



AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

**01.01.2020 – 31.03.2020 DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

SERMAYE PİYASASI KURULU SERİ:II 14.1 NO'LU TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.

1. GENEL BİLGİLER

1997 yılında kurulan Aksa Enerji, bir Kazancı Holding iştirakidir. Temelleri 1950’li yıllarda atılan Kazancı Holding, bugün, dört kıtada üretim yapan, 8.000’den fazla çalışanıyla 20 ülkede faaliyet gösteren ve 173 ülkeye ihracat yapan küresel bir güçtür. Kazancı Holding, her biri sektöründe öncü konumda bulunan iştirakleri aracılığıyla, enerji üretimi, elektrik dağıtım ve satışı, doğal gaz dağıtım, jeneratör üretimi ve satışı ile enerji sektörünün lider gruplarından biridir. Grup, enerjinin yanı sıra tarım ve turizm alanlarındaki faaliyetleri ile de öncü ve örnek rol üstlenmektedir.

2 kıtada 5 ülkedeki faaliyetleriyle global bir enerji şirketi olan Aksa Enerji, projelendirmeden satın alma, inşaat ve montaja kadar tüm santral kurulum işlemlerini yetkin teknik ekipleriyle kendi bünyesinde gerçekleştirmektedir. Şirket, bugüne kadar kömür, akaryakıt, biyogaz, doğal gaz, rüzgâr ve hidroelektrik gibi çeşitli enerji kaynaklarını kullanarak 30’dan fazla enerji santrali inşa etmiş ve işletmiştir. Bu konudaki know-how’ını acil enerji ihtiyacı içindeki ülkelerde santral kurulumlarıyla yurt dışına taşıyan Aksa Enerji, ülkelerin enerji ihtiyaçlarına garantili satış anlaşmalarıyla hızlı ve güvenilir çözümler sunmaktadır.

KKTC’den sonra yurt dışında büyümeyi hedef edinen Aksa Enerji, globalleşme yolundaki ilk adımını 2015 yılında atmıştır. Verimlilik ve sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımını yurt dışına taşımak için harekete geçen Aksa Enerji’nin ilk hedefi Afrika olmuş; Şirket, Gana, Madagaskar ve Mali’de çok kısa sürelerde kurduğu ve devreye aldığı enerji santralleri ile Afrika pazarına açılmıştır. Garantili enerji satış sözleşmeleri ile Afrika’daki varlığını pekiştiren Aksa Enerji, acil enerji ihtiyacı olan tüm coğrafyalarda yeni yatırım projelerini yakından takip ederek global hizmet ağını daha da genişletmeyi hedeflemektedir.

2010 yılında Aksa Enerji’nin %21,4 oranında hissesi, AKSEN koduyla Borsa İstanbul’da işlem görmeye başlamıştır. Aksa Enerji’nin hisseleri, BIST 100 ve Sürdürülebilirlik endekslerinde işlem görmektedir. Şirketimizin internet adresi: <http://www.aksaenerji.com.tr> ve <http://www.aksainvestorrelations.com>

Ünvan	Aksa Enerji Üretim A.Ş.
Kuruluş Tarihi	12.03.1997
Ticaret Sicil Memurluğu	İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	366771-314353
Tescil Adresi	Rüzgarlıbahçe Mah. Özalp Çıkmazı No:10 Kavacık-BEYKOZ / İSTANBUL
Vergi Dairesi ve Vergi Numarası	Büyük Mükellefler V.D.B 034 005 0634

A. ŞİRKETİN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

31 Mart 2020 tarihi itibarıyla Aksa Enerji’nin sermaye dağılımı ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

	Hisse Tutarı (TL)	%
Kazancı Holding A.Ş.	481.991.868	78,607%
Halka açık kısım (*)	131.158.000	21,390%
Diğer	19.250	0,003%
Toplam	613.169.118	100,000%

(*) Kazancı Holding, 2012, 2013 ve 2018 yıllarında halka açık kısım altında bulunan paylardan yaptığı alışlar ile elde etmiş olduğu paylar yukarıdaki tabloda halka açık kısım payları içinde gösterilmiştir. Kazancı Holding’in halka açık paylar içinden satın almış olduğu hisselerle beraber ortaklığımızdaki pay oranı %79.42’dir. 31 Mart 2020 tarihi itibarıyla bu paylar 4.958.962 (31 Aralık 2019: 4.958.962) adettir.

B. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Ana Ortaklık sermayesini temsil eden 183.103.780 adet A grubu imtiyazlı payın üzerindeki imtiyazların kaldırılması suretiyle bu payların B grubu paya çevrilmesi amacıyla ana sözleşmenin 6. Maddesi EPDK, SPK ve İç Ticaret Genel Müdürlüğü’nün onayları alınarak 25.11.2011 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında alınan karar ile tadil edilmiştir.

C. ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

a) Yönetim Kurulu üyeleri ve görev süreleri

Adı-Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Şaban Cemil Kazancı	Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO	30.07.2019-29.07.2022
Ahmet Serdar Nişli	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	30.07.2019-29.07.2022
Tülay Kazancı	Yönetim Kurulu Üyesi	30.07.2019-29.07.2022
Mehmet Akif Şam	Yönetim Kurulu Üyesi	30.07.2019-29.07.2022
Ömer Muzaffer Baktır	Yönetim Kurulu Üyesi	30.07.2019-29.07.2022
Yaşar Erkin Şahinöz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	30.07.2019-29.07.2022
Murat Yeşilyurt	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	30.07.2019-29.07.2022
İlhan Helvacı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	30.07.2019-29.07.2022

Yönetim Kurulu Üyelerinin Ortaklık Dışı Görevleri	
ŞABAN CEMİL KAZANCI	Yönetim Kurulu Üyesi - 1. KAZANCI HOLDİNG A.Ş. 2. AKSA ELEKTRİK PERAKENDE SATIŞ ANONİM ŞİRKETİ 3. AKSA ELEKTRİK SATIŞ ANONİM ŞİRKETİ 4. AKSA JENERATÖR SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ 5. AKSA SATIŞ VE PAZARLAMA ANONİM ŞİRKETİ 6. AKSA HAVACILIK ANONİM ŞİRKETİ 7. RASA ENERJİ ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ 8. İDİL İKİ ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ 9. ÇORUH AKSA ELEKTRİK HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ 10. AKSA TURİZM İŞLETMELERİ ANONİM ŞİRKETİ 11. AKSA AKSEN ENERJİ TİCARETİ ANONİM ŞİRKETİ 12. AKSA ANADOLU YAKASI MAKİNA SATIŞ VE SERVİS ANONİM ŞİRKETİ 13. ATK SİGORTA ARACILIK HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ 14. AKSA İNTERNET VE İLETİŞİM HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ 15. FIRAT ELEKTRİK PERAKENDE SATIŞ ANONİM ŞİRKETİ 16. FIRAT AKSA ELEKTRİK HİZMETLERİ A.Ş. 17. ÇORUH ELEKTRİK PERAKENDE SATIŞ A.Ş. 18. AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. Y.Ş. (KIBRIS) 19. AKSA ENERGY COMPANY GHANA LIMITED 20. AKSAF POWER LIMITED 21. AKSA MALI S.A. 22. AKSA ENERGY COMPANY CONGO 23. OVERSEAS POWER LIMITED 24. AKSA MADAGASCAR SAU 25. AKSA ENERGY COMPANY CAMEROON PLC

AHMET SERDAR NIŞLİ	<p>Yönetim Kurulu Üyesi -</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. AKSA ELEKTRİK PERAKENDE SATIŞ ANONİM ŞİRKETİ 2. AKSA ELEKTRİK SATIŞ ANONİM ŞİRKETİ 3. İDİL İKİ ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ 4. RASA ENERJİ ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ 5. ÇORUH AKSA ELEKTRİK HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ 6. AKSA AKSEN ENERJİ TİCARETİ ANONİM ŞİRKETİ 7. FIRAT AKSA ELEKTRİK HİZMETLERİ A.Ş. 8. AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. Y.Ş. (KIBRIS)
TÜLAY KAZANCI	<p>Yönetim Kurulu Üyesi -</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. KAZANCI HOLDİNG A.Ş. 2. AKSA HAVACILIK ANONİM ŞİRKETİ 3. İDİL İKİ ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ 4. RASA ENERJİ ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ 5. AKSA TURİZM İŞLETMELERİ ANONİM ŞİRKETİ 6. AKSA AKSEN ENERJİ TİCARETİ ANONİM ŞİRKETİ 7. AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. Y.Ş. (KIBRIS)
ÖMER MUZAFFER BAKTİR	<p>Yönetim Kurulu Üyesi -</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. KAZANCI HOLDİNG A.Ş. 2. AKSA JENERATÖR SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ 3. ATK SİGORTA ARACILIK HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ 4. AKSA DOĞAL GAZ DAĞITIM ANONİM ŞİRKETİ 5. ANADOLU DOĞAL GAZ TOPTAN SATIŞ ANONİM ŞİRKETİ 6. AKSA GÖYNÜK ENERJİ ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ 7. AKSA ÇUKUROVA DOĞAL GAZ DAĞITIM A.Ş. 8. AKSA ANADOLU YAKASI MAKİNA SATIŞ VE SERVİS ANONİM ŞİRKETİ 9. AKSA ANKARA MAKİNA SATIŞ VE SERVİS ANONİM ŞİRKETİ 10. AKSA ORDU GİRESUN DOĞAL GAZ DAĞITIM A.Ş. 11. AKSA KARADENİZ DOĞAL GAZ DAĞITIM A.Ş. 12. AKSA ÇANAKKALE DOĞAL GAZ DAĞITIM A.Ş. 13. AKSA BİLECİK BOLU DOĞAL GAZ DAĞITIM A.Ş. 14. AKSA DÜZCE EREĞLİ DOĞAL GAZ DAĞITIM A.Ş. 15. AKSA BALIKESİR DOĞAL GAZ DAĞITIM A.Ş. 16. AKSA MALATYA DOĞAL GAZ DAĞITIM A.Ş. 17. AKSA ELAZIĞ DOĞAL GAZ DAĞITIM A.Ş.
MEHMET AKİF ŞAM	<p>Yönetim Kurulu Üyesi -</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. NAMKON GIDA BESİCİLİK VE HAYVANCILIK A.Ş. 2. AKSA VAN DOĞAL GAZ DAĞITIM A.Ş. 3. AKSA GÜMÜŞHANE BAYBURT DOĞAL GAZ DAĞITIM A.Ş. 4. AKSA GEMLİK DOĞAL GAZ DAĞITIM A.Ş. 5. AKSA TOKAT AMASYA DOĞAL GAZ DAĞITIM A.Ş. 6. AKSA SİVAS DOĞAL GAZ DAĞITIM ANONİM ŞİRKETİ

	<p>7. AKSA AĞRI DOĞAL GAZ DAĞITIM A.Ş.</p> <p>8. AKSA MANİSA DOĞAL GAZ DAĞITIM A.Ş.</p> <p>9. AKSA AFYON DOĞAL GAZ DAĞITIM A.Ş.</p> <p>10. AKSA ŞANLIURFA DOĞAL GAZ DAĞITIM A.Ş.</p> <p>11. AKSA DOĞAL GAZ TOPTAN SATIŞ A.Ş.</p>
MURAT YEŞİLYURT	Kurucu Ortak – KAME DANIŞMANLIK LİMİTED ŞİRKETİ
YAŞAR ERKİN ŞAHİNÖZ	Danışman - 1- İstanbul Sanayi Odası 2- TİM Danışmanlık
İLHAN HELVACI	Avukat - Av. Prof. Dr. İlhan Helvacı Hukuk Bürosu, Eğitimci - İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi

YÖNETİM KURULU

Cemil Kazancı

Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO

Cemil Kazancı, çalışma hayatına aile grup şirketlerinde başlamıştır. İlk olarak jeneratör üretim ve satış alanında yöneticilik görevlerinde bulunan Kazancı, daha sonra Grup'un enerji alanındaki faaliyetlerini büyütmek ve elektrik enerjisi üretmek amacıyla, 1997 yılında faaliyete geçen Aksa Enerji'nin kuruluşunda aktif rol almıştır. Aksa Enerji Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinin yanı sıra, Kazancı Holding ve Grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği de yapmakta olan Kazancı, Temmuz 2019 tarihinden itibaren Aksa Enerji CEO'su olarak görev yapmaktadır.

Serdar Nişli

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Serdar Nişli, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden lisans ve yüksek lisans dereceleri olarak mezun olmuştur. Mezuniyetinin ardından Çayırhan Termik Santralinde ve özel sektörde 18 yıl farklı görevler üstlenen Nişli, 1996 yılında Kazancı Holding bünyesine katılmıştır. Aksa Enerji'de Genel Müdür olarak görev yapmış olan Nişli, görevine Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak devam etmektedir.

Tülay Kazancı

Yönetim Kurulu Üyesi

Kazancı Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan Tülay Kazancı, aynı Aksa Havacılık A.Ş., Aksa Turizm İşletmeleri A.Ş. ve Aksa Aksen Enerji Ticareti A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev yapmaktadır. 2010 yılı Nisan ayından bu yana Aksa Enerji Yönetim Kurulu Üyeliği görevini de yürütmektedir.

Mehmet Akif Şam

Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Akif Şam, lisans eğitimini Anadolu Üniversitesi İletişim Bilimleri Fakültesi Gazetecilik Bölümü'nde tamamlamıştır. İş hayatına Pronto Public Relations & Consultancy firmasında Medya Planlayıcısı olarak başlayan Şam, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Ulaştırma Bakanlığı, Haberleşme ve Denizcilik Bakanlığı ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nda Müşavir olarak görev yapmıştır. EÜAŞ Kemerköy Elektrik Üretim A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmış olan Şam, 2011 yılında Kazancı Holding bünyesine katılmıştır. Kazancı Holding Ankara Temsilciliği ve Aksa Doğal Gaz Dağıtım şirketleri, Aksa Göynük Enerji Üretim A.Ş., Çoruh Elektrik Dağıtım A.Ş. ve Fırat Elektrik Dağıtım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam eden Şam, bu görevlerinin yanı sıra 2017 yılı itibarıyla Aksa Enerji Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Ömer Muzaffer Baktır

Yönetim Kurulu Üyesi

1986 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Maden Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Ömer Muzaffer Baktır, Pamukbank'ta başladığı kariyerine bankacılık sektöründe yönetici olarak devam etmiştir. Sırasıyla Halk Bankası'nda Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı, Cengiz Holding'de CFO ve Grubun Elektrik Dağıtım şirketlerinin İcra Kurulu Üyesi, Ziraat Bankası'nda Pazarlama ve Dönüşümden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmış ve aynı kurumun çeşitli yurt dışı şirketlerinde Gözetim ve Yönetim kurullarında görev almıştır. Ömer Muzaffer Baktır ayrıca, Ereğli Grup'ta Yönetim Kurulu Başkanı olarak da görev yapmıştır. 5 Şubat 2018 tarihinde Kazancı Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak göreve başlayan Baktır, 30 Temmuz 2019 tarihi itibarıyla da Aksa Enerji Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Erkin Şahinöz

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği mezunu olan Erkin Şahinöz, ABD’de University of Nebraska’da ekonomi üzerine yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Profesyonel çalışma hayatına 1999 yılında Araştırma Asistanı olarak başlayan Şahinöz, ABD danışmanlık şirketi Business Development Center’da danışmanlık yapmıştır. 2002 yılında ABD Merkez Bankası’nda göreve başlayan Şahinöz, daha sonra Ekonomik Araştırmalar Grubu Direktörü olarak atanmıştır. Şahinöz, 2007 yılında Arkanlı Holding’de Strateji Koordinatörlüğü ve İş Geliştirme Departmanı’nı, 2009 yılında ise Erste Bank’ın Türkiye Genel Müdürlüğü’ne atanmasıyla bankanın Türkiye operasyonlarını sıfırdan kurmuştur. Başta İstanbul Sanayi Odası olmak üzere birçok kurumun Strateji, İş Geliştirme ve Ekonomi Danışmanı olarak çalışan Şahinöz, aynı zamanda Tim Danışmanlık bünyesinde bankalara ve reel sektör firmalarına çeşitli alanlarda eğitimler vermekte ve danışmanlık hizmeti sağlamaktadır. Şahinöz, Temmuz 2019 tarihinden bu yana Aksa Enerji Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Murat Yeşilyurt

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi’nden mezun olan Murat Yeşilyurt, İstanbul Ticaret Üniversitesi’nde İşletme yüksek lisansını tamamlamıştır. Bankacılık sektöründe iş hayatına başlayan Yeşilyurt, bankaların hazine birimlerinde ve finans şirketlerinde fon yöneticisi olarak görev almıştır. Uzun yıllar içerisinde edinmiş olduğu finans tecrübesi kapsamında çalışmış olduğu kurumlarda eğitimci kimliği ile de ön planda yer almıştır. Bununla birlikte ekonomi dergilerinde yayınlanan köşe yazıları ve makaleleri de bulunmaktadır. Türk bankacılık sektörü ve reel sektörde ekonomi ve strateji geliştirme danışmanı ve eğitmen olarak profesyonel hayatına devam etmektedir. “Dünya ve Türkiye’de Altın ve Altın Bankacılığı” isimli bir eğitim kitabı bulunmaktadır. Yeşilyurt, Temmuz 2019 tarihinden bu yana Aksa Enerji Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

İlhan Helvacı

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

İlhan Helvacı, 1983 yılında Galatasaray Lisesi’nden, 1987 yılında da İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi’nden mezun olmuştur. Yüksek lisans eğitimini 1989 yılında İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Özel Hukuk Bölümü’nde tamamlayan Helvacı, aynı yıl İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi Medenî Hukuk Ana Bilim Dalı’nda araştırma görevlisi olarak çalışmaya başlamıştır. Prof. Dr. İlhan Helvacı, 2004 ve 2010 yılları arasında çeşitli üniversitelerde öğretim görevlisi olarak da çalışmış olup, hâlihazırda uzmanlık alanları ile bağlantılı ihtilaflarda gerek İstanbul Ticaret Odası bünyesinde gerekse özel olarak hakemlik yapmaktadır. 1991 yılından beri İstanbul Barosuna bağlı olarak avukatlık yapmakta olan Helvacı aynı zamanda Av. Prof. Dr. İlhan Helvacı Hukuk Bürosu’nun da kurucusu ve yöneticisidir. Prof. Dr. Helvacı, Temmuz 2019 tarihinden bu yana Aksa Enerji Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

b) Şirketin Üst Düzey Yöneticileri

Cemil Kazancı

Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO

Cemil Kazancı, çalışma hayatına aile grup şirketlerinde başlamıştır. İlk olarak jeneratör üretim ve satış alanında yöneticilik görevlerinde bulunan Kazancı, daha sonra Grup’un enerji alanındaki faaliyetlerini büyütmek ve elektrik enerjisi üretmek amacıyla, 1997 yılında faaliyete geçen Aksa Enerji’nin kuruluşunda aktif rol almıştır. Aksa Enerji Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinin yanı sıra, Kazancı Holding ve Grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği de yapmakta olan Kazancı, Temmuz 2019 tarihinden itibaren Aksa Enerji CEO’su olarak görev yapmaktadır.

Cem Nuri TEZEL

Mali İşlerden Sorumlu Başkan Yardımcısı (CFO)

Marmara Üniversitesi’ndeki Maliye Bölümü lisans eğitiminin ardından University of Leeds’te İş İdaresi yüksek lisansını tamamlayan Nuri Tezel, çalışma hayatına 1996 yılında Arthur Andersen İstanbul Denetim Departmanı’nda başlamıştır. 2002 yılında Ernst & Young’da Kıdemli Müdür olarak çalışan Tezel, 2004 - 2005 yıllarında ise Sabancı Holding İç Denetim Müdürü olarak görev yapmıştır. 2005’te ENKA Pazarlama’da CFO’luk görevine atanan Tezel, ardından sırasıyla İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı’nda, Soyak Holding’de ve Assan Alüminyum A.Ş.’de CFO olarak görev yapmıştır. Aralık 2018 tarihinde Mali İşlerden Sorumlu Başkan Yardımcısı (CFO) olarak Aksa Enerji bünyesine katılan Tezel, İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası (İSMMM) Üyesi olmasının yanı sıra Kurumsal Risk Yönetim Derneği (KRYD) Kurucu Üyesi ve Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Bahreyn İş Konseyi Üyesi’dir.

Soner Yıldız

Yatırım ve Operasyonlardan Sorumlu Başkan Yardımcısı (COO)

Soner Yıldız, Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği lisans mezunu olup, Yeditepe Üniversitesi'nde MBA eğitimi almıştır. İş hayatına 1998 yılında Çolakoğlu Metalurji A.Ş.'de makine mühendisi olarak başlamış ardından aynı kurumda 2000-2004 yılları arasında Makine Bakım Departman Şefi olarak görevine devam etmiştir. Daha sonra, sırasıyla ENKA'da Şef Makine Mühendisi, E.ON Holding'de Proje Geliştirme Kıdemli Mühendisi, RWE Türkiye'de Operasyon & Bakım Kıdemli Müdürü, Vito A.Ş.'de Termik Enerji Santral Müdürü, Acwa Power'da İş Geliştirme Yöneticisi olarak görev yapmıştır. Yıldız, 2016 yılında Enda Enerji Holding'de COO olarak görev yapmaya başlayan Yıldız, Ekim 2018 tarihinde Aksa Enerji bünyesinde Yatırım ve Operasyonlardan Sorumlu Başkan Yardımcısı olarak atanmıştır.

Murat Kirazlı

Başkan Yardımcısı, Aksa Enerji Ticaret ve Satış Genel Müdürü

Murat Kirazlı, Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü lisans eğitiminin ardından Bilkent Üniversitesi'nde Finans yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına Kurucu Ortak olarak CCM Ltd. Şti.'nde başlayan Kirazlı, akabinde sırasıyla Deloitte'ta Enerji Sektörü Kıdemli Danışmanı ve Espe Enerji San. ve Tic. A.Ş.'de Enerji Ticareti Direktörü ve Limak Enerji Grubu'nda Enerji Ticareti Direktörü olarak görev yapmıştır. Kirazlı, Eylül 2014 tarihinde Enerji Ticareti Direktörü olarak Aksa Enerji Grubu'na katılmış ve daha sonra ticaret ve satıştan sorumlu Başkan Yardımcısı olarak atanmıştır.

Cevdet Yalçın

Mali İşler Direktörü

Cevdet Yalçın, Celal Bayar Üniversitesi İşletme lisans mezunudur. Long Island Universtiy – NY sertifika programını tamamladıktan sonra, iş hayatına 2008 yılında BankPozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.'de Kurumsal Pazarlama Uzmanı olarak başlamıştır. 2010-2013 yılları arasında Deloitte'ta Kıdemli Denetçi, 2013-2017 yılları arasında Ernst & Young'da Denetim Müdürü olarak görev yapan Yalçın, 2018 yılında ise Assan Alüminyum A.Ş.'de Kıdemli Mali İşler Müdürü olarak görev yapmıştır. Ocak 2019 tarihinden bu yana Aksa Enerji Mali İşler Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Özlem McCann

Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Direktörü

Özlem McCann, İzmir Amerikan Koleji'nden mezun olduktan sonra Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nü bitirmiştir. Sermaye piyasalarında 24 yıllık tecrübesi bulunan Özlem McCann, çeşitli aracı kurumlarda kıdemli analist olarak çalıştıktan sonra Paris ve Londra'da yatırım bankacılığı alanında görevlerde bulunmuş, daha sonra HSBC Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Eczacıbaşı Menkul Değerler'de Yurt Dışı Satış (ICM) departmanlarında yöneticilik yapmıştır. Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı ve FCA (İngiltere) lisanslarına sahip olan Özlem McCann, Aralık 2013 tarihinde Aksa Enerji bünyesinde Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak başladığı görevine, 2015 yılı itibarıyla Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Müdürü, Temmuz 2016 itibarıyla ise Aksa Enerji ve Kazancı Holding Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal İletişim Direktörü olarak devam etmektedir.

Murat Çaptuğ

Batı Afrika Koordinasyon Direktörü

Murat Çaptuğ, Kocaeli Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. Haziran 2002 tarihinde Kıbrıs Akaryakıt Enerji Santrali'nde Proje Mühendisi olarak Aksa Enerji'ye katılan Çaptuğ, ardından 2003-2015 yılları arasında Kıbrıs Akaryakıt Enerji Santrali Müdürü, 2015-2016 yılları arasında Gana Ülke Müdürü olarak görev yapmış; Eylül 2017 tarihinde ise Batı Afrika Santralleri Koordinatörlüğü görevine getirilmiştir. Murat Çaptuğ, Temmuz 2019'dan bu yana Aksa Enerji'de Batı Afrika Koordinasyon Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Senlav Güner

Yurt İçi Santraller İşletme ve Bakım Direktörü

Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü mezunu olan Senlav Güner, profesyonel iş yaşamına 1997 yılında başlamıştır. Güner, sırasıyla ENKA İnşaat Sanayii A.Ş., Bursa Doğal Gaz Çevrim Santrali'nde Borulama Mühendisi, Devreye Alma Mühendisi, İntergen-Enka Adapazarı Gebze Santrali'nde Borulama Koordinatörü ardından İşletme Mühendisi ve Mekanik Bakım Mühendisi, ENKA Rijmond Hollanda Doğal Gaz Çevrim Santrali'nde Devreye Alma Mühendisi, Rusya Sakhalin Adası'nda Exxon Mobil'de Enka adına Devreye Alma Müdürü, Enka-Rusya Nizhnevartovsk Doğal Gaz Çevrim Santrali'nde Mühendislik Müdürü, Enka-Rusya Berezniki Doğal Gaz Çevrim Santrali'nde Devreye Alma Müdürü, Enka-Erbil Doğal Gaz Santrali'nde Proje Müdür Yardımcısı, Gama Zakho ve Hartha projelerinde Proje Müdürü olarak çalışmıştır. 2017 yılında Aksa Enerji'de Mühendislik ve Türbinli Santraller Direktörü olarak göreve başlayan Senlav Güner, Yurt İçi Santraller İşletme ve Bakım Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

Hikmet Apaydın

Merkezi Koordinasyon Direktörü

Hikmet Apaydın, Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nde lisans ve yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Profesyonel iş yaşamına İşletme Bakım Mühendisi olarak Enka Power'da başlayan Hikmet Apaydın, akabinde sırasıyla ABB Elektrik'te Proje Müdürü, Akenerji'de İşletmeler Müdürü, Limak Enerji'de Mühendislik Koordinatörü ve Karadeniz

Holding'de Proje Grup Müdürü olarak görev yapmıştır. Apaydın, Ocak 2018 tarihinden itibaren Kazancı Holding Risk ve Kontrol Müdürü olarak görev yapmış; Temmuz 2019 itibarıyla Merkezi Koordinasyon Direktörü olarak atanmıştır.

Mustafa Kızıltunç

Yatırımlar ve Mühendislik Direktörü

Mustafa Kızıltunç, Uludağ Üniversitesi Makine Mühendisliği lisans mezunu olup, Sabancı Üniversitesi'nde Enerji Teknolojileri ve Yönetimi dalında yüksek lisans eğitimine devam etmektedir. İş hayatına 1998 yılında çeşitli enerji firmalarında yatırımlar ve mühendislik alanında başlayan Kızıltunç, daha sonra 2014-2015 yılları arasında Acwa Power'da Proje Direktör Yardımcısı ve Mühendislik Müdürü, 2015-2019 yılları arasında ise Limak-İçtaş Enerji'de Yatırımlar Proje Müdürü olarak görev yapmıştır. Kasım 2019 itibarıyla Aksa Enerji Yatırımlar ve Mühendislik Direktörü olarak atanmıştır.

c) Denetimden Sorumlu Komite

Şirket'e ait muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmak üzere Denetimden Sorumlu Komite oluşturulmuştur.

Komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, Şirket'in izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Ortaklığın sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

Komitenin görev ve sorumlulukları arasında;

- Bağımsız denetim şirketinin seçimiyle ilgili araştırmaların yapılması, ön onaydan sonra Yönetim Kurulu'na sunulması,
- Kamuya açıklanacak finansal tabloların ve dipnotlarının mevzuat ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunun incelenmesi,
- Şirket muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin kamuya açıklanmasının, bağımsız denetimin ve Şirket iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi,
- Şirket muhasebesi, iç kontrol sistemi ve bağımsız denetimiyle ilgili şikâyetlerin incelenmesi ve sonuçlandırılması yer almaktadır.
-

Denetimden Sorumlu Komite en az iki üyeden oluşur ve üyelerinin tamamı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilir. Denetimden Sorumlu Komite'nin üyeleri Erkin Şahinöz ve Murat Yeşilyurt'tur. Komite Başkanlığını Erkin Şahinöz yürütmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite en az üç ayda bir Komite Başkanı'nın davetiyle toplanır. Gerekli görülen durumlarda yönetici, iç ve bağımsız denetçi de bilgilerine başvurulmak üzere toplantılara davet edilir. Komite dışarıdan danışmanlık hizmet alınmasına da karar verebilir. Komite masraflarını Yönetim Kurulu üstlenir. Denetimden Sorumlu Komite gerekli gördüğü takdirde, belirli hususları Şirket Genel Kurulu'na bildirebilir.

Denetimden Sorumlu Komite, 2019 yılında yapılan toplantılarda periyodik denetim faaliyetleri hakkında bilgi almış, gerekli gördüğü durumlarda kapsamın genişletilmesi ya da daraltılması ve yıllık planda yapılması gereken değişiklikler üzerinde karar almıştır. Bağımsız denetim firmasının seçim sürecinde de Yönetim Kurulu'na destek olmuştur.

d) Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi;

- Yönetim Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde bağımsızlığını ve etkinliğini sağlamak,
- Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Şirket Yönetim Kurulu ve Şirket içerisinde benimsenmesini ve uygulanmasını sağlamak,
- Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni Şirket içerisinde geliştirmek,
- Şirket etik kurallarına uyumu ve bu çerçevede davranışları kontrol etmek,
- Yönetim Kurulu'nun ve ona bağlı komitelerin işleyişi, yapısı ve etkinliğine ilişkin önerilerde bulunmak üzere oluşturulmuştur.

Yılda en az iki kez toplanan Komite, bu görevler doğrultusunda 2019 yılında Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ ile düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu denetlemiş, uygulanamayan ilkelerin nedenlerini araştırmış, tam uygulamama sonucu gelişen uyumsuzlukları belirleyerek iyileştirici önlemler almış, yatırımcıları ve kamuyu aydınlatmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi ayrıca Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini de yerine getirmiştir. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi konularında Yönetim Kurulu'na destek olmuştur. Komite tarafından Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler gerçekleştirilmiş, yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyeler Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi, 30 Eylül 2019 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile son şeklini almıştır. Bu karara göre, Komite Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Murat Yeşilyurt, Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Akif Şam ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü Özlem McCann'den oluşmaktadır ve Komite Başkanlığını Murat Yeşilyurt yürütmektedir.

e) Riskin Erken Saptanması Komitesi

Yönetim Kurulu bünyesinde görev yapan Komite'nin amacı, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek operasyonel, stratejik, finansal risklerin ve uyum risklerinin erken saptanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması, uygulanması, risk yönetimi süreçlerinin yürütülmesi için gerekli politikaların geliştirilmesi ve risklerin Şirket'in risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi ve raporlanmasıdır.

Komite, Şirket Esas Sözleşmesi'ne ve ilgili mevzuata uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmakta ve yetkilendirilmektedir. Yılda en az iki kez toplanan Komite, Yönetim Kurulu'na vereceği raporlarla durumu değerlendirmekte, varsa tehlikelere işaret etmekte, çözüm önerileri getirmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Erkin Şahinöz ile Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi İlhan Helvacı'dan oluşmaktadır. Komite Başkanlığı'nı Erkin Şahinöz üstlenmiştir.

D) PERSONEL SAYISI

Grup'un toplam çalışan sayısı 31 Mart 2020 tarihi itibarıyla 862 (31 Aralık 2019: 907) kişidir.

E) TOPLU İŞ SÖZLEŞMELERİ HAKKINDA BİLGİ

Şirketimizde yapılmış olan toplu iş sözleşmesi bulunmamaktadır.

2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

01.01.2020-31.03.2020 hesap döneminde yönetim kurulu üyelerine ve üst yönetime ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 375.000 TL'dir (31 Mart 2019: 335.000 TL).

3. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Grup'un ilgili dönem içerisinde yapmış olduğu herhangi bir araştırma geliştirme faaliyeti bulunmamaktadır.

4. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Yurt İçi Santrallerimiz Hakkında Bilgiler

Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali (900 MW)

2008 yılında 43,7 MW gücündeki ilk gaz türbininin devreye girmesiyle elektrik üretimine başlayan Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali, Eylül 2008-Ekim 2011 arasında devreye giren kısımlarla 1.150 MW kurulu güce ulaşmıştır.

Türkiye'nin en büyük doğal gaz enerji santrallerinden biri olan Santral'de 2 adet 300 MW gücünde Siemens SGT5-4000F gaz türbini, 1 adet 300 MW gücünde Siemens SST5-5000F buhar türbini, 4 adet 50 MW gücünde GE LM 6000 gaz türbini ve 2 adet 25 MW gücünde GE Thermodyne buhar türbini bulunmaktadır.

Kombine çevrim üretim gruplarıyla %59 termal verimliliğe ulaşan Santral, serbest üreticiler arasında en verimli tesislerden biridir. Santral'in ultra düşük NOx yanma sistemine sahip gaz türbinleri ve yakın takip edilen yanma sıcaklığı sayesinde karbonmonoksit seviyeleri tek haneli olarak gerçekleşmektedir.

Ekim 2018 itibarıyla, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK)'nun da onaylamasıyla, fiili üretimde katkısı olmayan enerji bloğunun lisans iptali gerçekleştirilerek Santral'in kurulu gücü 1.150 MW'tan 900 MW'a, üretim kapasitesi ise 9 milyar KWsa'ten 7 milyar KWsa'e düşürülmüştür.

Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali (147 MW)

2011 yılında 120 MW kurulu güçle üretime başlayan Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali, 2012 yılında devreye alınan 11,5 MW Dresser-Rand buhar türbini ve 2015 yılı içerisinde gerçekleşen kapasite artışı ile toplam 147 MW kurulu güce ulaşmıştır.

12 adet 9,7 MW gücünde Wartsila 20V34SG gaz motoruna sahiptir. Santral'de, en gelişmiş karbonmonoksit oksidasyon sistemleri mevcuttur.

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali (270 MW)

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali, Aksa Enerji'nin ilk linyit santralidir. İnşaatına 2012 yılında başlanan Santral'in 135 MW kurulu güçteki ilk fazı 2015 yılı Temmuz ayında, 135 MW'lık ikinci fazı ise 2016 yılı Ocak ayında faaliyete geçmiştir. Santral yılda brüt 2 milyar KWsa üretim yapmaktadır.

Aksa Enerji 390 milyon ABD doları yatırımla faaliyete geçirdiği Bolu Göynük Termik Enerji Santrali ile yakıt karmasına ilk kez linyiti de eklemiştir. Türkiye'de özel sektör tarafından devreye alınmış, yerli kömür kullanan ilk santrallerden biri olan Bolu Göynük Termik Enerji Santrali, yerli kaynakları ekonomiye kazandırarak enerjide dışa bağımlılığı azaltması açısından büyük önem taşımaktadır.

Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu'nun linyit kömürü sahalarını özel sektöre açmasıyla birlikte Türkiye'nin ilk rödovanslı yatırımı olma niteliğini taşımaktadır.

Elektrik üretimi amacıyla yılda 1,8 milyon ton yerli kömür kullanılan Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde linyit, 2 km mesafedeki açık madenden çıkarılmaktadır. Böylece linyitin taşınması sırasında ortaya çıkan tozların çevreye etkisi minimize edilmektedir. Sahada, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 2.450 kcal/kg ısı değere sahip 30,3 milyon ton linyit rezervi bulunmaktadır.

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali, bölge ekonomisine ve sosyal yaşamına da önemli katkılar sağlamıştır. İnşaat aşamasında 1.200 kişinin çalıştığı proje sahasında istihdamın büyük bölümü Bolu Göynük ve civar köylerden sağlanmıştır. Kendi ekosistemini yaratarak bölge yaşamına ve ticari döngüsüne katkı sağlayan Santral, çevre halkı ile iş birliği ve diyalog içinde faaliyet göstermektedir.

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali, sahip olduğu ileri teknoloji sayesinde ucuz, verimli ve çevreci enerji üretimine olanak tanımaktadır.

Santral, halen kullanılmakta olan pülverize kömürle çalışan termik santrallere alternatif bir teknoloji olan "akışkan yataklı yakma" teknolojisi ile dizayn edilmiştir. Akışkan yataklı kazan sayesinde yanma odasının altından verilen hava ile bir hava yastığı oluşturularak bu yastık üzerinde kömür ve kireç taşından oluşan katı yakıtla yanma işlemi gerçekleştirilmektedir. Bu işlemle, kömürün yanma odasında daha uzun süre kalması sağlanarak yanma reaksiyonunun daha düşük sıcaklıkta olması sağlanmaktadır. Bu durum çevre için zararlı olan NOx miktarını minimum seviyeye indirmektedir.

Yanma sırasında kireç taşı kullanımı ile desülfürizasyon işlemi doğrudan kazanın içinde gerçekleştirilmektedir. Bu teknoloji sayesinde santralin çevreye gaz yönünden verebileceği zararlar minimum düzeye indirilmekte, santral verimi de artarak daha ucuz enerji üretimi sağlanmaktadır.

Aynı duyarlılık linyit kömürünün yakılması sırasında oluşan küllerin elimine edilmesinde de gösterilmektedir. Santralde ortaya çıkan küller geçici kül depolama yerine 2017 yılı içinde tamamlanarak Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nden çevre izni alınan Güney Kül Düzenli Depolama Sahası'nda depolanmaya başlanmıştır. 2019 yılında kullanım ömrünü tamamlayan Güney Pasa Dış Döküm Sahası'nın rehabilitasyonu yapılmış ve alan Tarım ve Orman Bakanlığı'na teslim edilmiştir. Söz konusu alana Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından yaklaşık 140.000 fidan dikimi gerçekleştirilmiştir.

Aksa Enerji, linyit kömürünün çevre ve insan sağlığı üzerine olası etkilerine karşı gerekli yatırımları yapmış ve Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde baca gazı arıtma sistemini kurmuştur. Böylece, yasal çerçeve ile 2018 yılına kadar sağlanması gereken emisyon değerlerine santralin devreye girdiği 2015 yılında ulaşılmıştır. Linyit ve kömürle elektrik üreten santrallerin baca gazı arıtma sistemine yönelik yatırımlarını tamamlamaları için verilen sürenin 31 Aralık 2019 tarihinde dolmasıyla filtre

yatırımını tamamlayamamış olan santraller kapatılmış olup, Bolu Göynük Termik Enerji Santrali bu kapsamda değerlendirilmemiştir.

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali, kullanılan yakma ve arıtma teknolojileri ile Çevre Mevzuatı kapsamında tüm yasal gereklilikleri devreye girdiği 2015 yılından bu yana sağlamakta olup; Hava Emisyon, Atıksu Deşarjı ve Düzenli Depolama konulu "Çevre İzin ve Lisans Belgesi"ne de sahiptir. Çevre İzin ve Lisans Belgesi'nin sürdürülebilirliğini sağlamak üzere çevresel izleme çalışmalarına devam eden Santral, 2019 yılında Bolu Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından yapılan Birleşik Çevre Denetimi'ni sıfır hata ile geçmiştir.

b) Yurt Dışı Santrallerimiz Hakkında Bilgiler

Kuzey Kıbrıs Kalecik Akaryakıt Enerji Santrali (153 MW)

Kuzey Kıbrıs Kalecik Akaryakıt Enerji Santrali 2003 yılında iki ünite ve toplam 35 MW kurulu güçle üretime başlamıştır. Artan enerji talebini kesintisiz bir şekilde karşılamak üzere aşamalı olarak devreye alınan ünitelerle birlikte Santral'in kurulu gücü 153 MW'a ulaşmıştır. 6 adet 17,8 MW Wartsilä 18V46 dizel motora sahip Santral, akaryakıtlı çalışmaktadır.

2011 yılında santralin kombine çevrim dönüşümü tamamlanmış, 6 adet Aalborg kazan ve 1 adet 13,5 MW Dresser-Rand türbini devreye alınmıştır. Santral'de DeSOx baca gazı temizleme sistemi bulunmaktadır.

Kıbrıs Türk Elektrik Kurumu (KIBTEK) ile 2003 yılında yapılan beş yıllık sözleşme 2009 yılında 15+3 yıl olarak uzatılmıştır. Santral, ABD doları bazında belirlenmiş satış tarifesi ile alım garantili satışlarına 2003 yılından beri devam etmektedir.

Gana Akaryakıt Enerji Santrali (370 MW)

Gana Cumhuriyeti Hükümeti ile 2015 yılında imzalanan anlaşma çerçevesinde Santral'de üretilen elektriğin ABD doları bazında belirlenmiş bir tarife ile satışı konusunda 6,5 yıl süreli bir enerji satış anlaşması imzalanmıştır. Anlaşmaya istinaden Samsun Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali akaryakıt santraline dönüştürülmüş ve ekipmanının bir kısmı Gana'ya nakledilmiştir. Mevcut ekipmanın kullanılmasıyla yatırım harcamalarından tasarruf edilirken, inşaat süresi de 9,5 ay içinde tamamlanarak santral çok hızlı bir şekilde devreye alınmıştır.

Gana Akaryakıt Enerji Santrali 2017 yılı Mart ayında 192,5 MW kurulu güçle faaliyete başlamış, Ağustos ayında 280 MW kurulu güce ulaşmıştır. Santral, 2018 yılı içinde ise ek motorların devreye alınmasıyla toplam 370 MW kapasiteye ulaşmıştır. Böylece anlaşmaya istinaden garantili alım kapsamındaki kapasite 223,5 MW'tan 332 MW'a yükselmiş ve bu tarihten itibaren kapasite ücretleri 332 MW üzerinden tahsil edilmeye başlanmıştır.

Santraldeki motorların çift yakıt (HFO/doğal gaz) dönüşümünün tamamlanması için çalışmalara başlanmıştır.

Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali (66 MW)

İnşaat çalışmalarına 2016 yılının son çeyreğinde başlanan Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali'nde Şirket portföyünde mevcut fuel-oil santrallerindeki ekipmanların kullanılması sayesinde düşük bir yatırım maliyeti gerçekleşmiş ve Santral 7 ay içinde hizmete girmiştir.

Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali'nde lisansları iptal edilen Hakkari, Siirt Akköy ve İdil 2 santrallerine ait toplam 11 adet Wartsilä motor kullanılmıştır.

Santral'in 25 MW kurulu güçteki ilk motorları 10 Temmuz 2017 tarihinde devreye alınmış ve 27 Temmuz 2017 tarihinde santralin kurulu gücü 36 MW'a yükseltilmiştir. Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali'nin 66 MW kurulu güce sahip ilk fazı ise 2017 yılı Eylül ayında tamamlanmış olup, ABD doları cinsinden belirlenmiş olan elektrik satış tarifesi ile satış yapmaktadır.

Mali Akaryakıt Enerji Santrali (40 MW)

Mali Hükümeti ile 2016 yılında imzalanan anlaşma çerçevesinde inşaatına başlanan 40 MW kurulu güce sahip Mali Akaryakıt Enerji Santrali'nin 10 MW'lık ilk bölümü Ağustos ayında devreye alınmış, Santral 2017 yılının Eylül ayında 40 MW kurulu güce ulaşmıştır.

Mardin Santrali'ne ait ekipmanların kullanıldığı Mali Akaryakıt Enerji Santrali'nde toplam 40 MW güce sahip 4 adet Wartsilä motor bulunmaktadır.

Mevcut ekipmanların kullanılmasıyla yatırım maliyeti düşürülürken aynı zamanda faaliyete geçme süresi de ciddi ölçüde kısaltılmıştır. İnşaatı 6 ay gibi kısa bir sürede tamamlanan santralde üretilen elektrik üç yıl süre ile Euro bazında belirlenmiş tarifeye garantili alım anlaşması çerçevesinde Mali Hükümeti'ne satılmaktadır.

Madagaskar CTA-2 Akaryakıt Enerji Santrali (24 MW)

2018 yılında, Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali'nin bitişinde yer alan 24 MW kurulu güçteki bir santralin rehabilitasyon ve işletmesi için Societe Jiro Sy Rano Malagasy (Jirama) ile alım garantili satış anlaşması imzalanmıştır. Aralık 2018 itibarıyla 12 MW'lık kapasitesi devreye alınan Santral'in kurulu gücü, Ocak 2019'da 24 MW'a ulaşmıştır. Santralde üretilen elektrik beş yıl süre ile garantili alım anlaşması kapsamında ABD doları cinsinden belirlenmiş olan elektrik satış tarifesi ile Jirama'ya satılmaktadır.

c) Devam Eden Yatırımlar Hakkında Bilgiler

PROJELER	31.03.2020	Teknik	31.12.2019	Teknik
		Tamamlanma (%)		Tamamlanma (%)
Gana Yatırımı	204.572.324	99%	117.138.279	99%
Bolu Göynük termik santral yatırımı	3.698.373	99%	3.698.373	99%
Kıbrıs Kalecik - Mobil santral yatırımı	16.978.750	99%	15.092.713	99%
Diğer (*)	28.380.884		25.007.679	
Toplam	253.630.331		160.937.044	

(*) Afrika'da yapımı devam eden yatırımlardan oluşmaktadır.

d) Risk Yönetimi ve İç Kontrol Sistemi Hakkında Bilgiler

- İç Denetim;

İç denetim, şirkete yönelik bir hizmet olarak o şirketin faaliyetlerini incelemek ve değerlendirmek amacıyla şirketin bünyesinde oluşturulan bağımsız bir değerlendirme fonksiyonu olarak tanımlanmaktadır.

İç Denetim Birimi'nin amacı; Yönetim Kurulu'nun verdiği yetkiye dayanarak, Grup'un sürekliliğini ve kurumsallaşmasını sağlamak, hak ve çıkarlarını korumak, iç ve dış risklere karşı öneriler geliştirmek üzere, holding şirketlerinde denetim, soruşturma ve incelemeler yapmaktır.

İç Denetim Birimi bu amacın gerçekleştirilmesine yönelik olarak, aşağıda sıralanan görevleri yerine getirmektedir;

- Grup'un gelirlerinin ve aktiflerinin korunmasına yönelik çalışmalar ve kontroller yapmak, alınan tedbirleri değerlendirmek,
- Yapılan harcamaların usulüne uygun bir şekilde onaylandığını görmek,
- Grup'un iç kontrol sistemlerinin yeterli ve etkin işleyip işlemediğini denetlemek,
- Grup'un faaliyet ve işlemlerinin; yasal mevzuata, Yönetim Kurulu Kararları'na, yönetmelik, prosedür, talimat vb. grup içi düzenlemelere, genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygunluğunu denetlemek,
- Grup'un faaliyet ve işlemlerinin, mali ve ekonomik yönlerden analiz ve değerlendirmelerini yapmak, maliyet tasarrufu ve verimlilik artışı sağlayacak öneriler geliştirmek.

İç kontrole konu olan çeşitli çalışmalar aşağıda maddeler halinde belirtilmiştir;

- Nakit, çek, senet vb. kıymetli evrakların fiili durumlarını tespit ederek kayıtlar ile kontrolünü yapmak, düzenlenen evrakları incelemek,
- Banka bakiyelerini teyit etmek, hareketlerini incelemek,
- Cari hesap bakiyelerinin mutabakatlarını incelemek,
- Stok sayımına iştirak etmek, kayıtlar ile mukayesesini incelemek,
- Satın alma sürecini incelemek, satın almaların sözleşmelere uygunluğu kontrol etmek,
- Demirbaş envanterinin tespitini yapmak, zimmelerini kontrol etmek,
- Şirket araçlarının yakıt ve km. kontrollerini ve analizlerini incelemek,
- Banka kredi ödemelerinin sözleşmelere uygunluğunu incelemek,
- Gider ve harcamaların prosedürlere uygunluğunu incelemek,
- Satış faturalarının ve sevk irsaliyelerinin incelemesini yapmak, seri ve sıra no takibinin yapıldığını kontrol etmek, dönem sonu kapanış ve dönem başı açılış işlemlerini incelemek.

Etkin bir iç denetim ve risk yönetimi politikası izleyen Grup, tecrübeli yönetim kadrosu ve eğitimli çalışanlarıyla, şirkete değer yaratan faaliyetlerin icrasında ve hesabı verilebilir nihai katma değerlere ulaşılmasında emin ve etkili adımlarla sektördeki yoluna devam etmektedir.

e) İlgili Mali tablo Dönemi itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklıklarındaki iştirak oranları

Şirket Ünvanı	Faaliyet konusu	Faaliyet yeri	31.Mar.20	İştirak Oranı
				31.Ara.19
				%
1.Aksa Aksen Enerji Ticareti A.Ş.	Elektrik ticareti	Türkiye	100,00	100,00
2.Aksa Energy Company Ghana Limited	Elektrik üretimi	Gana	75,00	75,00
3.Aksa Enerji Üretim A.Ş.-Y.Ş.	Elektrik üretimi	KKTC	100,00	100,00
4.Aksa Ghana B.V.	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
5. Aksa Uzbekistan Investment B.V. (**)	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
6.Aksa Global Investment B.V.	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
7.Aksa Göynük Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik üretimi	Türkiye	99,99	99,99
8.Aksa Madagascar B.V.	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
9.Aksa Mali S.A.	Elektrik üretimi	Mali	100,00	100,00
10.Aksaf Power Ltd.	Elektrik üretimi	Mauritius	100,00	100,00
11.İdil İki Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Elektrik üretimi	Türkiye	99,99	99,99
12.Overseas Power Ltd.	Mal ve tedarik ticareti	Mauritius	100,00	100,00
13.Rasa Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik üretimi	Türkiye	99,99	99,99
14.Aksa Energy Company Congo (*)	Elektrik üretimi	Kongo	100,00	100,00
15.Aksa Energy Company Cameroon (*)	Elektrik üretimi	Kamerun	100,00	100,00

(*) Aksa Enerji Kongo ile Aksa Enerji Kamerun şirketlerinin kuruluşu gerçekleşmiş olup henüz faaliyete başlamamıştır .

(**) Aksa Indonesia BV şirketi 2020 yılında unvan değiştirmiş ve Aksa Uzbekistan Investment BV olarak faaliyetine devam etmektedir.

f) Dönem İçinde Yapılan Bağışlar

31.03.2020 tarihi itibarı ile Grup'un yaptığı bağışların toplam tutarı 850.264 TL'dir.

g) İşletmenin Yatırım, Finansman ve Risk Politikaları

31 Mart 2020 tarihi itibarıyla mevcut santrallerin kurulu güç kapasiteleri aşağıdaki gibidir.

Lisans Sahibi	Enerji Santrali	Tip	Kurulu Kapasite	Kurulu Kapasite
			(MWe)	(MWe)
			31.03.2020	31.12.2019
Aksa Enerji	Antalya	Doğalgaz	900	900
Rasa Enerji	Şanlıurfa	Doğalgaz	147	147
Aksa Göynük	Bolu	Termik	270	270
Aksa Enerji	KKTC	Fuel Oil	153	153
Aksa Gana	Gana	Fuel Oil	370	370
Aksaf Power	Madagaskar	Fuel Oil	66	66
Aksa Mali S.A.	Mali	Fuel Oil	40	40
TOPLAM			1.946	1.946

Lisans Sahibi	Bölge	Santral Adı	Tesis tipi	Kontrat Tarihi	Kontrat Süresi	Kontrat Tipi	İşletmedeki
							kapasite
							(MWe)
Societe Jiro Sy Rano Malagasy (Jirama)	Madagaskar	CTA-2	Fuel oil	8.Oca.19	5 yıl	Bakım&işletme	24
Toplam							24

h) Üretim, Tedarik Kanalları, Satış Kanalları, Kapasite Kullanım Oranları ve Ortalama Satış Fiyatları

Afrika bölgesi hariç, Aksa Enerji Santrallerini Fuel Oil Santralleri, Doğal Gaz Santralleri ve Termik Enerji Santralleri şeklinde ayırdığımız aşağıdaki tabloda, toplam kapasite, ihracat dahil toplam net satış rakamları, üretim ve ortalama fiyat bilgisi ile kapasite kullanım oranları analiz edilebilir.

	İşletmedeki Kapasite (MWe)	Toplam Enerji Üretimi (GWs)	Kapasite Kullanım Oranları
K. Kıbrıs Fuel Oil Santrali	153	175	52%
Fuel-Oil Enerji Santralleri Toplam	153	175	52%
Antalya Doğalgaz Santrali	900	615	35%
Şanlıurfa Doğalgaz Santrali *	147	1	0,5%
Doğal Gaz Enerji Santralleri Toplam	1.047	616	30%
Bolu Göynük Termik Santrali	270	478	81%
Toplam	1.470	1.269	43%

(*) Şanlıurfa Doğalgaz Santrali'nin üretimi Ocak 2020'de geçici olarak durdurulmuştur.

Afrika bölgesi hariç, tedarik ve satış kanalları detayları aşağıdadır;

Tedarik Kanalları (GWsa)	31.03.2020	31.12.2019
Üretim Miktarı	1.269	5.024
Yat: Yük Atma Talimatı	12	41
Sistem Alış Miktarı (SAM)	2.007	6.804
OTC Alımları	1.462	3.615
Toplam	4.750	15.484

Satış Kanalları (GWsa)	31.03.2020	31.12.2019
OTC ve İkili Anlaşmalar	1.597	3.548
Sisteme Satış Miktarı (BSM)	2.521	9.802
Kıbrıs	175	706
İlişkili Dağıtım Şirketleri	457	1.428
Toplam	4.750	15.484

31 Mart 2020 itibarıyla, Afrika bölgesi hariç, ortalama elektrik satış fiyatı 325 TL olarak gerçekleşmiştir. Grup'un 1 Ocak - 31 Mart 2020 dönemindeki ortalama kapasite kullanım oranı %43'dur.

ı) İşletmenin Temettü Politikası

Şirket Esas Sözleşmemizin 16. maddesi hükmü de göz önünde bulundurularak, Şirketimiz temettü dağıtımının, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri: IV, No: 27 sayılı "Sermaye Piyasası Kanunu'na Tabi olan Halka Açık Anonim Ortaklıkların Temettü ve Temettü Avansı Dağıtımında Uyacakları Esaslar Hakkında Tebliğ" hükümleri ile 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 15. maddesi hükmü çerçevesinde ve SPK tarafından ilgili hesap dönemi için belirlenen asgari kar dağıtım oranı tutarında yapılması yönünde politika oluşturulmuştur.

Bu çerçevede, Şirketimizin Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilen yıllık bilançoda gözüken net dönem kârı üzerinden, varsa geçmiş yılların zararının düşülmesinin ardından, dağıtılabilir net dönem karının asgari %50'sinin nakden ödenmesi veya sermayeye eklenmesi ve bu suretle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılması veya her iki yöntemin belirli oranlarda birlikte kullanılması veyahut Şirket bünyesinde bırakılması şeklinde gerçekleştirilmesi ve dağıtım işlemlerinin mevzuatta öngörülen yasal sürelerde tamamlanması konularında karar vermeye Şirketimiz Genel Kurulu yetkilidir. Kar Dağıtım Politikası raporun "Kurumsal Yönetim" başlığı altında yer almaktadır.

i) İşletmenin Teşvikten Yararlanma Durumu

Grup şirketlerinden Aksa Enerji'nin Göynük kömür santraline ilişkin devam eden yatırım teşvik belgeleri bulunmaktadır. Mevcut yatırımlar Grup şirketlerine vergi indirimi, sigorta primi işveren hissesi, KDV istisnası ve gümrük vergisi muafiyeti sağlamaktadır. 30 Eylül 2019 tarihi itibarıyla devam eden yatırım indirimi tutarı bulunmamaktadır.

5. FİNANSAL DURUM

Şirketin 01.01.2019-31.12.2019 ve 01.01.2020-31.03.2020 dönemlerine ilişkin özet finansal tabloları aşağıda yer almaktadır.

Özet Bilanço	31.03.2020	31.12.2019
Dönen Varlıklar	2.995.367.068	2.683.960.904
Duran Varlıklar	5.932.620.036	5.817.161.144
Toplam Varlıklar	8.927.987.104	8.501.122.048
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.308.875.748	2.944.410.410
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.645.886.300	1.737.750.673
Özkaynaklar	3.973.225.056	3.818.960.965
Toplam Kaynaklar	8.927.987.104	8.501.122.048

Özet Gelir Tablosu	31.03.2020	31.03.2019
Hasılat	1.846.833.556	1.155.422.198
Satışların Maliyeti	(1.548.287.888)	(892.164.845)
Brüt Kar	298.545.668	263.257.353
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı	262.472.188	238.516.990
Dönem Karı	107.205.860	108.039.568

6. BİLANÇO DÖNEMİ SONRASI GELİŞMELER

Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali Hk

22.01.2020 ve 30.01.2020 tarihlerinde yapılan KAP duyurularında da belirtildiği üzere Şanlıurfa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nin üretimi durdurulmuştu. Ancak 05.04.2020 tarihinde yapılan KAP açıklamasında esnek üretim kapasitesine ilişkin ortaya çıkan ihtiyaçlara yönelik olarak santralin yeniden üretime geçmesi için TEİAŞ'a başvuru yapıldığı belirtilmişti. Santral, 06.04.2020 tarihi itibarıyla yeniden üretime başlamıştır.

Özbekistan'da 240 Mw Kurulu Güçte Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali Kurulması Hk.

Aksa Enerji, Özbekistan Enerji Bakanlığı ile Özbekistan'ın başkenti Taşkent'te 240 MW kurulu güçte bir doğal gaz kombine çevrim santrali kurulması ve santralde üretilen elektriğin garantili kapasite bedeli karşılığında 25 yıl süresince satışını içeren bir anlaşma imzalamıştır.

Kıyıköy RES Satışına İlişkin Bakiyenin Tahsilatı Hk

Kıyıköy Rüzgâr Enerjisi Santrali'nin 2017 yılında Borusan EnBW Enerji Yatırımları ve Üretim A.Ş. ve Borusan Danışmanlık ve Ortak Hizmetler A.Ş.'ne satışına ilişkin lisans bölgesinde yapılacak kapasite artırımının Deniz Kuvvetleri'ne ait radar gölgeleyecek olması nedeniyle belirlenecek farklı bir lokasyonda yeni radar kurulumu yapılacaktır. Masraflarını Aksa Enerji'nin üstleneceği ve yaklaşık 2 yıl sürecek olan bu işlem dolayısıyla oluşan kurulum bedeli 4.191.360,00 USD olarak öngörülmektedir.

Kapasite artırımı kapsamında 20 adet türbinin 18 tanesinin izin süreçleri tamamlanmış; projeye başlanmış ve öngörülen radar kurulum bedeli düşüldükten sonra Aksa Enerji tarafından 15.185.249,27 USD bakiye tahsil edilmiştir.

Kalan izin süreçlerinin tamamlanmasına bağlı olarak, satış tutarından kalan bakiyenin 2020 yılı içerisinde tahsil edilmesi beklenmektedir.