, bir kiralama bileşeni ile bir veya daha fazla ilave kiralama bileşeni veya kiralama niteliği taşımayan bileşen içeren bir sözleşme için sözleşmede yer alan bedeli TFRS 15 “Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat” standardını uygulayarak dağıtmıştır.

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

## a) Konsolide finansal tablolara etkisi

Başlangıçta TFRS 16'nın bir sonucu olarak, daha önce faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılan ve daha önce TMS 17 uyarınca finansal kiralama olarak sınıflandırılan kiralamalar ile ilgili olarak Grup, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 48.706.223 TL kullanım hakkı ve 49.334.922 TL kiralama yükümlülüğü muhasebeleştirmiştir. Ayrıca, TFRS 16 kapsamındaki kira sözleşmeleriyle ilgili olarak, Grup faaliyet kiralaması gideri yerine amortisman ve faiz giderleri muhasebeleştirmiştir. 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren on iki ay boyunca, Grup bu kiralamalardan 8.202.029 TL tutarında amortisman gideri ve 8.420.676 TL faiz gideri muhasebeleştirmiştir.

## 2.4 Yayımlanan ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Raporlama tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmasına izin verilmekle birlikte Grup tarafından erken uygulanmayan bazı yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir.

### Güncellenen kavramsal çerçeve

Güncellenen Kavramsal Çerçeve KGK tarafından 27 Ekim 2018 tarihinde yayımlanmıştır. Kavramsal Çerçeve; KGK'ya yeni TFRS'leri geliştirirken rehberlik sağlayacak olan temel çerçeveyi ortaya koymaktadır. Kavramsal Çerçeve; standartların kavramsal olarak tutarlı olmasını ve benzer işlemlerin aynı şekilde ele alınmasını sağlamaya yardımcı olmakta ve böylece yatırımcılar, borç verenler ve kredi veren diğer taraflar için faydalı bilgiler sağlamaktadır. Kavramsal Çerçeve, şirketlere, belirli bir işlem için herhangi bir TFRS'nin uygulanabilir olmadığı durumlarda muhasebe politikaları geliştirmelerine ve daha geniş bir biçimde, paydaşların bu standartları anlamalarına ve yorumlamalarına yardımcı olmaktadır. Güncellenen Kavramsal Çerçeve ise önceki versiyonundan daha kapsamlı olup, KGK 'ya standartların oluşturulmasında gerekli olan tüm araçların sağlanmasını amaçlamaktadır. Güncellenen Kavramsal Çerçeve finansal raporlamanın amacından başlayarak sunum ve açıklamalara kadar standart oluşturulmasının tüm yönlerini kapsamaktadır. Güncellenen Kavramsal Çerçeve, belirli bir işlem için herhangi bir TFRS'nin uygulanabilir olmadığı durumlarda muhasebe politikalarını geliştirmek için Kavramsal Çerçeve'yi kullanan şirketler için, erken uygulamaya izin verilmekle birlikte, 1 Ocak 2020 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinden itibaren geçerli olacaktır.

### TMS 1 ve TMS 8'deki Değişiklikler - Önemli tanımı

KGK tarafından 7 Haziran 2019'da “önemli tanımı” değişikliği yayımlanmıştır (TMS 1 ve TMS 8'de yapılan değişiklikler). Değişiklikler, “önemli” tanımının netleştirilmesinde, önemlilik eşiğinin belirlenmesinde ve önemlilik kavramının TFRS'ler açısından uygulanmasında tutarlılığın artırılmasına yardımcı olmak için rehberlik sağlamaktadır. Yenilenen önemli tanımına “bilgilerin gizlenmesi” ifadesi eklenmiş ve bu ifadenin bilgilerin verilmemesi ve yanlış verilmesi ile benzer sonuçlara sebep olabileceği belirtilmiştir. Ayrıca bu değişiklikte birlikte önemli tanımında kullanılan terminoloji, Finansal Raporlamaya İlişkin Kavramsal Çerçeve'de (2018 Sürümü) kullanılan terminoloji ile uyumlu hale getirilmiştir. TMS 1 ve TMS 8'deki Değişiklikler'in yürürlük tarihi 1 Ocak 2020 tarihinde ve sonrasında başlayan raporlama dönemleri olmakla birlikte, erken uygulanmasına izin verilmektedir.

TMS 1 ve TMS 8'deki değişikliğin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

### TFRS 3 İşletme Birleşmelerinde Değişiklikler - İşletme tanımı

Bir işlemin bir varlık edinimi mi yoksa bir işletme edinimi ile mi sonuçlanacağına belirlenmesinde güçlüklerle karşılaşmakta olup, uzun zamandır önemli bir mesleki yargı konusu olmuştur. UMSK, bu konuyu netleştirmek üzere; şirketlerin edindiği faaliyet ve varlıkların bir işletme mi yoksa yalnızca bir varlık grubu mu olduğuna karar vermelerini kolaylaştırmak amacıyla “işletme” tanımını değiştirmek amacıyla UFRS 3 İşletme Birleşmelerinde değişiklik yapmıştır. KGK tarafından da 21 Mayıs 2019'da İşletme Tanımı (TFRS 3'te Yapılan Değişiklikler) yayımlanmıştır. Söz konusu değişiklikte; bir işletmenin girdiler ve bir süreç içermesi gerektiği teyit edilerek, sürecin asli olmasının yanı sıra süreç ve girdilerin birlikte çıktılarının oluşturulmasına önemli katkıda bulunması gerektiği hususlarına açıklık getirilmiştir. Müşterilere sunulan mal ve hizmetler ile olağan faaliyetlerden diğer gelirler tanımına odaklanarak işletme tanımı sadeleştirilmiştir. Bir şirketin bir işletme mi yoksa bir varlık grubu mu edindiğine karar verme sürecini kolaylaştırmak için uygulaması isteğe bağlı olan bir konsantrasyon testi eklenmiştir. Bu uygulama, varlıkların gerçeğe uygun değerinin büyük bir kısmının tek bir tanımlanabilir varlığa veya benzer tanımlanabilir varlıklar grubuna yoğunlaştırılması durumunda bir varlık edinilmesine yol açan basitleştirilmiş bir değerlendirmedir. Finansal tablo hazırlayıcıları konsantrasyon testini uygulamayı seçmezlerse veya test başarısız olması durumunda yapılacak değerlendirme önemli bir sürecin varlığına odaklanır. TFRS 3'deki değişikliklerin 1 Ocak 2020 tarihinde ve sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde elde edilen işletmeler için geçerli olmakla birlikte, erken uygulanmasına izin verilmektedir.

Grup, TFRS 3'deki değişikliğin uygulanmasının konsolide finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

## Gösterge faiz oranı reformu (TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7’de yapılan değişiklikler)

UMSK tarafından Eylül 2019’da yayınlanan UFRS 9, UMS 39 ve UFRS 7’yi değiştiren Gösterge Faiz Oranı Reformu, KGK tarafından da 14 Aralık 2019 tarihinde yayımlanmıştır. UMSK 2018 yılında, uluslararası gösterge faiz oranlarının değiştirilmesinden önce ve sonra ele alınacak hususları ayrı olarak belirlemiş ve bunları değişiklik öncesi ve değişikliğe ilişkin hususlar olarak sınıflandırmıştır. Bu değişiklikler sonucunda TFRS 9 ve TMS 39’da yer alan finansal riskten korunma muhasebesi hükümlerinde dört temel konuda istisna sağlanmıştır. Bu konular:

- İşlemlerin gerçekleşme ihtimalinin yüksek olmasına ilişkin hüküm,
- İleriye yönelik değerlendirmeler,
- Geriye dönük değerlendirmeler ve
- Ayrı olarak tanımlanabilir risk bileşenleridir.

Riskten korunma muhasebesine ilişkin diğer hükümlerde bir değişiklik olmamıştır. Grup, yukarıda belirtilen istisnaları, Gösterge Faiz Oranı Reformundan doğrudan etkilenen tüm korunma ilişkilerine uygulayacaktır.

Bu değişikliklerin yürürlük tarihi 1 Ocak 2020 tarihinde ve sonrasında başlayan raporlama dönemleri olmakla birlikte, erken uygulanmasına izin verilmektedir.

## 2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti

Grup’un konsolide finansal tablolarında uygulanan muhasebe politikaları, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren yılda hazırlanan konsolide finansal tablolarında uygulanan muhasebe politikalarıyla aynıdır.

### a) Hasılat

#### Hasılatın muhasebeleştirilmesi için genel model

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolara alır. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde veya geçtikçe varlık devredilmiş olur. Grup, aşağıda yer alan 5 temel prensip doğrultusunda hasılatı konsolide finansal tablolara almaktadır:

- Müşteri sözleşmelerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem fiyatının belirlenmesi
- İşlem fiyatının sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Her edim yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Bir sözleşme ancak yasal olarak uygulanabilir olduğunda, tahsilatı gerçekleştirilebilir, mal ve hizmetlere ilişkin haklar ve ödeme koşulları tanımlanabilir olduğunda sözleşmenin ticari öze sahip olması, sözleşmenin taraflarca onaylanması ve taraflarca yükümlülüklerinin yerine getirilmesi taahhüt edilmesi şartlarının tamaminin karşılanması durumunda, bu sözleşme TFRS 15 kapsamında değerlendirilir.

Sözleşme başlangıcında Grup, müşteriyle yaptığı sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve müşteriye devretmek için verdiği her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak tanımlar. Grup ayrıca, sözleşme başlangıcında, her bir edim yükümlülüğünü zamanla ya da zamanın belli bir anında yerine getirip getirmediğini belirler.

Grup, işlem fiyatını tespit etmek için sözleşme hükümlerini ve ticari teamüllerini dikkate alır. İşlem fiyatı, Grup’un üçüncü şahıslar adına (örneğin bazı satış vergileri) tahsil edilen tutarlar hariç taahhüt ettiği mal veya hizmetleri müşteriye devretmesi karşılığında hak etmeyi beklediği bedeldir. Değerlendirme yapılırken, sözleşmenin değişken tutarlara ilişkin unsurları ve önemli bir finansman bileşeni içerip içermediği göz önünde bulundurulur.

Grup’un, TFRS 15 “Müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılat” standardı uyarınca edim yükümlülükleri toptan elektrik satışı ve elektrik satışına dair yan hizmetlerden oluşmaktadır. Satılan elektrik, iletim hatları üzerinden müşteriye iletilmekte ve müşteri Grup’un edimden sağlanan faydayı eş zamanlı olarak tüketmektedir. Elektrik satışı ve elektrik satışına dair yan hizmetlerden elde edilen hasılat teslimatın gerçekleştiği an muhasebeleştirilmektedir.



# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

## b) Finansal araçlar

### i) Muhasebeleştirme ve ilk ölçüm

Grup, ticari alacakları ve borçlanma araçlarını oluştukları tarihte kayıtlarına almaktadır. Grup bütün diğer finansal varlık ve yükümlülükleri sadece ve sadece, ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf olduğu işlem tarihinde muhasebeleştirmektedir. Gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılanlar dışındaki finansal varlıkların (önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar haricinde) ve finansal yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilerek ölçülür. Önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar, ilk muhasebeleştirmede işlem bedeli üzerinden ölçülür.

### ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm

TFRS 9'a göre, bir finansal varlık ilk defa finansal tablolara alınması sırasında; itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen; gerçeğe uygun değer (“GUD”) farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen – borçlanma araçlarına yapılan yatırımlar; GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen – özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar veya GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılır.

Finansal varlıklar, Grup, finansal varlıkları yönetmek için işletme modelini değiştirmedeği sürece ilk muhasebeleştirilmesinden sonra yeniden sınıflandırılmaz. Bu durumda, etkilenen tüm finansal varlıklar, işletme modelindeki değişikliği izleyen ilk raporlama döneminin ilk gününde yeniden sınıflandırılır.

Bir finansal varlık, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılmaması durumunda itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Yukarıda belirtilen itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeyen tüm finansal varlıklar GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bunlar, tüm türev finansal varlıkları da içermektedir. Finansal varlıkların ilk defa finansal tablolara alınması sırasında, finansal varlıkların farklı şekilde ölçümünden ve bunlara ilişkin kazanç veya kayıpların farklı şekilde finansal tablolara alınmasından kaynaklanacak bir muhasebe uyumsuzluğunu ortadan kaldırması veya önemli ölçüde azaltması şartıyla bir finansal varlığın geri dönülemez bir şekilde gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak tanımlanabilir.

Grup, iş modelinin varlıkların yönetilme şeklini ve yönetime sağlanan bilgiyi en iyi şekilde yansıtması amacıyla bir finansal varlığın portföy düzeyinde elde tutulma amacını değerlendirmektedir. Ele alınan bilgiler şunları içerir;

- portföy için belirlenmiş politikalar ve hedefler ve bu politikaların uygulamada kullanılması. Bunlar, yönetimin stratejisinin, sözleşmeden kaynaklanan faiz gelirini elde etmeyi, belirli bir faiz oranından yararlanmayı devam ettirmeyi, finansal varlıkların vadesini bu varlıkları fonlayan borçların vadesiyle uyumlaştırmayı veya varlıkların satışı yoluyla nakit akışlarını gerçekleştirmeye odaklanıp odaklanmadığını içerir;
- iş modelinin amacı; günlük likidite ihtiyaçlarını yönetmek, belirli bir faiz getirisini devam ettirmek veya finansal varlıkların vadesini bu varlıkları fonlayan borçların vadesiyle uyumlaştırmak olabilir;
- iş modeli ve iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların performanslarının Grup yönetimine nasıl raporlandığı;
- iş modelinin (iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların) performansını etkileyen riskler ve özellikle bu risklerin yönetim şekli;
- önceki dönemlerde yapılan satışların sıklığı, değeri, zamanlaması ve nedeni ile gelecekteki satış beklentileri.

Finansal varlıkların finansal durum tablosu dışı bırakılmaya uygun olmayan işlemlerde üçüncü taraflara devredilmesi, Grup'un varlıklarını finansal tablolarında sürekli olarak muhasebeleştirilmesiyle tutarlı olarak bu amaçla satış olarak kabul edilmez.

[Finansal varlıklar – Sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları olup olmadığının değerlendirilmesi:](#)

Anapara, finansal varlığın ilk defa finansal tablolara alınması sırasındaki gerçeğe uygun değeri olarak tanımlanmaktadır. Faiz, paranın zaman değeri, belirli bir zaman dilimine ilişkin anapara bakiyesine ait kredi riski, diğer temel borç verme risk ve maliyetleri (örneğin likidite riski ve yönetim maliyetleri) ile kâr marjından teşekkül eder.

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Sözleşmeye bağlı nakit akışlarının “sadece anapara ve faiz ödemeleri” olup olmadığının değerlendirilmesinde, Grup, ilgili aracın sözleşme şartlarını dikkate alır. Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının zamanlamasını veya miktarını, bu tanıma uymasını engelleyebilecek oranda değiştirebilecek bir sözleşme şartı içerip içermediği değerlendirilmeye dahil edilir. Bu değerlendirmeler yapılırken Grup aşağıdakileri dikkate alır:

- nakit akışlarının zamanlamasını veya tutarını değiştirebilecek şarta bağlı olaylar;
- sözleşmeye bağlı kupon oranını değiştirebilecek (değişken oran özelliklerini de içeren) şartlar;
- erken ödeme ve uzatma seçenekleri; ve
- belirli bir varlık üzerinde Grup’un nakit akışlarına hak iddia etmesini kısıtlayabilecek şartlar (örneğin rücu edilemez özellikler).

Erken ödeme özelliği, sözleşmenin vadesinden önce sonlandırıldığı durumlarda makul bir bedel içeren peşin ödenen tutarları büyük ölçüde anaparanın ve anapara bakiyesine ilişkin faizlerin ödenmemiş tutarını yansıtıyorsa sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemeleri kriteriyle tutarlıdır.

Ayrıca, sözleşmeye bağlı nominal değeri üzerinden primli veya iskontolu olarak alınan bir finansa varlık için, büyük ölçüde sözleşmeye bağlı nominal değeri ve tahakkuk eden (ancak ödenmemiş olan) faizi yansıtan (peşin ödenen tutarlar, sözleşme vadesinden önce sonlandırıldığı için makul bir bedel içerebilir) erken ödemelere izin veren ya da gerekli kılan bir sözleşme şartı, erken ödeme özelliğinin gerçeğe uygun değerinin ilk kayıtlara alma sırasında önemsiz olması durumunda, “sadece anapara ve faiz ödemeleri” kriteriyle uyumlu olarak muhasebeleştirilir.

Anapara, beklenen nakit akışlarının bugünkü değeri olduğu için, ticari alacaklar ve diğer alacaklar “sadece anapara ve faiz ödemeleri” testini geçmektedirler. Bu alacaklarla tahsil etmeye dayalı iş modeliyle uyumlu olarak yönetilmektedir.

Aşağıdaki muhasebe politikaları finansal varlıkların sonraki ölçümlerinde geçerlidir.

GUD farkı kar/zarara yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar	Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Herhangi bir faiz veya temettü geliri dahil olmak üzere, bunlarla ilgili net kazançlar ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.
GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları	Bu varlıklar sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Temettüleri, açıkça yatırımın maliyetinin bir kısmının geri kazanılması niteliğinde olmadıkça kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer net kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelire muhasebeleştirilir ve kar veya zararda yeniden sınıflandırılmazlar.
İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar	Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden ölçülür. İtfa edilmiş maliyetleri varsa değer düşüklüğü zararları tutarı kadar azaltılır. Faiz gelirleri, yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bunların finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.

## Finansal yükümlülükler

Finansal yükümlülükler itfa edilmiş maliyetlerinde ölçülenler veya gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülenler olarak sınıflanır. Ticari amaçla elde tutulan olarak sınıflandırılan finansal yükümlülükler, türevler ve ilk kayıtlara alınması sırasında bu şekilde tanımlananlar, gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan olarak muhasebeleştirilir. Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler gerçeğe uygun değerlerinden ölçülürler ve net kazanç ve kayıplar, faiz giderleriyle birlikte kar veya zararda muhasebeleştirilir. Grup’un türevler ve ihraç edilmiş borçlanma araçları dışında gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen finansal yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Diğer finansal yükümlülüklerin sonraki ölçümü, etkin faiz metodu kullanılarak itfa edilmiş maliyetlerinden yapılır. Faiz gelirleri ve yabancı para çevirim farkı kar ve zararları, kar veya zararda muhasebeleştirilir. Finansal tablo dışı bırakma sırasında oluşan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Türev olmayan finansal yükümlülükler, ilk olarak Grup’un ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf durumuna geldiği işlem tarihinde kayıtlara alınır.

Grup’un türev olmayan finansal yükümlülükleri, borçlanmalar, diğer finansal yükümlülükler, ticari borçlar ve diğer borçları içermektedir.

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Bu tür finansal yükümlülükler başlangıçta gerçeğe uygun değerlerinden direkt ilişkilendirilebilen işlem maliyetlerini düşülmesiyle ölçülmektedir. İlk defa kayıtlara alınmalarına müteakiben finansal yükümlülükler etkin faiz metodu kullanılarak itfa edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmektedir.

### **iii. Finansal tablo dışı bırakma**

#### Finansal varlıklar

Grup, finansal varlıklarla ilgili nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve getirilerinin sahipliğini önemli ölçüde devrettiğinde veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları ne önemli ölçüde devretmiş ne de önemli ölçüde elinde bulundurmakta olması durumunda, ilgili finansal varlık üzerinde kontrol sahibi olmaya devam etmiyorsa söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır.

Grup, bir finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları önemli ölçüde elinde bulundurmaya devam etmesi durumunda, ilgili finansal varlığı finansal durum tablosuna kayıtlara almaya devam eder.

#### Finansal yükümlülükler

Grup, bir finansal yükümlülük sadece ve sadece, ilgili yükümlülüğe ilişkin borç ortadan kalktığı veya iptal edildiği zaman finansal durum tablosundan çıkarır. Ayrıca, mevcut bir finansal yükümlülüğün koşullarında veya nakit akışlarında önemli bir değişiklik yapılması durumunda da Grup bir finansal yükümlülüğü finansal durum tablosundan çıkarır. Bunun yerine, değiştirilmiş şartlara dayanarak gerçeğe uygun değeri üzerinden yeni bir finansal yükümlülük muhasebeleştirilmesini gerektirir.

Finansal yükümlülüğün kayıtlarından çıkartılmasında, defter değeri ile bu yükümlülüğe ilişkin olarak ödenen tutar (devredilen her türlü nakit dışı varlık veya üstlenilen her türlü yükümlülük de dâhil) arasındaki fark, kar veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

### **iv. Finansal varlık ve yükümlülüklerin netleştirilmesi**

Grup, finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece netleştirme için yasal bir hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek veya varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapma niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı finansal tablolarında göstermektedir.

### **v. Türev finansal araçlar ve riskten korunma muhasebesi**

Grup yabancı para cinsinden ve faiz oranı riskinden korunma amaçlı türev finansal araçlar kullanmaktadır. Saklı türev araçlar, ana sözleşmeden ayrılır ve ana sözleşme finansal bir varlık değilse ve belirli kriterleri karşıladığında ayrı olarak muhasebeleştirilir. Türev araçlar ilk muhasebeleştirilmesinde, gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilir. Türev araçlar ilk muhasebeleştirilmelerinde müteakip gerçeğe uygun değerlerindeki değişimler kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Grup belirli türev araçları döviz kurundaki ve faiz oranlarındaki değişimlerden kaynaklanan gerçekleşme ihtimali yüksek tahmini işlemleriyle ilgili nakit akışlarındaki değişkenliği korumak için korunma aracı olarak tanımlamaktadır.

Korunma ilişkisinin başlangıcında, Grup korunma ilişkisine ve işletmenin korunma işleminde bulunmasına neden olan risk yönetimi amacına ve stratejisine ilişkin bir belgelendirme yapmaktadır.

Grup ayrıca korunan kalemin nakit akışlarındaki değişikliklerin ve korunma aracının birbirini mahsup etmesinin beklenip beklenmediği ve bu şekilde korunan kalem ile korunma aracı arasındaki ekonomik ilişkiyi belgeler.

#### Nakit akış riskinden korunma işlemleri

Bir türev araç nakit akış riskinden korunma aracı olarak tasarlanmışsa türev aracın gerçeğe uygun değerindeki değişimin etkin kısmı diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasebeleştirilir ve özkaynaklar altında finansal riskten korunma yedeği içerisinde gösterilir. Türevin gerçeğe uygun değerindeki değişimin etkin olmayan kısmı doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen korunma ilişkisinin başlangıcından itibaren bugünkü değer esasına göre belirlenen türev aracın gerçeğe uygun değerindeki değişimin etkin kısmı, korunma aracının gerçeğe uygun değerindeki değişimin birikmiş etkisi ile sınırlıdır.

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Grup nakit akış riskinden korunma ilişkisinde forward sözleşmesinin yalnızca spot unsurundaki değer değişimini korunma aracı olarak tanımlar.

Vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinin (“forward unsuru”) forward değerinin gerçeğe uygun değerindeki değişim, finansal riskten korunma maliyeti olarak özkaynaklarda ayrı bir bileşen olarak riskten korunma fonu olarak muhasebeleştirilir.

Korunan bir tahmini işlem; daha sonradan finansal olmayan bir varlık veya yükümlülüğün finansal tablolara alınmasıyla sonuçlanması durumunda riskten korunma fonunda biriken tutar ve finansal riskten korunma maliyeti doğrudan finansal olmayan varlık veya yükümlülüğün başlangıç maliyetine dahil edilir.

Diğer tüm korunan tahmini işlemler için, riskten korunma fonunda biriken tutar ve finansal riskten korunma maliyeti korunan gelecekteki tahmini nakit akışlarının kar veya zararı etkilediği dönem veya dönemlerde korunma fonundan kar veya zarara sınıflandırılır.

Korunma ilişkisinin (veya bir parçasının) gerekli kıstasları artık karşılamaması, korunma aracının süresinin dolduğu veya satıldığı, feshedildiği veya kullanıldığı durumlarda riskten korunma muhasebesine ileriye yönelik olarak son verilir. Nakit akış riskinden korunma muhasebesine son verilmesi durumunda, riskten korunma fonunda biriken tutar korunan bir tahmini işlem finansal olmayan kalemin kayıtlara alınmasına kadar özkaynaklarda sınıflanmaya devam edilir, finansal riskten korunma maliyeti doğrudan finansal olmayan kalemin başlangıç maliyetine dahil edilir veya diğer nakit akış riskinden korunma araçları için finansal riskten korunma maliyeti korunan gelecekteki tahmini nakit akışlarının kar veya zararı etkilediği dönem veya dönemlerde kar veya zarara sınıflandırılır.

Korunan gelecekteki tahmini nakit akışlarının gerçekleşmesi artık beklenmiyorsa, riskten korunma fonunda biriken tutar ve bu fonun maliyeti derhal kar veya zarara sınıflandırılır.

## **vi. Türev olmayan finansal varlıklar**

### Finansal araçlar

Grup aşağıda belirtilenler için beklenen kredi zararları için zarar karşılığı muhasebeleşirmektedir:

- itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar
- Grup aşağıdaki belirtilen, 12 aylık beklenen kredi zararı (“BKZ”) olarak ölçülen kalemler hariç olmak üzere, zarar karşılığını ömür boyu BKZ'lere eşit olan tutar üzerinde ölçer:
- ilk defa finansal tablolara alınmasından bu yana kredi riski (yani, finansal aracın beklenen ömrü boyunca ortaya çıkan temerrüt riski) önemli ölçüde artmayan banka bakiyeleri

Grup, ticari alacaklara ilişkin değer düşüklüğünün hesaplanmasında ömür boyu BKZ'leri seçmiştir.

Bir finansal varlığın kredi riskinin ilk muhasebeleştirilmesinden itibaren önemli ölçüde artmış olup olmadığının belirlenmesinde ve BKZ'lerinin tahmin edilmesinde, Grup beklenen erken ödemelerin etkileri dahil beklenen kredi zararlarının tahminiyle ilgili olan ve aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiyi dikkate alır. Bu bilgiler, Grup'un geçmiş kredi zararı tecrübelerini dayanan ve ileriye dönük bilgiler içeren nicel ve nitel bilgi ve analizleri içerir.

Grup, bir finansal varlık üzerindeki kredi riskinin, vadesinin 90 gün geçmesi durumunda önemli ölçüde arttığını varsaymaktadır.

### BKZ'lerin ölçümü

BKZ'lar finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Diğer bir ifadeyle tüm nakit akışlarının bugünkü değeri üzerinden ölçülen kredi zararlarıdır (örneğin, sözleşmeye istinaden işletmeye yapılan nakit girişleri ile işletmenin tahsil etmeyi beklediği nakit akışları arasındaki farktır).



# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Nakit açığı, sözleşmeye göre işletmeye yapılması gereken nakit akışları ile işletmenin almayı beklediği nakit akışları arasındaki farktır. Beklenen kredi zararlarında ödemelerin tutarı ve zamanlaması dikkate alındığından, işletmenin ödemenin tamamını, sözleşmede belirlenen vadeden geç almayı beklemesi durumunda dahi bir kredi zararı oluşur. BKZ'lar finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilir.

## Kredi değer düşüklüğüne uğramış finansal varlıklar

Her raporlama dönemi sonunda, Grup itfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıkların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirir. Bir finansal varlığın gelecekteki tahmini nakit akışlarını olumsuz şekilde etkileyen bir veya birden fazla olay gerçekleştiğinde söz konusu finansal varlık kredi değer düşüklüğüne uğramıştır.

Bir finansal varlığın kredi değer düşüklüğüne uğradığının kanıtı aşağıdaki gözlemlenebilir verileri içerir:

- borçlunun ya da ihraççının önemli finansal zorluğa düşmesi;
- borçlunun temerrüdü veya finansal aracın vadesinin 90 gün geçmesi gibi sözleşme ihlali;
- Grup'un aksini dikkate alamayacağı koşullara bağlı olarak bir kredinin ya da avansın yeniden yapılandırılmasını;
- borçlunun iflas etme veya finansal yeniden yapılanmaya ihtimalinin olması, veya
- finansal zorluklar nedeniyle bu finansal varlığa ilişkin aktif pazarının ortadan kalkması.

## Değer düşüklüğünün sunumu

İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklara ilişkin zarar karşılıkları, varlıkların brüt defter değerinden düşüldür.

## Kayıttan düşme

Finansal varlıktan daha fazla bir nakit akışı geri kazanmaya yönelik makul bir beklenti bulunmaması durumunda, finansal varlığın brüt tutarı kayıtlardan düşüldür. Bu durum, genel olarak Grup'un borçlunun kayıttan düşmeye konu tutarları geri ödeyebilecek yeterli nakit akışı yaratan gelir kaynaklarının ya da varlıklarının bulunmadığını belirlemesi durumunda oluşur. Ancak, kayıttan düşülen finansal varlıklar Grup'un vadesi geçen alacakların geri kazanılması için uyguladığı yaptırım aktivitelerine hala konu edilebilir.

Finansal varlıklar, hiçbir geri kazanma beklentisi bulunmaması durumunda kayıtlardan düşüldür (borçlunun Grup'la herhangi bir geri ödeme planı yapmaması gibi). Kayıtlardan çıkarılan ticari alacaklar, diğer alacaklar, diğer varlıklar ve sözleşme varlıkları için Grup alacağı geri kazanabilmek amacıyla yaptırım aktivitelerinde bulunmaya devam eder. Geri kazanım tutarları kar veya zararda muhasebeleştirilir.

## Finansal olmayan varlıklar

Grup, her bir raporlama tarihinde, stoklar ve ertelenmiş vergi varlıkları dışında kalan finansal olmayan varlıklar için değer düşüklüğü göstergesi olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir.

Değer düşüklüğü testi için, ayrı ayrı test edilemeyen varlıklar, gruplanmak suretiyle, diğer varlıklar ve varlık gruplarından bağımsız olarak sürdürülebilir faaliyetlerden nakit girişi yaratan en küçük birimlere ya da nakit yaratan birimlere ("NYB") ayrılır. İşletme birleşmesinde ortaya çıkan şerefiye, değer düşüklüğü testi için birleşme sinerjisinden yararlanması beklenen NYB'lere dağıtılır.

Bir varlığın veya NYB'nin geri kazanılabilir tutarı satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değeri ile kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, varlığın gelecekteki beklenen nakit akışlarının ilgili varlık ya da NYB'deki belirli riskleri ve paranın zaman değerini yansıtan cari piyasa değerlendirmelerini göstermek için vergi öncesi iç verim oranı kullanılarak bugünkü değerine indirgenmesi ile bulunur.

Bir varlıkla ilgili NYB'nin kayıtlı değeri geri kazanılabilir tutarını aşılırsa değer düşüklüğü gideri kayıtlara alınır.

Değer düşüklüğü zararları kar veya zararda muhasebeleştirilir. Önceki dönemlerde ayrılan değer düşüklükleri her raporlama döneminde değer düşüklüğünün azalması veya değer düşüklüğünün geçerli olmadığına dair göstergelerin olması durumunda tekrar değerlendirilir. Değer düşüklüğü, geri kazanılabilir tutar belirlenirken kullanılan tahminlerde değişiklik olması durumunda iptal edilir.

Finansal olmayan varlıklarda önceki dönemlerde ayrılan değer düşüklükleri bu varlığın değer düşüklüğü kayıtlara alınmasaydı, söz konusu varlık için belirlenecek olan kayıtlı değerinin amortisman veya itfa payları düşüldükten sonraki tutarını aşmayacak ölçüde geri çevrilir.

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

## d) Stoklar

Stoklar, elde etme maliyeti ve net gerçekleştirilebilir değerini düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Net gerçekleştirilebilir değer, tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış masrafları düşülerek elde edilen tutardır.

Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Stoklar ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlendirilmektedir.

## e) İlişkili taraflar

- a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:  
Söz konusu kişinin,  
(i) Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,  
(ii) Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,  
(iii) Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda,
- (b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:  
(i) İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde,  
(ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,  
(iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde, İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,  
(iv) İşletmenin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde, Şirket'in kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir,  
(v) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,  
(vi) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

## f) Maddi duran varlıklar

### (i) Muhasebeleştirme ve ölçüm

Maddi duran varlıklar, arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ve tesis makine ve cihazların dışında maliyet değerlerinden, birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü karşılığı düşülerek ölçülürler. Maliyet, ilgili varlığın satın alımıyla doğrudan ilişkili harcamaları ifade etmektedir. Grup maddi duran varlıklar içerisinde yer alan arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ve tesis makine ve cihazları maliyet yöntemi kullanmayı bırakarak TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardına uygun olarak yeniden değerlendirme modelini muhasebe politikası olarak seçmiştir. Yeniden değerlendirilmiş tutar, yeniden değerlendirme tarihindeki gerçeğe uygun değerinden, müteakip birikmiş amortisman ve müteakip birikmiş değer düşüklüğü zararlarının indirilmesi suretiyle bulunan değerdir. Söz konusu arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ve tesis makine ve cihazların yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan artış, özkaynakta yeniden değerlendirme yedeğine ertelenmiş vergi etkisi netlendikten sonra, kaydedilir. Yeniden değerlendirilen arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ve tesis makine ve cihazların kayıtlı tutarları üzerinden yapılan değerlemeden kaynaklanan azalışlar da, varsa önceki değerlemeden dolayı oluşan yeniden değerlendirme yedeği tutarını aşan tutar kadar gider olarak yansıtılır.

Maddi duran varlıkları oluşturan parçalar farklı faydalı ömürlere sahip ise maddi duran varlığın ayrı kısımları (önemli parçaları) olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi varlığın elden çıkartılmasıyla oluşan kazanç veya kayıplar, elden çıkarma tutarı ile varlığın kayıtlı değerinin karşılaştırılması ile belirlenir ve kar veya zararda “yatırım faaliyetlerinden gelirler” ya da “yatırım faaliyetlerinden giderler” altında muhasebeleştirilir.

Maden üretim aşamasındaki dekapaj sırasında kaldırılan madde kömür ile atık karışımından oluşmaktadır. Cevher atık oranının düşük olduğunda gerçekleşen dekapaj maliyetlerinin bir kısmı kömür üretiminde kullanılabilir nitelikteki cevhere ve gelecek dönemlerde çıkarılacak daha fazla miktarda kömüre ulaşma erişimi kolaylaştırması gibi fayda sağlamaktadır. Grup, dekapaj varlıklarını ancak dekapaj çalışmasına ilişkin gelecekteki ekonomik faydayı elde etmesi muhtemel olduğunda, kömür yatağının erişimi kolaylaşan kısmını tanıyabildiğinde ve ilgili dekapaj maliyetlerinin güvenilir bir şekilde ölçülebildiğinde oluşan maliyetleri dekapaj çalışması varlığı olarak maddi duran varlıklar altında muhasebeleştirmektedir. Üretilen belirli bir cevher miktarı için, çıkarılması beklenen cevherin öngörülen maden içeriği ile çıkarılan cevherdeki maden içeriğinin karşılaştırılarak oluşturulan dağıtım anahtarını kullanarak gelecekteki faydanın oluşturulması amacıyla ne ölçüde ek faaliyetin yapıldığını belirler.

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Bazı arıza faaliyetler üretim dekapaj çalışması ile eş zamanlı olarak gerçekleştirilebilmekle birlikte bu faaliyetler üretim dekapaj çalışmasının planlandığı gibi sürdürülmesi için gerekli olamaması sebebiyle dekapaj çalışması varlığının maliyetine dahil edilmez.

### (i) Sonradan oluşan maliyetler

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten dolayı oluşan maliyetler, söz konusu duran varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırması muhtemel ise ve maliyeti güvenilir bir şekilde ölçülebiliyorsa aktifleştirilir. Değişen parçaların kayıtlı değerleri finansal durum tablosu dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların günlük bakım maliyetleri oluştukları tarihte kar veya zarara kaydedilir.

### (ii) Amortisman

Maddi duran varlık kalemleri, hali hazırda kullanılabilir oldukları veya Grup tarafından inşa edilen varlıklar için bu varlıkların tamamlandığı ve kullanıma hazır hale geldikleri gün itibarıyla amortisman tabii tutulurlar. Amortisman, tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır. Amortisman, başka bir varlığın defter değerine dahil edilmediği sürece, genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir. Kiralanan varlıklar, Grup kiralanan varlığın mülkiyetini kiralama sonunda makul bir kesinlikte üzerine almayacaksa, varlığın kiralama süresi ile faydalı ömürden kısa olanı üzerinden amortisman tabii tutulur. Arazi ve arsalar amortisman tabii değildir.

Yeniden değerlendirilen arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ve tesis makine ve cihazların dönem ait amortisman gideri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Yeniden değerlendirilen arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ve tesis makine ve cihazlar satıldığında veya hizmetten çekildiğinde yeniden değerlendirme yedeğinde kalan bakiye doğrudan geçmiş yıllar zararlarına transfer edilir. Öte yandan, değer artışının bir kısmı varlık işletme tarafından kullanıldıkça da geçmiş yıl kar/zararına aktarılmaktadır.

Dekapaj çalışması varlığı, ilk muhasebeleştirmeden sonra, parçası olduğu mevcut varlıkla aynı şekilde maliyetinden amortisman tutarının ve değer düşüklüğü zararlarının çıkarılması sonucunda bulunan tutar üzerinden izlenir. Dekapaj çalışması varlığı, dekapaj çalışması sonucu erişimi kolaylaşan cevher yatağının tanımlanan kısmının beklenen faydalı ömrü boyunca sistematik olarak üretim miktarı yöntemine göre amortisman tabii tutulur.

Cari ve karşılaştırmalı dönemlerde önemli maddi duran varlık kalemlerinin tahmin edilen faydalı ömürler aşağıdaki gibidir:

	Yıl
Binalar	10 - 50
Tesis, makine ve cihazlar	3 - 40
Demirbaş	5 -15
Taşıtlar	5 - 8
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	5
Özel maliyetler	5

Santraller ilgili lisans süresi veya faydalı ömürden kısa olanı üzerinden amortisman tabii tutulmaktadır. Grup'un mevcut santralleri aşağıda belirtilen türlerine göre değişen farklı faydalı ömürlere göre amortisman tabii tutulmaktadır:

	Yıl
Fuel oil santralleri	3-40
Doğalgaz santralleri	20
Kömür santralleri	40

Santrallere ilişkin büyük bakımlar için santrallerin faydalı ömründen farklı faydalı ömürler belirlenmiştir. Bu nedenle bakımlar santrallerin ayrı parçalar halinde kayıtlara alınır.

Amortisman yöntemleri ve faydalı ömürler her raporlama tarihi itibarıyla gözden geçirilir ve gerektiğinde düzeltilir.

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

## g) Maddi olmayan duran varlıklar

### (i) Muhasebeleştirme ve ölçüm

#### Diğer maddi olmayan duran varlıklar

Grup tarafından satın alınmış ve belirli bir faydalı ömre sahip diğer maddi olmayan duran varlıklar maliyetlerinden birikmiş itfa payları ve varsa birikmiş değer düşüklükleri çıkarılarak ölçülür. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir tutara indirilir.

### (ii) Sonradan oluşan maliyetler

Sonradan oluşan maliyetler, yalnızca ilişkili oldukları maddi olmayan duran varlıkların gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı bir etkiye sahipse aktifleştirilir. Diğer tüm harcamalar, oluştuğu tarihte kar veya zararda muhasebeleştirilir.

### (iii) İtfa payları

İtfa payları, maddi olmayan duran varlık kalemlerinin maliyetleri üzerinden tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır ve kar veya zararda muhasebeleştirilir. Lisansların tahmin edilen faydalı ömürleri 2 ila 49 yıl arasındadır. İtfa yöntemleri ve faydalı ömürler her raporlama tarihi itibarıyla gözden geçirilir ve gerektiğinde düzeltilir.

## h) Kiralama işlemleri

### Kiracı olarak

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya kiralama bileşeni içeren sözleşmede değişiklik yapıldığı tarihte, Grup, kiralama bileşeninin nispi tek başına fiyatını ve kiralama niteliği taşımayan bileşenlerin toplam tek başına fiyatını esas alarak her bir kiralama bileşenine dağıtmaktadır.

Grup, kiralama niteliği taşımayan bileşenleri kiralama bileşenlerinden ayırmamayı, bunun yerine her bir kiralama bileşenini ve onunla ilişkili kiralama niteliği taşımayan bileşenleri tek bir kiralama bileşeni olarak muhasebeleştirmeyi tercih etmiştir.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına kullanım hakkı varlığı ve kira yükümlülüğü yansıtmıştır. Kullanım hakkı varlığının maliyeti yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı, kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar ile tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetleri ve varlığın sökülmesi ve taşınmasıyla, yerleştirildiği alanın restore edilmesiyle ya da dayanak varlığın kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak ileride katlanması öngörülen tahmini maliyetlerden oluşmaktadır.

Kiralama işleminin, dayanak varlığın mülkiyetini kiralama süresi sonunda kiracıya devretmesi veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin, kiracının bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, kullanım hakkı varlığı kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutulur. Diğer durumlarda kullanım hakkı varlığı, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere, söz konusu varlığın yararlı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutulur. Ek olarak, kullanım hakkı varlığının değeri periyodik olarak varsa değer düşüklüğü zararları da düşülmek suretiyle azaltılır ve kiralama yükümlülüğünün yeniden ölçümü doğrultusunda düzeltilir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçülür. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak iskonto edilir. Bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranı kullanılır.

Grup, alternatif borçlanma faiz oranını, çeşitli dış finansman kaynaklarından kullanacağı borçlar için ödeyeceği faiz oranlarını dikkate alarak belirlemektedir ve kira şartlarını ve kiralanan varlığın türünü yansıtabilecek şekilde bazı düzeltmeler yapmaktadır.



# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşmaktadır:

- Sabit ödemeler (özü itibarıyla sabit ödemeler dâhil);
- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri;
- Kalıntı değer taahhütleri kapsamında kiracı tarafından ödenmesi beklenen tutarlar;
- Satın alma opsiyonunun kullanılacağından makul ölçüde emin olunması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve kiralama süresinin Grup’un kiralamaı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri

Kira yükümlülüğü, kira ödemelerinin bir iskonto oranı ile indirgenmesiyle ölçülür. Gelecekteki kira ödemelerinin belirlenmesinde kullanılan bir endeks veya oranda meydana gelen bir değişiklik sonucunda bu ödemelerde bir değişiklik olması ve kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda bir değişiklik olması durumlarında Grup yenileme, sonlandırma ve satın alma opsiyonlarını değerlendirir.

Kira yükümlülüğünün yeniden ölçülmesi durumunda, yeni bulunan borç tutarına göre kullanım hakkı varlığında bir düzeltme olarak finansal tablolara yansıtılır. Ancak, kullanım hakkı varlığının defter değerinin sıfıra inmiş olması ve kira yükümlülüğünün ölçümünde daha fazla azalmanın mevcut olması durumunda, kalan yeniden ölçüm tutarı kâr veya zarara yansıtılır.

## Kısa süreli kiralamar ve düşük değerli kiralamar

Grup, kiralama süresi 12 ay veya daha az olan kısa süreli makine kiralamarı ve bilgi teknolojileri ekipmanı dahil olmak üzere düşük değerli varlıkların kiralamarı için kullanım hakkı varlıklarını ve kiralama borçlarını finansal tablolarına yansıtılmayı tercih etmiştir. Grup, bu kiralamarla ilişkili kira ödemelerini, kiralama süresi boyunca doğrusal olarak gider olarak konsolide finansal tablolara yansıtmıştır.

## 1 Ocak 2019’dan önce geçerli olan muhasebe politikası

1 Ocak 2019 tarihinden önce yapılan sözleşmelerin kiralama işlemi içerip içermediğinin belirlemesini, Grup, aşağıdakileri değerlendirerek karar vermektedir:

- anlaşmanın gerçekleşmesinin özel bir varlığın veya varlıkların (ilgili varlık) kullanımına bağlı olup olmadığına ve
  - anlaşmanın ilgili varlığın kullanım hakkını devredip devretmediği. Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin karşılanması durumunda varlığın kullanımının kontrol hakkının devredildiği kabul edilir:
    - satın alınan varlıktan elde edilen ürünün veya faydaların önemsiz sayılmayacak bir kısmını elde ederken veya kontrol ederken; varlığı kullanma veya belirlediği bir şekilde varlığı başkasına kullandırtma kapasitesine veya hakkına sahip olması.
    - satın alınan varlığın ürününün veya faydaların önemsiz sayılmayacak bir kısmını elde ederken veya kontrol ederken; varlığa fiziki erişimi kontrol etme kapasitesine veya hakkına sahip olması
- gerçeklerin ve koşulların, sözleşme süresince satın alan dışındaki bir ya da birden fazla tarafın varlık vasıtasıyla üretilen veya ortaya çıkarılan ürün veya faydaların önemsiz sayılmayacak bir kısmını almasının uzak bir ihtimal olduğunu ve satın alınan ürün için ödeyeceği fiyatın ne anlaşma kapsamında ürünün sabit birim fiyatı olduğunu ne de ürünün teslim tarihindeki cari piyasa fiyatına eşdeğer olduğunu göstermesi durumunda.

## Kiracı olarak

Karşılaştırmalı dönemde, Grup, kiracı olarak bir varlığın mülkiyetine sahip olmaktan kaynaklanan risk ve yararların tamamının devredildiği kiralamarı, finansal kiralama olarak sınıflandırmıştır. Bu durumda, kiralanan varlığın kiralama sözleşmesinin başı itibarıyla, gerçeğe uygun değer ya da asgari kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı üzerinden muhasebeleştirir. Asgari kira ödemeleri, koşullu kiralalar hariç olmak üzere, kiralama süresi boyunca yapması gereken ödemelerdir. İlk muhasebeleştirme sonrası varlıklar, ilgili varlığa uygulanan muhasebe politikasına uygun olarak muhasebeleştirilir. Bir varlığın mülkiyetine sahip olmaktan kaynaklanan risk ve yararların tamamının devredilmediği kiralamar ise faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır ve finansal durum tablosunda muhasebeleştirilmez. Faaliyet kiralaması kapsamında yapılan kira ödemeleri doğrusal olarak kiralama süresi boyunca kar veya zarar tablosunda gider olarak muhasebeleştirilir. Alınan kira teşvikleri, kiralama süresi boyunca toplam kira giderinin ayrılmaz bir parçası olarak muhasebeleştirilir.

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

## i) Karşılıklar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut hukuki veya zimni bir yükümlülüğün bulunması ve yükümlülüğün yerine getirilmesinin ve ekonomik fayda getiren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarlarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebilmesi durumunda konsolide finansal tablolarda bu yükümlülükler için karşılık ayrılır. Karşılıklar, raporlama tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın Grup yönetimi tarafından yapılan en iyi tahmine göre hesaplanır ve etkisinin önemli olduğu durumlarda bugünkü değerine indirmek için iskonto edilir.

## j) Çalışanlara sağlanan faydalar

### (i) Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli fayda yükümlülükleri ilgili hizmet verildikçe giderleştirilir. Çalışanlarının geçmiş hizmetleri sonucunda Grup’un yasal veya zimni kabulden doğan, ödemekle yükümlü olduğu ve bu yükümlülüğün güvenilir olarak tahmin edilebildiği durumlarda ödenmesi beklenen tutarlar için bir yükümlülük kaydedilir. Türkiye’de geçerli İş Kanunu’na göre iş sözleşmesinin herhangi bir nedenle sona ermesi halinde çalışanlar tarafından hak edilen fakat kullanılmayan yıllık izin sürelerine ait ücreti sözleşmenin sona erdiği tarihteki brüt ücreti ve sözleşmeye bağlı diğer menfaatlerin toplamı üzerinden kendisine veya hak sahiplerine ödemekle yükümlüdür. Kullanılmayan izin karşılığı tüm çalışanların hak ettikleri ancak raporlama tarihi itibarıyla henüz kullanmadıkları izin günlerine denk gelen iskonto edilmemiş toplam yükümlülük tutarıdır. Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

### (ii) Çalışanlara sağlanan diğer uzun vadeli faydalar

Türkiye’deki mevcut iş kanunu gereğince, Grup, çalışanların emeklilik, askerlik ya da ölüm gibi nedenlerden işten ayrılan 1 yılı doldurmuş çalışanlarına belirli miktarlarda ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı 30 gün bazında Grup’un çalışanlarının emekli olması durumunda gelecekteki tahmini muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değerini ifade etmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanlar bu tür bir ödemeye tabi tutulacakmış gibi hesaplanmış olup konsolide finansal tablolarda tahakkuk esaslı ile yansıtılmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanmıştır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı tavanı 6.730 TL tutarındadır (31 Aralık 2018: 5.434 TL). Not 17’de açıklandığı üzere, Grup yönetimi kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında bazı tahminler kullanmıştır. Tüm aktüeryal kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir.

## k) Koşullu borçlar ve koşullu varlıklar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve ifası halinde ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkışına veya girişine neden olacak mevcut varlık veya yükümlülük olarak tanımlanmaktadır. Koşullu yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin uzak olduğu durumlar hariç, konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır. Kaynak aktarımını gerektiren durumun muhtemel olması halinde ise koşullu yükümlülükler konsolide finansal tablolarda yansıtılır. Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin muhtemel hale gelmesi halinde, koşullu varlıkla ilgili olarak konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır. Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin kesinleşmesi durumundaysa, söz konusu varlık ve bununla ilgili gelir değişikliğinin olduğu tarihte konsolide finansal tablolara alınır.

## l) Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve yatırım faaliyetlerinden giderler

Yatırım faaliyetlerinden gelirler, bağlı ortaklık satış karı, sabit kıymet ve hurda satışlarından elde edilen gelirleri içerir. Yatırım faaliyetlerinden giderler, sabit kıymet, bağlı ortaklık satışlarıyla oluşan giderleri ve zararları içerir.

## m) Finansman gelirleri ve finansman giderleri

Finansman geliri, finansman amacıyla kullanılan döngünün bir parçasını oluşturan banka mevduat faiz gelirlerinden, yapılan fonlardan elde edilen faiz gelirlerinden, finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı gelirlerinden ve türev araçlardan oluşan ve kar veya zarara kaydedilen, ilişkili taraflardan alınan faiz ve vade farkı kazançlarından oluşmaktadır.

Finansman giderleri, banka kredilerinin faiz giderlerini, finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı giderlerini, türev araçlardan oluşan ve kar veya zarara kaydedilen kayıpları ve ilişkili taraflara ödenen faiz ve vade farkı giderlerini içerir. Bir varlığın iktisabı, inşaatı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilemeyen borçlanma maliyetleri etkin faiz oranı kullanılarak konsolide kar veya zarar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Finansal varlık ve yükümlülüklerin (ticari alacaklar ve borçlar dışındaki) üzerindeki kur farkı gelir ve giderleri finansman gelirleri veya finansman giderleri içerisinde brüt olarak raporlanır. Ticari alacaklar ve borçların üzerindeki kur farkı ve reeskont gelirleri esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisinde, kur farkı ve reeskont giderleri ise esas faaliyetlerden diğer giderler içerisinde brüt olarak raporlanır.

## n) Pay başına kazanç/(kayıp)

Konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç/(kayıp), ana ortaklığa ait net dönem karının/(zararının) ya da toplam kapsamlı gelirin/(giderin) ilgili dönem içerisinde piyasada mevcut bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

## o) Vergi

Vergi gideri, cari dönem vergisi ve ertelenmiş vergi toplamından oluşur. Vergi, işletme birleşmeleri veya doğrudan özkaynaklar veya diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilenler dışında kar veya zararda muhasebeleştirilir.

### (i) Dönem vergisi

Cari dönem vergisi cari yılda vergiye konu kar veya zarar üzerinden ve raporlama dönemi sonu itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğü veya alacağıdır ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülükleri ile ilgili düzeltme kayıtlarını da içerir.

Raporlama dönemi sonu itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanır.

Cari vergi varlığı ve yükümlülüğü mahsuplaştırılması sadece belirli şartlar sağlandığında yapılabilir. Türkiye'de vergi mevzuatı, ana ve bağlı ortaklıkların konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılığı, şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

### (iii) Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan defter değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Aşağıdaki durumlarda meydana gelen geçici farklar için ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmez:

- Bir işletme birleşmesi olmayan ve ne muhasebe karını ne de vergiye tabi kar veya zararı etkilemeyen bir işlem sonucu oluşan varlık veya yükümlülüklerin ilk kayıtlara alınmasında ortaya çıkan geçici farklar;
- Öngörülebilir bir gelecekteki tersine dönmesi muhtemel olmayan ve Grup'un geri çevirim zamanını kontrol edebildiği bağlı ortaklıklardaki yatırımlarıyla ilgili geçici farklar; ve
- Şerefiyenin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında oluşan vergilendirilebilir geçici farklar.

Kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları, vergi avantajları ve indirilebilir geçici farklar için ilerideki dönemde bunların mahsup edilmesine yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir kar elde edileceğinin muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir. Vergilendirilebilir kar Grup'taki her bir bağlı ortaklığa ait iş planlarına göre belirlenir. Ertelenmiş vergi varlıkları her raporlama tarihinde gözden geçirilir ve ileriki dönemde vergiye tabi kar elde etmesinin muhtemel olması halinde bu tutarlarla sınırlı olmak üzere önceden muhasebeleştirilmeyen ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir.

Grup, ertelenmiş vergi borçlarını ve ertelenmiş vergi varlıklarını, varlıklarının defter değerlerini ne şekilde geri kazanacağı veya borçlarını ne şekilde ödeyeceği ile ilgili raporlama dönemi sonundaki beklentilerinin vergisel sonuçlarıyla tutarlı bir şekilde ölçer.

Şirket ve konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklar ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle finansal tablolarına yansıtılmışlardır, ancak konsolide bazda bir netleştirme yapılmamıştır. Ertelenmiş vergi, varlıkların oluştuğu veya yükümlülüklerin yerine getirildiği dönemde geçerli olması beklenen vergi oranları üzerinden hesaplanır.

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

## (iv) Vergi riski

Dönem vergi gideri ile ertelenmiş vergi gideri tutarları belirlenirken, Grup belirsiz vergi pozisyonlarını ve ödenmesi gereken ek vergi ve faiz yükümlülüğü olup olmadığını dikkate almaktadır. Grup’un mevcut vergi yükümlülüğünün yeterliliği ile ilgili mesleki kanaatini değiştirecek yeni bilgiler ortaya çıkması durumunda vergi yükümlülüğündeki bu değişim, bu durumun belirlendiği döneme ait vergi giderini etkileyecektir.

## p) Bölümlere göre raporlama

Faaliyet bölümü, Grup’un hasılat elde edebildiği ve harcama yapabildiği işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup’un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu bir kısımdır.

Grup’un 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yılda endüstriyel bölüm bazında satışlarının %99’luk (1 Ocak – 31 Aralık 2018: %99) kısmı ana faaliyet konusu olan elektrik satışlarından, kalan %1’lik (1 Ocak – 31 Aralık 2018: %1) kısmı diğer satışlarından oluşmaktadır. Bu nedenle Grup yönetimi tahsis edeceği kaynaklara ilişkin kararların alınması ve performans değerlendirmesini ayrı ayrı bölümler yerine tek bir faaliyet bölümü olarak değerlendirmektedir.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren dönemlere ait faaliyet bölümlerine ilişkin açıklamalar Dipnot 3’de sunulmuştur.

## r) Sermaye

### Adi hisse senetleri

Adi hisse senetleri ödenmiş sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisse senetleri ihracı ile doğrudan ilişkilendirilebilen ek maliyetler, varsa vergi etkisi düşüldükten sonra özkaynaklarda azalış olarak muhasebeleştirir.

## 2.6 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Grup yönetimi, konsolide finansal tabloları hazırlarken Grup’un muhasebe politikalarını uygulanmasını ve raporlanan varlıkların, yükümlülüklerin, gelir ve giderlerin miktarlarını etkileyen muhakeme, tahmin ve varsayımlarda bulunmuştur. Gerçek miktarlar tahmini miktarlardan değişiklik gösterebilir.

Tahminler ve ilgili varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Tahminlere yapılan değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilmektedir.

### (i) Varsayımlar ve tahminler

Konsolide finansal tablolarda kayda alınan tutarlarla ilgili olarak, önemli etkisi olan muhasebe politikalarının uygulamasına ilişkin önemli değerlendirmeler ve müteakip dönemlerde önemli düzeltme gerektirebilecek tahminler ve varsayımlara ilişkin belirsizliklerle ilgili bilgiler aşağıdaki dipnotlarda açıklanmıştır:

- Dipnot 10 – Stok karşılıkları: Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak ve ne kadar geçmişten geldiği incelenmekte ve kullanılmayacak olduğu tahmin edilen stok kalemleri için karşılık ayrılmaktadır.
- Dipnot 12 ve Dipnot 13 – Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri: Grup yönetimi maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri ve özellikle özel maliyetler için ileriye dönük pazarlama ve yönetim stratejileri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmaktadır.
- Dipnot 12 – Arsalar ve tesis, makine ve ekipmanlar bağımsız profesyonel, Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”) nezdinde lisanslı bir gayrimenkul değerlendirme şirketi tarafından 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerlerinden finansal tablolara yansıtılmıştır. Yeniden değerlendirme çalışmalarının sıklığı, yeniden değerlendirme yapılan maddi duran varlıkların defter değerlerinin ilgili raporlama dönemi sonu itibarıyla gerçeğe uygun değerlerinden önemli ölçüde farklı olmadığından emin olacak şekilde belirlenir. Yeniden değerlendirme çalışmalarının yapıma sıklığı maddi duran varlık kalemlerinin gerçeğe uygun değerlerindeki değişime bağlıdır. Yeniden değerlendirilen bir varlığın gerçeğe uygun değerinin defter değerinden önemli ölçüde farklı olduğu düşünülen durumlarda, yeniden değerlendirme çalışmasının tekrarlanması gerekmektedir ve bu çalışma aynı tarih itibarıyla yeniden değerlendirilen varlığın bulunduğu varlık sınıfının tamamı için yapılmaktadır. Öte yandan gerçeğe uygun değer değişimleri önemsiz olan maddi duran varlıklar için yeniden değerlendirme çalışmalarının tekrarlanması gerekli görülmemektedir.



# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Gerçeğe uygun değer hesaplamalarında yönetimin en iyi tahminlerine dayanan aşağıdaki gibi değerlendirme yöntemleri kullanılmıştır:

- Emsal karşılaştırma yönteminde arsaların gerçeğe uygun değeri, mevcut pazarda benzer özellikler taşıyan ve yeni satılmış olan arsalarla karşılaştırılması, uygun karşılaştırma işlemlerinin uygulanması ve karşılaştırılabilir satış fiyatlarında çeşitli düzeltmelerin yapılması ile bulunmuştur.
- Maliyet yaklaşımı yönteminde makine, tesis ve teçhizatların gerçeğe uygun değeri ilgili amortisman ve yeniden inşa maliyeti göz önüne alınarak hesaplanmıştır.

Alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi esnasında oluşabilecek değerler, bu değerlerden farklılık gösterebilir.

- Dipnot 17 – Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar: Kıdem tazminatı yükümlülüğü, iskonto oranları, gelecekteki maaş artışları ve çalışanların ayrılma oranlarını içeren birtakım varsayımlara dayalı aktüeryal hesaplamalar ile belirlenmektedir. Bu planların uzun vadeli olması sebebiyle, söz konusu varsayımlar önemli belirsizlikler içermektedir.
- Dipnot 27 – Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri: Ertelenmiş vergi varlıkları gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle geçici farklardan ve kullanılmamış geçmiş yıl mali zararlarından faydalanmanın kuvvetle muhtemel olması durumunda kaydedilmektedir. Kaydedilecek olan ertelenmiş vergi varlıklarının tutarı belirlenirken gelecekte oluşabilecek olan vergilendirilebilir karlara ilişkin önemli tahminler ve değerlendirmeler yapmak gerekmektedir.
- Dipnot 31 – Gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesi: Gerçeğe uygun değer belirlenmesinde kullanılan gözlemlenebilir ve gözlemlenebilir nitelikte olmayan piyasa bilgilerin kullanılmasında belli başlı tahminler yapılmaktadır.

## (ii) Gerçeğe uygun değerlerin ölçümü

Grup'un çeşitli muhasebe politikaları ve açıklamaları hem finansal hem de finansal olmayan varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesini gerektirmektedir. Grup, şayet üçüncü taraf bilgileri, örneğin aracı kote edilmiş fiyatları veya fiyatlandırma servisleri, gerçeğe uygun değeri ölçmek için kullanıldıysa değerlendirme takımı üçüncü taraflardan elde edilen bilgiyi değerlendirme sonuçlarının TFRS'nin gerekliliklerine, gerçeğe uygun değerlemelerin gerçeğe uygun değerlendirme hiyerarşisinde hangi seviyede sınıflandırılması gerektiği de dahil olmak üzere, uyumu sonucunu desteklemek için gözden geçirir. Bir varlığın veya yükümlülüğün gerçeğe uygun değerini ölçerken Grup pazarda gözlemlenebilir bilgileri kullanır. Gerçeğe uygun değerlemeler aşağıda belirtilen değerlendirme tekniklerinde kullanılan bilgilere dayanarak belirlenen gerçeğe uygun değerlendirme hiyerarşisindeki değişik seviyelere sınıflanmaktadır.

- Seviye 1: Özdeş varlıklar veya borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatla;
- Seviye 2: Seviye 1'de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar veya borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) veya dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler;
- Seviye 3: Varlık veya borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler).

Şayet bir varlığın veya yükümlülüğün gerçeğe uygun değerini ölçmek için kullanılan bilgiler gerçeğe uygun değerlendirme hiyerarşisinin farklı bir seviyesine sınıflandırılabilirse bu gerçeğe uygun değerlendirme bütün ölçüm için önemli olan en küçük bilginin dahil olduğu gerçeğe uygun değerlendirme hiyerarşisinin aynı seviyesine sınıflandırılır.

Grup gerçeğe uygun değerlendirme hiyerarşisindeki seviyeler arasındaki transferleri değişikliğin meydana geldiği raporlama döneminin sonunda muhasebeleştirilmektedir.

## (iii) Gerçeğe uygun değer belirlenmesi

Gerçeğe uygun değerler ölçme ve/veya açıklama amacıyla aşağıdaki yöntemlerle belirlenmektedir. Uygulanabilir olması halinde, gerçeğe uygun değer belirlenmesinde kullanılan varsayımlarla ilgili ilave bilgiler varlık veya yükümlülüğe özgü dipnotlarda sunulmuştur.

### Ticari ve diğer alacaklar

Ticari ve diğer alacakların gerçeğe uygun değerleri gelecekteki nakit akışlarının ölçüm tarihindeki piyasa faiz oranları ile indirgenmesiyle bulunacak değer olarak tahmin edilir. Belirli bir faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar indirgenme etkisinin önemsiz olması durumunda orijinal fatura tutarından değerlendirilir. Bu gerçeğe uygun değerler ilk muhasebeleştirme sırasında ve açıklama amacıyla her raporlama dönemi sonunda belirlenir.

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### Türev finansal araçlar

Türev finansal araçların gerçeğe uygun değerleri aktif piyasada işlem gören fiyatları üzerinden belirlenir veya uygun olduğu durumlarda iskonto edilmiş nakit akımları yöntemiyle belirlenir. İskonto faktörleri swap getiri eğrilerine finansal aracın özelliklerini yansıtan ek bir marj da dahil edilerek hesaplanır.

### Diğer türev olmayan finansal yükümlülükler

Diğer türev olmayan finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerleri, ilk muhasebeleştirme sırasında ve açıklama amacıyla her raporlama dönemi sonunda belirlenir. Gerçeğe uygun değer, gelecekteki anapara ve faiz nakit akışlarının ölçüm tarihindeki piyasa faiz oranları ile bugünkü değere indirgenmesi ile hesaplanmaktadır.

### Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar içerisindeki arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ve tesis makine ve cihazlar, finansal tablolarda değerlendirilmiş tutarlarından belirtilmiş olup gerçeğe uygun değer hesaplamasında kullanılmış olan önemli varsayımlar Dipnot 11’de belirtilmiştir. İlgili maddi duran varlıkların değerlemeleri 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, bağımsız bir değerlendirme şirketi olan tarafından yapılmıştır.

### **2.7 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli konsolide finansal tabloların düzeltilmesi**

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup’un finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla hazırlanmış finansal durum tablosunu 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla hazırlanmış finansal durum tablosu ile, 1 Ocak – 31 Aralık 2019 dönemine ait kar veya zarar tablosu, diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynaklar değişim tablosunu da 1 Ocak – 31 Aralık 2018 dönemine ait kar veya zarar tablosu, diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynaklar değişim tablosu ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

### **3 Faaliyet bölümleri**

Aşağıda sunulan coğrafi bilgiler, Grup’un hasılatı, faiz, vergi, amortisman ve itfa gideri öncesi kar (FAVÖK)’ü, varlıklarını ve yükümlülüklerini, Grup’un bulunduğu ülkeyi ve Afrika bölgesini dikkate alarak analiz etmektedir. Bu bilgilerin sunumunda, bölüm hasılatı ve FAVÖK müşterilerin coğrafi konumlarına göre, bölüm varlıkları ve yükümlülükleri ise coğrafi konumlara göre sunulmuştur.

	1 Ocak – 31 Aralık 2019		
	Türkiye (*)	Afrika	Toplam
Toplam bölüm hasılatları	4.296.532.062	1.282.062.719	5.578.594.781
Faiz, vergi, amortisman ve itfa gideri öncesi kar (FAVÖK)	571.067.845	895.507.704	1.466.575.549
	1 Ocak – 31 Aralık 2018		
	Türkiye (*)	Afrika	Toplam
Toplam bölüm hasılatları	3.888.160.423	781.088.679	4.669.249.102
Faiz, vergi, amortisman ve itfa gideri öncesi kar (FAVÖK)	359.474.015	673.649.801	1.033.123.816
	1 Ocak – 31 Aralık 2019		
	Türkiye (*)	Afrika	Toplam
Raporlanabilir faaliyet bölümlerine ait			
FAVÖK	571.067.845	895.507.704	1.466.575.549
Amortisman ve itfa payları	(287.430.679)	(198.038.831)	(485.469.510)
Finansman gelirleri/(giderleri), net	(463.660.006)	33.373.286	(430.286.720)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler, net	633.402	--	633.402
Vergi öncesi kar	(179.389.438)	730.842.159	551.452.721

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	1 Ocak – 31 Aralık 2018		
	Türkiye (*)	Afrika	Toplam
Raporlanabilir faaliyet bölümlerine ait			
FAVÖK	359.474.015	673.649.801	1.033.123.816
Amortisman ve itfa payları	(244.750.598)	(149.267.742)	(394.018.340)
Finansman gelirleri/(giderleri), net	(446.569.949)	(15.399.143)	(461.969.092)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler, net	2.640.864	--	2.640.864
<b>Vergi öncesi kar</b>	<b>(329.205.668)</b>	<b>508.982.916</b>	<b>179.777.248</b>
	31 Aralık 2019		
	Türkiye (*)	Afrika	Toplam
Bölüm varlıkları	5.691.940.213	2.809.181.835	8.501.122.048
Bölüm yükümlülükleri	3.787.152.257	895.008.826	4.682.161.083
	31 Aralık 2018		
	Türkiye (*)	Afrika	Toplam
Bölüm varlıkları	4.561.962.851	1.876.179.141	6.438.141.992
Bölüm yükümlülükleri	4.045.835.331	574.354.525	4.620.189.856

(\*) KKTC dahildir.

### 4 İlişkili taraf açıklamaları

#### (a) İlişkili taraf bakiyeleri

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan
<b>Kısa vadeli alacaklar</b>				
Kısa vadeli alacaklar	209.200.606	3.775.899	232.193.307	174.069.310
<b>Toplam</b>	<b>209.200.606</b>	<b>3.775.899</b>	<b>232.193.307</b>	<b>174.069.310</b>

#### i) İlişkili taraflardan alacaklar:

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan
Aksa Elektrik Satış A.Ş.	157.669.120	3.770.092	147.360.015	165.996.430
Koni İnşaat Sanayi A.Ş.	32.497.061	--	60.363.742	--
Fırat Elektrik Perakende Satış A.Ş.	7.693.333	--	--	--
Aksa Power Generation (Dubai)	5.966.648	--	7.637.914	--
Çoruh Elektrik Perakende Satış A.Ş.	2.077.944	--	--	--
Flamingo Bioyakıt Üretim ve Sanayi A.Ş.	1.263.465	--	--	--
Aksa Jeneratör Sanayi A.Ş.	--	--	16.718.701	--
Datça Rüzgar Enerjisi Elektrik Üretimi A.Ş.	--	--	--	7.357.874
Diğer	2.033.035	5.807	112.935	715.006
<b>Toplam</b>	<b>209.200.606</b>	<b>3.775.899</b>	<b>232.193.307</b>	<b>174.069.310</b>

İlişkili taraflardan alacaklara, yasal faiz oranı dikkate alınarak vade farkı hesaplaması yapılmıştır.

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### ii) İlişkili taraflara borçlar:

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara kısa vadeli borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan
<b>Kısa vadeli borçlar</b>				
Kısa vadeli borçlar	17.177.126	272.784	233.019.582	6.328.927
<b>Toplam borçlar</b>	<b>17.177.126</b>	<b>272.784</b>	<b>233.019.582</b>	<b>6.328.927</b>

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari olmayan
ATK Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	11.479.357	--	8.318.008	--
Aksa Şanlıurfa Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.	2.013.906	--	1.947	--
Aksa Jeneratör Sanayi A.Ş.	1.816.970	3.000	13.949	--
Kazancı Holding	1.580.435	269.188	--	6.328.927
Fırat Elektrik Perakende Satış A.Ş.	7.619	--	113.847.982	--
Çoruh Elektrik Perakende Satış A.Ş.	5.957	--	107.304.553	--
Elektrik Altyapı Hizmetleri ve Ltd. Şti.	--	--	306.195	--
Aksa Far East(Pte.)Ltd.	--	--	2.671.812	--
Diğer	272.882	596	555.136	--
<b>Toplam</b>	<b>17.177.126</b>	<b>272.784</b>	<b>233.019.582</b>	<b>6.328.927</b>

### (b) İlişkili taraf işlemleri

#### i) İlişkili taraflara yapılan satışlar:

	1 Ocak – 31 Aralık 2019		1 Ocak – 31 Aralık 2018	
	Mal ve Hizmet	Diğer	Mal ve Hizmet	Diğer
<b>Ortaklardan Kazancı Holding'in iştirak ve bağlı ortaklıkları olan ilişkili taraflar:</b>				
Aksa Elektrik Satış A.Ş.	394.435.113	--	120.535.007	--
ATK Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	577.389	19.421	--	--
Diğer	74.189	400	100.355	203.428
<b>Toplam</b>	<b>395.086.691</b>	<b>19.821</b>	<b>120.635.362</b>	<b>203.428</b>

	1 Ocak – 31 Aralık 2019		1 Ocak – 31 Aralık 2018	
	Mal ve Hizmet	Diğer	Mal ve Hizmet	Diğer
<b>Ortaklardan Kazancı Holding'in dolaylı iştirak ve bağlı ortaklıkları olan ilişkili taraflar:</b>				
Çoruh Elektrik Perakende Satış A.Ş.	33.912.011	--	15.171.959	72.990
Fırat Elektrik Perakende Satış A.Ş.	27695.634	--	14.662.377	--
Aksa Power Generation (Dubai)	2.436	--	7.433.416	--
Diğer	17.109	--	1.345	606
<b>Toplam</b>	<b>61.627.190</b>	<b>--</b>	<b>37.269.097</b>	<b>73.596</b>



# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### Direkt sermaye ilişkisi bulunmayıp üst düzey yöneticileri Grup'un yöneticileri ile aynı olan ilişkili taraflar:

	Mal ve Hizmet	Diğer	Mal ve Hizmet	Diğer
Koni İnşaat Sanayi A.Ş.	380.242	21.745	30.492.251	767.074
Diğer	--	--	--	11.768
<b>Toplam</b>	<b>380.242</b>	<b>21.745</b>	<b>30.492.251</b>	<b>778.842</b>
<b>Toplam</b>	<b>457.094.123</b>	<b>41.566</b>	<b>188.396.710</b>	<b>1.055.866</b>

<sup>(1)</sup> İlişkili taraflara alacak ve borçlar için yasal faizi dikkate alınarak faiz hesaplanmaktadır.

### ii) İlişkili taraflardan yapılan alışlar:

	1 Ocak – 31 Aralık 2019		1 Ocak – 31 Aralık 2018	
Ortaklardan Kazancı Holding'in iştirak ve bağlı ortaklıkları olan ilişkili taraflar:	Mal ve Hizmet	Diğer	Mal ve Hizmet	Diğer
Aksa Şanlıurfa Doğalgaz Dağıtım Ltd. Şti.	46.978.709	--	36.633.933	--
Aksa Elektrik Satış A.Ş.	38.678.154	2.185	21.362.610	108.733
Kazancı Holding	12.496.850	267	340.458	6.532.053
Aksa Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş.	8.773.378	--	4.098.024	--
Aksa Jeneratör Sanayi A.Ş.	242.494	207	11.612	496.155
ATK Sigorta aracılık Hizmetleri A.Ş.	720.822	5.363.258	238.265	6.619.805
Aksa Manisa Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.	--	--	15.284.747	--
Diğer	--	--	--	831
<b>Toplam</b>	<b>107.890.407</b>	<b>5.365.917</b>	<b>77.969.649</b>	<b>13.757.577</b>

### Ortaklardan Kazancı Holding'in dolaylı iştirak ve bağlı ortaklıkları olan ilişkili taraflar:

	Mal ve Hizmet	Diğer	Mal ve Hizmet	Diğer
Fırat Elektrik Perakende Satış A.Ş.	9.079.274	--	6.901.292	--
Çoruh Elektrik Perakende Satış A.Ş.	2.944.047	--	2.321.778	--
Aksa Power Generation (Dubai)	1.208.679	--	--	--
Diğer	57.045	24.364	10.195	22.407
<b>Toplam</b>	<b>13.289.045</b>	<b>24.364</b>	<b>9.233.265</b>	<b>22.407</b>

### Direkt sermaye ilişkisi bulunmayıp üst düzey yöneticileri Grup'un yöneticileri ile aynı olan ilişkili taraflar:

	Mal ve Hizmet	Diğer	Mal ve Hizmet	Diğer
Koni İnşaat Sanayi A.Ş.	4.117.449	192.734	542.820	2.548.340
Diğer	421.515	367.688	231.453	921.118
<b>Toplam</b>	<b>4.538.964</b>	<b>560.422</b>	<b>774.273</b>	<b>3.469.458</b>
<b>Toplam ilişkili taraflardan yapılan alışlar</b>	<b>125.718.416</b>	<b>5.950.703</b>	<b>87.977.187</b>	<b>17.249.442</b>

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### iii) İlişkili taraflardan finansman gelirleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
<b>Ortaklardan Kazancı Holding A.Ş.’nin iştirak ve bağlı ortaklıkları olan ilişkili taraflar:</b>	<b>Faiz ve kur farkı</b>	<b>Faiz ve kur farkı</b>
Aksa Elektrik Satış A.Ş.	54.482.753	36.655.886
Aksa Jeneratör Sanayi A.Ş.	1.490.325	1.214.986
Kazancı Holding	1.289.363	16.282.374
Diğer	8.470	912.080
<b>Toplam</b>	<b>57.270.911</b>	<b>55.065.326</b>
<b>Ortaklardan Kazancı Holding A.Ş.’nin dolaylı iştirak ve bağlı ortaklıkları olan ilişkili taraflar:</b>	<b>Faiz ve kur farkı</b>	<b>Faiz ve kur farkı</b>
Çoruh Elektrik Perakende Satış A.Ş.	1.634.105	172.917
Fırat Elektrik Perakende Satış A.Ş.	347.832	26.477
Diğer	3.252	36.352
<b>Toplam</b>	<b>1.985.189</b>	<b>235.746</b>
<b>Direkt sermaye ilişkisi bulunmayıp üst düzey yöneticileri Grup’un yöneticileri ile aynı olan ilişkili taraflar:</b>	<b>Faiz ve kur farkı</b>	<b>Faiz ve kur farkı</b>
Koni İnşaat Sanayi A.Ş.	8.050.997	5.927.426
Flamingo Bioyakıt Üretim ve Sanayi A.Ş.	185.068	--
Flamingo Enerji Üretim ve Satış A.Ş.	97.319	80.190
Diğer	2.052	--
<b>Toplam</b>	<b>8.335.436</b>	<b>6.007.616</b>
<b>Toplam ilişkili taraflardan finansman gelirleri</b>	<b>67.591.536</b>	<b>61.308.688</b>

### iv) İlişkili taraflara finansman giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
<b>Ortaklardan Kazancı Holding’in iştirak ve bağlı ortaklıkları olan ilişkili taraflar:</b>	<b>Faiz ve kur farkı</b>	<b>Faiz ve kur farkı</b>
Kazancı Holding	529.240	--
Aksa Jeneratör Sanayi A.Ş.	276.538	30.685
Aksa Elektrik Satış A.Ş.	25.677	830.593
Aksa Havacılık A.Ş.	--	17.607
Aksa Manisa Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.	--	6.453
Diğer	2.468	7.265
<b>Toplam</b>	<b>833.923</b>	<b>892.603</b>
<b>Ortaklardan Kazancı Holding’in Dolaylı iştirak ve bağlı ortaklıkları olan ilişkili taraflar:</b>	<b>Faiz ve kur farkı</b>	<b>Faiz ve kur farkı</b>
Çoruh Elektrik Perakende Satış A.Ş.	15.034.759	15.760.154
Fırat Elektrik Perakende Satış A.Ş.	13.000.881	14.115.900
Diğer	21.085	53.881
<b>Toplam</b>	<b>28.056.725</b>	<b>29.929.935</b>

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### Direkt sermaye ilişkisi bulunmayıp üst düzey yöneticileri Grup'un yöneticileri ile aynı olan ilişkili taraflar:

	Faiz ve kur farkı	Faiz ve kur farkı
Elektrik Altyapı Hizmetleri Ltd. Şti.	109.309	--
Koni İnşaat Sanayi A.Ş.	34.697	27.962
Flamingo Enerji Üretim Ve Satış A.Ş.	--	495.781
Diğer	--	58.731
<b>Toplam</b>	<b>144.006</b>	<b>582.474</b>

<b>Toplam ilişkili taraflara finansman gideri</b>	<b>29.034.654</b>	<b>31.405.012</b>
---	-------------------	-------------------

### v) İlişkili tarafların Grup lehine vermiş olduğu kefalet v.b. yükümlülükler:

Grup'un kullanmış olduğu kredilere karşılık yapılan genel kredi sözleşmeleri çerçevesinde ortakların ve ilişkili şirketlerin Grup lehine vermiş olduğu kefaletler toplamı 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 2.161.287.700 TL (31 Aralık 2018: 1.915.362.150 TL)'dir.

### vi) Üst yönetim kadrosuna ait ücretler ve menfaatler toplamı:

Grup'un 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıla ait üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar toplamı 1.460.000 TL (31 Aralık 2018: 2.194.158 TL) tutarındadır.

## 5 Ticari alacak ve borçlar

### (a) Kısa vadeli ticari alacaklar

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

Kısa vadeli ticari alacaklar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ticari alacaklar	1.740.243.835	1.308.698.605
Alacaklara ilişkin karşılık (-) <sup>(1)</sup>	(16.569.801)	(24.961.521)
<b>Toplam ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</b>	<b>1.723.674.034</b>	<b>1.283.737.084</b>

<sup>(1)</sup> 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren TFRS 9 kapsamında karşılık ayrılmıştır.

Grup'un kısa vadeli ticari alacaklarına ilişkin kredi riski, kur riski ve değer düşüklüğüne ilişkin detaylar Not 30'de açıklanmıştır.

31 Aralık tarihinde sona eren yıllardaki şüpheli alacaklar karşılığı hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
<b>1 Ocak bakiyesi</b>	<b>24.961.521</b>	<b>13.990.568</b>
Dönem içinde ayrılan karşılık	1.095.103	11.087.749
Önceki dönem ayrılan karşılıklardan geri çevrilen tutar (-)	(9.486.823)	(116.796)
<b>31 Aralık bakiyesi</b>	<b>16.569.801</b>	<b>24.961.521</b>

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### (b) Kısa vadeli ticari borçlar

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

Kısa vadeli ticari borçlar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ticari borçlar	589.198.335	325.504.211
Tahakkuk etmemiş finansman gideri (-)	(6.827.322)	(6.991.404)
<b>Toplam ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar</b>	<b>582.371.013</b>	<b>318.512.807</b>

Grup'un kısa vadeli ticari borçlarına ilişkin kur ve likidite riski Not 30'de açıklanmıştır.

### 6 Nakit ve nakit benzerleri

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kasa	242.200	422.744
Bankalar	121.260.923	52.603.618
- Vadesiz mevduat	42.814.483	4.211.398
- Vadeli mevduat <sup>(1)</sup>	78.415.120	48.360.900
- Blokeli mevduat	31.320	31.320
<b>Toplam</b>	<b>121.503.123</b>	<b>53.026.362</b>
Blokeli tutar	(31.320)	(31.320)
<b>Nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>121.471.803</b>	<b>52.995.042</b>

<sup>(1)</sup> 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un 3 Ocak 2020 vadeli %1,5 faiz oranlı 41.878.410 TL karşılığı tutarında ABD doları; 2 Ocak 2020 vadeli %0,01 faiz oranlı 10.408.000 TL karşılığında Avro; 2 Ocak 2020 vadeli, %10,5 faiz oranlı 26.440.000 TL tutarında vadeli mevduatı bulunmaktadır (31 Aralık 2018: 8 Şubat 2019 vadeli %3 faiz oranlı 5.260.900 TL karşılığı tutarında ABD doları; 2 Ocak 2019 vadeli, %23 faiz oranlı 43.100.000 TL tutarında vadeli mevduatı bulunmaktadır).

Grup'un nakit ve nakit benzerleri için kredi, kur, faiz oranı riskleri ve duyarlılık analizleri Not 30'da belirtilmiştir.

### 7 Finansal yatırımlar

#### (a) Finansal varlıklar

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla finansal varlıklar aşağıdaki gibidir:

Finansal Varlık	İktisap %	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Enerji Piyasaları İşletme A.Ş. <sup>(1)</sup>	0,67	412.408	412.408
<b>Toplam</b>		<b>412.408</b>	<b>412.408</b>

<sup>(1)</sup> Enerji Piyasaları İşletme A.Ş.'nin sermayesine iştirak edilmek amacıyla Grup tarafından 20 Kasım 2014 tarihi itibarıyla 412.408 adet C grubu pay alınmıştır.

Finansal varlıklar, TFRS 9 kapsamında maliyetin gerçeğe uygun değer tahminini en iyi şekilde yansıtır olması nedeniyle maliyet bedeli üzerinden muhasebeleştirilmiştir.

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Türev finansal araçlar, finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli finansal riskten korunma ilişkisi içerisinde tasarlanmadığı durumlarda konsolide finansal tablolarda türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup'un finansal riskten korunma muhasebesi koşullarını yerine getiren finansal riskten korunma işlemleri ise riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar olarak sınıflandırılmaktadır.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla türev finansal araçların detayları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Gerçeğe uygun değeri		Gerçeğe uygun değeri	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
Kısa vadeli türev finansal enstrümanlar				
Nakit akış riskinden korunmaya yönelik olanlar	4.387.466	(12.630.351)	413.737	(3.895.565)
Alım-satım amaçlı elde tutulanlar	--	(21.011.900)	--	(4.397.643)
<b>Toplam</b>	<b>4.387.466</b>	<b>(33.642.251)</b>	<b>413.737</b>	<b>(8.293.208)</b>

Satın alınan opsiyonlar da dahil olmak üzere nette alacak durumunda olan (gerçeğe uygun değeri pozitif olan) tüm türev finansal araçlar türev finansal varlıklar, nette borç durumunda olan (gerçeğe uygun değeri negatif olan) tüm türev finansal araçlar da türev finansal yükümlülükler olarak raporlanmıştır.

Grup'un, türev finansal araçlarla ilgili kredi ve kur riskleri Not 30'da açıklanmıştır.

### 8 Finansal borçlanmalar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>Kısa vadeli</b>		
Kısa vadeli banka kredileri	785.721.878	504.015.099
<b>Toplam</b>	<b>785.721.878</b>	<b>504.015.099</b>
<b>Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları</b>		
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	1.206.661.882	1.394.427.238
<b>Toplam</b>	<b>1.206.661.882</b>	<b>1.394.427.238</b>
<b>Uzun vadeli</b>		
Uzun vadeli banka kredileri	1.133.695.421	1.586.768.204
<b>Toplam</b>	<b>1.133.695.421</b>	<b>1.586.768.204</b>

Finansal borçlanmaların teminat bilgileri Dipnot 16'da verilmiştir.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un toplam banka kredileri ve finansal kiralama işlemlerinden borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Banka kredileri	3.126.079.181	3.485.210.541
<b>Toplam</b>	<b>3.126.079.181</b>	<b>3.485.210.541</b>



# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla açık olan kredilere ilişkin vade ve şartlar aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2019			
Para birimi	Faiz oranı	Nominal değer	Defter değeri
TL	% 11,50 - %28,90	1.585.745.753	1.510.079.050
ABD Doları	6MLibor +%0,15-6MLibor +8,35%	1.615.650.942	1.582.930.035
Avro	Euribor6M+% 1,95 - % 3,84	35.715.704	33.070.096
<b>Toplam</b>		<b>3.237.112.399</b>	<b>3.126.079.181</b>

31 Aralık 2018			
Para birimi	Faiz oranı	Nominal değer	Defter değeri
TL	% 14,40 - %39,00	1.835.607.653	1.868.307.049
ABD Doları	6MLibor +%0,15-6MLibor +%6,35	1.453.606.906	1.526.210.772
Avro	Euribor6M+% 1,60 - % 3,84	97.668.843	90.692.720
<b>Toplam</b>		<b>3.386.883.402</b>	<b>3.485.210.541</b>

31 Aralık 2019			
Vade	Para birimi	Döviz tutarı	TL karşılığı
1 Yıdan Az	ABD Doları	120.490.666	715.738.654
	Avro	3.555.751	23.647.876
	TL	1.252.997.230	1.252.997.230
1-2 Yıl	ABD Doları	66.975.270	397.846.496
	Avro	1.416.747	9.422.220
	TL	232.375.291	232.375.291
2-3 Yıl	ABD Doları	27.003.097	160.403.798
	TL	24.706.529	24.706.529
3-4 Yıl	ABD Doları	23.252.747	138.125.965
4-5 Yıl	ABD Doları	19.922.058	118.341.009
5 Yıl ve Üstü	ABD Doları	8.833.728	52.474.113
<b>Toplam</b>			<b>3.126.079.181</b>

## AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Vade	Para birimi	31 Aralık 2018	
		Döviz tutarı	TL karşılığı
1 Yılda Az	ABD Doları	101.235.841	532.591.758
	Avro	10.315.736	62.183.257
	TL	1.303.667.322	1.303.667.322
1-2 Yıl	ABD Doları	64.226.784	337.890.687
	Avro	3.624.196	21.846.651
	TL	443.490.761	443.490.761
2-3 Yıl	ABD Doları	51.017.861	268.399.865
	Avro	1.105.311	6.662.812
	TL	100.188.816	100.188.816
3-4 Yıl	ABD Doları	25.356.714	133.399.139
	TL	20.960.029	20.960.029
	Avro		
4-5 Yıl	ABD Doları	21.685.581	114.085.674
	Avro		
5 Yıl ve Üstü	ABD Doları	26.581.720	139.843.770
<b>Toplam</b>			<b>3.485.210.541</b>

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla diğer finansal yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli diğer finansal yükümlülükler	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Factoring borçları	79.680.483	99.727.020
Uzun vadeli çıkarılmış tahvil borcunun kısa vadeli kısmı	--	146.636.592
Diğer finansal yükümlülükler	--	4.852
<b>Toplam</b>	<b>79.680.483</b>	<b>246.368.464</b>

Uzun vadeli diğer finansal yükümlülükler	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Factoring borçları	8.361.393	13.919.586
<b>Toplam</b>	<b>8.361.393</b>	<b>13.919.586</b>

Şirket, 24 Haziran 2016 tarihinde, 140.000.000 TL nominal tutarlı, 3 yıl vadeli, üç ayda bir kupon ödemeli %3,6795 kupon oranlı tahvil ihraç etmiştir. Tahvilin vade başlangıç tarihi 28 Haziran 2016 olup, itfa tarihi 26 Haziran 2019'dur.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla tahvil borçlarının detayı aşağı gibidir:

Vade	31 Aralık 2019	
	Para birimi	TL
1 Yılda Az	TL	--
<b>Toplam</b>		<b>--</b>

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Vade	31 Aralık 2018	
	Para birimi	TL
1 Yıldan Az	TL	146.636.592
<b>Toplam</b>		<b>146.636.592</b>

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla faktoring borçlarının detayı aşağı gibidir:

Vade	31 Aralık 2019	
	Para birimi	TL
1 Yıldan Az	TL	79.680.483
1-2 Yıl	TL	8.361.393
<b>Toplam</b>		<b>88.041.876</b>

Vade	31 Aralık 2018	
	Para birimi	TL
1 Yıldan Az	TL	99.727.020
1-2 Yıl	TL	13.919.586
<b>Toplam</b>		<b>113.646.606</b>

Grup'un finansal borçlarına ilişkin, likidite ve kur riskine ilişkin detaylar Not 30'da açıklanmıştır.

31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla finansal kiralama borçlarının bilanço tarihindeki TL karşılığı değerleri ile geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

Para birimi	Faiz türü	Sözleşme süresi	Faiz oranı	TL karşılığı
TL	Sabit	1 Mart 2038	%21,29-%29,40	47.499.812
USD	Sabit	1 Mayıs 2020	%7,70	819.884
EUR	Sabit	1 Ağustos 2020	%7,00	1.015.226
<b>Toplam</b>				<b>49.334.922</b>

### 9 Diğer alacak ve borçlar

#### (a) Kısa vadeli diğer alacaklar

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla, ilişkili olmayan taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

Kısa vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Bağlı ortaklık satışlarından alacaklar <sup>(1)</sup>	131.677.523	116.591.259
Şüpheli alacaklar	94.798	8.739.342
Şüpheli alacaklar karşılığı (-)	(94.798)	(8.739.342)
Verilen depozito ve teminatlar	8.043.101	346.865
Diğer	99.001	2.528.009
<b>Toplam</b>	<b>139.819.625</b>	<b>119.466.133</b>

<sup>(1)</sup> Alenka Enerji'nin satışından dolayı Borusan EnBW Enerji Yatırımlar ve Üretim A.Ş'den alacaktan oluşmaktadır.

Grup'un kısa vadeli diğer alacaklarına ilişkin kredi ve kur riskine ilişkin detaylar Not 30'da açıklanmıştır.

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait diğer şüpheli alacaklar karşılığı hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
<b>1 Ocak bakiyesi</b>	<b>8.739.342</b>	<b>9.004.945</b>
Dönem içinde ayrılan karşılık	--	202.244
Önceki dönem ayrılan karşılıklardan tahsilatlar (-)	(8.644.544)	(467.847)
<b>31 Aralık bakiyesi</b>	<b>94.798</b>	<b>8.739.342</b>

### (b) Uzun vadeli diğer alacaklar

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

Uzun vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Verilen depozito ve teminatlar	7.096.176	1.545.269
<b>Toplam</b>	<b>7.096.176</b>	<b>1.545.269</b>

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla verilen depozito ve teminatlar başlıca Takasbank'a verilen 4.028.804 TL tutarındaki teminatlardan oluşmaktadır (31 Aralık 2018: 1.070.609 TL).

Grup'un uzun vadeli diğer alacaklarına ilişkin kredi ve kur riskine ilişkin detaylar Not 30'da açıklanmıştır.

### (c) Kısa vadeli diğer borçlar

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflara diğer borçlar aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

Kısa vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ödenecek KDV	27.069.501	14.502.020
Alınan depozito ve teminatlar	6.784.864	769.247
Diğer	2.573.356	2.547.395
<b>Toplam</b>	<b>36.427.721</b>	<b>17.818.662</b>

Grup'un kısa vadeli diğer borçlarına ilişkin kur ve likidite riski Not 30'da açıklanmıştır.

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### (d) Uzun vadeli diğer borçlar

Uzun vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Diğer borçlar <sup>(1)</sup>	39.601.341	--
<b>Toplam</b>	<b>39.601.341</b>	<b>--</b>

<sup>(1)</sup> Tamamı Aksa Enerji ait olan Aksa Madagascar B.V., Madagascar %58,35'i Aksa Madagascar B.V.'ye, %41,65'i yabancı ortağımız AF Power Ltd'ye ait AKSAF Power Ltd'deki bu ortağa ait her biri 1 (bir) ABD Doları nominal bedelli 416,5 adet hisseyi 15.000.000 ABD doları bedelle devralmıştır. Bu bedelin 5.000.000 ABD Doları devrin gerçekleştiği tarihte ödenmiş olup kalan bakiye, her üç ayda bir yapılacak 833.333 ABD Doları ödeme ile 31 Aralık 2022 tarihine kadar ödenmiş olacaktır.

### 10 Stoklar

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla stoklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İlk madde ve malzeme	198.600.078	198.333.132
Diğer işletme malzemesi stokları	28.308.095	105.150.435
Yarı mamuller	58.570.107	50.328.991
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(1.402.957)	(2.398.055)
<b>Toplam</b>	<b>284.075.323</b>	<b>351.414.503</b>

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un stokları ağırlıklı olarak fuel oil, yağ, yakıt ve işletme malzemelerinden oluşmakta olup stoklar üzerinde verilen herhangi bir rehin, şerh veya teminat bulunmamaktadır.

Stoklara ilişkin olarak değer düşüklüğü oluşup oluşmadığı yapılan yaşlandırma çalışmaları neticesinde uzun zamandır hareket görmeyen stokların belirlenip hareket görmeme gerekçesine göre net gerçekleştirilebilir değeri göz önünde bulundurularak test edilmektedir.

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren hesap döneminde, Grup'un stok değer düşüklüğü politikalarına göre hareket görmeyen stoklar ve net gerçekleştirilebilir değer değerlemelerine göre stoklar için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı 1.402.957 TL'dir (31 Aralık 2018: 2.398.055 TL).



# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### 11 Peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirler

#### (a) Peşin ödenmiş giderler- kısa vadeli

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Verilen ilk madde malzeme alım avansları	41.919.414	17.726.102
Peşin ödenen sigorta giderleri	14.166.930	7.324.938
Peşin ödenen teminat mektubu komisyonları	8.924.513	1.101.402
Peşin ödenen diğer giderler	3.111.031	6.885.826
<b>Toplam</b>	<b>68.121.888</b>	<b>33.038.268</b>

#### (b) Peşin ödenmiş giderler- uzun vadeli

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Verilen sabit kıymet alımı avansları	4.120.355	6.940.708
Peşin ödenen teminat mektubu komisyonları	2.592.472	7.290.821
Peşin ödenen diğer giderler	9.819	2.967
<b>Toplam</b>	<b>6.722.646</b>	<b>14.234.496</b>

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla verilen sabit kıymet avansları ağırlıklı olarak Afrika'daki santral inşası ile ilgili tedarikçilere verdiği avanslardan oluşmaktadır.

### 12 Maddi duran varlıklar

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla maddi duran varlıklar diğer maddi duran varlıklar ve maden varlıklarından oluşmaktadır.

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Maddi duran varlıklar	5.468.215.676	3.714.470.557
Maden varlıkları	31.041.454	59.585.845
<b>Toplam</b>	<b>5.499.257.130</b>	<b>3.774.056.402</b>

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNİ TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### 12 Maddi duran varlıklar (devamı)

#### a) Diğer maddi duran varlıklar

Maliyet değeri	Arazi ve arsalar	Yeraltı ve yerüstü düzenleri	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
<b>1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi</b>	<b>43.488.513</b>	<b>6.541.481</b>	<b>100.433.931</b>	<b>4.975.385.471</b>	<b>4.312.293</b>	<b>14.233.479</b>	<b>26.810.511</b>	<b>78.220.961</b>	<b>5.249.426.640</b>
İlaveler	2.992.937	1.576.173	--	58.539.475	672.965	644.048	4.577	88.542.818	152.972.993
Çıkışlar	(225.638)	--	--	--	--	--	--	(385.674)	(611.312)
Yeniden değerlendirme artışı/(azalışı)	44.695.964	(1.873.205)	16.467.714	1.792.844.315	2.056.616	980.798	--	--	1.855.172.202
Yabancı para çevirim etkisi	--	2.315.483	403.090	(36.775.763)	379.908	499.317	--	9.427.032	(23.750.933)
Transferler	--	--	325.982	237.295.367	--	--	--	(14.868.093)	222.753.256
<b>31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>90.951.776</b>	<b>8.559.932</b>	<b>117.630.717</b>	<b>7.027.288.865</b>	<b>7.421.782</b>	<b>16.357.642</b>	<b>26.815.088</b>	<b>160.937.044</b>	<b>7.455.962.846</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>									
<b>1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi</b>	--	<b>1.995.509</b>	<b>14.531.808</b>	<b>1.502.744.760</b>	<b>1.231.642</b>	<b>10.566.137</b>	<b>3.886.227</b>	--	<b>1.534.956.083</b>
Dönem amortismanı	--	849.364	12.369.723	442.565.761	1.614.200	3.763.517	1.243.816	--	462.406.381
Yabancı para çevirim etkisi	--	54.240	5.312.959	(15.645.584)	288.429	374.662	--	--	(9.615.294)
<b>31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	--	<b>2.899.113</b>	<b>32.214.490</b>	<b>1.929.664.937</b>	<b>3.134.271</b>	<b>14.704.316</b>	<b>5.130.043</b>	--	<b>1.987.747.170</b>
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>90.951.776</b>	<b>5.660.819</b>	<b>85.416.227</b>	<b>5.097.623.928</b>	<b>4.287.511</b>	<b>1.653.326</b>	<b>21.685.045</b>	<b>160.937.044</b>	<b>5.468.215.676</b>

(\*) Grup'un sahip olduğu arazi ve arsalar, yeraltı ve yer üstü düzenleri, binalar ve tesis makine ve cihazlar yeniden değerlendirme tutarlarıyla gösterilmiştir. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un mülkiyetinde bulunan arazi ve arsalar, yeraltı ve yer üstü düzenleri, binalar ve tesis makine ve cihazların gerçeğe uygun değeri, Grup'tan bağımsız bir değerlendirme şirketi tarafından gerçekleştirilmiştir. Sahip olunan arazi ve arsalar, yeraltı ve yer üstü düzenleri, binalar ve tesis makine ve cihazların gerçeğe uygun değeri maliyet yöntemine göre belirlenmiştir. İlgili arazi ve arsalar, yeraltı ve yer üstü düzenleri, binalar ve tesis makine ve cihazlar için 1.855.172.202 TL değer artışı tespit edilmiştir. Değerlemesi yapılan varlıkların net defter değerleri yeniden değerlendirilmiş ve oluşan ilave değer, özsermayedeki yeniden değerlendirme artışı fonuna erelenmiş vergi etkisi netlenerek 1.496.943.832 TL olarak kaydedilmiştir. Raporlama tarihi itibarıyla ilgili arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ve makine, ekipman ve cihazların gerçeğe uygun değer seviyesi Seviye 2'dir.

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Maliyet değeri	Arazi ve arsalar	Yeraltı ve yerüstü düzenleri	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
<b>1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi</b>	<b>42.894.220</b>	<b>6.221.760</b>	<b>78.982.685</b>	<b>4.294.400.424</b>	<b>3.519.590</b>	<b>12.529.180</b>	<b>26.792.310</b>	<b>111.719.413</b>	<b>4.577.059.582</b>
İlaveler	594.293	115.388	3.432	52.507.278	23.063	840.295	18.836	131.422.022	185.524.607
Çıkışlar	--	(108.810)	--	(41.513.490)	--	(3.845)	(635)	(727.333)	(42.354.113)
Yabancı para çevirim etkisi	--	255.171	21.447.814	455.680.186	769.640	867.849	--	13.277.716	492.298.376
Transferler	--	57972	--	214.311.073	--	--	--	(177.470.857)	36.898.188
<b>31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>43.488.513</b>	<b>6.541.481</b>	<b>100.433.931</b>	<b>4.975.385.471</b>	<b>4.312.293</b>	<b>14.233.479</b>	<b>26.810.511</b>	<b>78.220.961</b>	<b>5.249.426.640</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>									
<b>1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla açılış bakiyesi</b>	<b>--</b>	<b>186.760</b>	<b>6.177.159</b>	<b>990.927.731</b>	<b>795.296</b>	<b>9.314.568</b>	<b>3.863.953</b>	<b>--</b>	<b>1.011.265.467</b>
Dönem amortismanı	--	1.828.840	5.392.458	377.084.098	206.183	962.521	22.910	--	385.497.010
Çıkışlar	--	(61.055)	--	(116.793)	--	(3.006)	(636)	--	(181.490)
Yabancı para çevirim etkisi	--	40.964	2.962.191	134.849.724	230.163	292.054	--	--	138.375.096
<b>31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>--</b>	<b>1.995.509</b>	<b>14.531.808</b>	<b>1.502.744.760</b>	<b>1.231.642</b>	<b>10.566.137</b>	<b>3.886.227</b>	<b>--</b>	<b>1.534.956.083</b>
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>43.488.513</b>	<b>4.545.972</b>	<b>85.902.123</b>	<b>3.472.640.711</b>	<b>3.080.651</b>	<b>3.667.342</b>	<b>22.924.284</b>	<b>78.220.961</b>	<b>3.714.470.557</b>

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla inşaatı devam eden projelere ait yapılmakta olan yatırım kaleminde sınıflanmış harcamaların detayı aşağıdaki gibidir:

Proje	31 Aralık 2019	Teknik tamamlanma yüzdesi (%)	31 Aralık 2018	Teknik tamamlanma yüzdesi (%)
Gana yatırımı	117.138.279	%99	38.981.159	%99
Bolu Göynük termik santral yatırımı	3.698.373	%99	4.693.286	%99
Kıbrıs Kalecik – Mobil santral yatırımı	15.092.713	%99	13.708.334	%99
Diğer <sup>(1)</sup>	25.007.679		20.838.182	
<b>Toplam</b>	<b>160.937.044</b>		<b>78.220.961</b>	

<sup>(1)</sup> Afrika’da yapımı devam eden yatırımlardan oluşmaktadır.

### b) Maden varlıkları

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla, maden varlıkları, maden sahası geliştirme ve ertelenen maden çıkarma maliyetlerinden oluşmaktadır.

Maliyet:	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ertelenen maden çıkarma maliyeti	53.265.844	69.415.348
Maden sahası geliştirme maliyeti	5.477.772	5.477.772
	<b>58.743.616</b>	<b>74.893.120</b>
<b>Birikmiş amortisman:</b>		
Ertelenen maden çıkarma maliyeti	27.469.829	15.074.942
Maden sahası geliştirme maliyeti	232.333	232.333
	<b>27.702.162</b>	<b>15.307.275</b>
<b>Net kayıtlı değeri</b>	<b>31.041.454</b>	<b>59.585.845</b>

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### 13 Maddi olmayan duran varlıklar

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla maddi olmayan duran varlık hareket tabloları aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

Maliyet değeri	Haklar	Diğer	Toplam
<b>1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla bakiyesi</b>	<b>99.735.678</b>	<b>626.510</b>	<b>100.362.188</b>
İlaveler	692.240	100.100	792.340
Yabancı para çevrim etkisi	9.332.111	--	9.332.111
Çıkışlar	--	--	--
<b>31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla bakiyesi</b>	<b>109.760.029</b>	<b>726.610</b>	<b>110.486.639</b>
<b>İtfa payı</b>			
<b>1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla bakiyesi</b>	<b>7.909.337</b>	<b>607.759</b>	<b>8.517.096</b>
Cari dönem itfa gideri	2.452.875	13.338	2.466.213
Yabancı para çevrim etkisi	41.962	--	41.962
Çıkışlar	--	--	--
<b>31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla bakiyesi</b>	<b>10.404.174</b>	<b>621.097</b>	<b>11.025.271</b>
<b>Net kayıtlı değeri</b>	<b>99.355.855</b>	<b>105.513</b>	<b>99.461.368</b>
Maliyet değeri	Haklar	Diğer	Toplam
<b>1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla bakiyesi</b>	<b>77.124.020</b>	<b>626.510</b>	<b>77.750.530</b>
İlaveler	802.055	--	802.055
Yabancı para çevrim etkisi	21.935.999	--	21.935.999
Çıkışlar	(126.396)	--	(126.396)
<b>31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla bakiyesi</b>	<b>99.735.678</b>	<b>626.510</b>	<b>100.362.188</b>
<b>İtfa payı</b>			
<b>1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla bakiyesi</b>	<b>4.569.268</b>	<b>565.159</b>	<b>5.134.427</b>
Cari dönem itfa gideri	2.224.658	42.600	2.267.258
Yabancı para çevrim etkisi	1.148.331	--	1.148.331
Çıkışlar	(32.920)	--	(32.920)
<b>31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla bakiyesi</b>	<b>7.909.337</b>	<b>607.759</b>	<b>8.517.096</b>
<b>Net kayıtlı değeri</b>	<b>91.826.341</b>	<b>18.751</b>	<b>91.845.092</b>



# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### 14 Kullanım hakkı varlıkları

	Santral Arazileri	Binalar	Taşıtlar	Toplam
<b>1 Ocak 2019 itibarıyla bakiye</b>	<b>63.767.476</b>	<b>5.620.506</b>	<b>3.726.356</b>	<b>73.114.338</b>
Girişler	9.945.058	--	--	9.945.058
Çıkışlar	(21.532.967)	(2.546.597)	(2.071.580)	(26.151.144)
Dönem amortisman ve itfa giderleri	(5.189.606)	(1.912.290)	(1.100.133)	(8.202.029)
<b>31 Aralık 2019 itibarıyla bakiye</b>	<b>46.989.961</b>	<b>1.161.619</b>	<b>554.643</b>	<b>48.706.223</b>

Grup, bir kiracı olarak, dayanak varlığı kullanım hakkını temsil eden kullanım hakkı varlığı ve kira ödemekle yükümlü olduğu kira ödemelerini temsil eden kiralama borçlarını konsolide finansal tablolarına almıştır.

Grup'un TFRS 16 Kiralamalar standardı uyarınca yapmış olduğu muhasebeleştirmeye ilişkin geçiş etkisi Dipnot 2.3'te açıklanmıştır.

### 15 Karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar

#### Kısa vadeli karşılıklar

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla, kısa vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli karşılıklar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dava karşılığı	4.358.972	1.037.786
<b>Toplam</b>	<b>4.358.972</b>	<b>1.037.786</b>

31 Aralık tarihinde sona eren yıllar itibarıyla, karşılıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Dava karşılıkları	Toplam
1 Ocak 2019 açılış	1.037.786	1.037.786
Cari yıl karşılığı	3.321.186	3.321.186
<b>31 Aralık 2019 kapanış</b>	<b>4.358.972</b>	<b>4.358.972</b>
1 Ocak 2018 açılış	692.377	692.377
Cari yıl karşılığı	345.409	345.409
<b>31 Aralık 2018 kapanış</b>	<b>1.037.786</b>	<b>1.037.786</b>

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 16 Taahhütler

#### (a) Verilen teminat, rehin ve ipotekler

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat, rehin ve ipotek (TRİ) pozisyonuna ilişkin tablo aşağıdaki gibidir:

Grup Tarafından Verilen Teminat, Rehın ve İpotekler (TRİ)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler in toplam tutarı	6.628.392.413	4.450.910.793
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	2.161.287.700	1.915.362.150
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütölmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	--	--
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
ii. B ve C Maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplamı	--	--
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	--	--
<b>Toplam TRİ</b>	<b>8.789.680.113</b>	<b>6.366.272.943</b>

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup tarafından verilen teminat mektuplarının detayı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2019	TL	ABD Doları	Avro	İsviçre Frankı	TL karşılığı
EPDK	23.108.000	--	--	--	23.108.000
Elektrik Dağıtım Şirketleri	93.552.659	8.441.001	--	--	143.693.893
Türkiye Elektrik İletişim A.Ş.	28.981.241	2.062.080	300.000	--	43.225.589
Türkiye Kömür İşletmeleri	15.874.115	--	--	--	15.874.115
Boru Hatları İle Petrol Taşıma A.Ş.	665.042	--	--	--	665.042
İcra Müdürlükleri	10.561.169	--	--	--	10.561.169
Diğer	35.094.380	3.000.000	370.000	800.000	60.250.262
<b>Toplam</b>	<b>207.836.606</b>	<b>13.503.081</b>	<b>670.000</b>	<b>800.000</b>	<b>297.378.070</b>
31 Aralık 2018	TL	ABD Doları	Avro	İsviçre Frankı	TL karşılığı
EPDK	44.398.000	--	--	--	44.398.000
Elektrik Dağıtım Şirketleri	26.862	--	--	--	26.862
Türkiye Elektrik İletişim A.Ş.	12.419.674	2.062.080	100.000	--	23.870.871
Türkiye Kömür İşletmeleri	5.225.526	--	--	--	5.225.526
Boru Hatları İle Petrol Taşıma A.Ş.	665.042	--	--	--	665.042
İcra Müdürlükleri	700.192	--	--	--	700.192
Bankalar	--	--	1.457.143	--	8.783.657
Diğer	22.777.183	5.021.001	1.250.000	800.000	60.995.327
<b>Toplam</b>	<b>86.212.479</b>	<b>7.083.081</b>	<b>2.807.143</b>	<b>800.000</b>	<b>144.665.477</b>

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### (b) Alınan teminatlar

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup tarafından alınan teminat mektuplarının detayı aşağıdaki gibidir:

Alınan Teminatın Cinsi	TL	ABD Doları	Avro	31 Aralık 2019 TL karşılığı
Teminat mektubu	80.832.604	75.000.000	1.625.750	537.159.817
Teminat senedi	26.268.905	1.034.174	1.184.169	40.287.540
Teminat çeki	11.387.533	28.000	3.456.000	34.538.332
İpotek	700.000	--	--	700.000
<b>Toplam</b>	<b>119.189.042</b>	<b>76.062.174</b>	<b>6.265.919</b>	<b>612.685.689</b>

Alınan Teminatın Cinsi	TL	ABD Doları	Avro	31 Aralık 2018 TL karşılığı
Teminat mektubu	121.697.977	75.000.000	1.582.600	525.805.390
Teminat senedi	26.327.053	1.050.574	1.205.112	39.118.433
Teminat çeki	11.387.533	28.000	3.456.000	32.367.606
İpotek	700.000	--	--	700.000
<b>Toplam</b>	<b>160.112.563</b>	<b>76.078.574</b>	<b>6.243.712</b>	<b>597.991.429</b>

### 17 Çalışanlara sağlanan faydalar

#### (a) İzin karşılığı

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar izin karşılıklarından oluşmaktadır. 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren hesap dönemi 777.554 TL (31 Aralık 2018: 1.120.506 TL) izin karşılığı kayıtlara alınmıştır.

İzin karşılığı tutarı kalan izin gününün günlük ücret ile çarpılması sonucu hesaplanır. Cari dönem karşılık giderleri konsolide finansal tablolarda satışların maliyeti ve genel yönetim giderleri hesaplarında kayıtlara alınmıştır.

#### (b) Kıdem tazminatı karşılığı

Türkiye’de mevcut kanunlar çerçevesinde, Şirket ve Türkiye’deki bağlı ortaklıklarda bir yıllık hizmet süresini dolduran ve herhangi bir geçerli nedene bağlı olmaksızın işine son verilen, askerlik hizmeti için göreve çağrılan, vefat eden, erkekler için 25, kadınlar için 20 yıllık hizmet süresini dolduran ve emeklilik yaşına gelmiş (kadınlarda 58, erkeklerde 60 yaş) personele kıdem tazminatı ödemesi yapılmak zorundadır. Mevzuatın 8 Eylül 1999 tarihi itibarıyla değişmesinden dolayı emekliliğe bağlı hizmet süresi ile ilgili belirli geçiş yükümlülükleri vardır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup’un çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TFRS, Grup’un yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak hesaplanmasını öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir.

Temel varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel faiz oranını ifade eder. 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla ilişikteki konsolide finansal tablolarda yükümlülükler, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır.

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2019 tarihinde kullanılan varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Faiz oranı	%12,20	%14,00
Beklenen ücret/limit artışları	%7,00	%9,50
Net iskonto oranı	%4,86	%4,11

31 Aralık tarihlerinde sona eren hesap dönemine ait, kıdem tazminatı karşılığındaki hareketler aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
<b>1 Ocak açılış</b>	<b>4.350.528</b>	<b>3.000.204</b>
Hizmet maliyeti	1.022.732	1.068.442
Ödemeler (-)	(762.038)	(552.968)
Aktüeryal kazanç	104.717	834.850
<b>31 Aralık kapanış</b>	<b>4.715.939</b>	<b>4.350.528</b>

### (c) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Personele borçlar	6.692.044	5.283.626
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	2.108.355	1.980.170
<b>Toplam</b>	<b>8.800.399</b>	<b>7.263.796</b>

### 18 Diğer varlık ve yükümlülükler

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla, diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>Diğer dönen varlıklar</b>		
Devreden Katma Değer Vergisi (“KDV”)	87.595.241	151.121.750
Diğer	2.696.913	927.962
<b>Toplam</b>	<b>90.292.154</b>	<b>152.049.712</b>

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla, diğer kısa vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>Diğer kısa vadeli yükümlülükler</b>		
Alınan avanslar	5.084.690	17.955.012
Diğer	901.119	--
<b>Toplam</b>	<b>5.985.809</b>	<b>17.955.012</b>

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### 19 Sermaye, yedekler ve diğer özsermaye kalemleri

#### (a) Çıkarılmış sermaye

Şirket, SPK'nın 16.04.2010 tarih ve 10/330 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiş olup, kayıtlı sermaye tavanı 4.750.000.000 TL'dir (31 Aralık 2018: 4.750.000.000 TL). Söz konusu kayıtlı sermaye tavanı 2014-2018 yılları için geçerli olup, 2019 yılından sonra Yönetim Kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için öncelikle SPK'dan yeni bir süre için izin alınması zorunludur.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Şirket'in çıkarılmış sermayesi 613.169.118 TL (31 Aralık 2018: 613.169.118 TL)'dir. Çıkarılmış sermaye her biri 1 TL itibari değerinde 613.169.118 adet hisseden oluşmaktadır (31 Aralık 2018: 613.169.118 adet).

Şirket'in 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Hissedar	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı
Kazancı Holding	78,607	481.991.868	78,604	481.976.743
Halka açık kısım <sup>(1)</sup>	21,390	131.158.000	21,390	131.158.000
Diğer	0,003	19.250	0,006	34.375
<b>Toplam</b>	<b>100,00</b>	<b>613.169.118</b>	<b>100,00</b>	<b>613.169.118</b>

<sup>(1)</sup> Kazancı Holding, 2012, 2013 ve 2018 yıllarında halka açık kısım altında bulunan paylardan yaptığı alışlar ile elde etmiş olduğu paylar yukarıdaki tabloda halka açık kısım payları içinde gösterilmiştir. Kazancı Holding'in halka açık paylar içinden satın almış olduğu hisselerle beraber ortaklığımızdaki pay oranı %79,42'dir. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla bu paylar 4.958.962 (31 Aralık 2018: 4.958.962) adettir.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla hisse senetlerinin grup bazında detayı aşağıda verilmiştir:

Grubu	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Sermaye Oranı (%)	Pay Tutarı	Sermaye Oranı (%)	Pay Tutarı
A Grubu Hisse Senetleri (Nama Yazılı)	47,93	293.896.220	47,93	293.896.220
B Grubu Hisse Senetleri (Hamiline Yazılı)	52,07	319.272.898	52,07	319.272.898
<b>Çıkarılmış sermaye</b>	<b>100,00</b>	<b>613.169.118</b>	<b>100,00</b>	<b>613.169.118</b>

Hamiline yazılı B grubu hisse senetlerinin 131.158.000 TL tutarındaki kısmı BİST'te işlem görmektedir.

Şirket'in nihai ortağı Kazancı Holding'in yurtdışı kaynaklı finansal kuruluş olan Goldman Sachs International, Çin Kalkınma Bankası, T. Garanti Bankası A.Ş. (“Garanti Bankası”) ve T. İş Bankası (İş Bankası)’ndan kullanmış olduğu 500 milyon ABD Doları tutarındaki kredinin (“Eski Kredi”) teminatı olarak Şirket'in sermayesinin %68,86'sına tekabül eden paylar üzerinde kredi teminat temsilcisi olan Garanti Bankası lehine rehin tesis edilmiştir.

2 Ağustos 2016 tarihinde Garanti Bankası ve İş Bankası öncülüğünde, T.C. Ziraat Bankası A.Ş., Türkiye Halk Bankası A.Ş., Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O., Odea Bank A.Ş. ve Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'nin katılımlarıyla oluşturulan bankalar konsorsiyumu ile Kazancı Holding ve Aksa Doğal Gaz Dağıtım A.Ş. arasında toplam 800 milyon ABD Doları tutarında yeni bir kredi anlaşması imzalanmıştır (“Yeni Kredi”). Yaratılan bu finansman ile yukarıda bahsedilen Eski Kredi'nin tamamı geri ödenmiş ve rehin edilen Kazancı Holding mülkiyetindeki Aksa Enerji payları serbest hale geçmiştir. Serbest hale gelen Kazancı Holding'e ait bu paylara ek olarak, yine Kazancı Holding mülkiyetindeki %9,74 tutarındaki şirket paylarının oluşturduğu toplam %61,98 sermayeyi temsil eden Aksa Enerji payları, Yeni Kredi'ye teminat olması için Teminat Temsilcisi İş Bankası'na Kazancı Holding tarafından rehin edilmiştir. İlave olarak, Kazancı Holding'in geri aldığı %16,62 sermayeyi temsil eden Aksa Enerji payları, yeni krediye ilave teminat olması için İş Bankası'na Kazancı Holding tarafından rehin edilmiştir.



# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## (b) Paylara ilişkin primler

Her bir payın nominal değeri ile satış fiyatı arasındaki fark özkaynaklarda pay senedi ihraç primi olarak kaydedilir. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un paylara ilişkin toplam 247.403.635 TL (31 Aralık 2018: 247.403.635 TL) tutarındaki ihraç prim tutarının 96.523.266 TL'si 2010 yılında gerçekleşen ilk halka arz işlemi neticesinde 150.880.369 TL'si 2012 yılında yapılan tahsisli sermaye artırımını neticesinde oluşmuştur.

## (c) Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları:

TMS 19 (2011) standardının benimsenmesi sonucunda diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilen aktüeryal kazanç ve kayıplardan oluşmaktadır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları 793.476 TL'dir (31 Aralık 2018: 898.193 TL).

## (d) Finansal riskten korunma yedeği:

Finansal riskten korunma yedeği, henüz gerçekleşmemiş olan finansal riskten korunmaya konu işlem ile ilgili olan nakit akış korunma aracının makul değerindeki birikmiş net değişimin etkin olan kısmından oluşmaktadır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un riskten korunma kayıpları 13.622.807 TL'dir (31 Aralık 2018: 3.518.526 TL).

## (e) Yabancı para çevirim farkları:

Yabancı para çevirim farkları, Grup'un yurtdışı faaliyetlerine ait yabancı para bazlı finansal tabloların Şirket'in geçerli para birimi olan TL'ye çeviriminden kaynaklanan bütün yabancı para kur farklarından oluşmaktadır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un yabancı para çevirim farkları 248.243.241 TL'dir (31 Aralık 2018: 45.726.065 TL).

## (f) Maddi duran varlık değerleme artışları:

Maddi duran varlık değerleme artışları, maddi duran varlıkların içerisindeki arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ve tesis makine cihazlardaki yeniden değerlendirme farklarından oluşmaktadır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un maddi duran varlık değerlendirme artışları 2.262.917.793 TL'dir. (31 Aralık 2018: 821.844.347 TL).

## (g) Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler:

### i) Yasal yedekler:

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedek akçeler, birinci ve ikinci tertip yasal yedek akçelerden oluşmaktadır. Birinci tertip yasal yedek akçeler, şirket sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar yasal dönem karının %5'i oranında ayrılmaktadır. İkinci tertip yasal yedek akçeler, SPK düzenlemelerine göre kar dağıtım yapıldığı durumlarda şirket sermayesinin %5'ini aşan tüm nakit kar payı dağıtımlarının 1/10'u oranında, yasal kayıtlara göre kar dağıtım yapıldığı durumlarda ise şirket sermayesinin %5'ini aşan tüm nakit kar payı dağıtımlarının 1/11'i oranında ayrılmaktadır. Birinci ve ikinci yasal yedek akçeler, toplam sermayenin yüzde 50'sini aşmadığı sürece dağıtılamazlar; ancak ihtiyari yedek akçelerin tükenmesi halinde zararların karşılanmasında kullanılabilirler. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, Grup'un yasal yedekler toplamı 64.980.588 TL'dir (31 Aralık 2018: 48.267.560 TL).

### ii) Temettü:

Grup, temettü dağıtımlarını 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'na, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'na ve SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-9.1 nolu Kar Payı Tebliği'nin öngördüğü şekilde aşağıdaki gibi yapar:

Şirket'in Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilen yıllık finansal konsolide tablolarında gözükten net dönem kârı üzerinden, varsa geçmiş yılların zararının düşülmesinin ardından, dağıtılabılır net dönem karının asgari %50'sinin nakden ödenmesi veya sermayeye eklenmesi ve bu suretle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılması veya her iki yöntemin belirli oranlarda birlikte kullanılması veyahut Grup bünyesinde bırakılması şeklinde gerçekleştirilmesine ve dağıtım işlemlerinin mevzuatta öngörülen yasal sürelerde tamamlanmasına Şirket Genel Kurulu karar verir.

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### (h) Kontrol gücü olmayan paylar:

Bağlı ortaklıklardan net varlıklarından ana ortaklığın doğrudan ve/veya dolaylı kontrolü dışında kalan paylara isabet eden kısımları konsolide finansal durum tablosunda özkaynaklar altında “Kontrol gücü olmayan paylar” kalemi içinde sınıflandırılmıştır. 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda “Kontrol gücü olmayan paylar” kalemi içinde sınıflandırılan tutarlar sırasıyla pozitif 328.515.851 TL ve pozitif 181.851.117 TL’dir.

Yine bağlı ortaklıkların net dönem karlarından veya zararlarından ana ortaklığın doğrudan ve/veya dolaylı kontrolü dışında kalan paylara isabet eden kısımlar, konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda “Kontrol gücü olmayan paylar” kalemi içinde sınıflandırılmıştır. 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemi itibarıyla toplam kapsamlı gelirden kontrol gücü olmayan paylara ait kar ve zarar “Kontrol gücü olmayan paylar” kalemi içinde sırasıyla 126.160.389 TL ve 124.384.363 TL tutarlarında kâdır.

### (i) Geçmiş yıllar zararları:

Net dönem karı dışındaki birikmiş kar/zararlar bu kalemden netleştirilerek gösterilir. Özleri itibarıyla birikmiş kar/zarar niteliğinde olan olağanüstü yedekler de birikmiş kar sayılır ve bu kalemden gösterilir. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup’un geçmiş yıl zararları 262.622.830 TL’dir (31 Aralık 2018: 163.783.444 TL).

### 20 Hasılat

1 Ocak- 31 Aralık tarihlerinde sona eren yıla ait hasılat aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Yurtiçi satışlar	4.060.126.680	2.962.561.755
Yurtdışı satışlar	1.518.468.101	1.706.687.347
<b>Net satış gelirleri</b>	<b>5.578.594.781</b>	<b>4.669.249.102</b>
Satışların maliyeti (-)	(4.563.137.567)	(3.933.709.353)
<b>Toplam</b>	<b>1.015.457.214</b>	<b>735.539.749</b>

Grup’un satış gelirlerinin ve brüt karının detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
<b>Satış gelirleri - Tutar</b>		
Elektrik	5.514.305.379	4.617.251.531
Diğer	64.289.402	51.997.571
<b>Toplam</b>	<b>5.578.594.781</b>	<b>4.669.249.102</b>
<b>Brüt kar</b>		
Elektrik	1.003.754.780	732.939.870
Diğer	11.702.434	2.599.879
<b>Toplam</b>	<b>1.015.457.214</b>	<b>735.539.749</b>

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### 21 Genel yönetim giderleri, satış, pazarlama ve dağıtım giderleri

1 Ocak- 31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait genel yönetim giderleri, satış, pazarlama ve dağıtım giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Genel yönetim giderleri	95.606.154	68.239.611
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	1.521.304	1.370.976
<b>Toplam</b>	<b>97.127.458</b>	<b>69.610.587</b>

1 Ocak- 31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Personel giderleri	31.670.357	21.064.254
Müşavirlik ve hukuk giderleri	23.181.114	14.838.118
Seyahat, taşıt ve ulaşım gideri	13.509.820	14.210.240
Holdering gider payı	11.762.139	5.400.000
Kira gideri	4.097.768	2.657.421
Temsil, ağırlama giderleri	1.120.664	580.995
Vergi, resim, harç giderleri	400.782	902.378
Haberleşme giderleri	368.255	135.223
Elektrik, su, doğalgaz giderleri	237.419	142.349
Amortisman giderleri	126.381	470.853
Diğer	9.131.455	783.780
<b>Toplam</b>	<b>95.606.154</b>	<b>68.239.611</b>

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait satış, pazarlama ve dağıtım giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Navlun ve ihracat giderleri	741.946	400.583
Diğer	779.358	970.393
<b>Toplam</b>	<b>1.521.304</b>	<b>1.370.976</b>

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### 22 Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler

1 Ocak- 31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait, esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki gibidir:

Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Konusu kalmayan şüpheli alacaklar	34.364.092	743.769
Ticari nitelikte parasal kalemlere ait kur farkı geliri	2.805.250	8.341.610
Borçlara ilişkin vade farkı gelirleri	--	5.777.998
Sigorta hasar tazminatı	10.737.544	441.160
Diğer gelirler <sup>(1)</sup>	19.299.932	2.953.162
<b>Toplam</b>	<b>67.206.818</b>	<b>18.257.699</b>

<sup>(1)</sup> 1 Ocak- 31 Aralık 2019 tarihleri arasındaki diğer gelirler tutarının 10.749.257 TL'lik kısmı önceki yıllara ait BOTAŞ'a fazladan ödenen taşıma hizmet bedeline ilişkin iade ödemesi tutarıdır.

1 Ocak- 31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait, esas faaliyetlerden diğer gider ve zararlar aşağıdaki gibidir:

Esas faaliyetlerden diğer giderler	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Komisyon giderleri	1.298.397	1.777.750
Ticari nitelikli parasal kalemlere ait kur farkı giderleri	907.290	18.067.302
Bağış ve yardımlar	411.854	201.068
Alacaklara ilişkin vade farkı giderleri	142.649	--
İkili anlaşma fesih giderleri	--	8.057.115
Dava karşılık giderleri	--	345.409
Diğer	6.766.823	5.414.294
<b>Toplam</b>	<b>9.527.013</b>	<b>33.862.938</b>

### 23 Yatırım faaliyetlerinden gelirler

1 Ocak- 31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait, yatırım faaliyetlerinden gelirler aşağıdaki gibidir:

Yatırım faaliyetlerinden gelirler	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Bağlı ortaklık satış karı (Not 30)	482.017	--
Sabit kıymet satış karı	151.385	2.640.864
<b>Toplam</b>	<b>633.402</b>	<b>2.640.864</b>

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### 24 Çeşit esasına göre sınıflandırılmış giderler

1 Ocak- 31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait çeşit esasına göre sınıflandırılmış giderler aşağıdaki gibidir:

<b>Amortisman ve itfa giderleri</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2018</b>
Satışların maliyeti	484.889.717	393.547.487
Genel yönetim giderleri	579.793	470.853
<b>Toplam</b>	<b>485.469.510</b>	<b>394.018.340</b>

<b>Personel giderleri</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2018</b>
Satışların maliyeti	87.387.103	77.175.088
Genel yönetim giderleri	31.670.357	21.064.254
<b>Toplam</b>	<b>119.057.460</b>	<b>98.239.342</b>

### 25 Finansman gelirleri

1 Ocak- 31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman gelirleri aşağıdaki gibidir:

<b>Finansman gelirleri</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2018</b>
Borçlanmadan kaynaklanan kur farkı gelirleri, net <sup>(1)</sup>	227.549.719	271.064.288
İlişkili taraflardan alınan faiz ve vade farkı gelirleri (Not 4)	67.591.536	61.308.688
Faiz ve vade farkı gelirleri	57.016.466	23.369.145
Menkul kıymet satış ve değer artış gelirleri	21.726.220	--
Türev işlem gelirleri	24.525.985	69.152.108
<b>Toplam</b>	<b>398.409.926</b>	<b>424.894.229</b>

<sup>(1)</sup> Kur farkı gelir ve giderleri konsolidasyona bağlı ortaklıklarda şirket bazında netlenerek sunulmaktadır.

### 26 Finansman giderleri

1 Ocak- 31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllara ait, finansman giderleri aşağıdaki gibidir:

<b>Finansman giderleri</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2018</b>
Faiz ve vade farkı giderleri	460.335.311	523.341.825
Borçlanmadan kaynaklanan kur farkı giderleri, net <sup>(1)</sup>	235.723.207	323.064.814
İlişkili taraflara ödenen faiz ve vade farkı giderleri (Not 4)	29.034.654	31.405.012
Teminat mektubu ve banka komisyon giderleri	46.017.336	7.998.298
Türev işlem giderleri	42.128.991	1.053.372
Menkul kıymet satış kaynaklı gider	15.457.147	--
<b>Toplam</b>	<b>828.696.646</b>	<b>886.863.321</b>

<sup>(1)</sup> Kur farkı gelir ve giderleri konsolidasyona bağlı ortaklıklarda şirket bazında netlenerek sunulmaktadır.



# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

## 27 Vergi

### Türkiye

#### Kurumlar vergisi

Türkiye’de kurumlar vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilerek, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilerek bulunacak yasal vergi matrahına uygulanan kurumlar vergisi oranı % 22’dir. 5 Aralık 2018 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 sayılı “Bazı Vergi Kanunları ve Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %20’den %22’ye çıkarılmıştır. Söz konusu kanun kapsamında, 30 Aralık 2018 tarihli özet konsolide finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2018, 2019 ve 2020 yıllarında vergi etkisi oluşturacak kısmı için %22 vergi oranı ile, geçici farkların 2021 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısmı için ise %20 oranı ile hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu’na göre, en az iki yıl süreyle sahip olunan iştiraklerin ve maddi duran varlıkların satışlarından elde edilen gelirlerin % 75’i satış tarihinden itibaren beş yıl içinde sermaye artışında kullanılmak üzere özkaynak hesaplarına kaydedilmesi durumunda vergi istisnasına konu olur. Geriye kalan % 25’lik kısım kurumlar vergisine tabidir. 2018’den itibaren geçerli olmak üzere bu oran taşınmazlar için %50 olarak revize edilmiştir.

Türkiye’deki vergi mevzuatı, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide bir vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple, konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyona tabi olan her bir şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Türk vergi mevzuatına göre mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere beş yıl süre ile taşınabilir. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi idaresi ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dört ay içerisinde verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, hesap dönemini takip eden beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

#### Gelir vergisi stopajı

Temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü olup, bu stopaj yükümlülüğü temettü ödemesinin yapıldığı dönemde tahakkuk edilir. Türkiye’de bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kar dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur. Geçmiş yıllar karlarının sermayeye tahsis edilmesi, kar dağıtımı sayılmamaktadır, dolayısıyla stopaj vergisine tabi değildir.

#### Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri

Türkiye’de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri Kurumlar Vergisi Kanunu’nun “Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı” başlıklı 13. maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenler.

Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı kurumlar vergisi için kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınır.

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

## Grubun yabancı bağlı ortakları ve iş ortakları için vergi uygulamaları

### KKTC

KKTC’de kurumlar için geçerli olan kurumlar vergisi oranı %23,5’tir (31 Aralık 2018: %23,5)

### Gana Cumhuriyeti

Gana Cumhuriyeti’nde kurumlar için geçerli olan kurumlar vergisi oranı %25’tir (31 Aralık 2018: %25)

### Hollanda

Hollanda’da yerleşik kurumların dünya çapındaki gelirleri üzerindeki vergi oranı %20’dir (31 Aralık 2018: %20). 2018 yılı için kurumlar vergisi oranı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Eğer herhangi bir vergi anlaşması yok ise, çifte vergilendirmeyi önleme ile ilgili yerleşik firmalar için yurtdışındaki kuruluşlardan oluşan yurtdışı işletme gelirleri için Hollanda gelir vergisi için tek taraflı kararname ile istisna sağlanmaktadır. Sadece temettü dağıtımları üzerinde ilave %5 vergi bulunmaktadır ve bu vergi karşılığı temettü ödemesinin yapıldığı dönemde tahakkuk edilmektedir.

Hollanda vergi mevzuatına göre, mali zararlar gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere dokuz yıl taşınabilir. Mali zararlar bir yıla kadar geçmiş yıl karları ile mahsuplaştırılabilir. Şirketler vergi beyannamelerini, süre uzatma talebinde bulunmadıkları takdirde ki bu normal koşullarda ilave dokuz aylık süreyi ifade eder, ilgili hesap döneminin kapanışını takip eden altı ay içerisinde vermek zorundadır. Vergi incelemesine yetkili makamlar, beyannamenin verilmesini takip eden yılın başından başlamak üzere beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

### Mauritius

Mauritius’da kurumlar vergisi bulunmamaktadır (31 Aralık 2018: bulunmamaktadır)

### Mali

Mali’de kurumlar için geçerli olan kurumlar vergisi oranı %25’tir (31 Aralık 2018: %30)

### Madagaskar

Madagaskar’da kurumlar için geçerli olan kurumlar vergisi oranı %20’dir (31 Aralık 2018: %20)

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla dönem karı vergi varlığı/(yükümlülüğü) aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ödenecek kurumlar vergisi	147722.478	67892.244
Peşin ödenen kurumlar vergisi	(18.890.373)	(27901.292)
<b>Toplam vergi varlığı</b>	<b>128.832.105</b>	<b>39.990.952</b>

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 167942.891 TL (31 Aralık 2018: 71.354.527 TL) tutarındaki ödenecek vergiler konsolidasyon kapsamındaki farklı bağlı ortaklıkların vergi varlık ve yükümlülükleriyle ilgili olduğundan cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar olan 39.110.786 TL tutarındaki (31 Aralık 2018: 31.363.575 TL) peşin ödenen vergiler ile netleştirilmemiştir.

## Ertelemiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

Ertelemiş vergi, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki vergi indirimine konu olmayan şerefiye ve muhasebeye ve vergiye konu olmayan ilk defa kayıtlara alınan varlık ve yükümlülük farkları hariç geçici farklar üzerinden hesaplanır.

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### Kayıtlara alınan ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla, ertelenmiş vergi varlığı ve ertelenmiş vergi yükümlülüğüne ait kalemler aşağıdakilerden oluşmaktadır:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
	Varlık / (Yükümlülük)	Varlık / (Yükümlülük)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değerleri ile vergi matrahı arasındaki net fark	(384.421.546)	(149.966.612)
Kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları	21.205.461	85.005.083
Şüpheli alacak karşılığı düzeltmesi	3.604.862	4.377.265
Stok değer düşüklüğü karşılığı	(4.347.706)	356.531
Kıdem tazminatı karşılığı	943.188	701.912
İzin karşılığı	170.687	298.282
Dava karşılığı	357.193	57.394
Türev işlemler	2.864.107	(39.336)
Banka kredilerine ilişkin faiz reeskontu düzeltmesi	(3.096.886)	(2.523.404)
Diğer	1.594.529	(626.705)
<b>Net ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)</b>	<b>(361.126.111)</b>	<b>(62.359.590)</b>
Ertelenmiş vergi varlığı	155.505.193	125.276.334
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(516.631.304)	(187.635.924)
	<b>(361.126.111)</b>	<b>(62.359.590)</b>

2019 ve 2018 yılları içerisinde ertelenmiş verginin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2019	Yabancı para çevrim farkı etkisi	Kar veya zararda kayda alınan	Diğer kapsamlı gelirden kayda alınan	31 Aralık 2019	
Toplam ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	(62.359.590)	5.296.538	51.613.046	(355.676.105)	(361.126.111)	
	1 Ocak 2018	Yabancı para çevrim farkı etkisi	Kar veya zararda kayda alınan	Bağlı ortaklık çıkışlarının etkisi	Diğer kapsamlı gelirden kayda alınan	31 Aralık 2018
Toplam ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	(99.520.213)	(2.994.662)	38.593.430	--	1.561.855	(62.359.590)

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık tarihlerinde sona eren yıllarda raporlanan vergi karşılığı, vergi öncesi kar üzerinden yasal vergi oranı kullanılarak hesaplanan tutardan farklıdır. İlgili mutabakat dökümü aşağıdaki gibidir:

	2019		2018	
	Tutar	%	Tutar	%
Vergi öncesi kar	551.452.721		179.777.248	
Şirket'in yasal vergi oranı ile hesaplanan vergi	(121.319.599)	(22,00)	(39.550.995)	(22,00)
<b>Kalıcı farklar:</b>				
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(1.235.734)	(0,22)	(37.268.463)	(20,73)
Vergiden muaf gelir	60.728.027	11,01	59.810.800	33,27
Kullanılan geçmiş yıl zararı	(46.327.056)	(8,40)	(26.981.827)	(15,01)
Yurtdışı bağlı ortaklıkların vergi oranı farklarının etkisi	(15.821.737)	(2,87)	1.703.936	0,95
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan geçici farklar	37.496.565	6,80	8.212.579	4,57
Diğer, net	(9.629.898)	(1,75)	4.775.156	2,66
<b>Vergi gideri</b>	<b>(96.109.432)</b>	<b>(17,43)</b>	<b>(29.298.814)</b>	<b>(16,30)</b>

### 28 Pay başına kazanç

Pay başına kazanç hesaplamaları, bu rapor kapsamında verilen kar veya zarar tablosundaki ana ortaklığa ait net dönem karının ihraç edilmiş bulunan hisselerin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile yapılmıştır.

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Ana ortaklık paylarına ait kar	329.182.900	26.094.071
Çıkarılmış hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	613.169.118	613.169.118
1 TL nominal değerli bir pay başına kar	0,537	0,043

### 29 Finansal araçlar

#### Grup risk yönetimi

Şirket finansal araçların kullanımına bağlı olarak aşağıdaki risklere maruz kalabilmektedir:

- Kredi riski
- Likidite riski
- Piyasa riski

Bu not Grup'un yukarıda belirtilen risklere maruz kalma durumu, Grup'un hedefleri, riski ölçmek ve yönetmek için olan politika ve süreçler ve Grup'un sermayeyi yönetimi ile ilgili bilgi sunmaktadır. Daha detaylı niceliksel ya da rakamsal açıklamalar Not 30 ve 31'de sunulmuştur.

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

## Risk yönetim çerçevesi

Şirket'in Yönetim Kurulu, Grup'un risk yönetim çerçevesinin belirlenmesinden ve gözetiminden genel olarak sorumludur. Yönetim Kurulu, Grup'un risk yönetimi politikalarını geliştirmek ve izlemekle sorumlu bir Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni kurmuştur. Grup'un risk yönetim politikaları, karşılaşılabilecek riskleri saptamak ve analiz etmek, uygun risk limitlerini belirlemek ve kontrollerini kurmak ile riskleri ve risklerin limitlere bağlılığını gözlemlemek amacıyla belirlenmiştir. Risk yönetimi politikaları ve sistemleri Grup'un faaliyetlerindeki ve piyasa şartlarındaki değişiklikleri yansıtabilecek şekilde düzenli olarak gözden geçirilir. Grup, eğitimler ve yönetim standart ve prosedürleri vasıtasıyla, tüm çalışanların rol ve sorumluluklarını anladığı disiplinli ve yapıcı bir kontrol ortamı geliştirmeyi hedeflemektedir.

Aksa Enerji Denetim Komitesi, yönetimi, Grup'un risk yönetimi politika ve prosedürlerine uygunluğu açısından denetler ve Grup'un karşılaştığı risklere bağlı olarak risk yönetimi çerçevesinin yerine getirmesi esnasında destek vermektedir. İç denetim bölümü, risk yönetimi politika ve prosedürlerinin düzenli ve özel olarak değerlendirmelerini yapar ve sonuçları Denetim Komitesine raporlamaktadır.

## Kredi riski

Grup, ticari alacakların tahsilatında yaşanabilecek olası riskleri bertaraf etmek adına müşteri kredi riskleri yakın bir şekilde takip edilmektedir. Kredi riskinin yönetiminde belirli kredi kontrol prosedürleri, kredi derecelendirme sistemi ve iç kontrol politikaları kullanılmaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır. Yurtdışı müşteri kredi riskleri tahsilat riskinin düşük olduğu kamu kurum ve kuruluşları ile olup söz konusu müşteri kredi riskleri için teminat alınmaktadır.

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir.

Finansal araçları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup'un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Ticari alacaklar, Grup politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra konsolide finansal durum tablosunda net olarak gösterilmektedir.

Grup'un ticari alacaklarının önemli bir oranını TEİAŞ'tan olan alacaklar oluşturmaktadır olup, yurt dışındaki operasyonlarında da benzer şekilde bu ülkelerin hükümetleri veya bakanlıkları ile yapmış olduğu anlaşmalardan doğan alacakları da bulunmaktadır. Grup bu anlamda tahsilat riskinin düşük olduğu bir sektörde rol almaktadır.

Grup, nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların devamını sağlayarak likidite riskini yönetir.

## Likidite riski

Likidite riski, Grup'un net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Grup yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmamak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

Grup ürün ve hizmetlerini maliyetlendirmede nakit akış ihtiyaçlarını izlemeye yardımcı olan ve yatırımların nakit dönüşünü etkili kılan faaliyet bazı maliyetlendirme kullanılmaktadır. Grup genellikle doğal afetler gibi makul bir şekilde öngörülemez durumların potansiyel etkisi hariç olarak finansal yükümlülüklerin yerine getirilmesini de içeren finansal ve operasyonel giderleri karşılamaya yeterli nakdinin olmasını temin eder.

## Piyasa riski

Piyasa riski faiz oranlarında, kurlarda veya menkul kıymetlerin ve diğer finansal sözleşmelerin değerinde meydana gelecek ve Grup'u olumsuz etkileyecek değişimlerdir. Grup için esas önemli riskler kurdaki ve faizdeki değişimlerdir.



# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### Yabancı para riski

Yabancı para riski Grup'un ABD Doları ve Avro cinsi yükümlülüklerinden ve Türk Lirası'nın ABD Doları ve Avro karşısındaki değer değişikliklerinden kaynaklanmaktadır.

Grup'un ayrıca yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler Grup'un geçerli para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal alımı ve satımı yapması ve yabancı para cinsinden banka kredisi kullanmasından kaynaklanmaktadır.

Grup yapmış olduğu türev finansal sözleşmeler aracılığı ile yabancı para karşısındaki kur riskini dengelemeyi hedeflemektedir.

Kur riskinin ölçülebilmesi için yapılan duyarlılık analizinin temeli Grup genelinde yapılan toplam para birimi açıklamasını yapmaktır. Toplam yabancı para pozisyonu, yabancı para birimi bazlı tüm kısa vadeli ve uzun vadeli alım-satım sözleşmeleri ile tüm varlıklar ve yükümlülükleri içermektedir.

Grup, yabancı para birimleri üzerinden olan çeşitli gelir ve gider kalemleri ve bunlardan doğan yabancı para borç, alacak ve finansal borçlanmalar sebebiyle döviz kuru riskine maruz kalmaktadır.

### Faiz oranı riski

Fon yönetimi kapsamında portföyde bulunan faize duyarlı varlıkların faiz riskinin ölçülmesinde duyarlılık analizi yapılmaktadır. Faize duyarlı varlıkların ortalama vadesi ve faiz oranı belirlenerek, piyasa faiz oranlarındaki değişime olan duyarlılığı hesaplanmakta, piyasalar izlenerek fon yönetimi kapsamında oluşturulan menkul kıymet portföyünden kaynaklanan faiz riski, piyasa faiz oranlarındaki beklentiler çerçevesinde mevcut menkul kıymet portföyünün taşınması, artırılması veya azaltılması yönünde alınan kararlar çerçevesinde yönetilmektedir.

### Sermaye yönetimi

Şirket'in sermaye yönetiminin esas amacı, Şirket'in operasyonlarını sürdürebilmek için güçlü bir sermaye oranını sağlamak ve Şirket ortaklarına sağladığı değeri artırmaktır.

Şirket, piyasa rekabet koşullarına, ekonomik konjoktüre ve büyüme stratejisine göre sermaye yapısını yönetir ve gerekli düzenlemeleri yapar. Sermaye yapısını güçlendirmek ve düzenlemek için, hissedarlar işletme sermayesi ihtiyacına göre direkt nakit ödemesi yapabilirler.

Dönem içerisinde Grup'un sermaye yönetimine bakış açısında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### 30 Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi

#### Kredi riski

Finansal varlıkların kayıtlı değeri Grup’un maksimum kredi riskini gösterir. Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla maksimum kredi riskine maruz kalan değerlerin detayı gösterilmektedir:

31 Aralık 2019	Alacaklar				
	Ticari alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	209.200.606	1.723.674.034	3.775.899	131.776.524	121.503.123
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net kayıtlı değeri	209.200.606	1.631.320.389	3.775.899	4.001.600	121.503.123
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların kayıtlı değeri	--	--	--	--	--
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net kayıtlı değeri	--	92.353.645	--	127.774.924	--
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net kayıtlı değerleri	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt kayıtlı değeri)	--	16.569.801	--	94.798	159.330
- Değer düşüklüğü (-)	--	(16.569.801)	--	(94.798)	(159.330)
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--

31 Aralık 2018	Alacaklar				
	Ticari alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	232.193.307	1.283.737.084	174.069.310	119.466.133	53.026.362
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net kayıtlı değeri	232.193.307	1.202.097.637	174.069.310	6.303.091	53.026.362
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların kayıtlı değeri	--	--	--	--	--
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net kayıtlı değeri	--	--	--	--	--
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net kayıtlı değerleri	--	81.639.447	--	--	--
113.163.042	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt kayıtlı değeri)	--	24.961.521	--	8.739.342	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(24.961.521)	--	(8.739.342)	--
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--

(<sup>1</sup>) Verilen depozito ve teminatlar diğer alacaklara dahil edilmemiştir.

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### Likidite riski

Grup'un 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla tahmini faiz ödemeleri dahil olmak üzere finansal yükümlülüklerin ödeme planına göre belirlenmiş vadeleri aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2019	Kayıtlı değeri	Sözleşmeli nakit akışı (=I+II+III+IV+V)	3 aydan az (I)	3-12 ay (II)	1-5 yıl (III)	5 yıldan fazla (IV)
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>	<b>3.263.455.979</b>	<b>3.753.089.848</b>	<b>1.076.870.040</b>	<b>1.261.833.512</b>	<b>1.335.967.698</b>	<b>78.418.598</b>
Finansal borçlar	3.126.079.181	3.604.119.633	990.024.202	1.211.251.610	1.324.425.223	78.418.598
Diğer finansal yükümlülükler	88.041.876	99.635.293	37.510.916	50.581.902	11.542.475	--
Kiralama işlemleri	49.334.922	49.334.922	49.334.922	--	--	--
<b>Türev finansal varlıklar, net</b>	<b>29.254.785</b>	<b>(6.772.317)</b>	<b>(1.315.083)</b>	<b>(5.457.234)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
Nakit girişleri	--	(234.193.205)	(117.010.980)	(117.182.225)	--	--
Nakit çıkışları	--	227.420.888	115.695.897	111.724.991	--	--

Beklenen vadeler	Kayıtlı değeri	Beklenen nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV+V)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>	<b>675.849.985</b>	<b>675.849.985</b>	<b>675.849.985</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
İlişkili taraflara ticari borçlar	17177126	17177126	17177126	--	--	--
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	621.972.354	621.972.354	621.972.354	--	--	--
İlişkili taraflara diğer borçlar	272.784	272.784	272.784	--	--	--
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	36.427721	36.427721	36.427721	--	--	--

31 Aralık 2018	Kayıtlı değeri	Sözleşmeli nakit akışı (=I+II+III+IV+V)	3 aydan az (I)	3-12 ay (II)	1-5 yıl (III)	5 yıldan fazla (IV)
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>	<b>3.745.498.591</b>	<b>4.441.298.668</b>	<b>103.982.760</b>	<b>896.951.861</b>	<b>2.307.207.071</b>	<b>1.133.156.976</b>
Finansal borçlar	3.485.210.541	4.162.765.621	91.638.289	692.709.873	2.245.260.483	1.133.156.976
Diğer finansal yükümlülükler	260.288.050	278.533.047	12.344.471	204.241.988	61.946.588	--
Türev finansal varlıklar, net	7879.471	60.648.640	43.578.640	16.475.300	594.700	--
Nakit girişleri	--	(242.594.560)	(174.314.560)	(65.901.200)	(2.378.800)	--
Nakit çıkışları	--	303.243.200	217.893.200	82.376.500	2.973.500	--

Beklenen vadeler	Kayıtlı değeri	Beklenen nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV+V)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler	575.679.978	575.679.978	575.679.978	--	--	--
<b>İlişkili taraflara ticari borçlar</b>	<b>233.019.582</b>	<b>233.019.582</b>	<b>233.019.582</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	318.512.807	318.512.807	318.512.807	--	--	--
İlişkili taraflara diğer borçlar	6.328.927	6.328.927	6.328.927	--	--	--
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	17818.662	17818.662	17818.662	--	--	--

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### Piyasa riski

#### Kur riski

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu aşağıdaki tabloda belirtilen yabancı para bazlı varlıklar ve borçlardan kaynaklanmaktadır. Fonksiyonel para birimleri yabancı para olan grup şirketlerinin işlemleri dahil edilmemiştir.

#### YABANCI PARA POZİSYONU

	31 Aralık 2019				
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	GBP	CHF
1. Ticari alacaklar	598.879.062	82.063.750	16.750.966	--	--
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	66.503.464	7.146.484	3.613.266	2.769	--
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	15.820.757	582.530	1.858.541	--	--
3. Diğer	127.774.927	21.510.206	--	--	--
<b>4. Dönen varlıklar (1+2+3)</b>	<b>808.978.210</b>	<b>111.302.970</b>	<b>22.222.773</b>	<b>2.769</b>	<b>--</b>
5. Ticari alacaklar	--	--	--	--	--
6a. Parasal finansal varlıklar	--	--	--	--	--
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	--	--	--	--	--
7. Diğer	--	--	--	--	--
<b>8. Duran varlıklar (5+6+7)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>9. Toplam varlıklar (4+8)</b>	<b>808.978.210</b>	<b>111.302.970</b>	<b>22.222.773</b>	<b>2.769</b>	<b>--</b>
10. Ticari borçlar	255.209.373	38.398.388	3.733.611	70.114	285.445
11. Finansal yükümlülükler	409.050.724	64.068.658	4.280.829	--	--
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	5.084.690	800.000	50.000	--	--
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--
<b>13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>669.344.787</b>	<b>103.267.046</b>	<b>8.064.440</b>	<b>70.114</b>	<b>285.445</b>
14. Ticari borçlar	--	--	--	--	--
15. Finansal yükümlülükler	664.951.375	110.354.728	1.416.747	--	--
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--
<b>17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>664.951.375</b>	<b>110.354.728</b>	<b>1.416.747</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>18. Toplam yükümlülükler (13+17)</b>	<b>1.334.296.162</b>	<b>213.621.774</b>	<b>9.481.187</b>	<b>70.114</b>	<b>285.445</b>
<b>19. Finansal durum tablosu dışı türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>(17.027.993)</b>	<b>(2.866.569)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>20. Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>(542.345.945)</b>	<b>(105.185.373)</b>	<b>12.741.586</b>	<b>(67.345)</b>	<b>(285.445)</b>
<b>21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>(668.913.636)</b>	<b>(124.411.540)</b>	<b>10.883.045</b>	<b>(67.345)</b>	<b>(285.445)</b>
<b>22. Döviz hedge için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri</b>	<b>(12.648.241)</b>	<b>(2.141.155)</b>	<b>10.622</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>23. Döviz varlıklarının hedge edilen kısmının tutarı</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı</b>	<b>450.204.639</b>	<b>75.789.475</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu aşağıdaki tabloda belirtilen yabancı para bazlı varlıklar ve borçlardan kaynaklanmaktadır. Fonksiyonel para birimleri yabancı para olan işlemler dahil edilmemiştir.

### YABANCI PARA POZİSYONU

	31 Aralık 2018				
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	GBP	CHF
1. Ticari alacaklar	162.313.398	15.153.536	13.342.196	--	405.871
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	7.981.922	1.413.260	86.740	3.347	331
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	12.986.567	1.640.352	722.767	--	--
3. Diğer	113.163.043	21.510.206	--	--	--
<b>4. Dönen varlıklar (1+2+3)</b>	<b>296.444.930</b>	<b>39.717.354</b>	<b>14.151.703</b>	<b>3.347</b>	<b>406.202</b>
5. Ticari alacaklar	--	--	--	--	--
6a. Parasal finansal varlıklar	2.610.541	105.000	341.431	--	--
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	36	--	6	--	--
7. Diğer	--	--	--	--	--
<b>8. Duran varlıklar (5+6+7)</b>	<b>2.610.577</b>	<b>105.000</b>	<b>341.437</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>9. Toplam varlıklar (4+8)</b>	<b>299.055.507</b>	<b>39.822.354</b>	<b>14.493.140</b>	<b>3.347</b>	<b>406.202</b>
10. Ticari borçlar	75.479.037	4.702.484	7.892.346	100.352	468.034
11. Finansal yükümlülükler	598.142.408	101.495.329	10.647.915	--	--
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	12.378.643	800.000	1.355.329	--	--
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--
<b>13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>686.000.088</b>	<b>106.997.813</b>	<b>19.895.590</b>	<b>100.352</b>	<b>468.034</b>
14. Ticari borçlar	--	--	--	--	--
15. Finansal yükümlülükler	1.022.128.632	188.868.660	4.729.512	--	--
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	--	--	--	--	--
<b>17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>1.022.128.632</b>	<b>188.868.660</b>	<b>4.729.512</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>18. Toplam yükümlülükler (13+17)</b>	<b>1.708.128.720</b>	<b>295.866.473</b>	<b>24.625.102</b>	<b>100.352</b>	<b>468.034</b>
<b>19. Finansal durum tablosu dışı türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>20. Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>(1.409.073.213)</b>	<b>(256.044.119)</b>	<b>(10.131.962)</b>	<b>(97.005)</b>	<b>(61.832)</b>
<b>21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>(1.535.222.859)</b>	<b>(279.194.677)</b>	<b>(10.854.735)</b>	<b>(97.005)</b>	<b>(61.832)</b>
<b>22. Döviz hedge için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri (4.397.643)</b>	<b>(835.911)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>23. Döviz varlıklarının hedge edilen kısmının tutarı</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı</b>	<b>398.720.849</b>	<b>75.789.475</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>



# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### Duyarlılık analizi

Grup’un kur riski genel olarak TL’nin Avro ve ABD Doları karşısındaki değer değişikliklerinden oluşmaktadır.

Kur riskinin ölçülebilmesi için yapılan duyarlılık analizinin temeli, kurum genelinde yapılan toplam para birimi açıklamasını yapmaktır. Toplam yabancı para pozisyonu, yabancı para birimi bazlı tüm kısa vadeli ve uzun vadeli satın alım sözleşmeleri ile tüm varlıklar ve yükümlülükleri içermektedir. Analiz net yabancı para yatırımlarını içermemektedir.

Grup orta ve uzun vadeli kredilerini, elde ettiği proje gelirlerinin para birimi cinsinden gerçekleştirmektedir. Kısa vadeli krediler için ise borçlanmalar havuz/portföy modeli altında dengeli olarak TL, Avro ve ABD Doları olarak gerçekleştirilmektedir.

### Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu

31 Aralık 2019

	Kar/zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(73.902.943)	73.902.943	(73.902.943)	73.902.943
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	45.020.464	(45.020.464)	45.020.464	(45.020.464)
<b>3- ABD Doları net etki (1+2)</b>	<b>(28.882.479)</b>	<b>28.882.479</b>	<b>(28.882.479)</b>	<b>28.882.479</b>
Avro'nun TL karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	7.237.878	(7.237.878)	7.237.878	(7.237.878)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
<b>6- Avro net etki (4+5)</b>	<b>7.237.878</b>	<b>(7.237.878)</b>	<b>7.237.878</b>	<b>(7.237.878)</b>
Diğer döviz kurlarının TL karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(226.298)	226.298	(226.298)	226.298
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
<b>9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)</b>	<b>(226.298)</b>	<b>226.298</b>	<b>(226.298)</b>	<b>226.298</b>
<b>Toplam (3+6+9)</b>	<b>(21.870.899)</b>	<b>21.870.899</b>	<b>(21.870.899)</b>	<b>21.870.899</b>

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu

	31 Aralık 2018			
	Kar/zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(146.881.528)	146.881.528	(146.881.528)	146.881.528
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	7.578.947	(7.578.947)	7.578.947	(7.578.947)
<b>3- ABD Doları net etki (1+2)</b>	<b>(139.302.581)</b>	<b>139.302.581</b>	<b>(139.302.581)</b>	<b>139.302.581</b>
Avro'nun TL karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(6.543.234)	6.543.234	(6.543.234)	6.543.234
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
<b>6- Avro net etki (4+5)</b>	<b>(6.543.234)</b>	<b>6.543.234</b>	<b>(6.543.234)</b>	<b>6.543.234</b>
Diğer döviz kurlarının TL karşısında % 10 değer kazanması/kaybetmesi halinde				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(97.524)	97.524	(97.524)	97.524
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
<b>9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)</b>	<b>(97.524)</b>	<b>97.524</b>	<b>(97.524)</b>	<b>97.524</b>
<b>Toplam (3+6+9)</b>	<b>(145.943.339)</b>	<b>145.943.339</b>	<b>(145.943.339)</b>	<b>145.943.339</b>

### Faiz oranı riski

#### Profil

Grup'un faiz bileşenine sahip finansal kalemlerinin rapor tarihindeki faiz yapısı şu şekildedir:

### Faiz pozisyonu tablosu

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>Sabit faizli finansal araçlar</b>		
Finansal varlıklar	78.415.120	48.360.900
Finansal yükümlülükler	2.198.597.373	2.477.695.637
Finansal kiralama	49.334.922	--
Diğer finansal yükümlülükler	88.041.876	260.288.050
<b>Değişken faizli finansal araçlar</b>		
Finansal yükümlülükler	927.481.808	1.007.514.904

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### Sabit faizli araçların gerçeğe uygun değer riski:

Grup’un, sabit faizli gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülük ve gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı muhasebeleştirme modeli altında kaydedilen riskten korunma amaçlı türev araçları (vadeli faiz oranı takasları) bulunmamaktadır. Bu nedenle, raporlama dönemi itibarıyla faiz oranlarındaki değişim kar veya zararı etkilemeyecektir. Değişken faizli finansal araçlar için nakit akış duyarlılık analizi:

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, faiz oranlarında 100 baz puanlık bir değişimin özkaynaklar ile vergi öncesi kar veya zararı ne tutarda arttıracığı (azaltacağı) aşağıda gösterilmektedir. Bu analizde diğer tüm değişkenlerin, özellikle yabancı para kurlarının sabit kaldığı varsayılmaktadır. Bu analiz, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla da aynı şekilde gerçekleştirilmiştir.

	Kar veya zarar		Özkaynak	
	%1 artış	%1 azalış	%1 artış	%1 azalış
<b>31 Aralık 2019</b>				
Değişken faizli finansal araçlar	(18.778.906)	18.049.918	(18.778.906)	18.049.918
<b>Nakit akış duyarlılığı (net)</b>	<b>(728.988)</b>		<b>(728.988)</b>	
<b>31 Aralık 2018</b>				
Değişken faizli finansal araçlar	(22.550.524)	21.580.795	(22.550.524)	21.580.795
<b>Nakit akış duyarlılığı (net)</b>	<b>969.729</b>		<b>969.729</b>	

### Faiz oranı riski

#### Sermaye riski yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup’un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup’un faaliyette bulunabilirliğinin devamını korumaktır.

Grup sermayeyi net finansal borç/özkaynaklar oranını kullanarak izlemektedir. Net finansal borç, nakit ve nakit benzerlerinin, toplam finansal borç tutarından düşülmesiyle hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla net borç/yatırılan sermaye oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Toplam finansal borç	3.263.455.979	3.745.498.591
Nakit değerler ve bankalar	(121.471.803)	(53.026.362)
<b>Net finansal borç</b>	<b>3.141.984.176</b>	<b>3.692.472.229</b>
Özkaynaklar	3.818.960.965	1.817.952.136
Net finansal borç / özkaynaklar oranı	%82	%203

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### 31 Finansal araçlar (gerçeğe uygun değer açıklamaları ve finansal riskten korunma muhasebesi çerçevesindeki açıklamalar)

#### Gerçeğe uygun değer

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla varlıkların ve yükümlülüklerin kayıtlı değerleri ve gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

	Not	Defter değeri	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
			Gerçeğe uygun değer	Defter değeri	Gerçeğe uygun değer	Defter değeri
<b>Finansal varlıklar</b>						
Nakit ve nakit benzerleri	6	121.503.123	121.503.123	53.026.362	53.026.362	
Finansal yatırımlar	7	412.408	412.408	412.408	412.408	
Ticari alacaklar	4,5	1.932.874.640	1.932.874.640	1.515.930.391	1.515.930.391	
Diğer alacaklar <sup>(1)</sup>	4,9	135.363.852	135.363.852	293.003.421	293.003.421	
Türev araçlar	7	4.387.466	4.387.466	413.737	413.737	
<b>Finansal yükümlülükler</b>						
Finansal borçlar	8	3.126.079.181	3.126.079.181	3.485.210.541	3.485.210.541	
Ticari borçlar	4,5	599.548.139	599.548.139	551.532.389	551.532.389	
Diğer finansal yükümlülükler	8	88.041.876	88.041.876	260.288.050	260.288.050	
Finansal kiralama	7	49.334.922	49.334.922	--	--	
Türev araçlar	7	33.642.251	33.642.251	8.293.208	8.293.208	
Diğer borçlar <sup>(2)</sup>	9	42.447.481	42.447.481	2.547.395	2.547.395	

<sup>(1)</sup> Verilen depozito ve teminatlar ve vergi dairesinden alacaklar gibi kalemler diğer alacaklara dahil edilmemiştir.

<sup>(2)</sup> Ödenecek vergi ve fonlar ve alınan depozito ve teminatlar gibi kalemler diğer borçlara dahil edilmemiştir.

#### Gerçeğe uygun değer açıklamaları

Grup, finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerlerini hali hazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir.

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin kısa vadeli olmalarından dolayı gerçeğe uygun değerlerinin taşınan değerlerine yakın olduğu kabul edilir.

#### Gerçeğe uygun değeri ile ölçülen finansal araçlar

Aşağıdaki tablo gerçeğe uygun değeri ile ölçülen finansal araçları gerçeğe uygun değer seviyelerine göre ve finansal durum tablosundaki değerleri ile göstermektedir.

31 Aralık 2019	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
<b>Finansal varlıklar</b>				
Risk yönetimi ve alım satım amaçlı tutulan türev varlıklar	--	4.387.466	--	4.387.466
	--	<b>4.387.466</b>	--	<b>4.387.466</b>
<b>Finansal yükümlülükler</b>				
Risk yönetimi ve alım satım amaçlı tutulan türev varlıklar	--	(33.642.251)	--	(33.642.251)
	--	<b>(33.642.251)</b>	--	<b>(33.642.251)</b>

# AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA VE AYNI TARİHTE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2018	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
<b>Finansal varlıklar</b>				
Risk yönetimi ve alım satım amaçlı tutulan türev varlıklar	--	413.737	--	413.737
	--	<b>413.737</b>	--	<b>413.737</b>
<b>Finansal yükümlülükler</b>				
Risk yönetimi ve alım satım amaçlı tutulan türev varlıklar	--	(8.293.208)	--	(8.293.208)
	--	<b>(8.293.208)</b>	--	<b>(8.293.208)</b>

### 32 Nakit akış tablosuna ilişkin açıklamalar

1 Ocak - 31 Aralık 2019 tarihleri arasında Grup'un yükümlülüklerinde finansman faaliyetlerinden kaynaklanan değişiklikler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2019	Nakit girişler	Nakit çıkışlar	Diğer nakit olmayan hareketler	31 Aralık 2019
Finansal borçlanmalar	3.745.498.591	3.070.561.746	(3.303.602.341)	(249.002.017)	3.263.455.979
<b>Toplam finansal yükümlülükler</b>	<b>3.745.498.591</b>	<b>3.070.561.746</b>	<b>(3.303.602.341)</b>	<b>(249.002.017)</b>	<b>3.263.455.979</b>

	1 Ocak 2018	Nakit girişler	Nakit çıkışlar	Diğer nakit olmayan hareketler	31 Aralık 2018
Finansal borçlanmalar	2.836.504.211	2.898.822.734	(2.579.670.969)	589.842.615	3.745.498.591
<b>Toplam finansal yükümlülükler</b>	<b>2.836.504.211</b>	<b>2.898.822.734</b>	<b>(2.579.670.969)</b>	<b>589.842.615</b>	<b>3.745.498.591</b>

Nakit akış tablosunda finansman faaliyetlerinin içinde gösterilen "Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri" ve "Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları" satırlarına ilişkin nakit tutarlarındaki değişimi göstermektedir.

### 33 Raporlama döneminden sonraki olaylar

22 Ocak 2020 tarihinde Rasa Enerji'ye ait 147 MW kurulu güçteki Şanlıurfa Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali'nin serbest piyasa koşullarında Türkiye sınırları içerisinde rekabetçi bir fiyattan elektrik üretimi gerçekleştirme imkanı azaldığından geçici süreyle üretimini durdurmak için TEİAŞ'a başvuru yapılmış, 30 Ocak 2020 tarihinde de Şanlıurfa Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali'nin "İletim Sisteminden Geçici Süre İle Ayrılma" talebi TEİAŞ tarafından kabul edilmiş olup, üretim geçici olarak durdurulmuştur.



# KİLOMETRE TAŞLARI



## 1997

- Aksa Enerji Üretim A.Ş., Kazancı Holding iştiraki olarak kuruldu.
- Bursa'da ilk biyogaz santrali kuruldu.

## 1999

- Hakkari Akaryakıt Santrali kuruldu.

## 2001

- Hakkari'de ikinci santral kurularak devreye alındı.
- Şırnak Akaryakıt Enerji Santrali kuruldu.

## 2003

- KKTC'de 20 MW'lık mobil akaryakıt santrali devreye girdi ve KIB-TEK'le elektrik satışı için 5 yıllık anlaşma imzalandı.
- Samsun Akaryakıt Enerji Santrali EÜAŞ'tan satın alındı.

## 2004

- Hakkari Akaryakıt Enerji Santrali Kuzey Irak'a taşındı.

## 2007

- Mardin 1 Akaryakıt Enerji Santrali faaliyete geçti.

## 2008

- Karakurt, Sebenoba ve Şamlı RES'ler ticari faaliyetlerine başladı.
- Ali Metin Kazancı Antalya DGÇS'nin ilk 200 MW'ı devreye girdi.

## 2009

- Kuzey Kıbrıs Kalecik Akaryakıt Santrali ile yapılan anlaşma 15+3 yıl olarak 2027 yılına kadar uzatıldı.
- Samsun Santrali'nin akaryakıttan doğal gaza çevrimi yapıldı.

## 2010

- Aksa Enerji Üretim A.Ş. halka arz edildi.
- Van DGÇS'nin kombine çevrim yatırımı tamamlandı ve kapasitesi artırıldı.

## 2011

- Bursa Biyogaz Santrali'nin lisansı iptal edildi.
- Çorum İncesu HES ticari faaliyetine başladı.
- Kuzey Kıbrıs Kalecik Akaryakıt Enerji Santrali'nin kapasitesi artırıldı.
- Şanlıurfa DGÇS ticari faaliyetine başladı.
- Samsun Santrali doğal gaz kombine çevrim santrali haline getirildi.

- Kıyıköy RES Aksa Enerji Üretim A.Ş. bünyesine alındı.
- Şanlıurfa Doğal Gaz Enerji Santrali'nin 11,7 MW gücündeki buhar türbini yatırımı ile kombine çevrim yatırımı tamamlanarak devreye alındı.
- Ali Metin Kazancı Antalya DGÇS tamamlanıp 1.150 MW olarak işletmeye alındı.
- Ayvacık RES devreye alındı.
- Kuzey Irak'ta bulunan santral Mardin'e taşınarak Mardin 2 Santrali kuruldu.

## 2013

- Kapıdağ RES'in %93 hissesi devralındı.
- Hakkari Santrali'nin üretim lisansı iptal edildi.

## 2014

- Belen/Atık RES ticari işletmeye alındı.
- Siirt Akköy Akaryakıt Enerji Santrali devralındı.

## 2015

- Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nin 135 MW'lık ilk fazı ticari faaliyetine başladı.
- Samsun DGÇS, Van DGÇS ve Siirt Akköy Akaryakıt Enerji Santrali'nin üretim lisansları iptal edildi.



- Turkrating, Aksa Enerji'yi TR A+ ve TR A2 notlarıyla yüksek kredi kalitesi ve güçlü borç ödeme kabiliyeti seviyelerinde derecelendirdi.
- Aksa Enerji BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne girdi.
- Aksa Aksen Enerji Ticareti A.Ş., Borsa İstanbul VİOP'ta "Baz Yük Elektrik Vadeli İşlem Sözleşmelerinde" Piyasa Yapıcısı oldu.
- Aksa Enerji ilk tahvil ihracını gerçekleştirdi.
- Şanlıurfa DGÇS'de ve Kuzey Kıbrıs Kalecik Akaryakıt Enerji Santrali'nde kapasite artışı yapıldı.

## 2016

- Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nin 135 MW'lık ikinci fazı ticari faaliyetine başladı.
- Akköy Hidroelektrik Santrali'nin satışı tamamlandı.
- Turkrating, Aksa Enerji'yi TR A+ ve TR A2 notlarıyla yüksek kredi kalitesi ve güçlü borç ödeme kabiliyeti seviyelerinde derecelendirdi.
- 81 MW kurulu güçteki Kozbükü Hidroelektrik Santrali ticari faaliyetine başladı ve aynı yıl satışı gerçekleşti.

## 2017

- Mardin 1, Mardin 2 ve İdil (Şırnak) Akaryakıt Santrallerinin lisansları iptal edildi.
- Ayres Ayvacık, Hatay Sebenoba, Manisa Karakurt, Belen Atik, Kapıdağ, Kıyıköy ve Şamlı Rüzgâr Santralleri satıldı.
- Gana, Madagaskar ve Mali Akaryakıt Enerji Santralleri ticari faaliyete başladı.
- Turkrating, Aksa Enerji'nin Uzun Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notu TR A+, Kısa Vadeli Ulusal Kredi Derecelendirme Notu TR A2 ve görünümünü durağan olarak teyit etti.

## 2018

- İncesu Hidroelektrik Santrali'nin satışı tamamlandı.
- Goldman Sachs'ın Aksa Enerji'deki hisselerinin Kazancı Holding'e devri tamamlandı.
- Madagaskar'da Societe Jiro Sy Rano Malagasy (Jirama)'ya ait olan CTA-2 Akaryakıt Enerji Santrali'nin rehabilitasyon ve işletme-bakım anlaşması imzalandı ve santralin 12 MW'lık kapasitesi Aralık ayında devreye alınarak ticari faaliyetine başladı.
- Gana Akaryakıt Enerji Santrali'nin kurulu gücü, 280 MW'tan 370 MW'a yükseltildi.
- Ali Metin Kazancı Antalya DGÇS'nin kurulu gücü 1.150 MW'tan 900 MW'a düşürüldü.

## 2019

- Madagaskar CTA-2 Akaryakıt Enerji Santrali'nin kurulu gücü 24 MW'a ulaştı.
- Manisa DGÇS'nin üretim lisansı iptal edildi.
- Kamerun'da enerji üretimi projesi geliştirmek üzere Kamerun Su Kaynakları ve Enerji Bakanlığı (MINEE) ile 12 ay süreli bir ön mutabakat anlaşması, Gaz du Cameroun S.A. ile ise doğal gaz alımına yönelik bağlayıcı olmayan bir protokol imzalandı.
- Kongo Cumhuriyeti'nde doğal gaz kaynaklı enerji üretimi ve satışına ilişkin iki proje için 12 ay süreli bir ön lisans alındı.
- Madagaskar Cumhuriyeti'ndeki AKSAF Power Ltd.'deki AF Power Ltd.'ye ait azınlık hisseleri devralındı.

# SÖZLÜK

**Baca Gazı Filtresi:** Üretim faaliyetleri sonucu emisyon oluşumuna neden olan tesislerin atmosfere deşarj ettiği CO<sub>2</sub> ve diğerkirletici maddeleri filtrelemeye yarayan sistemler.

**BIST Sürdürülebilirlik Endeksi:** Türkiye’de sürdürülebilirlik konusundaki anlayış, bilgi ve uygulamaların artması amacıyla Borsa İstanbul’da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin yer aldığı endeks.

**Birleşik Çevre Denetimi:** Tesis veya faaliyetlerin çalışmalarının Çevre Kanunu ve bu Kanuna dayanılarak yürürlüğe giren hava, su, toprak, atık, kimyasallar, deniz ve gürültüye ilişkin tüm yönetmeliklere uygunluğunun bir arada ele alındığı denetimler.

**Borsa İstanbul VİOP (Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası):** Borsa İstanbul bünyesinde hizmet veren vadeli sözleşmelerin alım satımının gerçekleştirildiği piyasa.

**BM Küresel İlkeler Sözleşmesi (United Nations Global Compact):** Sürekli rekabet içindeki iş dünyasında ortak bir kalkınma kültürü oluşturmak üzere evrensel ilkeler öneren yenilikçi bir kurumsal sorumluluk yaklaşımıdır. Vizyonu, “sürdürülebilir ve kapsamlı küresel ekonomi” olan Sözleşme’ye taraf olmak tamamen gönüllülük esasına dayanmaktadır.

**Brent Petrol:** Petrol piyasasında geçerli olan ve rafineriler tarafından kullanılan üç petrol türünden en yaygın olanıdır. Brent ham petrol, İskoçya’nın Shetland Havzası adıyla tanınan Kuzey Denizi’nde Brent Petrol Sahası’nda denizden çıkarılmaktadır.

**Çevre İzin ve Lisans Belgesi:** İşletmelerin faaliyette bulunabilmeleri için Çevre İzin ve Lisan Yönetmeliği kapsamındaki yükümlülüklerle eksiksiz uyduğunu gösterir belge.

**De karbonizasyon:** Üretilen KWsa başına karbon yoğunluğunu düşürme anlamına gelen terim.

**DeSOx:** Baca gazlarını özellikle düşük gaz akışında kükürtten arındırmaya yarayan sistem.

**DGÇŞ:** Doğal Gaz Çevrim Santrali

**Elektrik Piyasası Kapasite Mekanizması Yönetmeliği:** Elektrik piyasasında yeterli kurulu güçle arz güvenliğinin sağlanması amacıyla TEİAŞ tarafından işletilecek olan kapasite mekanizmasına ilişkin kuralları içeren yönetmelik.

**Enerji Girişim Sermaye Fonu:** Yeni Ekonomi Programı (YEP) 2020-2022 hedefleri doğrultusunda enerji sektörünün finansmanı için kurulması planlanan fon.

**EPDK:** Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu

**EÜAŞ:** Elektrik Üretim Anonim Şirketi

**FAVÖK:** Faiz, amortisman ve vergi öncesi kâr

**GRI (Global Reporting Initiative - Küresel Raporlama Girişimi):** İşletmelere, yönetimlere ve diğerkurum ve kuruluşlara, iklim değişikliği, insan hakları, yolsuzlukla mücadele gibi önemli sürdürülebilirlik konularında rehberlik eden uluslararası bağımsız bir kuruluş.

**İkili Anlaşmalar:** Gerçek veya tüzel kişiler ile lisans sahibi tüzel kişiler arasında ya da lisans sahibi tüzel kişilerin kendi aralarında özel hukuk hükümlerine tabi olarak, elektrik enerjisi ve/veya kapasitenin alınıp satılmasına dair yapılan ve Kurul onayına tabi olmayan ticari anlaşmalar.

**İSG:** İş Sağlığı ve Güvenliği

**KIBTEK:** Kıbrıs Türk Elektrik Kurumu

**Milli Enerji ve Maden Politikası:**

Enerjide dışa bağımlılığın azaltılması ve sonrasında enerji ihtiyacını karşılamada kendi kendine yetebilen bir ülke olma amacıyla 2017 yılında açıklanan vizyon belgesi.

**Mtce:** Milyon ton kömür eşdeğer

**Mtpe:** Milyon ton petrol eşdeğer

**NOx (Azot Oksit):** Atmosfere salınan yanma gazı kirleticilerinden biri.

**OPEC (Petrol İhrac Eden Ülkeler Örgütü):** 1960 yılında Bağdat’ta İran, Irak, Kuveyt, Suudi Arabistan ve Venezuela’nın imzaladığı anlaşmayla kurulan, şu anda 12 üyeden oluşan ve üye ülkeler arasında petrol politikalarında bütünlüğü ve eş güdümü amaçlayan örgüt.

**OTC (Over-the-Counter - Tezgah Üstü Piyasa):** Fiziki bir mekanı olmayan, borsa dışında kalan, satışların açık artırımla yapıldığı piyasalar.

**Paris İklim Anlaşması:** 2015 yılında Paris’te düzenlenen Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi 21. Taraflar Konferansı’nda kabul edilen ve 2020 sonrası iklim değişikliği rejiminin çerçevesini oluşturan anlaşma.

**RES:** Rüzgâr Enerji Santrali

**Rödovans:** Maden ruhsat sahalarının işletme hakkının özü kendisinde kalması koşuluyla hak sahibi tarafından sözleşmeyle gerçek veya tüzel bir kişiye, bir süre tahsis edilmesi.

**Sera Gazı:** Karbon dioksit (CO<sub>2</sub>), Metan (CH<sub>4</sub>), Nitroz Oksit (NO<sub>2</sub>), Hidroflorür karbonlar (HFCs) gibi atmosferde kızıl ötesi ışınları tutarak atmosferin ısınmasına neden olan gazlara ya da bileşiklere verilen ad.

**Serbest Tüketici:** Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından belirlenen elektrik enerjisi miktarından daha fazla tüketimde bulunması veya iletim sistemine doğrudan bağlı olması nedeniyle tedarikçisini seçme serbestisine sahip gerçek veya tüzel kişi.

**Sürdürülebilir Enerji:** Gelecek nesillerin enerji ihtiyaçlarını karşılayabilmeleri için gerekli olan kaynakları ve yeterlilikleri tehlikeye atmadan bugünün ihtiyaçlarını karşılayabilen enerji biçimi.

**Sürdürülebilirlik Raporu:** Şirketlerin mevcut faaliyetlerini, gelecek planlarını ve hedeflerini ekonomik, çevresel, sosyal ve etik ana başlıkları altında tüm paydaşlarını da içerecek şekilde hazırladıkları bir rapor türü.

**TANAP (Trans Anadolu Doğalgaz Boru Hattı Projesi):** Yapımı üç yıl süren ve 2018 yılında tamamlanan Azeri doğal gazını Türkiye üzerinden Avrupa'ya taşıyacak proje.

**Ters-osmoz:** Yüksek basınç ile pompalanan suyun membran filtresinden geçirilerek diğer maddelerin sudan ayıklandığı arıtma yöntemi.

**TEİAŞ:** Türkiye Elektrik İletim A.Ş.

**Tedarikçi:** Müşterilerine elektrik enerjisi ve/veya kapasite sağlayan üretim şirketleri, otoprodüktörler, otoprodüktör grupları, toptan satış şirketleri, perakende satış şirketleri, perakende satış lisansı sahibi dağıtım şirketleri.

**TürkAkım:** Rusya'daki doğal gaz rezervlerini doğrudan Türkiye'nin doğal gaz dağıtım şebekesine bağlayarak Türkiye, Güney ve Güney Doğu Avrupa için enerji kaynağı yaratmayı amaçlayan boru hattı projesi.

**W:** Watt: Güç birimi  
KW: Kilowatt  
MW: Megawatt  
GW: Gigawatt  
TW: Terawatt

**Wsa:** Watt/saat: Enerji Birimi  
KWsa: Kilowatt/saat  
MWsa: Megawatt/saat  
GWsa: Gigawatt/saat  
TWsa: Terawatt/saat

**YEK:** Yenilenebilir Enerji Kaynakları

**YEKA:** Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları

**YEKDEM:** Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması

**Yenilenebilir Enerji:** Sürekli devam eden, doğal süreçlerden elde edilen enerji türüdür. Bu kaynaklar güneş, rüzgâr, akarsu, biyolojik süreçler ve jeotermal olarak sıralanabilir.

**1 TW=1.000 GW=1 milyon MW=1 milyar KW=1 trilyon W**

**1 TWsa=1.000 GWsa=1 milyon MWsa=1 milyar KWsa=1 trilyon Wsa**







FİNAR tarafından özenle üretilmiştir.  
[www.finarkurumsal.com](http://www.finarkurumsal.com)





**Aksa Enerji Üretim A.Ş.**

Rüzgârlıbahçe Mahallesi, Özalp Çıkması No: 10, 34805

Kavacık, Beykoz - İSTANBUL/TÜRKİYE

Tel: 0 216 681 00 00

Fax: 0 216 681 57 83

[www.aksaenerji.com.tr](http://www.aksaenerji.com.tr)

[www.aksainvestorrelations.com/tr](http://www.aksainvestorrelations.com/tr)